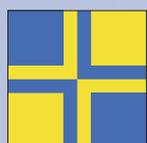




JAHRESBERICHT  
JAHRESRECHNUNG  
2013



GEMEINDE  
**DAVOS**



# Inhaltsverzeichnis

---

	Seite
Inhaltsverzeichnis	1
Landschaftsbehörden	2
Landschaftskommissionen	3 – 5
Abstimmungen und Wahlen	6 – 7
Departement I – Präsidialdepartement	8 – 27
Departement II – Bildung und Energie	28 – 47
Departement III – Gesundheit und Sicherheit	48 – 57
Departement IV – Tiefbau und öffentliche Betriebe	58 – 80
Departement V – Hochbau und Umweltschutz	81 – 92
Verwaltungs- und Vermögensrechnung	93 – 100
Bericht der Geschäftsprüfungskommission des Grossen Landrates	107
Bericht der Revisionsstelle	108 – 109

## **Kleiner Landrat**

Caviezel Tarzisius, Landammann  
Ambühl Robert, Statthalter (bis 31.07.2013)  
Valär Simi, Statthalter (ab 01.08.2013)  
Dürst Reto  
Mani Herbert (ab 15.10.2013)  
Walser Stefan

## **Grosser Landrat**

Bernhard Hans, Präsident Amtsjahr 2013  
Fopp Hans, Vizepräsident Amtsjahr 2013  
Ackermann Cyrill  
Aeberhard Petra  
Ambühl Hanspeter  
Baetschi Peter  
Balmer Sandy (bis 31.03.2013)  
Bischof Severin  
Däscher Peter  
Hoffmann-Stiffler Iris  
Knölle Jacobina  
Marugg Rolf  
Oberrauch Jörg  
Pilman Vladimir  
Stricker Christian  
Thomann Christian  
von Ballmoos Walter (ab 15.10.2013)  
Wilhelm Philipp

## **Schulrat**

Ambühl Robert, Präsident (bis 31.07.2013)  
Walser Stefan, Präsident (ab 22.10.2013)  
Meisser Peter, Vizepräsident  
Ambühl-Schreiber Andrea  
Derungs-Infanger Trudi  
Gianola Marc  
Kamnik Florian  
Hartmann-Stocker Karin

## **Geschäftsprüfungskommission des Grossen Landrates**

Pilman Vladimir, Präsident Amtsjahr 2013  
Ackermann Cyrill  
Hoffmann-Stiffler Iris  
Knölle Jacobina  
Wilhelm Philipp

## **Raumplanungskommission des Grossen Landrates**

Ambühl Hanspeter, Präsident  
Bernhard Hans  
Bischof Severin  
Däscher Peter  
Fopp Hans  
Marugg Rolf  
Oberrauch Jörg

## **Baubehörde**

Caviezel Tarzisius, Präsident  
Ambühl Robert (bis 31.07.2013)  
Dürst Reto  
Mani Herbert (ab 15.10.2013)  
Valär Simi  
Walser Stefan

## **Baukommission**

Dürst Reto, Präsident  
Derungs Markus  
Pertschy Simon  
Stiffler Konrad  
Valär Hans Jörg

## **Berufsschulrat**

Ambühl Robert, Präsident (bis 31.07.2013)  
Walser Stefan, Präsident (ab 22.10.2013)  
Graf Adrian  
Engler Maurus  
Pfister Erwin  
Rupp Christine  
Schnyder Monika  
Treppe Martin

## **Betriebskommission VBD**

Walser Stefan, Präsident (bis 22.10.2013)  
Valär Simi, Präsident (ab 22.10.2013)  
Branschi Reto  
Frei Jakob  
Keller Reto  
Bugmann Yves

## **Bolgenkommission**

Caviezel Tarzisius, Vertreter Kleiner Landrat  
Fratschöl Jachen, Vertreter Anwohner  
Meuli Bernhard, Kantonspolizei  
Pargätzi Fredi, DDO  
Rellstab André, Davos Klosters Mountains  
Seiler Werner, Pächter Bolgen Plaza  
Weber Erwin, Vertreter Anwohner

## **GEVAG-Delegierte**

Dürst Reto, Delegationsleiter  
Brunner Rolf  
Büchi Urs  
Calonder Gian Paul  
Compagnoni Marcel  
Fehr André  
Frei Jakob  
Koch Stefan  
Liebing Urs  
Radelow-Fopp Franziska  
Stiffler Christian  
Stöckli Veronika  
Winkler Patrizia

## **KATA-Stab**

Meisser Roger, Stabschef  
Alig Christof, Kdt. Feuerwehr Davos  
Bergamin Roger, Chef Medizin/Rettung  
Fehr André, Chef Technische Dienste  
Hefti Hanspeter, Chef Technische Dienste Stv.  
Kühne Heinz, Stabsdienste IT  
Meuli Bernhard, Kantonspolizei, Posten Davos  
Sicurelli Mirko, ZS Kdt. Davos  
Salvodelli Renzo, Vize-Kdt. Feuerwehr Davos  
Straub Michael, Chef Stabsdienste

## **Kommission für Umwelt, Verkehr und Abfallbewirtschaftung (UVAK)**

Dürst Reto, Präsident  
Compagnoni Marcel  
Koch Stefan  
Liebing Urs  
Radelow-Fopp Franziska  
Stöckli Veronika  
Winkler Patrizia

## **Kulturkommission**

Caviezel Tarzsius, Präsident  
Ambühl-Losa Daniela  
Gadient Franz  
Hofer Andreas  
Röthlisberger Rolf Dr.  
Schmutz Werner Prof. Dr.  
Würth Bettina

## **Lawinendienst**

### **Einsatzleitung**

Hefti Hanspeter, Chef LawD  
Gruber Norbert, Stv.  
Meuli Bernhard, Ressortchef Alarm/Übermittlung  
Müller Thomas, Stv.  
Kessler Andreas, Ressortchef Lawinensicherung  
Frey Niklaus, Stv.  
Klepping Michael, Ressortchef Rettung

### **Ordnungsdienst**

Alig Christof, Fw Kdt.  
Salvodelli Renzo, Fw Vize Kdt.  
Meisser Roger, Kata-Chef  
Sicurelli Mirko, Zivilschutz Kdt.  
Jud Hans, Ortschef Wiesen  
Hubert Markus, Stv. Ortschef Wiesen

## **Personalkommission**

Caviezel Tarzsius, Präsident  
Carigiet Martin  
Heldstab Margrit  
Kessler Andreas  
Wey Markus

## **Schulärztin**

Schmitt Dagmar

## **Schulzahnärzte**

Bader Andrea Dr.  
Keller Matthias Dr.  
Spielmann Thomas Dr.  
Taufenecker Christoph Dr.

## **Sportkommission**

Caviezel Tarzsius, Präsident  
Accola Paul  
Frey Riet  
Nunige Jasmin  
Rellstab André  
Spielmann Thomas Dr.  
Winkler Urs  
Branschi Reto, beratendes Mitglied

## **Stiftungsrat Alterszentrum Guggerbach Davos**

Künzli Hansjörg, Präsident  
Ambühl-Losa Daniela  
Hügli Stefan  
Mani Herbert (ab 22.10.2013)  
Walser Stefan (bis 22.10.2013)  
Zimmermann Marlise

## **Ständige Gemeindevertreter in Organen juristischer Personen und öffentlich- oder privatrechtlicher Gemeindeverbindungen**

### **Chinderchrattä**

Ambühl Robert (bis 31.07.2013)  
Mani Herbert (ab 22.10.2013)

### **Davos Destinations-Organisation**

Caviezel Tarzisius

### **Davoser Wohngenossenschaft**

Dürst Reto

### **E.L. Kirchner Stiftung**

Caviezel Tarzisius

### **EWD Elektrizitätswerk Davos AG**

Pleisch Hans-Peter, Präsident  
Walser Stefan, Vizepräsident  
Caviezel Tarzisius  
Scholl Phyllis

### **Förderverein «Via Valtellina»**

Dürst Reto

### **Kieswerk Davos Frauenkirch AG**

Dürst Reto

### **Langlauf-Club Davos**

Caviezel Tarzisius

### **Musikschule Davos**

Ambühl Robert, Präsident (bis 31.07.2013)  
Walser Stefan, Präsident (ab 22.10.2013)

### **Mütter-/Väterberatung**

Ambühl Robert (bis 31.07.2013)  
Mani Herbert (ab 22.10.2013)  
Straub Michael

### **Reithalle Davos AG**

Valär Simi

### **Rhätische Bahn AG**

Caviezel Tarzisius

### **Schulrat Schweizerische Alpine Mittelschule Davos**

Ambühl Robert (bis 31.07.2013)  
Walser Stefan (ab 22.10.2013)

### **Schulrat Schweizerisches Sport-Gymnasium Davos**

Ambühl Robert (bis 31.07.2013)  
Walser Stefan (ab 22.10.2013)  
Domenig Gaudenz F.

### **Schweiz. Forschungsinstitut für Hochgebirgsklima und Medizin**

Caviezel Tarzisius

### **Schweizer Schneesportschule Davos**

Caviezel Tarzisius

### **Spital Davos AG**

Walser Stefan (bis 22.10.2013)  
Mani Herbert (ab 22.10.2013)

### **Stiftung Bergbaumuseum Graubünden, Schmelzboden und Davos**

Dürst Reto

### **Stiftung Global Risk Forum Davos**

Caviezel Tarzisius

### **Stiftung Musik Festival Davos**

Caviezel Tarzisius

### **Verein Wintersport-Museum Davos**

Menn Conradin Dr.

### **Verein Wissensstadt Davos**

Caviezel Tarzisius, Präsident

### **Wohnbaugenossenschaft Das Band**

Dürst Reto

# Abstimmungen und Wahlen

## Kommunale Abstimmungen und Wahlen

<b>3. März 2013</b>	Ja	Nein
Olympische Winterspiele 2022 in Graubünden	2'652	2'067
Stimmbeteiligung 68,5 %		

### 9. Juni 2013

Ersatz eines Mitgliedes des Grossen Landrates Stimmen		
Absolutes Mehr nicht erreicht:	Von Ballmoos Walter, GLP Flury Georg, SVP Pertschy Simon, SP Vereinzelte	717 634 462 93
Stimmbeteiligung 32,0 %		

### 22. September 2013

Ersatz eines Mitgliedes des Grossen Landrates 2. Wahlgang		
Gewählt ist: Stimmen haben erhalten:	Von Ballmoos Walter, GLP Flury Georg, SVP Vereinzelte	1'330 1'088 148
Stimmbeteiligung 46,1 %		

### Ersatz eines Mitgliedes des Kleinen Landrates

Gewählt ist: Absolutes Mehr nicht erreicht:	Mani Herbert, BDP Schenk Markus, GLP Vereinzelte	1'882 432 180
Stimmbeteiligung 45,7 %		

	Ja	Nein
Einführung einer Liegenschaftsteuer zur notwendigen Verbesserung der Gemeindefinanzen	2'226	1'609
Stimmbeteiligung 56,4 %		

Errichtung einer Deponiezone im Gebiet Valdanna	2'879	567
Stimmbeteiligung 52,7 %		

Gewerbezone Glaris	2'968	524
Stimmbeteiligung 53,0 %		

Umzonung von Kleinstflächen im Areal Schiabach	2'614	744
Stimmbeteiligung 52,5 %		

### 24. November 2013

	Ja	Nein
Wasserrechtsverleihung für die Nutzung der Wasserkraft des Landwassers	2'872	303
Stimmbeteiligung 47,3 %		

Wasserrechtsverleihung für die Nutzung der Wasserkraft des Sertigbachs	2'811	369
Stimmbeteiligung 47,3 %		

Wasserrechtsverleihung für die Nutzung der Wasserkraft des Flüelabachs	2'797	381
Stimmbeteiligung 47,2 %		

Voranschlag 2014 der Gemeinde Davos	2'070	865
Stimmbeteiligung 46,0 %		

### 22. Dezember 2013

	Ja	Nein
Gewerbezone Davos Laret	1'048	1'977
Stimmbeteiligung 44,3 %		

## Kantonale Abstimmungen

<b>3. März 2013</b>	Ja	Nein
Teilrevision des Finanzhaltungsgesetzes (Olympische Winterspiele 2022 in Graubünden)	2'749	2'079
Stimmbeteiligung 68,4 %		

Kantonale Volksinitiative "Für gerechte Wahlen" (Proporzinitiative 2014)	1'967	2'114
Stimmbeteiligung 60,1 %		

# Abstimmungen und Wahlen

	Ja	Nein
Teilrevision der Kantonsverfassung (Art. 16 Ziff. 6 KV, Aufhebung des ausserordentlichen Behördenreferendums) Stimmbeteiligung 57,4 %	2'484	1'157

## 22. September 2013

Wollen Sie die kantonale Volksinitiative "Ja zu sauberem Strom ohne Kohlenkraft" annehmen?	1'783	1'435
Wollen Sie den Gegenvorschlag des Grossen Rates "Keine neuen Investitionen in Kohlenkraftwerke, sofern der CO <sub>2</sub> -Ausstoss nicht wesentlich reduziert werden kann" annehmen?	2'023	1'031
Falls die kantonale Volksinitiative und der Gegenvorschlag angenommen werden: Soll die Volksinitiative oder der Gegenvorschlag in Kraft treten? Stimmbeteiligung 48,8 %	Ini. 1'470	Geg. 1'577

## Eidgenössische Abstimmungen

### 3. März 2013

	Ja	Nein
Bundesbeschluss vom 15. Juni 2012 über die Familienpolitik Stimmbeteiligung 62,8 %	2'190	2'176
Volksinitiative vom 26. Februar 2008 "gegen die Abzockerei" Stimmbeteiligung 64,4 %	2'927	1'581
Änderung vom 15. Juni 2012 des Bundesgesetzes über die Raumplanung Stimmbeteiligung 61,9 %	2'758	1'495

### 9. Juni 2013

	Ja	Nein
Änderung vom 28. September 2012 des Asylgesetzes Stimmbeteiligung 37,5 %	2'089	518
Volksinitiative vom 7. Juli 2011 "Volkswahl des Bundesrates" Stimmbeteiligung 38,0 %	516	2'156

### 22. September 2013

	Ja	Nein
Volksinitiative "Ja zur Aufhebung der Wehrpflicht" Stimmbeteiligung 55,8 %	862	3'031
Bundesgesetz über die Bekämpfung übertragbarer Krankheiten des Menschen (Epidemiengesetz) Stimmbeteiligung 54,5 %	2'147	1'603
Änderung des Bundesgesetzes über die Arbeit in der Industrie, Gewerbe und Handel (Arbeitsgesetz; Öffnungszeiten der Tankstellenshops) Stimmbeteiligung 54,0 %	2'423	1'280

### 24. November 2013

Volksinitiative "1:12 – für gerechte Löhne" Stimmbeteiligung 51,0 %	1'016	2'552
Volksinitiative "Familieninitiative: Steuerabzüge auch für Eltern, die ihre Kinder selber betreuen" Stimmbeteiligung 50,7 %	1'572	1'959
Änderung des Bundesgesetzes über die Abgabe für die Benützung von Nationalstrassen (Nationalstrassenabgabegesetz) Stimmbeteiligung 50,8 %	1'812	1'727

## Tarzius Caviezel

### Landammann

---

#### «Wer aufhört besser zu werden, hört auf, gut zu sein.»

Im Auftrag unserer Bevölkerung verwalten und gestalten wir mit den Mitteln der Gemeinde die Gegenwart und die Zukunft von Davos. Das ist unser eigentlicher Kernauftrag. Wenn wir den Lebens- und Wirtschaftsraum Davos in eine gute, prosperierende Zukunft führen wollen, müssen wir die Mission weiterführen, die uns bereits unsere Vorfahren aufgezeigt haben. Wir sind und bleiben eine weltoffene Gastgeberstadt für Menschen, die aus allen Kontinenten zu uns kommen, für Sport, Erholung, Ausbildung, Kultur und Begegnung. Und bei all diesem Kommen und Gehen müssen wir auch immer wieder diejenigen vor Augen haben, die stets hier sind und hier bleiben. Die einheimische Bevölkerung, die all die Einrichtungen betreibt, pflegt und weiterentwickelt, die für uns lebenswichtig sind.

Und wenn wir Davos tatsächlich im Sinne des einleitenden Gedankens weiterbringen möchten, um besser zu werden, dann müssen wir eine Kultur des Miteinander und nicht des Gegeneinander pflegen. Das ist eine der Zielsetzungen, die für alle Lebensbereiche gilt, in welchen verschiedene Menschen miteinander zu tun haben und verschiedene Meinungen aufeinander prallen. Das ist in der Politik der Fall, das ist in der Privatwirtschaft der Fall und eben auch dort, wo wir uns gemeinsam bewegen: in der öffentlichen Verwaltung und im Schulwesen.

#### Jahresrechnung 2013

Wie schon im Vorjahr präsentiert sich die Rechnung 2013 sehr erfreulich. Die Steuererträge haben gegenüber dem Vorjahr um weitere 2,7 Mio. Franken zugenommen. Diese bedeutenden Zusatzerträge stammen mehrheitlich aus Grundstückgewinnsteuern, was auf den Bauboom der letzten Jahre zurückzuführen ist. Aus demselben Grund konnten in der Investitionsrechnung auch sehr hohe Anschlussgebühren verbucht werden. Diese Einnahmen aus der Bautätigkeit sind aber nicht nachhaltig. Spätestens ab dem übernächsten Jahr ist aufgrund der Zweitwohnungsinitiative und der auslaufenden Kontingentierung auch bei der Gemeinde Davos mit deutlichen Mindereinnahmen zu rechnen.

Der finanzwirksame Aufwand – also der Gesamtaufwand ohne Abschreibungen, interne Verrechnungen und Einlagen in Spezialfinanzierungen – hat sich gegenüber dem Budget um rund 0,6 Mio. Franken reduziert. Trotzdem wurde der laufende Unterhalt nicht vernachlässigt, was sich beispielsweise im Anstieg des baulichen Unterhalts gegenüber dem Budget und der Vorjahresrechnung bemerkbar macht. Für die an den Tag gelegte Kostendisziplin danke ich allen Beteiligten bestens.

Die markanten Mehreinnahmen ermöglichten einen Selbstfinanzierungsgrad von rund 204 %. Der resultierende Finanzierungsüberschuss wurde insbesondere für den Schuldenabbau eingesetzt. Die Darlehensschulden der Gemeinde konnten um rund 5,1 Mio. Franken abgebaut werden und betragen Ende 2013 somit neu 129,4 Mio. Franken. Dadurch und in Kombination mit hohen Einnahmen hat sich der Bruttoverschuldungsanteil von 150,6 % im Vorjahr auf 143 % im Jahr 2013 verringert.

#### Finanzierungspaket

Aufgrund einzelner Grossinvestitionen und dem damit verbundenen markanten Schuldenanstieg wurden notwendige Investitionen in anderen Bereichen über viele Jahre vernachlässigt. Dies führte zu einem beträchtlichen Investitionsstau, den die Gemeinde in den nächsten Jahren abzubauen hat, da ansonsten wegen der alternden Infrastruktur mit immer höheren Reparaturkosten zu rechnen ist. Einnahmenseitig werden die Steuererträge sowie die Baubewilligungs- und Grundbuchgebühren vor allem wegen der Zweitwohnungsinitiative in den nächsten Jahren deutlich abnehmen. Damit die Gemeinde ihren Handlungsspielraum erhöhen und die grossen notwendigen Investitionen – ohne zusätzliche Schulden und weiterem zeitlichen Verzug – tätigen kann, wurde der Schwerpunkt des ersten Jahres der aktuellen Legislatur auf finanzpolitische Bereiche gelegt. In Ergänzung zu den internen Sparmassnahmen (Hebel-1-Massnahmen) haben sich der Kleine und der Grosse Landrat sowie das Davoser Stimmvolk gegen einen markanten Leistungsabbau (Hebel-2-Mass-

nahmen) und für die Einführung der Liegenschaftsteuer entschlossen.

Nachdem die Hebel-1-Massnahmen weitestgehend umgesetzt sind, werden die Massnahmen der Hebel 3 und 4, also gezielte Immobilienverkäufe und strukturelle sowie organisatorische Anpassungen, die Gemeinde in der laufenden Legislatur noch weiter beschäftigen. Einzelne Massnahmen wie die Neuordnung der Departementsaufteilung konnten bereits umgesetzt werden, was die Realisierung von bestehenden Synergiepotenzialen vereinfacht.

Für die grossmehrheitlich sachliche und konstruktive Diskussion und für das gezeigte Verständnis und Vertrauen möchte ich allen Departementsvorstehern und insbesondere den einzelnen Gemeindemitarbeiterinnen und -mitarbeitern, dem Grossen Landrat, den Branchenverbänden sowie den Davoser Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern herzlich danken. Mit der Umsetzung der einzelnen Massnahmen und der Einführung der Liegenschaftsteuer wurde die Basis geschaffen, die anstehenden Herausforderungen zügig anzugehen und Davos als Tourismus-, Sport-, Kongress-, Gesundheits-, Forschungs-, Bildungs- und Kulturstandort in einem sich wandelnden Umfeld weiterzuentwickeln.

## Ausblick

Die Veränderungen der wirtschaftlichen, rechtlichen und politischen Rahmenbedingungen und deren unmittelbaren Effekte wird die Gemeinde Davos in den kommenden Jahren deutlich zu spüren bekommen. Es bedarf deshalb dringend einer gründlichen Auslegung und einer übergeordneten strategischen Ausrichtung.

Im Rahmen des kantonalen Umsetzungsprogrammes der Neuen Regionalpolitik des Bundes wurde deshalb per 1. September 2013 ein Stadt- und Regionalentwickler eingestellt. Adrian Dinkelmann wird je zur Hälfte von Bund und Kanton finanziert, dasselbe gilt für die Anschubfinanzierung von innovativen Projekten zur Förderung der lokalen Wirtschaft.

In der Privatwirtschaft orientiert man sich heutzutage nicht mehr an den internen Strukturen, sondern vielmehr an den Kundenbedürfnissen, den entscheidenden Geschäftsprozessen sowie den eigenen Kernkompetenzen und Differenzierungsmerkmalen. Dieser unternehmerische Ansatz soll auch für die Gemeinde Davos im Fokus stehen. Deshalb konzentrierten sich die Aktivitäten des Regionalmanagements im letzten Quartal des Jahres auf die vertiefte Auseinandersetzung mit den Mechanismen der lokalen und regionalen Volkswirtschaft. Im Zentrum stand dabei der Einbezug der verschiedenen Anspruchsgruppen und die Erarbeitung der «Agenda 2025» in Zusammenarbeit mit dem gesamten Kleinen Landrat. Die «Agenda 2025» steht im Einklang mit dem Leitbild der Gemeinde und ist keineswegs als Konkurrenz zu den definierten Legislaturzielen zu verstehen. Sie ist vielmehr eine längerfristige Orientierung, die auch für das Leitbild und die Legislaturziele von Bedeutung sein wird. Entlang der festgelegten Handlungsachsen sollen unmittelbar nach der Veröffentlichung erste Arbeitsgruppen gebildet werden. Mit Vertretern aus den einzelnen Bereichen sollen diese multidisziplinären Gruppen umsetzungsorientierte Projekte mit Leuchtturmcharakter realisieren.

## Dank

Mein Dank geht an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gemeinde für die stets engagierte und konstruktive Zusammenarbeit.

Die Gemeindeverwaltung ist aber auch auf die gute Zusammenarbeit mit vielen Institutionen angewiesen. Zu den wichtigsten Partnern gehören nebst dem Davoser Gewerbe auch die Forschungsinstitute, die Hotellerie und Gastronomie, die Bergbahnen, das Spital, das EWD und «last but not least» die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Destination Davos Klosters. Ihnen allen danke ich im Namen der Gemeinde für die stets gute und konstruktive Zusammenarbeit. Mein Dank geht aber auch an unsere politischen Partner im Grossen Landrat, beim Kanton und beim Bund, wo wir überall auf eine kooperative und kameradschaftliche Zusammenarbeit zählen dürfen.

## Kanzlei

Michael Straub, Landschreiber

---

### Volksabstimmungen und Wahlen

Im Berichtsjahr wurde an fünf Abstimmungswochenenden über 11 eidgenössische, 5 kantonale und 10 kommunale Vorlagen entschieden. Ausserdem fanden im Juni und im September Ersatzwahlen in den Grossen Landrat und in den Kleinen Landrat statt.

Bei 9 kommunalen Vorlagen stimmten die Stimmberechtigten zu (u.a. Olympische Winterspiele, Einführung Liegenschaftsteuer, Deponie Valdanna, Voranschlag, Wasserrechtsverleihungen), einzig die Vorlage zur Gewerbezone Davos Laret wurde abgelehnt.

Die Stimmbeteiligung bei den kommunalen Vorlagen bewegte sich zwischen 44,3 % (Gewerbezone Davos Laret, Dezember-Abstimmung) und 68,5 % (Olympische Winterspiele, März-Abstimmung). Die Stimmbeteiligung bei den Ersatzwahlen in den Grossen Landrat und in den Kleinen Landrat betrug zwischen 32,0 und 46,1 %.

### Grosser Landrat

Der Grosse Landrat führte 7 Sitzungen durch, welche insgesamt knapp 16 Stunden Sitzungszeit beanspruchten. Insgesamt wurden im Berichtsjahr 61 Geschäfte erledigt, unter anderen die Vorlagen für die Volksabstimmungen. Behandelt wurden zudem 10 persönliche Vorstösse: 3 Motionen, 2 Postulate, 5 Interpellationen. Durch die Mitglieder des Grossen Landrates wurden im Berichtsjahr neu 14 Vorstösse eingereicht: 6 Motionen, 2 Postulate, 5 Interpellationen, 1 Kleine Anfrage.

Stand Ende Jahr betreffend pendenten Vorstössen:

- eingereicht, noch vor Behandlung im Grossen Landrat:
  - 2 Motionen
  - 1 Postulat
  - 2 Interpellationen
- überwiesen bzw. erheblich erklärt, aber nicht abgeschrieben:
  - 3 Motionen
  - 5 Postulate

### Kleiner Landrat

Der Kleine Landrat führte 48 Sitzungen durch, welche insgesamt 109 Stunden Sitzungszeit in Anspruch nahmen. Es wurden 1160 Geschäfte behandelt. Ausserdem führte der Kleine Landrat eine Klausursitzung durch, an welcher ausführlichere Diskussionen und strategische Überlegungen entsprechenden Raum fanden.

## Personaldienst

Markus Wey, Personalleiter

### Personalbestand per 31.12.2013

(ohne Lehrpersonen, Schulsekretariat, Schulhausabwarte)

Departemente	Voll- und Teilzeitstellen	Lehrstellen	Praktikanten / Aushilfen	Total
<b>Departement I</b>				<b>47</b>
Allgemeine Verwaltung	23	6		
Bibliotheken	10			
Grundbuchamt	5			
Ordnungsamt	3			
<b>Departement II</b>				<b>10</b>
Sozialdienst	8		2	
<b>Departement III</b>				<b>38</b>
Kehrichtmehrzweckanlage KMA	9		1	
Verkehrsbetrieb Davos VBD	27		1	
<b>Departement IV</b>				<b>62</b>
Abwasserbeseitigung ARA	5			
Forstbetrieb	10	4		
Tiefbauamt	3			
Wasserversorgung	6			
Werkbetrieb	34			
<b>Departement V</b>				<b>38</b>
Hochbauamt	4			
Liegenschaftenverwaltung	14			
Umweltschutzamt	1			
Wellness- und Erlebnisbad eau-là-là	14		5	
<b>Total Mitarbeitende</b>	<b>176</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>195</b>

## Personalmutationen

Mitarbeitende mit einem unbefristeten Anstellungsverhältnis und einem Arbeitspensum von mind. 50 %.

Name/Vorname	Abteilung	Funktion	Ein- / Austritt per
<b>Departement I</b>			
<b>Eintritte</b>			
Kaufmann Stephanie	Steuerverwaltung	Verwaltungsangestellte	01.03.2013
Dinkelmann Adrian	Präsidialdepartement	Leiter Stadt- und Regionalentwicklung	01.09.2013
Sprecher Mara	Einwohnerkontrolle	Verwaltungsangestellte	01.08.2013
Jovic Mikica	Steuerverwaltung	Verwaltungsangestellter	01.10.2013

<i>Name/Vorname</i>	<i>Abteilung</i>	<i>Funktion</i>	<i>Ein- /Austritt per</i>
<b>Austritte</b>			
Müller Ruth	Leihbibliothek	Leiterin Leihbibliothek	30.06.2013
Schoop Sandro	Steuerverwaltung	Verwaltungsangestellter	30.09.2013
Looser Silvana	Einwohnerkontrolle	Verwaltungsangestellte	15.09.2013
Müller Pascal	Informatik	ICT-Systemadministrator	31.12.2013

## Departement II

<b>Eintritte</b>			
Hassler Seraina	Schulsekretariat	Verwaltungsangestellte	01.02.2013
Kojic Zoran	Schulliegenschaften	Abwart	01.06.2013
Kojic Dusanka	Schulliegenschaften	Raumpflegerin	01.06.2013
Paunovic Momir	Schulliegenschaften	Abwart	01.10.2013
<b>Austritte</b>			
Wälti Hans-Ulrich	Schulliegenschaften	Abwart	31.07.2013
Wälti Theres	Schulliegenschaften	Raumpflegerin	30.06.2013
Willi Charles	Schulliegenschaften	Abwart	30.06.2013
Willi Dorian	Schulliegenschaften	Raumpflegerin	31.08.2013

## Departement III

<b>Eintritte</b>			
Ummelmann Ninja	Sozialdienst	Sozialarbeiterin	01.08.2013
<b>Austritte</b>			
Ledergerber Regula	Sozialdienst	Jugendtreff/Schulsozialarbeit	31.12.2013

## Departement IV

<b>Eintritte</b>			
Platz Aldo	VBD	Chauffeur	01.04.2013
Halilovic Fuad	VBD	Chauffeur	01.04.2013
Ambühl Nadia	KMA	Betriebsangestellte	01.07.2013
Wyder Oliver	KMA	Betriebsangestellter	23.12.2013
<b>Austritte</b>			
Gwerder Niklaus	VBD	Chauffeur	30.04.2013
Kasper Hansjörg	VBD	Chauffeur	30.09.2013
Manser Thomas	Wasserversorgung	Technischer Mitarbeiter	31.12.2013

Name/Vorname	Abteilung	Funktion	Ein- /Austritt per
<b>Departement V</b>			
<b>Eintritte</b>			
Janett Armin	Liegenschaften	Abwart	27.05.2013
<b>Austritte</b>			
Kojic Zoran	Liegenschaften	Abwart	31.05.2013
Fragner Franz	Hallenbad	Badmeister	30.11.2013

## Lernende

Herzlichen Glückwünsch! Alle Lernenden haben die Lehrabschlussprüfung erfolgreich bestanden. Dies sind:

### Verwaltung (Kaufrau)

Dellagiovanna Anja  
Sprecher Mara

### Forstbetrieb (Forstwart EVZ)

Leibundgut Mario

Für Ihren weiteren Lebensweg wünschen wir allen Lehrabgängerinnen und Lehrabgängern alles Gute und viel Erfolg.

Folgende Lernende haben am 1. August 2013 ihre Ausbildung in den Betrieben der Gemeinde Davos angetreten:

### Forstbetrieb (Forstwart EVZ)

Meier Michael

### Verwaltung (Kaufrau/Kaufmann)

Leeuwenburgh Anna  
Schröttenthaler Lucia

## Dienstjubiläen

Im Berichtsjahr konnten folgende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein Dienstjubiläum feiern:

### 10 Dienstjahre

D'Alberti Claudine, VBD  
Bollhalder Doris, VBD  
Gruber Norbert, Werkbetrieb

### 15 Dienstjahre

Aschwanden Roland, VBD  
Equilino Dorli, Sozialdienst

Fankhauser Daniel, Werkbetrieb  
Gufler Maria, Werkbetrieb

### 20 Dienstjahre

Ambühl Hanspeter, Wasserversorgung

### 25 Dienstjahre

Cafilisch Balz, Werkbetrieb  
Carigiet Martin, Einwohneramt  
Gabriel Johann, Werkbetrieb  
Gehrig Elisabeth, Leihbibliothek  
Klepping Michael, Forstbetrieb  
Lang Bruno, ARA  
Stiffler Konrad, Werkbetrieb  
Telli Conrad, Forstbetriebe

### 35 Jahre

Platz Aldo, Werkbetrieb

### 40 Jahre

Risch Emilie, Liegenschaftenverwaltung

## Pensionierungen

Im Jahr 2013 gingen 9 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Pension:

Bettinaglio Renato, Werkbetrieb  
Bradica Franjo, Werkbetrieb  
Caprez Jöri, KMA  
Carpentieri Francesco, KMA  
Conrad Verena, Liegenschaftenverwaltung  
Wälti Hans-Ulrich, Schulliegenschaften  
Wälti Theres, Schulliegenschaften  
Willi Charles, Schulliegenschaften  
Willi Dorian, Schulliegenschaften

Traditionsgemäss erfolgte die offizielle Verabschiedung am Weihnachtessen, welches im Restaurant Extrablatt durchgeführt wurde. Wir wünschen allen Pensionierten alles Gute und viel Gesundheit für ihren weiteren Lebensweg.

## Raumplanung

Cornelia Deragisch, Gemeindecarchitektin

### Das Pendel schlägt zurück



Seit den 60er Jahren kennt die Gemeinde Davos das Instrument der Raumplanung. Der Zweck der Raumplanung ist zur Hauptsache Landschaftsschutz, Schonung der Ressourcen, Festlegung der Verkehrsträger und Schutz vor Naturgefahren.

Besonders in der Landschaft Davos ist eine solche Planung wichtig, denn es gilt einerseits die Entwicklungsmöglichkeiten im städtischen Zentrum zu gewährleisten und andererseits den Charakter der ländlich geprägten Aussenfraktionen möglichst zu erhalten. Die Bedeutung der Raumplanung wurde von grossen Teilen der Bevölkerung lange Zeit unterschätzt. Allerdings erkannten Landbesitzer schon bald, dass eine Umzonung von der Landwirtschaftszone in die Bauzone zu einer erheblichen Wertsteige-

rung führt. Auch das Gewerbe begrüsst die Schaffung von Bauland, da damit Arbeit und Verdienst verbunden ist. Darum ist es nachvollziehbar, dass bei den verschiedenen Raumplanungsrevisionen tendenziell grosszügig eingezont wurde. Aufgrund dieser Ausgangslage ist es auch verständlich, dass aus bürgerlichen Kreisen kaum Begeisterung aufkam, als von linker Seite mehr und mehr Forderungen nach rigorosen Einschränkungen laut wurden. Selbst moderate Korrekturen der Behörden hatten einen schweren Stand.

Nach und nach zeigten sich aber insbesondere im Bereich Zweitwohnungsbau auch die Schattenseiten dieser übermässigen Bautätigkeit. Mancher Einwohner hatte der letzten Zonenplanrevision von 2001 zugestimmt und war erstaunt, als die auf dieser Grundlage legitimierte Überbauung ausgeführt wurde. Viel mehr noch als die zunehmend kritischere Haltung der Davoser Bevölkerung gegenüber der unbeschränkten Bautätigkeit zeigte die Annahme der Zweitwohnungsinitiative vom 11. März 2012 Wirkung. Mit dem Verbot für Gemeinden mit mehr als 20 % Zweitwohnungsanteil (Davos hat etwa 55 %) Zweitwohnungen zu bauen, wurden alle Massnahmen zur Einschränkung von Kanton und Gemeinde Makulatur. Mit dem neuen Raumplanungsgesetz des Bundes hat sich die Situation für die Baubranche zusätzlich verschärft. Die Auswirkungen werden sich in den kommenden Jahren bemerkbar machen. Es ist schade, dass in früheren Jahren mit einer überrissenen Bautätigkeit am Ast gesägt wurde, auf dem man sass, andererseits sind aber auch die auf Bundesebene verordneten einschneidenden Massnahmen einer kontinuierlichen Entwicklung abträglich.

### Valdanna

Die Gemeinde konnte das Areal Valdanna (südlich des Landwassertunnels) 2011 mit der Absicht erwerben, eine Umzonung in eine Aushubdeponie zu erreichen. Dank der geeigneten Lage und der wohlmeinenden Einstellung der Bevölkerung der Fraktion Wiesen gingen keine Einsprachen ein. Nachdem der Soverän im Frühsommer 2013 der Umzonung zustimmte, kann die Deponie ab Frühjahr 2014 in Betrieb genommen werden.

## Gewerbezone Glaris / Einzonung Schiabach

Bei der Umzonung in Glaris ging es um eine gut 20 Jahre alte Pendenz. Einerseits ist ein schmaler Streifen entlang des Landwassers in der Gefahrenzone und andererseits war die kleine Schreinerei auf dieser Parzelle in der Landwirtschaftszone. Mit der Zustimmung des Soveräns konnte die bis dato rechtlich nicht korrekte Nutzung korrigiert werden.

Die Einzonung Schiabach beinhaltet eine Bereinigung der Zonengrenze. Knapp 200 m<sup>2</sup> wurden neu eingezont. Die Kantonsregierung beurteilte es als angezeigt, Restflächen, die in der Zone „übriges Gemeindegebiet“ (ÜG) waren, der Bauzone zuzuweisen. Weil isolierte Kleinstflächen in der ÜG aus raumplanerischer Sicht keinen Sinn machen, war dieses Sachgeschäft unbestritten.

## Gewerbezone Laret

Schon seit vielen Jahren bemühte sich die Gemeinde, dem Begehren nach einer zusätzlichen Gewerbezone nachzukommen. Diese Aufgabe erwies sich jedoch als sehr schwierig, da die Grundeigentümer der geeigneten Flächen sich auch wegen des relativ tiefen Preises weigerten, ihr Land abzutreten oder es aus anderen Gründen (z.B. weiterhin landwirtschaftlich tätig sein) nicht abgaben. Somit reduzierten sich die geprüften Standorte schliesslich auf die Parzellen im Unter Laret. Von Seiten der Planung und dem kan-

tonalen Amt für Raumentwicklung wurde das Vorhaben positiv beurteilt, nicht aber aus der Sicht der Lareter Bevölkerung. Der von Emotionen geprägte Abstimmungskampf führte dazu, dass das Vorhaben vom Soverän wuchtig abgelehnt wurde.

Obwohl die Behörde zwischenzeitlich mit politischen Vorstössen aufgefordert wurde, neue Standorte zu evaluieren, wird sich die Umsetzung schwierig gestalten. Einerseits müsste sich die Bereitschaft der Grundbesitzer ändern und andererseits sieht das 2014 in Kraft tretende Raumplanungsgesetz vor, dass Einzonungen nur dann vorgenommen werden können, wenn eine gleiche Fläche zurückgezont wird, was aus diversen Gründen nicht nur in Davos schwierig sein könnte. Trotzdem bemüht sich die Verwaltung, jede sich bietende Möglichkeit zu prüfen.



## Informatik

### Heinz Kühne, Leiter

Nachdem 2012 sämtliche Arbeitsplätze sowie die Server komplett erneuert wurden, stand das Jahr 2013 im Zeichen der Erneuerung der Speicher- und Sicherungssysteme sowie der Kompletterneuerung der Webauftritte der Gemeinde Davos, der Volksschule Davos, dem Verkehrsbetrieb Davos sowie des Hallenbads eau-là-là. Die Netzwerkerneuerung in den vier Primarschulhäusern im Unterschnitt, die Sanierungsarbeiten im Hallenbad sowie diverse Systemaktualisierungen bildeten 2013 neben den normalen Betriebs- und Unterhaltsarbeiten die Hauptaufgaben der Abteilung Informatik der Gemeinde Davos.

Die Anforderungen an die Informatik in den Verwaltungen steigen, viele Aufgaben werden immer komplexer. Die IT-Abteilung braucht heute Möglichkeiten zum effektiven und vereinfachten Management von physikalischen und virtuellen IT-Infrastrukturen bis hin zur umfassenden Automatisierung von ICT-Prozessen zur bestmöglichen Unterstützung der Geschäftsabläufe. Neue Anforderungen bedarfsgerecht auf die Unternehmensziele umzusetzen und die Handhabung immer höher vernetzter und damit auch komplexerer ICT-Systeme erfordern grosse Betriebs-, System- und Technologiekenntnisse, Projekterfahrung und viele Gespräche, um die bestmög-



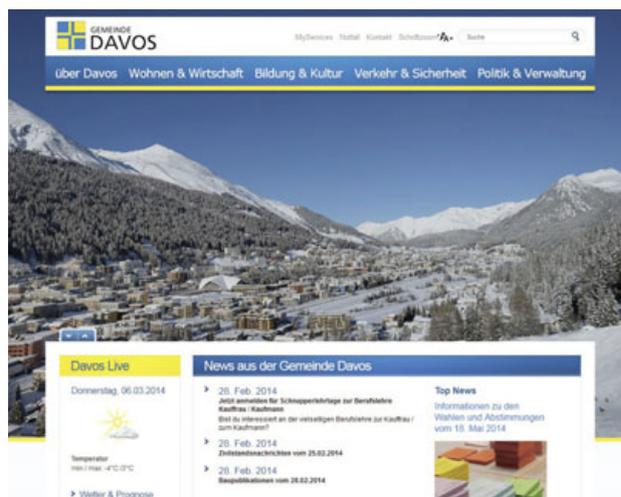
Harddisken des SAN-Storage-systems

liche Unterstützung der Geschäftsabläufe zu erzielen und um auf allen Ebenen gute Resultate und Zufriedenheit erreichen zu können. Standards spielen dabei eine wichtige Rolle und helfen, die Effizienz in der IT zu steigern.

## **Erneuerung SAN-Storage- und Backupsysteme sowie neues E-Mail-Archivsystem**

Standardlösungen, welche die Bedürfnisse der Verwaltung flexibel abdecken können, standen im Zentrum der Projekte, welche 2013 erfolgreich umgesetzt wurden. Das neue, moderne SAN-Storage-System, die ebenfalls komplett erneuerte Backuplösung und die neu eingeführte Mailarchiv-Lösung sind bewährte Standardlösungen. Sie decken die aktuellen Bedürfnisse der Gemeinde Davos ab und können flexibel angepasst und bei Bedarf erweitert werden. Da die Datenmenge wie überall sehr stark ansteigt und durch organisatorische Massnahmen nur bedingt eingedämmt werden kann, war der Faktor Skalierbarkeit im Projekt sehr wichtig.

Ebenso war die Verbesserung der Datensicherheit im Disasterfall ein wichtiger Projektpunkt. Mit der gewählten Lösung, bei der die gesicherten Daten an einen sicheren, externen Standort repliziert werden, konnte diese Anforderung sehr gut umgesetzt werden. Mit dem neuen E-Mail-Archivsystem können die Nachvollziehbarkeit deutlich erhöht und die Mail-systeme entlastet werden. Der Benutzer hat zudem hilfreiche neue Funktionen für seine tägliche Arbeit erhalten. Mit den neuen Systemen und den gewählten Lösungskonzepten ist die Betriebssicherheit für die kommenden Jahre sichergestellt, und gesetzliche Anforderungen sind eingehalten.



Neue Webseite der Gemeinde Davos

## **Erneuerung der Webauftritte der Gemeinde Davos**

Am Donnerstag, 7. November 2013, konnte die komplett erneuerte Webseite der Gemeinde Davos ([www.gemeindedavos.ch](http://www.gemeindedavos.ch)) in Betrieb genommen werden. Die Gesamterneuerung umfasste nicht nur das Informationsangebot und die neue Gestaltung der Webseiten. Zahlreiche neue Funktionen erlauben es heute Einheimischen, Gästen und Interessierten aus aller Welt, mit der Gemeinde in Kontakt zu treten, Informationen abzurufen und Leistungen zu beziehen. Gleichzeitig erneuert wurden auch die separaten Webauftritte der Volksschule Davos, des Verkehrs-betriebs Davos und des Wellness- und Erlebnisbades eau-là-là.

Alle vier neuen Webauftritte basieren auf dem gleichen Grundsystem und werden mit dem gleichen Contentmanagementsystem (CMS) unterhalten, was die Effizienz im Unterhalt deutlich erhöht, im Vergleich zu den alten, sehr verschieden aufgebauten und an verschiedenen Orten gehosteten Webauftritten.

In die Inhaltserfassung sind heute alle Abteilungen der Gemeindeverwaltung involviert. Sie liefern nicht nur die Inhalte, sondern übernehmen neu auch die Verarbeitung der Informationen. Die modulförmig aufgebaute Softwarelösung bietet eine moderne Plattform zum Verknüpfen von Geschäftsprozessen und dem übersichtlichen Bewirtschaften von Webseiten an, sodass die einzelnen Gemeindeabteilungen ihre speziellen Bedürfnisse selbstständig umsetzen und tagesaktuell anpassen können.

Neu können von den Benutzern der Webseiten nicht nur eine Fülle von Informationen bezogen werden,



## Alte Webauftritte

sondern es können zahlreiche Dokumente bestellt, Formulare am Bildschirm ausgefüllt und übermittelt, über ein persönliches Benutzerkonto Dienstleistungen und periodisch erscheinende Informationsangebote bestellt, die Gegenstände im Fundbüro eingesehen, Tageskarten bestellt, bezahlt und per Post angefordert werden und vieles mehr.

Die Webseiten sind übersichtlich gegliedert, können mit einer Suchfunktion zusätzlich erschlossen oder mit Listen nach Ämtern, Dienstleistungen und auf Veranstaltungen, Publikationen oder Neuigkeiten durchforstet werden. Damit ist es dem Benutzer umfassender und schneller möglich, die Webseiten zur Abwicklung von individuellen Anliegen mit der Gemeinde zu nutzen. Durch den Bezug von Wetterinformationen, Webcam-Bildern sowie von Neuigkeiten von der Destinationsorganisation Davos Klosters konnten bestehende Synergien erschlossen werden.

Die umfassende Erneuerung der Webseiten fördert die elektronische Geschäftsabwicklung mit der Gemeinde Davos und entspricht somit der eGovernment-Strategie vom Bund. Ebenfalls werden alle Anforderungen in Bezug auf die Barrierefreiheit eingehalten.

Das gesamte Projekt wurde in enger Zusammenarbeit mit dem Landschaftsrevisor sowie den diversen Fachabteilungen der Gemeinde sowie der Volksschule, des VBD und des Hallenbades Eau-la-la umgesetzt.

## Netzwerkerneuerung Primarschulen Unterschnitt

Nachdem die Zukunft in den Unterschnitt Primarschulen politisch geklärt war, konnte die Netzwerkerneuerung, welche 2012 aufgrund der damals noch unklaren Situation nicht durchgeführt wurde, in Angriff genommen werden. In den Herbstferien 2013 wurden die Systeme an den Schulstandorten Frauenkirch, Glaris, Monstein und Wiesen erneuert. Dabei kamen die gleichen Systeme und Konzepte wie bei den anderen Schulstandorten zum Einsatz. Mit diesen Arbeiten sind nun sämtliche Schulstandorte auf dem gleichen technologischen Standard.

## Sanierung Netzwerk im Hallenbad eau-la-la

Während der Sanierung im Hallenbad wurde in Zusammenarbeit mit Swisscom eine neue Mobile-Inhouse-Versorgung aufgebaut. Damit steht den Gästen, dem Betriebspersonal und den Systemtechnikern in allen Gebäudeteilen ein stabiles Mobilnetz zur Verfügung. Betrieblich können aufgrund dieser neuen Ausgangslage weitere Standardisierungen erreicht werden. Die Alarmierung der technischen Systeme wurde auf die bereits eingeführte Alarmplattform umgestellt, was wiederum zu einer Vereinheitlichung und Reduktion der Systemanzahl geführt hat.

## Betrieb und Unterhalt

Im regulären Betriebsunterhalt mussten aufgrund von Vorgaben von Bund und Kanton wiederum einige zentrale Systeme auf den neusten Stand angehoben und teilweise ergänzt werden. Die Verwaltungslösung des Betriebsamtes wurde durch ein neues Produkt, welches aber schweizweit bereits eine hohe Verbreitung hat, ersetzt. Ebenso war die Abteilung Informatik stark beim Umbau der neuen Büroräumlichkeiten für den Sozialdienst der Gemeinde involviert, da Informatik- und Telekommunikationsfragen zentrale Aspekte darstellten. Insbesondere mussten Lösungen für die Sicherheit des Personals aufgebaut werden (Überwachung durch Videokameras, Alarmierungssysteme, etc.).

Vorfälle in den vergangenen Monaten haben bedauerlicherweise eindrücklich gezeigt, dass diese Massnahmen unumgänglich geworden sind.

## Steuerverwaltung

Thomas Meisser, Leiter Steuerverwaltung

### Personelles

Am 1.3.2013 hat Frau Stephanie Kaufmann auf dem Sekretariat der Gemeindesteuerverwaltung ihre Stelle angetreten. Gleichzeitig ist sie neu auch für die Quellensteuer zuständig. Auf 30.9.2013 hat uns der Veranlagungsangestellte Sandro Schopp in Richtung Klosters verlassen, um dort die Stelle als Teamleiter der Gemeindesteuerverwaltung zu übernehmen. Als Nachfolger wurde Herr Mikica Jovic auf den 1.10.2013 vom Kleinen Landrat gewählt.

### Allgemeines

Nach der Annahme des Budgets anlässlich der Abstimmung im November 2012 wurde der Gemeindesteuersatz für das Jahr 2013 bei 103 % belassen. Bei der Abstimmung vom 22.9.2013 wurde mit einem Ja-Stimmenanteil von 58 % von der Bevölkerung die Einführung der Liegenschaftsteuer ab der Steuerperiode 2014 beschlossen.

Im Kalenderjahr 2013 ist die Zielsetzung der Erledigung von 80 % der Fälle aller unselbständig Erwerbenden und sekundär steuerpflichtigen Personen durch das Gemeindesteueramt wegen den Personalwechseln und der damit verbundenen Einarbeitungszeit fraglich geworden und etwas in Verzug geraten.

Per 31.12.2012 waren dies 7'516 Fälle für das Jahr 2012 sowie 151 Fälle des Jahres 2013 (Wegzuger Ausland / Todesfälle / Liegenschaftsverkäufe). Natürlich wurden auch noch pendente Fälle der Steuerperiode 2011 und älter durch das Gemeindesteueramt erledigt.

Wie gewohnt wurden die provisorischen Gemeindesteuerrechnungen für das Jahr 2013 Anfang Dezember 2013, diejenigen für Kanton und Bund Ende Januar 2014 versandt. Allen Steuerpflichtigen (Stichtag 31.12.) wurde im Januar 2013 zentral über Chur (Amt für Informatik) die Steuererklärung zugestellt. An den Fristen für die Einreichung hat sich nichts geändert.

Nach dem Eingang der Steuererklärung wird das Wertschriftenverzeichnis entnommen und an die Abteilung Verrechnungssteuer in Chur gesandt. Sobald dieses erledigt ist, kann auch die Veranlagung definitiv vorgenommen werden. Ist ein Pflichtiger an einer AG, GmbH oder Kollektivgesellschaft beteiligt, muss zusätzlich noch die Veranlagung der Gesellschaft, die durch das Revisorat in Chur vorgenommen wird, abgewartet werden.

Die definitiven Veranlagungen erfolgen so schnell als möglich, um den Pendenzenstand klein zu halten.

Folgende Anzahl Spezialsteuern wurden im Jahr 2013 von der Gemeinde erhoben:

– Grundstückgewinnsteuern	0
– Erbschafts-, Vorempfangs- und Schenkungssteuern	177

Gemäss dem bündner Gemeinde- und Kirchensteuergesetz werden bei den Grundstückgewinnsteuern alle Verkäufe ab dem Jahr 2009 durch die kantonale Steuerverwaltung veranlagt und bezogen. Für 2008 und älter gibt es keine Pendenzen mehr, deshalb auch keine erledigten Fälle durch die Gemeinde mehr.

2013 konnten 15 Steuererlassgesuche erledigt werden. Auf 5 Anträge wurde nicht eingetreten oder sie sind abgelehnt worden, 10 Anträge wurden gutgeheissen. So sind per 31.12.2013 noch 18 Gesuche pendent.

## Grundbuchamt

André Riesen, Grundbuchverwalter

### Gebühren / Handänderungssteuer

#### Notariats- und Grundbuchgebühren

Bei den Notariats- und Grundbuchgebühren konnte mit Fr. 1'400'012.50 (Budget Fr. 1,1 Mio.) ein sehr erfreuliches Resultat präsentiert werden.

#### Handänderungssteuern

Bei den Handänderungssteuern wurde die Budgetvorgabe von Fr. 4'550'000.00 um Fr. 987'904.55 mit Fr. 5'537'904.55 deutlich übertroffen.

### Bemerkungen zu diesen zwei Positionen:

In den genannten Beträgen sind auch die Belege vom Dezember 2012 enthalten. Diese konnten erst im Januar/Februar 2013 in Rechnung gestellt werden. Die Notariats- und Grundbuchgebühren für diesen Zeitraum beliefen sich auf ca. Fr. 115'000.--. Bei den Handänderungssteuern waren dies ca. Fr. 800'000.--.

## Grundbuchamt Davos / Statistik 2013

### Anzahl der Grundbuchbelege in der Gemeinde Davos

Im Jahr 2013: 1501 Zum Vergleich im Jahre 2012: 1720

Die Geschäfte verteilen sich wie folgt:	Anz. 2012	Summe in CHF 2012	Anzahl 2013	Summe in CHF 2013
Eigentumsübertragungen infolge Verkauf total	296	328'884'467	244	222'495'023
Verkauf neu erstellte Wohnungen	51	78'340'100	39	50'893'800
Verkauf bestehende Wohnungen	191	134'100'400	153	86'860'983
Verkauf Liegenschaften mit Bauten	34	113'703'150	43	82'558'019
Verkauf Liegenschaften ohne Bauten	8	2'612'400	4	1'782'000
Verkauf Land- und Forstwirtschaft	12	128'417	5	400'220
Schenkungen, Erbvorbezüge, Erbteilungen, Abtretungen, Tausch, Urteile	94	35'726'251	81	38'571'603
Sacheinlagen, Fusionen, weitere Geschäfte nach FusG	6	23'525'978	8	9'463'822
StWE-Begründungen / Anzahl neue StWE- u. ME-Einheiten	8 / 52		13 / 264	
StWE-Nachträge	23		15	
Erbgänge	89		100	
Dienstbarkeiten / Löschung Dienstbarkeiten	95 / 29		126 / 64	
Vormerkungen / Löschung Vormerkungen	96 / 330		250 / 283	
Anmerkungen / Löschung Anmerkungen	94 / 74		87 / 46	
Grundstücksteilungen /-vereinigungen	14		15	
Grundpfandrechte (Schuldbriefe und Grundpfandverschreibungen)				
Errichtungen und Erhöhungen	292	191'856'699	301	252'698'932
Löschungen und Teillöschungen	130	63'579'720	156	98'460'690
Diverses (Gläubigerwechsel /-eintrag, Pfandfreigaben, Firma-/ Namensänderung, Pfandrechtserneuerungen /-vermehrungen /-umwandlungen)	359		265	
<b>Total</b> (In einem Beleg können mehrere Geschäfte enthalten sein)			<b>2'054</b>	

## Grundbuchvermessung

**Stefan Darnuzer, Geometer**

„Wer Personen in einem bestimmten Gebäude besucht, Waren anliefert oder Post zustellt, aber auch wer Personen in Lebensgefahr retten soll, ist auf eindeutige Gebäudeadressen angewiesen.“ So beginnt das Vorwort von Dorothee Fierz, Baudirektorin Kanton Zürich, in der Empfehlung „Gebäudeadressierung und Schreibweise von Strassennamen für die deutschsprachige Schweiz“ des Bundesamtes für Landesdestopografie, Eidgenössische Vermessungsdirektion.

Im Berichtsjahr konnten wir das neue Operat Davos, Los 21, welches die Erhebung der Informationsebene Gebäudeadressen und die Objektbereinigung nach

den neuesten Vorschriften in der amtlichen Vermessung beinhaltet, in der Gemeinde Davos in Angriff nehmen. Das Thema Gebäudeadressen umfasst u.a. die Aufnahme der Gebäudeeingänge im Feld und die Konstruktion und Attribuierung mit Strassennamen und Hausnummer derselben innerhalb des Gebäudes. Für die Strassen werden ferner Strassenachsen festgelegt, die neben den Strassennamen auch noch die Richtung der aufsteigenden Nummerierung enthalten (violette Achsen in der Abbildung 1).

Diese Informationen werden immer häufiger von modernen Navigationssystemen gebraucht, um zu einer bestimmten Adresse führen zu können.



**Ausschnitt mit Strassennamen, Hauseingängen und -nummern**



**Derselbe Ausschnitt mit gleich eingefärbten Strassen und zugehörigen Gebäuden als Hausnummernplan, wie er jede Nacht automatisch für den Internet-Ortsplan erzeugt wird.**

## Nachführung der amtlichen Vermessung

Neben den Vermessungsoperaten (Lose), welche für die Erfassung neuer Daten oder Anpassungen des Vermessungswerkes an neue gesetzliche Grundlagen durchgeführt werden, muss das Vermessungs-

werk auch mittels der laufenden Nachführung ständig aktuell gehalten werden. Zur Gewährleistung dieser Aktualität wurden im Berichtsjahr 12 Grenz-, 66 Gebäude- resp. Kulturgrenzmutationen sowie 442 Handänderungen vorgenommen.

## Einwohneramt / AHV / Landwirtschaft / Ordnungsamt

Martin Carigiet, Ressortleiter

### Einwohneramt

Beim Einwohneramt der Gemeinde Davos waren per 31.12.2013 total 12'943 Einwohner registriert. Am 31.12.2012 waren 120 Personen weniger gemeldet.

Einen Grund für die Zunahme der Einwohnerzahl ist in den neu erstellten Hotels Intercontinental und Hilton Garden Inn zu suchen. Auch der Familiennachzug bei den Ausländern mit einer B- und L-Bewilligung ist ein Grund für den höheren Bestand der Einwohnerzahl per 31. Dezember 2013. Das wichtigste bilaterale Abkommen im Migrationsbereich ist das Abkommen zwischen der Europäischen Gemeinschaft und ihren Mitgliedstaaten einerseits und der Schweizerischen Eidgenossenschaft andererseits über die Freizügigkeit vom 21. Juni 1999. Im vergangenen Jahr konnten 70 Personen von diesem Abkommen profitieren und in die Schweiz einreisen.

Vergleicht man den Bestand zwischen Schweizern und Ausländern so stellt man fest, dass die Einwohnerzahl bei den Schweizern um 39 Personen abgenommen und bei den Ausländern um 154 Personen zugenommen hat. Die ständige Wohnbevölkerung (ohne Ausländer mit Kurzaufenthaltsbewilligungen) hat bei total 10'980 Personen um rund 200 Personen zugenommen. In dieser Zahl enthalten sind auch 60 Asylbewerber mit einer N-Bewilligung, welche länger als 12 Monate Gültigkeit hat.

Im Berichtsjahr wurde das Einwohneramt wiederum mit zusätzlichen Aufgaben zur Registerharmonisierung beauftragt. Die Dienststelle hat täglich den aktuellen und kompletten Datenbestand des Einwohnerregisters an den Kanton Graubünden zu übermitteln. Die kantonale Plattform GERES erfasst sämtliche Einwohnerdaten aller Gemeinden des Kantons Graubünden. Das mit dem Sozialdienst über zwei Jahre geführte Pilotprojekt „Erstinformation in den Gemeinden“ wurde abgeschlossen. Das Einwohneramt übernimmt in dieser Angelegenheit auch in Zukunft eine Aufgabe und versorgt die Ausländer, welche nach Davos zuziehen, mit diversen Informationen aus unserer Gemeinde.

### Einwohnerstatistik im Vergleich

	2013	2012
Stand:	31.12.2013	31.12.2012
Gemeindebürger	1'677	1'693
Kanton	2'135	2'163
Übrige CH	4'457	4'452
<b>Total Schweizer</b>	<b>* 8'269</b>	<b>8'308</b>
Niederlassung "C"	* 1'138	1'110
Aufenthalt "B"	* 1'378	1'347
Kurzaufenthalter/Asyl-Bewerber usw.	1'364	1'269
<b>Total Ausländer</b>	<b>* 3'880</b>	<b>3'726</b>
Wochenaufenthalter CH	714	722
Wochenaufenthalter Ausländer	80	67

### AHV-Zweigstelle

Die AHV-Zweigstelle erfüllt in der Gemeinde für die Sozialversicherungsanstalt und den Kanton Graubünden mit ihrer Beratungstätigkeit eine wichtige Durchführungsfunktion. Sie ist Verbindungsglied zwischen dem Bürger und den Verwaltungsstellen. Im Jahr 2013 hat die Sozialversicherungsanstalt des Kantons Graubünden eine neue EDV-Applikation bei der Zweigstelle installiert. Dieses System ermöglicht eine bessere und effizientere Kontrolle der eingereichten Unterlagen der Kunden. Für die Arbeiten der Zweigstelle zu Gunsten der SVA Graubünden hat die Gemeinde für das Jahr 2013 einen Betrag von Fr. 13'787.20 erhalten. Die AHV-Zweigstelle unterstützt den Bürger in folgenden Bereichen:

- Alters- / Hinterlassenenversicherung (AHV)
- Invalidenversicherung (IV)
- Erwerbsausfallentschädigung (EO)
- Ergänzungsleistungen (EL)
- Familienausgleichskasse (FAK)
- Familienzulagen in der Landwirtschaft
- Mutterschaftsentschädigung (MSE)
- Individuelle Prämienverbilligung (IPV)

Eine Zunahme an Anmeldungen für den Bezug von Ergänzungsleistungen war im Berichtsjahr erneut

festzustellen. Für den Bezug von Ergänzungsleistungen werden ab dem 1. Februar 2014 umfangreichere



Formulare benötigt, um die genaue wirtschaftliche Situation der betroffenen Person abklären zu können. Weiter sind im abgelaufenen Jahr zahlreiche Anmeldungen für den Bezug einer individuellen Prämienverbilligung sowie für den Bezug von Familienzulagen bei der Zweigstelle eingegangen. Diese Dokumente werden auf Richtigkeit und Vollständigkeit geprüft und an die SVA Graubünden weitergeleitet.

Prämienverbilligung	2013	2012
Eingereichte Gesuche	1'117	1'097

## Landwirtschaft

Die jährliche Information zur Strukturhebung in der Landwirtschaft fand am Plantahof in Landquart am 23. April 2013 statt. Das Amt für Landwirtschaft und Geoinformation konnte zahlreiche Gemeindefunktionäre begrüßen und stellte den Anwesenden gute Informationen und Weisungen zur bevorstehenden Strukturhebung vom 2. Mai 2013 zur Verfügung. Grössere Änderungen gab es für die Bewirtschafter zur Tier- und Flächenerfassung.



Schaf im Sertigtal

Ab dem Jahr 2013 ist die Erfassung nur noch via Internet möglich. Im Rahmen der neuen Agrarpolitik 2014-2017 (AP 14-17) des Bundes können ab 2014 Direktzahlungen für Leistungen der Landwirte zugunsten der Landschaftsqualität ausbezahlt werden. In der Gemeinde Davos wurde im Berichtsjahr eine Arbeitsgruppe eingesetzt, welche zusammen mit der Firma Geotest ein entsprechendes Konzept erarbeitet haben. Das Konzept konnte Ende Jahr dem Kanton zur Prüfung vorgelegt werden. Im Jahr 2013 wurde in der Landschaft Davos eine Fläche von 1'580 ha bewirtschaftet. Für die Bewirtschaftung der Alpen hat der Kanton im Berichtsjahr einen Betrag von Fr. 634'034.- an Sömmerungsbeiträgen ausbezahlt. Das Amt für Landwirtschaft hat im letzten Jahr der Gemeinde Davos 21 Kontrollaufträge erteilt. Dabei musste die Gemeinde 45 verschiedene Parzellen kontrollieren, ob die Bewirtschafter den Schnitzeitpunkt eingehalten haben oder nicht. Bei Nichteinhaltung wird der Landwirt vom Landwirtschaftsamt sanktioniert. Weitere Kontrollen wurden zusammen mit dem Landwirtschaftsamt in der ersten Woche Oktober vorgenommen. Bei dieser Kontrolle wurde geprüft, ob die gemeldete Bewirtschaftungsart eingehalten wurde. Fünf Bewirtschafter mussten vom Amt sanktioniert werden.

## Tierseuchen- und Selbsthilfefonds

	2013	2012
Beitrag der Gemeinde	13'342	12'765
Beitrag der Landwirte	16'156	15'554

## Direktzahlungen an die Landwirte

	2013	2012
Direktzahlungen	5'198'849	5'242'004
Sömmerungs- und Alpungsbeiträge	634'034	619'375



Sömmerung im Sertigtal

## Strukturerhebung

	2013	2012
Anzahl Betriebe	86	86
Anzahl Bienenzüchter	19	20
Anzahl Alpungsbetriebe	52	52
Bewirtschaftete Nutzfläche	1'580 ha	1'591 ha
Total Rindviehbestand	1'876	1'860
– Kühe gemolken	753	745
– Mutterkühe (übrige Kühe)	159	149
– Übrige / Jungvieh	964	966
Schafe	1'208	1'234
Ziegen	304	321
Pferde, Esel, Muli	150	166
Schweine	343	341
Bienenvölker	189	185

## Ordnungsamt / Fundbüro

Im Zuge der Sparmassnahmen in der Gemeinde Davos sind diverse interne Abläufe und Anpassungen vom Kleinen Landrat angeordnet worden. Das Ordnungsamt hat im Berichtsjahr neue Bürolokaltäten im Rathaus bezogen. Für die Kundschaft hat

die Verlegung des Ordnungsamtes (Fundbüro) zum neuen Standort im Parterre des Rathauses jedoch keine Folgen. Sämtliche Dienstleistungen werden der Kundschaft wie bisher angeboten. Das Ordnungsamt erfüllt diverse Aufgaben in den Bereichen Kutscherei, Hundewesen, Camping, Gastwirtschaftswesen, Fischerei, Abfallbewirtschaftung und Fahrbevolligungen. Zudem bietet das Ordnungsamt auch wichtige Dienstleistungen an wie z.B. den Verkauf von SBB-Tageskarten und Vereina-Billette. Die Gemeinde verfügt täglich über 12 Tageskarten, welche neu auch über Internet bestellt und bezahlt werden können. Einen wichtigen Bereich nimmt das Fundwesen ein. Jährlich werden über 600 Fundgegenstände am Schalter angenommen, in einem System erfasst und vermittelt. Mit dem neuen Internetauftritt der Gemeinde Davos wird es dem Kunden ermöglicht, online über verlorene Sachen nachzuforschen.

	2013	2012
SBB-Tageskarten	4'080	4'121
Vereina-Billette (Sommer)	741	597
Vereina-Billette (Winter)	2'231	2'062
Mofa-Vignetten	94	99
Fund- und Verlustfälle	631	592
Anzahl registrierte Hunde	491	498

## Leihbibliothek Davos

**Claudia Michel, Leiterin**

Das Jahr 2013 war geprägt von vielen kleineren und grösseren Veränderungen in der Bibliothek. Als Erstes wurden alle Krimis neu geordnet und an einem separaten Standort untergebracht. Ein neuer Jugendraum wurde gestaltet, der bei den jungen Lesern viel Anklang gefunden hat. Schliesslich wurde ein neuer Prospekt in Auftrag gegeben. Mit ein Grund dafür waren die neuen, höheren Gebühren. Im Zuge der Neugestaltung der Homepage der Gemeinde Davos erhielt die Leihbibliothek einen eigenen Web-Auftritt. Leiterin Ruth Müller verliess nach 10-monatiger Amtszeit ihre Aufgabe und zog mit ihrer Familie ins Unterland. Das Amt der Leiterin übernahm Claudia Michel. Als neue Mitarbeiterin konnte Franziska Radelow-Fopp gewonnen werden.

Im Jahr 2013 ist der Medienbestand auf 18'837 angewachsen, davon 1100 DVD und 400 Hörbücher. Rund 1500 Benutzer und 276 neue Benutzer liehen sich 2013 ca. 50'000 Medien aus und rund 90-mal wurde die Bibliothek von Schulklassen besucht. Auch im Jahr 2013 bot die Bibliothek verschiedene Anlässe an. Dazu gehörte eine fast schlaflose Lesenacht mit einer 3. Primarklasse.

Grosses Interesse fand die Lesung mit dem in Davos aufgewachsenen Autor Renato Bergamin aus seinem Buch „Über Giacometti reden.“

Kinder und Jugendliche der Theaterwerkstatt unter der Leitung von Silvia Hügli führten in Eigenregie drei eindruckliche, gut besuchte Puppentheater auf und sorgten für leuchtende Kinderaugen. Insgesamt 209 Zuhörer besuchten die vier Vorträge des Davos Klosters Active Programms in der Bibliothek, das sich diesmal den „Perlen aus 87 Jahren Davoser Revue“ widmete. Auch dieses Jahr machte das Bibliotheksteam am Ferien(s)pass mit 12 kreative Schulkinder kreierten ihr eigenes Freundschafts-, Tage- oder Fotobuch.

Zusammen mit der Buchhandlung Schuler und dem Shima-Zenter, wurde eine Lesung mit Milena Moser organisiert. Sie las aus ihrem Buch „Das wahre Leben“. Einen ganz neuen Zugang zur Krimiliteratur bot der Anlass „Wine & Crime“ by Kramers, eine Krimilesung mit Weindegustation. Auf grosses Echo stiess der Besuch des Jugendbuchautors Andreas Schlüter. Acht Schulklassen mit ihren Lehrern nahmen zusammen an drei Lesungen des Autors teil. In der Adventszeit fanden an drei Abenden Erzählungen für Kinder statt.

Den ganzen Sommer erfreuten auch dieses Jahr die fünf schön gelegenen Lesebänke, ausgestattet mit unseren Büchern und Zeitschriften, manches Leserherz.



**Gruselnacht in der Bibliothek**

## Dokumentationsbibliothek

*Timothy Nelson, Leiter*

---

Seit dem Jahr 2000 wird die Mitarbeit der Dokumentationsbibliothek an Publikationen statistisch genau erfasst. In den letzten 14 Jahren war die DBD an 469 Veröffentlichungen im In- und Ausland beteiligt. Damit ist evident, dass die Zusammenarbeit mit Wissenschaftlern, Journalisten, Studenten, Schülern und Kulturschaffenden zu einem Schwerpunkt in der Tätigkeit der Bibliothek geworden ist. Der Erhalt und die Pflege und Restaurierung des wachsenden Bestandes mussten aufgrund der Massnahmen des Verzichtsprogrammes und personellen Engpässe leider wieder z.T. verschoben bzw. vorläufig sistiert werden.

Dennoch konnte das Personal, wie auch im letzten Jahr, einer grossen Zahl von Forschenden bei ihren Arbeiten behilflich sein. Die DBD war an Recherchen und Beratungen beteiligt, welche zur Veröffentlichung von 40 Einzeltiteln führten (2012 waren es 37): sieben Monografien, eine Diplom- und eine Magisterarbeit, vier Seminar- und Maturaarbeiten, 25 Aufsätze, eine Filmproduktion und ein Prospekt. In den fünf Jahren zuvor (2008–2012) wirkte die DBD an durchschnittlich 44 Publikationen pro Jahr mit. Die Leitung der DBD stand mit 175 Einzelpersonen und Institutionen aus der ganzen Welt in Kontakt. (Durchschnittswert 2008–2012: 225). Diese veranlassten 738 schriftliche Recherchen (E-Mails und Briefe), ein leichter Rückgang. (Im Jahr zuvor waren es 939. Der Durchschnittswert für die Zeit 2008–2012 liegt bei 883)

Diese und andere Statistiken belegen den hohen Bekanntheitsgrad der DBD. Die Zahl der Besuche 2013 ist leicht gestiegen: 419-mal wurden Besucher vor Ort betreut (2012: 387). Der Durchschnittswert für 2008–2012 lag bei 517. Es waren 200 Besuche von Personen aus der Gemeinde Davos, 145 aus der übrigen Schweiz und 74 aus dem Ausland. Etwa ein Drit-

tel aller Besucher wurden vom Leiter der Bibliothek ausserhalb der offiziellen Öffnungszeiten persönlich betreut. Die Öffnungszeiten wurden den Besucherbedürfnissen angepasst: Seit dem Januar 2013 hat die DBD regelmässige Öffnungszeiten von Dienstag bis Freitag (15.00–18.00 Uhr). 2013 registrierte die DBD 477 Telefonate (2012: 491). Nicht zuletzt trugen Vorträge zu verschiedenen Themen der Davoser Geschichte, welche der Leiter an verschiedenen Orten in der Gemeinde hielt, sowie die Teilnahme an Ausstellungen zur besseren Wahrnehmung dieser einzigartigen Bibliothek bei.

Durch Ankauf von neuen und z.T. einmaligen älteren Schriften – sowie durch die Lieferung von Belegexemplaren – wuchs der Bestand der DBD 2013 um etwa 30 Medien (2012: 48), neue Zeitschriften und Schenkungen nicht mitgerechnet. Sehr erfreulich waren die diversen, grosszügigen Schenkungen von Davoser Familien und Vereinen: Nachlässe, Fotoalben, Dokumentensammlungen und Bücher. Die Schenkungen werden für die Sammlung im Schweizerhaus immer wichtiger. Wie gewöhnlich wurden neue Fotokarten für die Sammlung erstellt und Scans an Forscher und Interessierte geschickt. Die Fotosammlung der DBD wächst kontinuierlich und besteht aus mehr als 9000 katalogisierten Fotos. Der alte Bibliotheksprospekt (für beide Bibliotheken) hat ausgedient und wurde durch einen separaten Flyer für die DBD ersetzt.

Seit der Einführung des Verzichtsprogramms (2011) arbeiten in der DBD zwei Wissenschaftler mit einem Gesamtpensum von 75 % (seit Juni 2013 80 %), ebenfalls seit Juni arbeitet ein Mitarbeiter (Fotodokumentation und Stellvertretung) mit einem Pensum von 33 %.

## Stadt- & Regionalentwicklung

Adrian Dinkelmann, Stadt- & Regionalentwickler

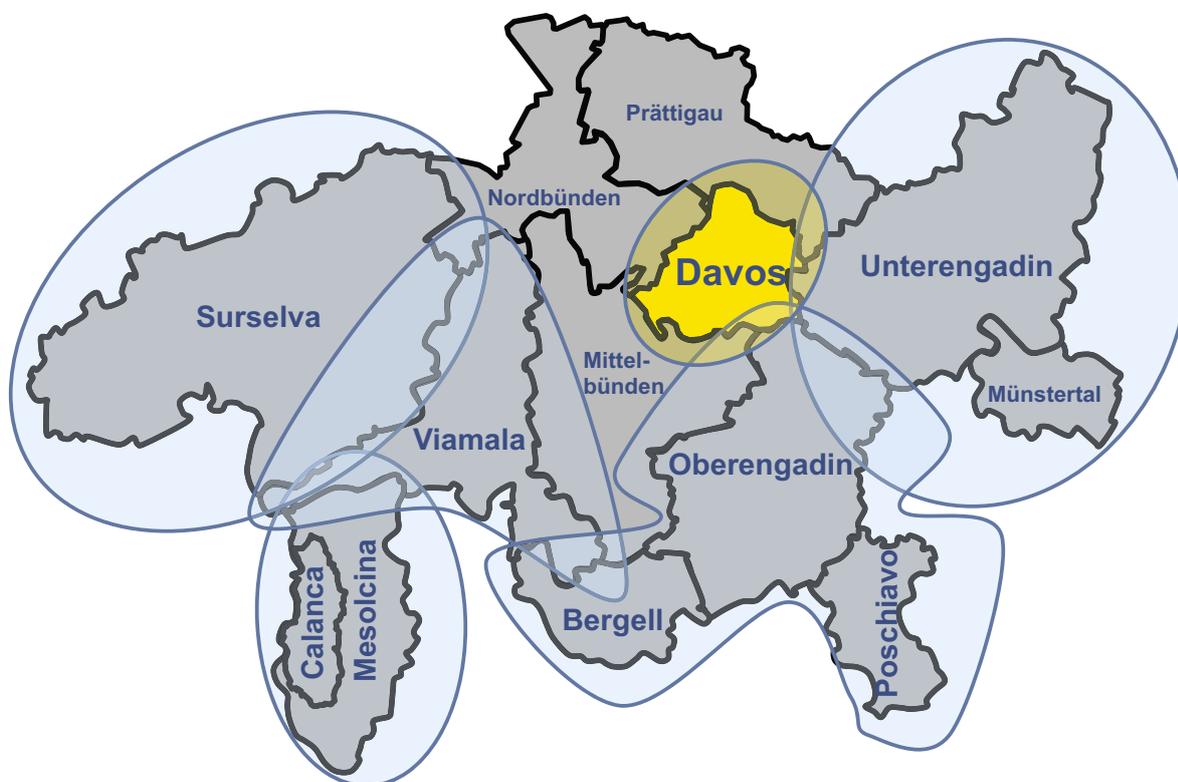
### Neue Regionalpolitik: Der Strukturwandel als Chance für die Landschaft Davos

«Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen der Schweiz haben sich in den letzten Jahren stark verändert. Diesen Strukturwandel zu bewältigen, ist für Berggebiete und ländliche Regionen oft schwieriger als für die starken Zentren», schreibt das Staatssekretariat für Wirtschaft SECO in der Imagebroschüre zur Regionalpolitik des Bundes. Die Veränderung dieser Rahmenbedingungen und die unmittelbaren Effekte für die Volkswirtschaft hat die Landschaft Davos in den vergangenen Jahren ebenfalls zu spüren bekommen: Im Gesundheitswesen resultierte die Schliessung vieler traditioneller Kurbetriebe in einem deutlichen Rückgang der Beschäftigungszahlen auf dem Davoser Arbeitsmarkt. Auch in der Hotellerie und der Baubranche mussten grosse Einbussen hingenommen werden. Nebst den persönlichen Schick-

salsschlägen für die Betroffenen und ihre Angehörigen wirkte sich dies unter anderem auch auf die Gemeindefinanzen aus.

Während die Einbrüche der letzten Jahre bei den Beherbergungsdienstleistungen durch den zukunftsweisenden Bau des 2013 eröffneten Stilli Parks und weiteren Projekten hoffentlich wieder aufgefangen werden können, sind die Auswirkungen der Annahme der Zweitwohnungsinitiative im März 2012 nach wie vor sehr ungewiss.

Nicht nur der dynamische Wettbewerb im In- und Ausland, sondern auch ein Paradigmenwechsel in der Kommunikation stellt unser grösstes und wichtigstes volkswirtschaftliches Standbein, den Tourismus, vor neue Herausforderungen. Zudem spürt die Davoser Wirtschaft die Magnetwirkung der städtischen Zentren – vom Bündner Rheintal bis in die Region Zürich.



Im Rahmen des Umsetzungsprogramms 2012–2015 der Neuen Regionalpolitik (NRP) des Bundes definierte der Kanton Graubünden sechs Schwerpunktregionen, die mit einem professionellen und institutionalisierten Regionalmanagement und entsprechenden Projektbeiträgen gefördert werden sollen.

Junge, gutausgebildete und hochqualifizierte Davoserinnen und Davoser ziehen vermehrt ins Unterland, was sich zwangsläufig in den Zahlen zur Bevölkerungsentwicklung niederschlägt. Darüber hinaus birgt jedoch auch die demografische Entwicklung hinsichtlich der Alterspyramide weitere Risiken, mit denen sich Davos in Zukunft befassen muss.

Es ist deshalb als äusserst positiv zu werten, dass sich der Kanton Graubünden entschlossen hat, im vorerst bis ins Jahr 2015 festgelegten Umsetzungsprogramm der Neuen Regionalpolitik des Bundes (NRP) die Region Davos/Klosters als eine von sechs Schwerpunktregionen zu bestimmen. In den ausgewählten Regionen sollen gezielt die Standortvoraussetzungen für unternehmerische Aktivitäten verbessert sowie Innovationen, Wertschöpfung und wirtschaftliche Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig gefördert werden.

Folglich wurde im Frühjahr 2013 für Davos und Klosters ein Regionalentwickler gesucht, welcher in Zukunft die unten genannten Aufgaben zu erfüllen haben wird:

– **Standortentwicklung**

Initiierung, Koordination und Leitung von Projekten zur Schaffung von verbesserten Rahmenbedingungen

– **Unterstützung von Unternehmen**

Sensibilisierung, Ansprechpartner («One-Stop-Shop»), Standortabklärungen, Erhebung und Zurverfügungstellung von Grundlagendaten

– **Wissensbildung und Erfahrungsaustausch**

Mitwirken in regionalen, kantonalen und nationalen Netzwerken

### **Stadt- & Regionalentwicklung**

Seit dem 1. September 2013 hat die Gemeinde Davos einen Stadt- und Regionalentwickler. Die Stelle wird im Rahmen des bereits erwähnten Umsetzungsprogramms vom Bund und dem Kanton Graubünden finanziert, dasselbe gilt für die Anschubfinanzierung von innovativen Projekten zur Förderung der lokalen Wirtschaft. Die Gemeinden Davos und Klosters-Serneus beteiligen sich anteilmässig an einem Regionalentwicklungsfonds, welcher zwecks Flexibilität und Umsetzungsgeschwindigkeit für kleinere Ausga-

ben zur Verfügung stehen soll. Die Finanzkompetenz über diesen Fonds obliegt dem Kleinen Landrat. Der Stadt- und Regionalentwickler ist operativ dem Landammann unterstellt.

### **«Agenda 2025»**

Die Region Davos/Klosters befindet sich in einem komplexen Markt mit einer Vielzahl von externen Einflüssen. Es bedarf deshalb dringend einer gründlichen Auslegeordnung und einer übergeordneten strategischen Ausrichtung, bevor erste NRP-Projekte geplant und realisiert werden sollen. Schliesslich ist es nicht selbstverständlich, dass sich die erfolgreiche Entwicklung der Landschaft Davos über die nächsten Jahre fortsetzt. Es sollen Strategien ausgearbeitet werden, um Lösungen für die Herausforderungen der ungewissen Zukunft bereitzuhalten.

In der Privatwirtschaft orientiert man sich heutzutage nicht mehr an den internen Strukturen, sondern viel mehr an den Kundenbedürfnissen, den entscheidenden Geschäftsprozessen sowie den eigenen Kernkompetenzen und Differenzierungsmerkmalen. Dieser unternehmerische Ansatz soll unter der neuen Regierung auch für Davos im Fokus stehen. Deshalb konzentrierten sich die Aktivitäten des Regionalmanagements im letzten Quartal des Jahres auf die vertiefte Auseinandersetzung mit den Mechanismen der lokalen und regionalen Volkswirtschaft. Im Zentrum stand dabei der Einbezug der verschiedenen Anspruchsgruppen und die Erarbeitung der «Agenda 2025». Dieses Grundlagenpapier wurde gemeinsam mit dem Landammann und dem Kleinen Landrat erarbeitet und wird Anfang 2014 veröffentlicht. Die «Agenda 2025» steht im Einklang mit dem Leitbild der Gemeinde und ist keineswegs als Konkurrenz zu den definierten Legislaturzielen zu verstehen. Sie ist vielmehr eine längerfristige Orientierung, die auch für das Leitbild und die Legislaturziele von Bedeutung sein wird.

Entlang der festgelegten Handlungsachsen sollen unmittelbar nach der Veröffentlichung erste Arbeitsgruppen gebildet werden. Mit Vertretern aus den Bereichen Tourismus, Forschung, Gesundheit und Wirtschaft sollen diese multidisziplinären Gruppen umsetzungsorientierte Projekte mit Leuchtturmcharakter realisieren.

**Stefan Walser**

**Departementsvorsteher**

## **Breites Spektrum an Aufgaben**

Mit Amtsantritt am 1. Januar 2013 habe ich die Führung des Departements III übernommen. Am 22. Oktober 2013 wechselte ich vom Departement III ins Departement II. Dieser Bericht wird deshalb zu Geschäften zweier Departemente Stellung nehmen.

Das Jahr 2013 war geprägt von einer weiteren Sparrunde, einer wegweisenden Volksabstimmung zur Olympiakandidatur, einer bedeutenden Volksabstimmung über die Liegenschaftensteuer sowie einer Nachwahl in den Kleinen und Grossen Landrat. Nicht zu vergessen sind die Volksabstimmungen über die Wasserrechtsverleihungen und die Gewerbezone Laret. Neben diesen Sachgeschäften beschäftigte ich mich mit der Einarbeitung in mein Departement Gesundheit, öffentliche Betriebe und Energie, das ich in den ersten zehn Monaten 2013 inne hatte.

Diese Monate waren sehr lehrreich. In der Spital Davos AG wurde ich von Amtes wegen in den Verwaltungsrat gewählt. Prioritäre Aufgabe des neuen Verwaltungsrates war die Verpflichtung eines Verwaltungsratspräsidenten. Zudem ging es um die Erarbeitung einer neuen Strategie und ebenfalls um eine Sparrunde, damit das Spital für die Herausforderungen der nächsten Jahre gewappnet bleibt.

Im Alterszentrum Guggerbach wurde in meiner Zeit als Stiftungsratsmitglied der Spatenstich für das Erweiterungsprojekt Calamares getätigt.

Die Vertreter der Berufsverbände VPOD und SBK sind mit ihren Anliegen an mich herangetreten. Zufriedenes Personal im Gesundheitswesen ist ein sehr wichtiger Faktor. Es wäre wünschenswert, wenn die Zahl der Berufsausbildungen erhöht werden könnte und eine gute Ausbildungsqualität garantiert wird. Damit möglichst viele Berufseinsteiger/innen später auch im Beruf bleiben.

Als Vorsteher des öffentlichen Verkehrs beschäftigte mich die in den letzten Jahren wiederholt aufgebrachte Frage, Ausgliederung ja oder nein. Diese Frage wurde nun aus Sicht des Kleinen Landrates klar beantwortet, hat doch der Prüfungsbericht der Firma Rapp Trans aufgezeigt, dass der VBD für die nächsten Jah-

re wegen seiner Grösse und Professionalität besser innerhalb der Verwaltungsstrukturen aufgehoben ist. Zudem war der Standort der Haltestelle beim Hotel Intercontinental ein Thema. Diesbezüglich konnte eine Lösung mit der neuen Haltestelle „Stilli Park“ bei der Einmündung der Baslerstrasse in die Flüelastrasse gefunden werden.

Seit dem 1. Januar 2013 bin ich im Verwaltungsrat der EWD AG tätig und seit der konstituierenden Verwaltungsratsitzung in der Funktion als Vizepräsident des Verwaltungsrates. Die EWD AG ist ein professionell geführter Betrieb, was die Einarbeitung wesentlich erleichterte. Ein Hauptgeschäft war die Erarbeitung der Vorlage zur Wasserrechtsverleihung der Bäche Flüela, Sertig und dem Landwasser. Diese Vorlage wurde in einem sehr engen Zeitrahmen erstellt und am 3. September 2013 vom Kleinen Landrat zu Händen des Grossen Landrates verabschiedet. Am 26. September 2013 wurde dieses Geschäft vom Grossen Landrat zu Händen der Volksabstimmung vom 24. November gutgeheissen. Diese Volksabstimmung war ein voller Erfolg für die EWD AG und ihre Arbeiten, wurden diese drei Wasserrechtsverleihungen doch immerhin mit durchschnittlich 88 % Ja-Stimmen angenommen. Gestützt auf dieses ordentliche Resultat folgte nun die Einreichung zur Neukonzessionierung der Wasserkraftwerke Glaris, Frauenkirch und Flüelabach beim Kanton Graubünden.

In meinem neuen Departement II ging es in den verbleibenden zwei Monaten des Jahres sehr arbeitsintensiv zu. Musste doch in der Berufsfachschule ein neuer Rektor gesucht werden. Nach Ablauf der Ausschreibung dieser Stelle gingen 15 Bewerbungen ein. Nach Sichtung dieser Dossiers in der Personalkommission wurden 6 Bewerber und Bewerberinnen zu einem Vorstellungsgespräch eingeladen. Nach vertiefter Prüfung hatte sich die Personalkommission für die interne Bewerbung von Susanne Gysi und Janina Sakobielski entschieden. An der aussergewöhnlichen Schulratsitzung vom 23. Dezember 2013 wurden Susanne Gysi und Janina Sakobielski einstimmig gewählt.

Im Verlauf der ersten drei Sitzungen als Schulratspräsident der Volksschule musste ich mich erst einmal in das neue Metier einarbeiten. Mit der erfolgreichen

Volksabstimmung zur Liegenschaftssteuer wurde das Dauerthema „Standorte der Unterschnitter Schulen“ in der Volksschule abgeschlossen. Das Bekenntnis zu diesen Standorten im Unterschnitt heisst aber nicht einfach, es bleibt immer alles beim Alten. Nein, der Schulrat ist sehr gefordert, immer wieder Strukturen und Abläufe zu hinterfragen und, wenn anhand der Demographie nötig, neue Modelle an den einzelnen Standorten einzuführen, die auch volkswirtschaftlich vertretbar sind.

An den Sitzungen der Stiftung Sport-Gymnasium Davos SSGD und der Schweizerischen Alpinen Mittelschule SAMD, bei welchen ich seit Oktober 2013 jeweils im Stiftungsrat wie auch im Schulrat mitwirke,

war die Vernehmlassung zum Mittelschulgesetz ein Schwerpunktthema.

Die erste Sitzung an der Musikschule als Schulratspräsident am 26. November 2013 war geprägt von der Umsetzung einer Hebel-2-Massnahme, welche Einsparungen bei der Musikschule von 25'000 Franken pro Jahr zur Folge hat.

Zum Schluss möchte ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Departement II ganz herzlich Dankeschön sagen für die geleistete Arbeit im 2013. Es macht mir viel Freude mit euch allen zusammenzuarbeiten.

## Hauptschulleitung Volksschule

**Martin Flütsch, Hauptschulleiter**

---

### Neues Schulgesetz

Nachdem der Grosse Rat im Jahre 2012 das neue Schulgesetz verabschiedet hatte, galt es für die Schule Davos, diese neue rechtliche Grundlage in die Praxis umzusetzen. Mit Hochdruck wurde von verschiedenen Seiten an der konkreten Ausgestaltung gearbeitet, Konzepte erarbeitet und die Lehrpersonen, Schüler, Eltern und alle weiteren Beteiligten der Schule auf die Umsetzung im August 2013 vorbereitet.

### Kantonales Schulgesetz

Per 1. August 2013 ist das neue Schulgesetz in Kraft getreten. Zu den grundlegenden Neuerungen gehören dabei unter anderem Blockzeiten im Kindergarten und an den Primarschulen, sonderpädagogische Unterrichtsformen (vormals KBB), weiterführende Tagesstrukturen, eine einheitlichere kantonale Ferienregelung, neue Finanzierungsmodelle usw. Viele der nun gesetzlich vorgeschriebenen Angebote sind an der Davoser Schule bereits seit längerer Zeit bekannt. Zu den neuen Angeboten gehört ab dem Schuljahr 2013/14 unter anderem der Mittagstisch. Dieses Angebot wird in gleicher Form wie bisher, jedoch unter der Leitung der Schule weitergeführt. Neu hingegen sind die weitergehenden Tagesstrukturen: Kinder

können seit Schulbeginn im August ab dem Mittag und bis 18.00 Uhr von einer Betreuung profitieren. Diese Betreuungszeit wird für die gesamte Gemeinde Davos im Schulhaus Bünza angeboten.

### Sonderpädagogisches Konzept in der Oberstufe

Wurde bisher in der Oberstufe das Integrationskonzept ähnlich wie in der Primarschule umgesetzt, so gilt dies ab dem Schuljahr 2013/14 nur noch für die 1. Oberstufenklasse. Für die 2. und 3. Klasse der Oberstufe wird neu ein Förderzentrum eingerichtet. Schüler mit Förderbedarf finden sich wöchentlich während mehreren Lektionen in einem Schulzimmer ein und werden dort gezielt unterrichtet.

### Neuer Schulleiter

Mit Beginn des Schuljahres 2013/14 nimmt Schulleiter Michael Illi seine Tätigkeit auf. Michael Illi ist zuständig für die beiden Kindergarten- und Primarschulreise Davos Platz und Davos Dorf. Von 2005 bis zum Sommer 2013 war er als Schulleiter im Kanton Zürich tätig. Mit grosser Motivation und spürbarem Interesse trat er seine Schulleiterstelle in Davos an.

## Jahresthema

Ein weiteres Novum für die gesamte Volksschule Davos stellt das gemeinsame Jahresthema dar. Unter dem Motto „Meet and Greet“ werden im Schuljahr diverse Aktivitäten klassenintern, klassenübergreifend

oder sogar schulkreisübergreifend stattfinden. Dass das Jahresthema auch lustvoll angegangen wurde und wird, zeigt u.a. das Logo für das Jahresthema.



## Volksschule Davos

### Personelles

#### Eintritte

##### Unterschnitt:

Monika Brazzerol-Oberli, Kindergärtnerin Wiesen  
Regula Keller, Kindergärtnerin Glaris  
Tatjana Nerreter, Kindergärtnerin Glaris  
Corina Stiffler, Kindergärtnerin Sertig

##### Dorf:

Michael Illi, Schulleiter  
Franziska Baumgartner Kuoni, Schulische Heilpädagogin  
Vanessa Egger, Primarlehrerin  
Jutta Job-Stahl, Schulische Heilpädagogin  
Aline Liesch, Primarlehrerin und Schulische Heilpädagogin Kiga Guggerbach  
Iris Nüesch, Primarlehrerin  
Simona Viletta, Schulische Heilpädagogin  
Jessica Glensk, Betreuerin Tagesstrukturen Dorf

##### Platz:

Michael Illi, Schulleiter  
Leo Pleisch, Primarlehrer  
Ladina Reidt, Kindergärtnerin Guggerbach II  
Mirjam Torgler, Schulische Heilpädagogin  
Ursula Ricciardi, Betreuerin Tagesstrukturen Platz  
Zoran und Dusanka Kojic, Hauswarte

##### Oberstufe:

Curdin Fasser, Fachlehrer Turnen und Sport  
Alessandra Hauser, Fachlehrerin Italienisch  
Adrian Luzi, Fachlehrer Turnen und Sport  
Tamara Schefer, Fachlehrerin  
Klaus Schrempf, Hauswart  
Momir Paunovic, Hauswart  
Patrick Pixner, Hauswart

#### Austritte

##### Unterschnitt:

Giulia Engelberger, Kindergärtnerin Sertig

##### Dorf:

Leo Pleisch, Schulleiter  
Sandra Carnot, Primarlehrerin  
Alexandra Clavadetscher, Schulische Heilpädagogin  
Anina Grass-Klainguti, Schulische Heilpädagogin  
Claudia Rageth, Primarlehrerin  
Ursula Riegler, Schulische Heilpädagogin  
Susanne Stocker, Schulische Heilpädagogin

##### Platz:

Leo Pleisch, Schulleiter  
Gabriela de Tann, Primarlehrerin  
Regula Tschalèr, Primarlehrerin

##### Oberstufe:

David Preisig, Sekundarlehrer  
Thomas Popp, Schulischer Heilpädagoge  
Klaus Schrempf, Hauswart

##### Pensionierungen:

Christine Heldstab, Kindergärtnerin Wiesen  
Charles und Doriann Willi, Hauswarte Oberstufe  
Hans-Ulrich und Theres Wälti, Hauswarte Primar Platz

### Die Lehrkräfte der Volksschule Schuljahr 2013/2014

Schulstufe	Total	Vollamt	Teilamt ≥ 50 %	Teilamt < 50 %
Kindergarten Platz	4	4	0	0
Kindergarten Dorf	5	3	1	1
Kindergarten Unterschnitt	5	0	3	2
Primarschule Platz	14	11	1	2
Primarschule Dorf	16	6	5	5
Primarschule Unterschnitt	7	3	3	1
Realschule	6	5	1	0
Sekundarschule	7	6	1	0
Stützunterricht/Deutsch	4	0	2	2
Handarbeit/Hauswirtschaft	10	4	3	3
Fachlehrkräfte/Heilpädagogik	38	2	13	23
Logopädie	2	1	0	1
<b>Total</b>	<b>118</b>	<b>45</b>	<b>33</b>	<b>40</b>

### Schülerzahlen im Vergleich

Schuljahr	Total	Primar	KK	Real	Sek	KG
2000/2001	1'007	704	33	115	155	
2001/2002	993	687	36	126	144	
2002/2003	943	645	36	121	141	
2003/2004	917	626	35	104	152	
2004/2005	1'113 (inkl. KG)	623	38	101	142	209
2005/2006	1'072 (inkl. KG)	629	27	83	146	187
2006/2007	1'033 (inkl. KG)	608	23	105	139	158
2007/2008	1'019 (inkl. KG)	601	13	119	136	150
2008/2009	990 (inkl. KG)	582	0	100	134	174
2009/2010	987 (inkl. KG)	579	0	99	133	176
2010/2011	971 (inkl. KG)	585	0	87	134	165
2011/2012	946 (inkl. KG)	555	0	103	133	155
2012/2013	915 (inkl. KG)	531	0	96	127	161
2013/2014	917 (inkl. KG)	496	0	96	131	194

## Oberstufe

Urs Helbling, Schulleiter

### Die Bergkette auf der SLF-Wand

Viele Veranstaltungen und Aktivitäten gehören bereits zur Schultradition der Oberstufe und haben wiederum durch das Schuljahr begleitet: der koordinierte Elternabend der 1. Oberstufenklassen, zahlreiche Präventions- und Sportanlässe sowie zwei grössere Berufsinformationsveranstaltungen. Sämtliche Klassen führten ausserdem Schulreisen, eine Wanderung und einen Skitag durch. Insgesamt steckten viele Lehrpersonen ein grosses Engagement in weitere Klassenprojekte. Ein Beispiel? Es betrifft den ersten künstlerischen Eindruck, den die Zugreisenden bei der Einfahrt in Davos Dorf erhalten. Der nachfolgende Text stammt von Frau Eliane Mollet, Lehrperson Bildnerisches Gestalten der Klasse 2Sb:



„Fantastisch! Wir dürfen eine ganze Wand mehr oder weniger nach unserem Gusto bemalen! Das kommt in Davos nicht so schnell vor. Also packten wir die super Gelegenheit und gingen ans Werk. Unsere ersten Entwürfe – nach dem Stile von Hundertwasser – kamen bei den Verantwortlichen des SLF nicht gut an. In mehreren Zeichnungslektionen erarbeiteten wir darauf das neue Thema „Bergkette im Winter“.



An mehreren Nachmittagen skizzierten, zeichneten und malten wir. Und immer wieder mussten alle Zeichnungen aneinandergereiht werden, um den Stil anzupassen und den Gesamtüberblick nicht zu verlieren.



Bei schönstem Wetter im Spätsommer schliesslich setzten wir die Entwürfe um. Von einem A2-Blatt auf eine Betonwand von der Grösse 1.70 m x 0.60 m. Das ist nicht gerade die Aufgabe, die die Schülerinnen und Schüler wöchentlich im Bildnerischen Gestalten erhalten.



Mit viel Engagement, Disziplin und gegenseitiger Hilfsbereitschaft arbeiteten die 16 Jugendlichen an den 21 Platten.



Kurz vor den Herbstferien rollten und stupften die Schüler auf ihr Bergkettenteil das von ihnen ausgewählte Schneewort – in Orange.“

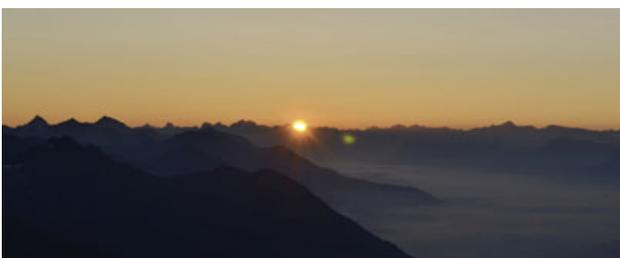


**Primarschulleiter Schulkreis Davos Platz**

*Michael Illi, Schulleiter*

**Schwarzhornexkursion**

Am Donnerstag vor Beginn des neuen Schuljahres nahmen ein paar Lehrpersonen aus dem Schulkreis Dorf und Platz unter der Leitung von Andrea Nold den Weg aufs Schwarzhorn unter die Füsse. Das Ziel war es, den Sonnenaufgang auf dem Schwarzhorn genießen zu können. Ein wundervolles Erlebnis.



**Giacometti**

Die Klasse 5b von Christoph Schlatter beschäftigte sich Anfang Schuljahr 2013/14 mit dem Thema Giacometti. Dabei wurden von den Schülerinnen und Schülern sehr schöne Skulpturen erschaffen.



### Waldexkursion Klassen 4a und 4b

Die Klassen 4a und 4b machten unter der Leitung von André Kindschi eine Waldexkursion. Dabei kamen sie auch mit dem „GWunderwald“ in Kontakt. Der «GWunderwald Heidboden Davos» ist ein Naturerlebnispfad, auf dem die Besucher aktiv an verschiedenen Posten etwas über Natur, Landschaft, Landwirtschaft, Forstwirtschaft, Jagd sowie Flora und Fauna erfahren können. Dabei sollen der GWunder geweckt – oder eben die Wunder der Natur entdeckt werden. Der Pfad ist für Gross und Klein interessant.



### Gaggoreise Schulhaus Platz

Auch 2013 fand die traditionsreiche Gaggoreise statt. Wie jedes Jahr wählte jede Klasse eine Route, welche um den Mittag herum zur Drusatscha führte, um dort den gesponserten „Gaggo“ zu trinken. Für die Kinder und die Lehrpersonen war es ein wundervoller Tag bei strahlendem Sonnenschein.



### Samichlaus 2013

Zum Samichlaus spendierte der Bauherr uns allen einen „Grittibänz“ für die Umtriebe und Störungen, die

der Baubetrieb auf dem Nachbarsareal verursachte. Die Kinder und Lehrpersonen hat es gefreut.



### Weihnachtsspiel Klassen 3a und 3b

Das Weihnachtsspiel 2013 der Klassen 3a und 3b unter der Leitung von Doris Goldner und Regula Glarner war eine wundervolle Sache. Das lange Üben und Einstudieren des Weihnachtsspiels und der Lieder hat sich sehr gelohnt. Die Besucher in der Kirche waren begeistert von der Aufführung.

### Jahresabschluss im Alberti

Äste holen, Zweige brechen, Nadeln auszupfen, feilen, bemalen, wickeln und binden: all das gehört zur Arbeit eines fleissigen Hexenkindes, bevor es auf seinem selbstgebauten Besen ans Hexenfest fliegen kann. Mit viel Freude und Fleiss studierten die Kindergartenkinder eine Hexentanz fürs Jahresabschlussfest ein, wozu natürlich auch die Eltern eingeladen wurden. Mit Besen wurde um die Kerzen geflogen, mit den Laternen durch die Nacht gezogen und zum Schluss durften im Hexenkessel über dem Feuer noch Wienerli gekocht werden.



## Primarschulleiter Schulkreis Davos Dorf

Michael Illi, Schulleiter

### Literaturkaffee

In Davos Dorf haben die Schülerinnen und Schüler der 5. Klasse Eltern, Verwandte und weitere Interessierte zu einem Literaturkaffee eingeladen. In aufwändiger Vorarbeit wurde die Aula in ein gemütliches Kaffee mit verschiedensten Sitzecken umgewandelt.



**Literaturkaffee**

Gönnen Sie sich eine Auszeit, geniessen Sie eine gute Tasse Kaffee mit einem kleinen Imbiss und lauschen Sie den Krimis der Schülerinnen und Schüler. (Die Geschichten werden wie die Getränke an den Tisch serviert!)

**ÖFFNUNGSZEITEN:**

- ❖ Am 21. Februar (Donnerstag): 16:00- 20:00
- ❖ Am 22. Februar (Freitag): 14:00-18:00

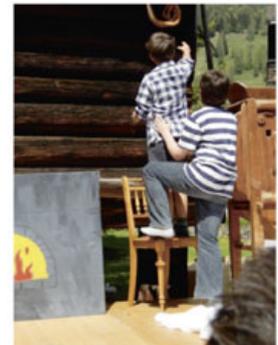
Viele Accessoires wie z.B. Speisekarte und Tee-lichtlein wurden dafür in den verschiedensten Unterrichtsfächern in sorgfältiger Arbeit gestaltet. Bei einer guten Tasse Kaffee und einem feinen Stück Kuchen konnten die Gäste den selbst geschriebenen Krimis der Schülerinnen und Schüler lauschen. Sowohl die Getränke als auch die Geschichten wurden dabei an den Tisch serviert. Das Echo der Kaffeegäste war grossartig und hat zu einem schönen Zustupf in die Lagerkasse geführt.

### Max und Moritz

Im Juni 2013 hat die Klasse 3b im Heimatmuseum Max und Moritz aufgeführt. Der „sechste Streich“ soll ihnen die Atmosphäre etwas näher bringen.

### Wintersportaktivitäten Kindergarten Bünda

Die alljährlichen Wintersportaktivitäten des Kindergarten Bünda bereiten den Kindern grosse Freude. Sie üben sich im Langlaufen, Eislaufen und in anderen Wintersportarten.



### Sechster Streich

Aber schon mit viel Vergnügen Sehen sie die Brezeln liegen.



In dem Ofen glüht es noch – ruff! – damit ins Ofenloch

«Ach herrje, da laufen Sie!» – Dieses war der sechste Streich. Doch der letzte folgt sogleich.



## Der erste Schultag

Der schönste Tag des Jahres für viele Kinder in Davos, die am 19. August 2013 ihren ersten Schultag antraten. Von ihrer Lehrerin Marie-Madeleine Philippa begrüsst, hören fast alle Kinder und Eltern aufmerksam zu.



## Besuchstage 2013

Die Besuchstage im November 2013 waren ein Publikumsmagnet. Viele Verwandte der Kinder nutzen die Gelegenheit, ihr Kind einmal im Unterricht zu sehen. Für die jüngeren Kinder ist das ein Anlass, den sie mit Stolz erfüllt. Sie freuen sich darauf, während diesen Tagen den Eltern ihr Können unter Beweis zu stellen.

## Weihnachtsfeier

Zum Jahresabschluss wurde es sehr besinnlich. In der Kirche St. Theodul fand unter Ausschluss der Öffentlichkeit die Weihnachtsfeier des Schulkreises Dorf statt. In Zusammenarbeit mit den Verantwortlichen der Kirche haben ein paar Teammitglieder eine wundervolle Feier auf die Beine gestellt. Für das Weihnachtsspiel waren die Deutschschülerinnen und -schüler von Monica Wioland verantwortlich. Die haben das richtig gut gemacht. Auch die von allen Klassen einstudierten Lieder kamen in der weihnachtlich geschmückten Kirche voll zur Geltung.



## Schulkreis Unterschnitt

Martin Flütsch, Schulleiter

### Die Unterschnittter Schule lebt

In den Unterschnittter Kindergärten (Wiesen, Glaris und Sertig) standen diverse Anlässe auf dem Programm: Besuch beim HCD, Schneespieltag auf Pischa, Einladung der Eltern in den Kindergarten, Weihnachtsfeiern, Theateraufführungen, Fotoprojekt, Räbaliechtliumzug, Kindergartenreisen etc. Dass für die Kinder solche Anlässe jeweils einen Höhepunkt bedeuten, zeigen auf eindrückliche Weise die vielen leuchtenden Kinderaugen, die dabei immer wieder zu bestaunen waren.

Die Primarschulen von Frauenkirch, Glaris, Monstein und Wiesen standen im Bereich der Aktivitäten den Kindergärten nicht nach. An dieser Stelle sei ein kleiner Auszug aus der Liste der Anlässe aufgeführt: Besuch der Bibliothek, Kurs „Programmieren mit Logo“, Präventionsveranstaltung „Medienkompetenz – Games, Chat & Communities“, Besuch im Heimatmuseum, Projekt „Vom Korn zum Brot“, Klassenlager im Tessin, Projektwoche zum Thema „Zirkus“ usw.

Dass neben all den aufgeführten Anlässen aber das Kerngeschäft „Lehren und Lernen“ im Zentrum stand, konnte u.a. bei Schulbesuchen in den Unterschnittter Klassen beobachtet werden. Zudem zeigt die Vorbereitung auf den Eintritt in die Primarschule und den Übertritt in die Oberstufe auf, dass die Unterschnittter Kinder den Anforderungen durchaus gewachsen sind und in gewissen Bereichen – u.a. bedingt durch die Struktur der Mehrklassenschulen – auch sehr gute (zuweilen sogar bessere) Voraussetzungen mitbringen.

Im Jahresbericht soll aufgezeigt werden, welche Themen, Projekte und Aufgaben in einer Abteilung zentral waren.

### An dieser Stelle sollen für einmal die Kinder den Fokus aufs 2013 werfen können.

#### Schule Monstein: Klassenlager im Tessin

„Highlight des Schuljahres war das Velo-Klassenlager auf dem Campingplatz „Lago Maggiore“ in Tenero (Tessin) direkt am See. Am ersten Tag bauten wir unsere acht Zelte auf und lösten eine Postenarbeit zum Campingplatz. Jeden Abend vor dem Essen gingen wir im See schwimmen und schrieben auf den Steintischen am Ufer Tagebuch. Am Dienstag fuhren wir mit den Velos nach Locarno, um die spektakuläre Greifvogelshow in der Falconeria zu besuchen. Danach radelten wir zur Maggia, wo wir ein Picknick hatten und im eiskalten Wasser badeten. Am nächsten Tag bestiegen wir die Cima della Trosa. Am Abend bereiteten unsere Begleiterinnen Ursina Laely und Ruth Müller ein leckeres Abendessen zu. Im Schlafsack freute ich mich schon auf die Velotour ins Naturschutzgebiet Bolle di Magadino. Aber die Freude dauerte nicht lange, weil dort so viele Mücken herumschwirrten. Nach der „Mückentour“ ging es mit den Fahrrädern weiter nach Locarno auf die Piazza Grande. Wir hatten die ganze Woche sonniges Wetter, wie es sich fürs Tessin gehört.“

Gian-Marco und Maira, 5. Klasse

Wanderung auf die Cima della Trosa, Blick auf den Lago Maggiore



## Schule Glaris: Schulanlässe

„Ich fand die Sportanlässe mit der Schule Glaris wirklich toll (z.B. Schlittschuhfahren, Schlitteln). Auch finde ich eindrücklich, dass wir jedes Jahr ein Weihnachtsspiel und eine Aufführung zum Jahresschluss machen.“

„Die Musicals sind immer ein Erlebnis. Die Klasse und der Lehrer geben dabei vollen Einsatz!“

„Wir unternehmen oft etwas mit der Klasse. Die Ausflüge an die Rheinschlucht oder in die Zügenschlucht haben mir besonders gut gefallen.“



**Ausflug in die Zügenschlucht**

„Alle Lehrerinnen und Lehrer von Glaris finde ich sehr nett. Wir haben es toll hier in der Schule. Ich habe auch gute Kollegen hier.“

„Wir singen oft und lernen auch Dinge von den Walsern, wie z.B. das Tränetröggj.“

## Schule Wiesen: Weihnachtsfeier

Unter der Leitung von Pfarrerin Claudia Bollier wurde dieses Jahr die Weihnachtsgeschichte gespielt. Gemeinsam mit ihren Lehrerinnen probten und übten 37 Kinder eifrig Texte und Lieder während den letzten Wochen, wobei die Kindergärtler den Grossen im Eifer natürlich in nichts nachstanden.



**Traditionelle Weihnachtsfeier in Wiesen**

## Eindrücke der Schüler/innen:

„Am besten gefiel mir, dass ich der zweite König sein durfte.“

„Sophie hat super gut gesungen und gespielt. Es hat mir gefallen!“

„Ich fand die Kindergärtler mit dem Tanz sehr süss. Es war lustig als zwei Kindergärtler beim Tanz umgefallen sind.“

„Am allerbesten waren die Grittibänzen, die wir nach der Aufführung bekamen!“

## Schule Frauenkirch: Zirkusprojekt

„Wir hatten den Zirkus Lollypop als Schulabschluss. Erst haben wir das Zelt aufgebaut. Danach haben die Zirkusleute eine kleine Vorführung gemacht. Wir durften aussuchen, was wir beim Zirkus machen wollten. Es gab Clown, Seiltänzer, Fakir, Zauberer, Trapezkünstler, Akrobat, Direktor, Jongleure und Musiker. Ich habe den Fakir ausgewählt. Wir haben auch Feuer geschluckt. Und ich habe meine Haare verbrannt. Es war so cool, dass so viele Menschen gekommen sind.“



**Schülerartisten auf dem Trapez**

## Musikschule Davos

Stephan Brot, Schulleiter

### Unsere Kinder brauchen die Musik, ebenso wie den Sport

Durch Musik kann sich das Kind mit anderen verbunden fühlen und bekommt das Gefühl von Anerkennung, wenn es in seinem Bereich richtig gut ist. Musik ist mehr als nur ein Hobby oder eine Ablenkung vom Schulalltag. Sie gibt dem Kind die Möglichkeit, sich selbst zu entwickeln, produktiv zu sein und fördert spielerisch seine Leistungsorientierung. Trotzdem sollte ein gewisses Gleichgewicht gefunden werden, damit das Kind gefordert und gefördert wird, ohne sich überfordert zu fühlen. Grundsätzlich ist jedes Kind musikalisch, ob es sich dessen bewusst ist oder nicht.

### Rückblick auf ein erfolgreiches Musikschuljahr

Mit einem umfangreichen Programm, mit Vorspielstunden, kleineren und grösseren Konzerten hat sich die Musikschule auch im vergangenen Jahr erfolgreich nach aussen präsentieren können. Mit Musizieren, anderen Freude bereiten, auf ein konkretes Ziel hin arbeiten, seinen musikalischen Entwicklungsstand positionieren, Auftrittserfahrung sammeln: Dies alles sind positive Aspekte der Musikauftritte, die den Unterrichtsalltag ergänzen und die Schüler und Schülerinnen zusätzlich motivieren.

### Pensionierung Cäcilia Bardill

Nach über 40 Jahren konnte Blockflötenlehrerin Cäcilia Bardill in den wohl verdienten Ruhestand treten. Sie war schon bei der Gründung der Musikschule Davos dabei und hat viel dazu beigetragen, dass die Musikschule Davos heute so gut verankert ist. 40 Jahre ist eine lange Zeit; mit einem kleinen Konzert und anschliessendem Apéro wurde sie gebührend geehrt und verabschiedet.

### Dienstjubiläum Lehrpersonen

10 Jahre, Annette Dannecker, Querflötenlehrerin  
10 Jahre, Annabell Kehl, Geigenlehrerin  
10 Jahre, Natascha Konovalova, Klavierlehrerin

10 Jahre, Sergeji Novoselic, Geigenlehrer  
15 Jahre, Marian Brousek, Keyboard/Klavier und Trompetenlehrer  
25 Jahre, Ruth Röthlisberger, Blockflötenlehrerin

### Schweizerischer Jugendwettbewerb in Arbon

Die erfolgreichen Davoser Teilnehmer:

#### Kategorie 1 Klavier Solo

1. Preis, Stefan Man
2. Preis, Julian Virchov
3. Preis, Yves Man
3. Preis, Noah Meier

#### Kategorie 3 Klavier Solo

2. Preis, Christoph Waupotitsch

#### 1. Preis im Finale in Basel

Stefan Man konnte sich dank dem 1. Preis in Arbon für den Final in Basel qualifizieren und gehörte in Basel auch zu den Gewinnern des 1. Preises.

### Auftritte und Konzerte

- 15. Februar 2013, Ensemblekonzert mit 6 verschiedenen Formationen
- 16. Februar 2013, Suita Musicala in Chur Konzert für Schüler und Lehrer SMPVGR
- 22. Februar 2013, Familienkonzert mit 8 Familienformationen
- 12. April 2013, Konzert der Gitarrenklasse von Roland Ehrbar
- 19./20. April 2013, Musikschulfestival in Garching bei München
- 29. Mai 2013, Auftritt des Ensembles „The Melodies“ vor 2000 Personen im Kongresszentrum, anlässlich des Kantonalen Bildungstages
- 29. Mai 2013, 14.00 bis 17.00 Uhr Instrumentenvorstellung im Musikhaus.
- 31. August 2013, Lehrertagung in Scharans
- 27. September 2013, Ensemblekonzert mit 5 Formationen der Musikschule
- 23. November 2013, Rhythmuskonzert der Schlagzeugklasse von Gieri Beivi

- 24. November 2013, Auftritt Akkordeonquartett „Heimatabend Jodelchörli Parsenn“
- 13. Dezember 2013, 2 Weihnachtskonzerte in der Pauluskirche Davos Platz

Dazu gehören auch die monatlichen Auftritte im Alterszentrum Guggerbach sowie verschiedene kleinere Auftritte.

## Förderklasse

Am 6. Dezember 2013 konnten 10 Jahre Förderklasse der Musikschule Davos gefeiert werden. Zu diesem Anlass wurden Gäste aus der Musikschule Beethoven aus Moskau eingeladen. Gemeinsam konnte dem Publikum ein ganz tolles Konzert geboten werden.

## Vielfalt der Davoser Musikszene

Eine Idee wird Wirklichkeit. Am 3. November 2013 fand der 1. Davoser Musiktag im Saal Aspen des Kongresszentrums statt. 20 Formationen verschiedens-

ter Stilrichtungen zeigten einen bunten Reigen des musikalischen Schaffens in der Region.

Der Anlass war sehr gut besucht, der Saal „Aspen“ war bis auf den letzten Platz besetzt. Das Publikum brauchte sein Kommen nicht zu bereuen, denn es bekam eine breite Palette an musikalischen Stilrichtungen zu hören. Vom Chor über Blasmusik und Klassik bis zum Jazz und Blues wurde alles geboten. Der Davoser Musiktag wird nun alle 2 Jahre, immer am 1. Sonntag im November, in der gleichen Form durchgeführt.

## Dank

Dank der finanziellen Unterstützung durch die Gemeinde Davos, den Kanton Graubünden, diverse Sponsoren sowie Elternbeiträge war es der Musikschule Davos möglich, auch 2013 ihre Aufgaben wahrzunehmen. Spenden und Gönnerbeiträge fliessen in unseren Schulgeldermässigungsfonds sowie in den Fonds der Förderklasse.

## Berufsfachschule Davos

### Susanne Gysi und Janina Sakobielski, Schulleitung

### „Eine Veränderung bewirkt stets eine weitere Veränderung.“ (Niccolò Machiavelli)

Im Berichtsjahr hat sich die Berufsfachschule Davos mit einigen Veränderungen auseinandergesetzt. Zum einen trat Robert Ambühl, Statthalter und Schulratspräsident seit 2005, im Juli von seinem Amt zurück. Zum anderen war mit dem Weggang von Peter Zweifel, Rektor seit 2009, gegen Ende des Jahres die Schulleiterstelle neu zu besetzen. Beide haben sich neuen Herausforderungen gestellt und wir wünschen beiden viel Erfolg an ihrer neuen Arbeitsstelle. Neue Herausforderungen für die einen bedeuten aber auch neue Herausforderungen für die anderen: seit November hat Landrat Stefan Walser das Departement II übernommen und ist neuer Schulratspräsident, und Ende 2013 mit Stellenantritt auf 1. Februar 2014 sind für die Berufsfachschule zwei neue Schulleiterinnen gewählt worden: Susanne Gysi und Janina Sakobielski. Für die Neugewählten gilt es, sich den Herausforderungen, die bereits im Laufe des Jahres 2013 be-

standen haben, zu stellen und die Berufsfachschule Davos zu erhalten und weiter zu entwickeln. Hauptaufgabe – neben der Umsetzung der Reformen im KV Bereich, die Anpassungen des Rahmenlehrplans für die Berufsmaturität – war und ist die sinkende Zahl der Lernenden zu stabilisieren, wenn möglich zu heben.

## Anzahl Lernende

Am 1.8.2013 wurde die Berufsfachschule Davos von 125 Lernenden besucht, was gegenüber dem Vorjahr einen erneuten Rückgang der Schülerzahl um zehn Lernende bedeutet.

	2013	2012
Kaufleute E-Profil	43	40
Kaufleute M-Profil	8	15
Detailhandelsfachleute	37	37
Schreiner/-innen	37	36
Coiffeusen	0	7

Der Rückgang um zehn Lernende ist auch darauf zurückzuführen, dass im Berichtsjahr der letzte Lehrgang Coiffeusen abgeschlossen hat und diese in Zukunft in Chur schulisch ausgebildet werden. Leider ist auch für das laufende Schuljahr 13/14 aufgrund der zu geringen Anmeldungen kein kaufmännisches M-Profil zustande gekommen.

### **Vernetzung und Information**

Die Berufsfachschule Davos ist ein bedeutender Mosaikstein in der Bildungslandschaft Davos und Umgebung. Müsste die Berufsfachschule ihre Tore schliessen, hätte dies schwerwiegende Konsequenzen auf vielen Ebenen zur Folge. Handel und Gewerbe in Davos müssten mit einem Brain Drain rechnen, die langen Schulwege wären eine Belastung für die Lernenden, Lehrpersonen würden ihre Stelle verlieren, Davos würde an Qualität und Vielfalt im Bildungsangebot einbüssen – um nur einige der möglichen Folgen zu nennen.

Um den schwindenden Schülerzahlen Einhalt zu gebieten, ist darum die Vernetzung und Information von Lehrbetrieben, Verbänden, Politik sowie anderen Schulen in Davos und im Kanton von grosser Bedeutung. Gefragt sind ein klares Commitment und viel Engagement.

### **Migros Klubschule**

Die Weiterbildungskurse der Migros Klubschule Ostschweiz finden seit Februar 2013 in den Räumlichkeiten der Berufsfachschule Davos statt und erfreuen sich grosser Nachfrage. Insbesondere die Deutschkurse werden gut besucht.

### **Mitarbeitende**

Im Jahre 2013 fanden folgende personellen Veränderungen statt.

#### **Dienstjubiläum:**

Toni Skiba, 10 Jahre

#### **Verabschiedungen:**

Peter Zweifel, Schulleiter  
Gertraud Parpan, Fachlehrerin Coiffeusen  
Laura Calò, Lehrerin für Italienisch



Gertraud Parpan inmitten der letzten Coiffeusen, die an der Berufsfachschule Davos abgeschlossen haben.

## Neueintritt:

Alessandra Hauser, Lehrerin für Italienisch

Mutationen im Schulrat:

Robert Ambühl, Schulratspräsident  
(bis Juli 2013)

Stefan Walser, Schulratspräsident  
(ab November 2013)

## Veranstaltungen

Im vergangenen Jahr hat die Berufsfachschule Davos verschiedene ausserschulische Veranstaltungen durchgeführt. Besonders erwähnenswert ist das Projekt „Mit Ernst Ludwig Kirchner auf der Suche nach Heimat“ in Zusammenarbeit mit dem Kirchner Museum Davos. Beteiligt daran war die Klasse S5, die sich von den Sommer- bis zu den Herbstferien intensiv mit dem Begriff Heimat auseinandergesetzt hatte. Im Zentrum standen die Erarbeitung von geschichtlichen Hintergründen, Gespräche und Interviews mit verschiedenen Personen, die Erstellung von Kurzfilmen. An der gut besuchten Präsentation im Museum haben die Lernenden schliesslich einen Koffer mit selber hergestellten Gegenständen in Bezug auf Heimat vorgestellt.

Weiter hat die Berufsfachschule Davos mit der Klasse D4 eine interne Ausscheidung durchgeführt, die einer Schülerin ermöglichte, an der Ostschweizer Ausscheidung der Berufsmeisterschaften Detailhandel in St. Gallen teilzunehmen.

Wie jedes Jahr haben die Sprachaufenthalte in Florenz und Cambridge und andere verschiedene Exkursionen stattgefunden.

Diese Möglichkeiten werden von den Lernenden sehr geschätzt und auch von Lehrbetrieben erhalten wir immer wieder positive Rückmeldungen, dass die Lernenden von diesen ausserschulischen und horizont-erweiternden Aktivitäten profitieren.

## Abschlussprüfungen

Die Abschlussprüfungen ergaben folgende Ergebnisse:

	Geprüft	Bestanden
Kaufleute E	13	13
Kaufleute M	7	7
Detailhandelsfachleute	10	10
Schreiner/-innen	7	7
Coiffeusen	7	7

Mit hervorragenden Leistungen haben abgeschlossen:

Madlaina Denoth	Note: 5,6
Vivien Kessler	Note: 5,5
Ramona Rechsteiner	Note: 5,3
Miriam Egli	Note: 5,3
Nicola Flütsch	Note: 5,2
Ramon Risch	Note: 5,2



„Ein Koffer voller Heimat“ – Gegenstände, die die Lernenden im Kirchner Museum Davos mit den Besucherinnen und Besuchern ins Gespräch gebracht haben.

## Schweizerische Alpine Mittelschule Davos

Hansruedi Müller, Rektor

Die sorgfältige Einführung neuer Lehrpersonen gehört zu den wichtigsten Aufgaben unserer Schulleitung. Im August 2012 wurden acht neue Lehrpersonen durch vier Mentorinnen und Mentoren der SAMD empfangen und durch das erste Schuljahr begleitet. Rückblickend steht fest, dass diese Neuerung von den Mentees als sehr wertvoll beurteilt wird.

Die zweite grosse Neuerung im vergangenen Schuljahr war die Eröffnung der neuen Mediathek im „Zahnarztzimmer“ der Aula. Nach Jahren in Kisten verpackt, wurden die Bestände durch die Bibliothekarinnen Sung Hee Kim und Marianne Christen durch die bestehenden Fachbibliotheken und Neuheiten ergänzt und liebevoll präsentiert. Die Mediathek bildet ein Schmuckstück der SAMD und hat ihre Feuertaufe bei der erstmals durchgeführten „Interdisziplinären Arbeit (IDA)“ bestanden.

### Neue Angebote

Seit Januar 2013 führt die SAMD eine Kleingruppe mit fünf Primarschülern der 6. Klasse. Diese wertvolle Ergänzung gibt ausserkantonalen Eltern neue Optionen für den Zugang zum Gymnasium, vor allem aus Kantonen ohne Langzeitgymnasien. Schon länger geplant war die Ergänzung von SAMDplus durch ein Anschlussprogramm SAMDplus Junior für die Schuljahre 7 bis 9. Gemäss Beratungsinstitutionen und durch Kontakte zu Schulen wie Talenta Zürich und Talentia Zug besteht die Nachfrage nach Unterrichtsformen, die an „normalen“ Gymnasien nicht angeboten werden. Als Pilotprojekt wurde SAMDplus Junior mit Schülerinnen und Schülern des Untergymnasiums und einem Team von Lehrpersonen entwickelt, basierend auf den Erfahrungen mit SAMDplus. Erste interne Schülerinnen und Schüler für das neue Programm werden auf das kommende Schuljahr erwartet. In enger Zusammenarbeit mit der Hochgebirgsklinik Davos HGK wurde für Schülerinnen und Schüler aus dem Raum Deutschschweiz und Süddeutschland das Programm „Matura ohne Allergene“ aufgebaut. Ermutigt durch gute Erfahrungen mit aktuellen Schülern mit Asthma oder Neurodermitis, die in Davos praktisch beschwerdefrei leben und zur Schule gehen können, möchte die SAMD dieses Nischenangebot künftig noch stärker ausbauen.

Die traditionell wichtige Gruppe der Auslandschweizerkinder könnte in den nächsten Jahren an Bedeutung gewinnen. An den Auslandschweizerkongressen Lugano 2011, Lausanne 2012 und Davos 2013 war die SAMD präsent, in Davos als Mitgastgeber gemeinsam mit Destination Davos Klosters.



**Mägi Schmid erklärt einem Vertreter der Auslandschweizer die SAMD**

Gemäss Frau Fiona Scheidegger, Geschäftsführerin des „Vereins zur Förderung der Ausbildung junger Auslandschweizerinnen und Auslandschweizer (AJAS)“, besteht ein grosses Interesse an der Schweizer Matura. Die International Schools mit IB-Abschluss scheinen für Auslandschweizer-Eltern an Attraktivität zu verlieren, wenn sie für ihre Kinder ein Studium in der Schweiz planen.

### Auszeichnungen

Ehrungen und Auszeichnungen gehören fast schon zur Tradition. Belohnt werden die speziellen Aktivitäten der SAMD und insbesondere die speziellen Leistungen von Schülerinnen und Schülern und ihren Lehrpersonen, die diese Erfolge möglich machen. Als Höhepunkt wurde der SAMD anlässlich des 4. Schweizer Tags für den Informatikunterricht am 11. Januar 2013 durch den neuen Rektor der ETH Zürich, Prof. Lino Guzzella, ein Anerkennungspreis für ihre Aktivitäten im MINT-Bereich übergeben.



**Prof. Juraj Hromkovic übergibt den Anerkennungspreis, beobachtet von ETH Rektor Lino Guzzella, an Prof. Erich Schneider und Rektor Hansruedi Müller**

Anlässlich des Finals von Schweizer Jugend forscht wurden Anfang Mai in Luzern drei Schülerinnen der SAMD für ihre Arbeiten ausgezeichnet: Sarah Chékifi: „Umbau eines Einparksystems zur Blindensehhilfe“ (Matura 2012); Marlis Collenberg: „Fledermäuse im Park Ela Gebiet, Beispiel Stuls/Latsch“ (Matura 2013) und Aita Gianelli: „Kohlendioxid-Messungen im Schulzimmer“ (Matura 2013). Sarah wurde mit dem Prädikat sehr gut ausgezeichnet und gewann



**Schüler der SAMD sowie des Marnix Gymnasiums Rotterdam bei der Probenahme**

den Sonderpreis zur Teilnahme an einer internationalen Wissenschaftskonferenz zum Thema „Die Zukunft des Sozialstaates“ in Engelberg. Marlis und Aita erhielten das Prädikat gut. Mit Floris Rijssenbeek konnte erstmals ein Schüler der SAMD die Schweizer Delegation an die Endrunde des European Youth Parliaments nach München begleiten. Seit Januar 2013 führt die SAMD die Geschäftsstelle des trinationalen Wettbewerbs EURAC, die nächste Austragung findet im April 2014 in Bozen statt.

### **Auslandkontakte**

Immer attraktiver wird unser Austauschprogramm mit unseren Partnerschulen. Im September fand zum neunten Mal die Projektwoche Wasser gemeinsam mit Schülern des Erasmiaans Gymnasiums und neu des Marnix Gymnasiums aus Rotterdam in Davos statt.

Im November besuchten uns 16 Schülerinnen und Schüler in Begleitung von zwei Lehrpersonen des Victoria Junior College aus Singapur für zwei gemeinsame Projektwochen zum Thema „Wasser – Schnee – Eis“. Drei Lehrpersonen der SAMD reisten gemeinsam mit Lehrpersonen der Freien Evangelischen Schule Zürich nach Quito, Ecuador, um die Zusammenarbeit mit der Schule Pacha Mama zu vertiefen. Eine Gruppe von 12 Schülerinnen und Schülern der SAMD reiste mit Ruedi Bless ans Victoria Junior College nach Singapur, mit Besuchen des Future City Labs der ETH an der National University Singapore sowie der Schweizer Botschaft. Eva Schornbaum reiste nach Kapstadt, um den Austausch mit dem Parklands College für 2014 vorzubereiten. Vera Maria Probst, Schülerin im Programm SAMDplus, erhielt die Gelegenheit, das „9th International Youth Interactive Friendship Camp“ vom 17.–26. Juli 2013 in Shanghai zu besuchen.

### **Wechsel im Schul- und Stiftungsrat**

Per Ende Dezember 2012 sind aus dem Schul- und Stiftungsrat der SAMD ausgetreten: Herr Dr. Urs Meisser, Präsident, Monstein, Frau Gabriela Hoffmann, Monstein, Herr Prof. Rudolf Hadorn, Biel. Der bisherige Vizepräsident Prof. Dr. Erich Schneider ist neu Präsident des Schul- und Stiftungsrates. Als neue Mitglieder dürfen wir begrüßen: Frau Silvia Giovanoli Hehli, Davos Frauenkirch (Schulrat), Herr Dr. Patrik Bergamin, Davos Platz (Schulrat), Herr Prof. Dr. Nicolas Gruber, Zürich (Stiftungsrat), Herr

Ruedi Noser, Wetzikon (Stiftungsrat), Herr Daniel Siegenthaler, Aarau (Stiftungsrat).

## Mutationen Lehrpersonen

Auf Ende Schuljahr 2012/13 verlassen uns folgende Lehrkräfte: Mit der Pensionierung von Dr. Ruedi Bless, Lehrer, Geograph und Glaziologe mit Herzblut, geht eine Ära an der SAMD zu Ende. Im Juni 1980 wurde Ruedi Bless vom damaligen Schulrat als Sportlehrer gewählt, am 20. Oktober trat er sein Amt an. Während der 80er Jahre prägte er die Fachschaft Turnen und Sport und führte zahlreiche Jahrgänge zu Spitzenleistungen an Bündner Mittelschulmeisterschaften. Im Februar 1984 schloss Ruedi Bless sein Doktorat in Glaziologie an der Universität Zürich ab. In der Folge unterrichtete er auch das Fach Geographie, fast gleichzeitig wurde er in den Vorstand des Fachverbandes Geographie des Vereins Schweizerischer Gymnasiallehrer gewählt. Sein von Anekdoten und lebendigen Reiseerlebnissen geprägter Unterricht begeisterte Generationen von Schülern für das Fach Geographie. Als Fachdidaktiker und Praktikumsleh-

rer betreute er zahlreiche Kandidaten für das Höhere Lehramt der Universität Zürich. 2003 trat Ruedi Bless als Sportlehrer zurück und übernahm stattdessen ein Pensum Mathematikunterricht am Untergymnasium. Auch die nächste Generation von Schülerinnen und Schülern wurde von ihm in den Vorbereitungskursen sorgfältig auf die Aufnahmeprüfungen in Mathematik vorbereitet.

Weiter verlassen uns folgende Lehrkräfte:

Michelle Eigenmann	Deutsch und Geschichte
Viviane Masshardt	Primarschule
Manuel Salvator	Wirtschaftsfächer
Johanna Veit	Mathematik

Im neuen Schuljahr können wir folgende neue Lehrpersonen an der SAMD begrüßen:

Sabine Kaufmann	Mathematik
Dr. Lisa Leinert	Wirtschaftsfächer
Gian Andraia Ragettli	Chemie und Biologie
Ruth Wiederkehr	Deutsch

## Stiftung Sport-Gymnasium Davos

### Urs Winkler, Rektor

### Der Traum Graubünden 2022 ist ausgeträumt

Wenn sich Sportlerinnen und Sportler an Welttitelkämpfen zum Wettstreit treffen, herrscht weltweit Festlaune. Alltägliche Ereignisse werden temporär zur Nebensache, der Fernseher wird zum allgemeinen Treffpunkt und manch einer zum deklarierten Fan. Die Wintersportnation Schweiz freut sich mit seinen Medaillengewinnern und zeigt sich im Misserfolg im Stolz gekränkt. Die Schweiz eine Sportnation?

Das olympische Ideal ist eine Lebensphilosophie, die ursprünglich von Pierre de Coubertin gefördert wurde. Sie beruht auf Körper, Willen und Geist, indem sie Sport, Kultur und Erziehung miteinander vereint. Diese weltumspannende Philosophie ist ein wesentlicher Bestandteil der Olympischen Bewegung und der Feierlichkeiten der Olympischen Spiele. Höchstleistung, Freundschaft und Respekt bilden heute deren drei zentrale Werte.

Der Traum von Olympischen Winterspielen 2022 in Graubünden war am 3. März 2013 ausgeträumt. Das Bündner Stimmvolk hat die Vorlage für eine Kandidatur mit 52,7 Prozent der Stimmen abgelehnt. Dies bei einer hohen Stimmbeteiligung von 59,1 Prozent. Die Gemeinden St. Moritz und Davos, welche als Austragungsorte der Wettkämpfe vorgesehen waren, haben Ja zur Olympia-Kandidatur gesagt.

Die Entscheidung des Stimmvolkes gilt es zu akzeptieren. Die Botschaft, dass das Projekt Olympia dem Bündnerland neue Perspektiven eröffnen könne, überzeugte zu wenig. Die Bedenken überwogen. Kaum ein anderes Abstimmungsthema hat in den letzten Jahren das Bündner Stimmvolk derart bewegt. Nicht einmal die Zweitwohnungsinitiative und das Raumplanungsgesetz, obwohl für unseren Bergkanton von einschneidender Bedeutung, konnten die Bevölkerung auch nur annähernd mobilisieren.

## Unsere Schüler träumen weiter

Auch wenn der Traum von Olympischen Spielen in der Heimat für unsere Schülerinnen und Schüler ausgeträumt ist, so geht ihr ganz persönliches Streben nach olympischem Edelmetall weiter. Gehen müssen sie diesen beschwerlichen und anforderungsreichen Weg selber, aber wir können sie dabei unterstützen.

Eine Sportnation aus Überzeugung, mit unendlicher Leidenschaft und Begeisterung, nein, das ist die Schweiz wohl nicht. Aber auch in unserem Umfeld ist es mit der Bereitschaft zu Höchstleistung, wertvollen Freundschaften und dem Respekt im Umgang miteinander möglich, olympische Ehren zu erlangen. Wir gehen davon aus, dass 12 bis 15 Alumni und aktuelle Schüler an den Olympischen Winterspielen 2014 in Sotchi teilnehmen werden.

## Sportliche Erfolge

Zahlreich sind die sportlichen Erfolge, welche unsere Schüler im Berichtsjahr erzielen konnten. Stellvertretend für alle sind einige Erfolge an dieser Stelle speziell erwähnt.

Sandro Perrenoud gewinnt an den European Youth Olympic Festivals in Brasov Bronze im Snowboard Cross. Lucien Koch erkämpft sich an den Snowboard Junioren Weltmeisterschaften im türkischen Erzurum die Silbermedaille in der Disziplin Slopestyle und Bronzemedaille in der Halfpipe. Nina Ragettli wird an den Freestyle Junioren-Weltmeisterschaften Weltmeisterin in der Disziplin Halfpipe Ski-Freestyle. Rahel Kopp gewinnt an den Alpinen Junioren-Weltmeisterschaften mit dem Team Schweiz die Silbermedaille. Ralph Weber entscheidet die Euopacup-Wertung in der Disziplin Abfahrt für sich und wird von der Stiftung Schweizer Sporthilfe zum Nachwuchsathlet des Jahres 2012 gekürt.

## Das Schuljahr 2012/2013

Das Schuljahr 2012/2013 nahmen 135 Schülerinnen und Schüler in Angriff. Im Laufe des Jahres verliessen uns einige Schüler, so dass Ende Schuljahr 129 Schüler eingeschrieben waren.

Am 21. Juni 2013 durften 18 Maturanden und 5 Diplomanden ihre Abschlusszeugnisse anlässlich der traditionellen Feier im Kongresszentrum Davos in Empfang nehmen. Erstmals in der Geschichte der

SSGD bestand ein Schüler der Handelsmittelschule die Abschlussprüfungen nicht. Mit den 23 erfolgreichen Absolventen stieg die Zahl der SSGD-Alumni auf 286.

Ein wichtiger Eckpfeiler der SSGD ist das Team der Mitarbeiter. Dieses Team verlassen hat Ende April Dani Wieser. Er übernahm im August 2008 die Verantwortung für das Team der Snowboarder an der SSGD. Mit seiner ureigenen Ruhe und Gelassenheit formte er die ihm anvertrauten jungen, wilden Snowboarder zu Wettkämpferinnen und Wettkämpfer von internationalem Format. Swiss Snowboard berief Dani Wieser vergangenen Herbst zum neuen Nationaltrainer Slopestyle. Auch wenn wir Dani Wieser gerne bei uns behalten hätten, so konnten und durften wir ihm bei diesem Karriereschritt nicht im Weg stehen.

Im Sommer 2006 übernahm Véronique Graf ein Teilpensum im Fach Französisch. Mit Véronique Graf durften wir auf eine überaus kompetente, zuverlässige und fleissige Lehrerin zählen. Ihr ist zu verdanken, dass die SSG heute über eine klar strukturierte und zuverlässig funktionierende Moodle-Internetlernplattform verfügt. Véronique Graf wird ab dem kommenden Schuljahr wieder an ihrer alten Schule, der Business School Zürich, unterrichten.

Nach einem Jahr Lehrtätigkeit verlässt uns Catrina Ragettli. Sie hat die Möglichkeit, ihr Pensum an der Evangelischen Mittelschule in Schiers aufzustocken, genutzt.

## Projekte

Bereits seit einiger Zeit verfolgen wir das Projekt einer Trainingshalle auf dem Schulareal an der Grüenistrasse. Obwohl wir die gemeindeeigenen Turnhallen mitnutzen können, wäre für uns eine Sporthalle auf dem Schulareal ein immenser Gewinn. Mit Freude dürfen wir berichten, dass die Finanzierung so gut wie gesichert ist und die Betriebskosten durch die Erträge der Schule gedeckt werden können. Es geht nun darum, das Projekt bis zum Baubewilligungsverfahren voranzutreiben, in der Hoffnung, spätestens im Frühjahr 2014 mit dem Bau beginnen zu können.

## Dank und Ausblick

Wir denken bei jedem Schuljahresbeginn dankbar an die ersten Gehversuche unserer Schule im August

1997 zurück. 36 Schüler und 15 Mitarbeiter starteten damals gespannt in das Abenteuer Sport-Gymnasium Davos. Mit wenigen Ausnahmen sind die damaligen Pioniere der Schule in irgendeiner Form verbunden geblieben. Einer dieser Schüler der ersten Stunde, Marc Heberlein, erklärte sich spontan bereit, an der diesjährigen Jahresabschlussfeier über seine Erinnerungen an die Zeit in Davos zu berichten. Manche seiner Ausführungen verursachten ein Schmunzeln und verleiteten zum Schwelgen in der Vergangenheit. Marc schloss seine Rede mit den Worten „Ich möchte an dieser Stelle dem ganzen Staff, den Sponsoren, aber auch meinen Eltern und dem Stiftungsrat danke sagen, dass ihr es mir ermöglicht habt, diese Schule

zu besuchen. Denn dies war der Grundstein für meinen Weg und ich bin mir sicher, er wird es auch für euch sein.“ Schöner kann man die Dankbarkeit nicht zum Ausdruck bringen.

Die Möglichkeit, die Entwicklung der SSGD durch Olympische Winterspiele in Graubünden in eine neue Dimension zu führen, wurde uns vom Bündner Stimmvolk verwehrt. Diese Chance ist vorbei und wird nicht mehr kommen. Wir werden die Olympischen Werte Höchstleistung, Respekt und Freundschaft weiter leben, und so harren wir bis kommenden Februar, wenn die Sportwelt nach Sotchi schaut. Wir freuen uns!

### Herbert Mani

#### Departementsvorsteher

---

Das vergangene Jahr im Departement für Gesundheit und Sicherheit war geprägt von Umstrukturierung und Vorsteher-Rochade. Ab 1.1.2013 übernahm Landrat Stefan Walser das Dep.III. Durch seinen Wechsel ins Dep. II anlässlich der Neuzuteilung der Departemente im Anschluss an die Ersatzwahl vom 22. September 2013 übernahm ich das Departement III. Innerhalb der Departemente wurden Abteilungen zusammengefasst, umgeteilt und schlussendlich in eine Form gebracht, die dem Kleinen Landrat die Arbeit erleichtert und Synergien nutzt.

Der Gesundheitsplatz Davos erfährt wieder die Beachtung, die er verdient. Davos mit seiner einmaligen Höhenlage, den spürbaren Jahreszeiten, dem Reizklima allgemein, gilt für mich als Kraftort, d.h. Davos bietet Gewähr für nachhaltiges Gesundwerden und Gesundbleiben. Nach dem Verlust der Kliniken, dem damit verbundenen allgemeinen Schockzustand der ganzen Bevölkerung ist man wieder daran, Ideen und Visionen, Projekte und Machbarkeitsstudien zu entwickeln, die für die Zukunft hoffen lassen.

Das Spital Davos geht mit einer vielversprechenden, neuen Strategie in die Zukunft, in der Absicht, sich als öffentlich rechtliche AG mit der Gemeinde als Hauptaktionär gut im Spitalmarkt zu bewähren.

Das Alterszentrum Guggerbach konzentriert sich auf den Erweiterungsbau Calamares. Dieser Neubau bietet für dreissig Bewohner ein neues Zuhause und in vielen Bereichen des Zentrums eine modernisierte Infrastruktur.

Die Hochgebirgsklinik Davos setzt sich in redimensionierter Form in Zusammenarbeit mit Forschung und Entwicklung neue Ziele, die angedachten Möglichkeiten sind vielversprechend.

Die Zürcher Höhenklinik Davos, unsere REHA-Klinik vor Ort, nutzt die Synergien zusammen mit der Niederländischen Klinik, um sich auf dem Gesundheitsmarkt für die nächsten Jahre zu positionieren.

Der Sozialdienst berät, unterstützt und sucht nach Lösungen für hilfeschuchende Klienten, eine unverzichtbare Hilfe in unserer hektischen Zeit. Durch die zunehmenden Konflikte rund um Europa sind die Flüchtlinge aus diesen Gebieten dringend auf unsere Unterstützung angewiesen.

Die Feuerwehr gibt uns mit ihrer Präsenz und professionellem, uneigennützigem Einsatz Sicherheit, um zusammen mit Zivilschutz, Katastrophenstab und Lawinendienst im Notfall gut geschult und einsatzbereit in den Ernstfall gehen zu können.

Bis Jahresende 2013 blieben mir zwei Monate Zeit, mich möglichst umfangreich in die aktuellen Aufgaben und in die Dossiers einzuarbeiten, ein hochgestecktes Ziel. Durch die Unterstützung aller Abteilungsleiter, dem Kader, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist es mir gelungen, die anstehenden Geschäfte zu bearbeiten. Ich danke allen herzlich für die spontane Unterstützung.

Ich hoffe sehr, dass es die Gemeinde Davos schafft, Wünschbares und Machbares zu unterscheiden, dass die Einwohner dieser wunderbaren Stadt das Gefühl bekommen, verstanden zu werden und dass ihre Anliegen ernst genommen werden. Eine breite Diskussion zu allen Themen, vor allem auch im Gesundheits- und Sozialwesen, hilft Barrieren abzubauen und Toleranz und Nächstenliebe aufzubauen.

Die Abteilungsleiter des Departement III geben auf den folgenden Seiten detailliert Auskunft.

## Sozialdienst

Roland Clemenz, Leiter Sozialdienst

---

### Diskussionen um die Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe (SKOS)

Ein einziger Fall hat im abgelaufenen Jahr genügt, um die ohnehin schon hitzige Diskussion um die öffentliche Sozialhilfe weiter anzufachen. Mit Genuss haben die Massenmedien den inzwischen berühmten und berüchtigten Fall „Berikon“ aufgegriffen, zum grössten Teil polemisch und wenig sachlich breit getreten und damit weiter Öl ins Feuer geschüttet. Um was ging und geht es in diesem Fall? Ein junger arbeitsloser Erwachsener weigert sich trotz Aufforderung seiner Wohnsitzgemeinde, zumutbare Arbeiten anzunehmen und kommt auch weiteren Auflagen der Sozialhilfebehörden nicht nach. Nachdem ihm die Gemeinde den Geldhahn zudreht, geht er den Weg durch die richterlichen Instanzen. In letzter Instanz geben ihm die höchsten Richter unseres Landes in Lausanne Recht. Recht geben sie ihm nicht, dass er zumutbare Arbeiten verweigerte. Recht geben sie ihm schliesslich deshalb, weil der für die Ausrichtung der Sozialhilfe zuständigen Wohnsitzgemeinde juristisch schwerwiegende Verfahrensfehler unterliefen.

Gerade diesen Aspekt haben die Medien bewusst verschwiegen und übersehen. Die Sozialhilfe wurde in der Folge einmal mehr zum Stammtischthema Nummer eins. Neben der Sozialhilfe geriet ob dieses Falles auch die Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe (SKOS) in die Kritik. Diejenige Organisation also, welche es sich unter anderem seit Jahrzehnten zur Aufgabe gemacht hat, Richtlinien für die Bemessung und Ausgestaltung der Sozialhilfe zu entwickeln. Kantone und Gemeinden diskutierten – erbost ob des Falles „Berikon“ – emotional die Frage, ob man den Fachverband der SKOS verlassen oder weiter Mitglied bleiben sollte.

Tag für Tag werden wir als in der Sozialhilfe tätige Sozialarbeiterinnen und Sozialarbeiter mit unterschiedlichsten Notlagen von Mitmenschen konfrontiert. Die SKOS-Richtlinien dienen uns in unserer Arbeit als Richtschnur, wenn es darum geht, auf einzelne Notlagen zugeschnittene Hilfspakete zu schnüren. Wir kämpfen also mit allen Kräften darum, dass die SKOS-Richtlinien in unserem Kanton und auch in unserer Gemeinde weiterhin zur Anwendung gelangen. Dies aus guten Gründen:

- Wir wollen keinen Rückfall der Sozialhilfe in Steinzeitähnliche Verhältnisse, unter welchen es der Willkür Einzelner überlassen bleibt, wer welche Hilfe in welchem Umfang erhält.
- Wir wollen, dass jede Person um ihres Menschseins willen die Sicherung ihrer Existenz fordern darf und gleich wie alle anderen behandelt wird.
- Wir wollen dem Prinzip der Subsidiarität Rechnung tragen, wenn sich die hilfeschuchende Person nicht selbst helfen kann oder wenn Hilfe von dritter Seite nicht oder nicht rechtzeitig erhältlich ist.
- Wir wollen, dass Hilfeleistungen jedem einzelnen Fall angepasst sind und sowohl den Zielen der Sozialhilfe als auch den Bedürfnissen der betroffenen Person entsprechen.
- Wir wollen, dass die Sozialhilfe einer Notlage abhelfen soll, die individuell, konkret und aktuell ist.
- Wir wollen, dass unterstützte Personen materiell nicht besser gestellt werden als nicht unterstützte, die auch in bescheidenen Verhältnissen leben.
- Wir wollen, dass in der Sozialhilfe fachlich sehr gut ausgebildete Personen tätig sind.

## Schulsozialarbeit

**Udo Schulz, Schulsozialarbeiter**

---

Die Schulsozialarbeit hat ein bewegtes Jahr hinter sich und konnte einiges erreichen. Wie schon im Jahr 2012 arbeitete die Schulsozialarbeit weiter daran, den Klassenrat in verschiedenen Klassen zu installieren, um die Partizipation von Schülerinnen und Schülern zu ermöglichen. Im Klassenrat erhalten sie so Gelegenheit, demokratische Prozesse zu erleben, zu steuern und zu erlernen.

Im Bereich der Einzelfall- und Gruppenberatung hat die Schulsozialarbeit im vergangenen Jahr rund 46 Schülerinnen und Schüler beraten und begleitet. Die Themen, die sie bewegten, waren sehr vielfältig. In einigen Fällen ging es um Mobbing, welches von der Schulsozialarbeit in enger Zusammenarbeit mit der Schule bearbeitet wurde. Dabei war es besonders wichtig, das Opfer zu schützen und alle Beteiligten aus dem System zusammenzubringen, um hilfreiche Lösungen zu erarbeiten. Dazu gehören hierbei nicht nur „Täter“ und „Opfer“, sondern auch alle anderen vermeintlich passiven Mitglieder des Klassenverbandes. Passives Verhalten von Gruppenmitgliedern stärkt mobbende Schülerinnen und Schüler sehr. Aus diesem Grund versuchte die Schulsozialarbeit, passive Gruppenmitglieder zu aktivieren.

Erwähnenswert ist, dass von den rund 46 Schülerinnen und Schülern, die in die Beratung kamen, 5 der Oberstufe angehörten, für die die Schulsozialarbeit nur noch in Notfallsituationen zuständig ist. Diese Schülerinnen und Schüler kamen freiwillig, auf Zuweisung der Schule oder zusammen mit Ihren Eltern.

Ein weiterer Arbeitsschwerpunkt ergab sich aus der vermehrten Zuwanderung fremdsprachiger Familien mit schulpflichtigen Kindern. Hier arbeitete die Schulsozialarbeit mit den DAZ-Lehrpersonen (Deutsch als Zweitsprache) zusammen und half den Kindern und Eltern, sich in Davos gut zu integrieren.

Im Februar 2013 fand die jährliche Elternbildungsveranstaltung mit dem Thema „Zufriedene und selbstsichere Kinder erziehen“ statt. Der Dozent, Herr G.D. Simeon, Fachpsychologe, referierte vor ca. 90 Eltern über die Bausteine eines erfolgreichen Lebens. Im Anschluss gab es einen vom Familienrat Davos organisierten Apéro mit Fachaustausch.

## Offene Jugendarbeit Davos

### Regula Ledergerber, Jugend- und Schulsozialarbeiterin

#### Jugendtreff in Davos Dorf

Die Räumlichkeiten des Jugendtreffs der Offenen Jugendarbeit Davos befinden sich seit bald vier Jahren an der Bahnhofstrasse 19 in Davos Dorf. Im selben Gebäude ist seit 14 Jahren auch die BOX zuhause, welche regelmässig Konzerte veranstaltet und ein Treffpunkt für Menschen ab 16 Jahren ist. Das JUGI, wie der Jugendtreff genannt wird, wird daher nicht selten mit der BOX verwechselt.

Die Offene Jugendarbeit (OJA) ist ein professionelles Angebot der Gemeinde Davos für die Jugend. Die Betriebskommission setzt sich zusammen aus dem Vorsteher Departement III, Vertreter Sozialdienst, Vertreter Familienrat, Vertreter Kirchgemeinden, Vertreter Schulrat sowie der Leitung des Jugendtreffs.

#### Ziele der OJA

**Prävention:** Fachpersonen der Jugendarbeit sind am Puls der Jugend und können so frühzeitig Tendenzen und Gefährdungen bei Jugendlichen erkennen.

**Integration:** Fachpersonen der Jugendarbeit dienen als Brückenbauer und Vermittler zwischen Gemeinde, Generationen, Kulturen und Geschlechtern und fördern damit die Integration der Jugendlichen in die Gesellschaft.

**Entwicklung von Handlungs- und Sozialkompetenzen:** Die Jugendarbeit unterstützt die Jugendlichen in ihrer Auseinandersetzung mit Werten und Inhalten unserer Gesellschaft. Dadurch werden die persönliche, ganzheitliche Entwicklung und die Sozialkompetenz der Jugendlichen gefördert. Wichtig in diesem Zusammenhang sind Verantwortung, Eigenaktivität, Selbstständigkeit, Respekt, Rücksicht, Toleranz, Umgang mit Suchtmitteln und Zusammenleben.

Wie auch im letzten Jahr starteten wir 2013 mit hohen Besucherzahlen. Durchschnittlich 30 Jugendliche besuchten den Treff zu den jeweiligen Öffnungszeiten. Der Trend, dass mehr Jungs als Mädchen den Treff besuchen, setzte sich fort und so versuchten wir, mit spezifischen Angeboten für Mädchen diese vermehrt anzusprechen und in den Jugendtreff zu ,lo-

cken'. Leider ohne allzu grossen Erfolg – die Jungs blieben weiterhin in der Überzahl.

Im April konnte das lange geplante Filmprojekt, in Zusammenarbeit mit dem Jugendförderungsprojekt place4space, durchgeführt werden. Begleitet von zwei professionellen Filmkünstlerinnen erstellten die Jugendlichen einen originellen Kurzfilm. Zwischen den Frühlings- und den Sommerferien erhielten wir mehrmals Besuch einer engagierten Footbag-Spielerin, welche den Jugendlichen in kurzen Workshops das ‚Footbaggen‘ (Kick-Spiel mit einem kleinen Ball) näher brachte. Mit der Anschaffung einer mobilen Basketballanlage konnte nun auch der Platz vor dem JUGI sinnvoll genutzt werden. Lediglich eine Scheibe ging bis anhin in die Brüche...

Vor den Sommerferien wurde die OJA den 6. Klassen der Primarschule vorgestellt. Die Klassen kamen einzeln, begleitet von den Klassenlehrpersonen, in den Treff und konnten sich so vor Ort ein Bild von der Jugendarbeit und vom JUGI machen. Nach den Sommerferien starteten wir mit geänderten Öffnungszeiten. Neu blieb der Treff am Mittwochnachmittag sowie am Freitagabend geöffnet. Durch diese Veränderung wurde eine optimale und dringend notwendige Betreuung durch Zweier-Präsenz möglich. Der pädagogisch-beraterische Auftrag kann so besser wahrgenommen werden. Zusätzlich können monatlich partizipative Anlässe stattfinden. Dies sind verschiedene Workshops, Mädchen- und Jungenabende, Sportnights, Partys, Thementage und -abende. Nebst den gewohnten Öffnungszeiten fanden folgende Aktivitäten statt: Filmprojekt, Teilnahme an der verkehrsfreien Promenade am 2. August, Filmabende, Gender-Abend mit dem ‚Genderkoffer‘, Rap-Workshop mit dem Bündner Rapper Gimma.

Auf Ende Jahr beendeten die beiden Jugendarbeiterinnen Fabienne Roffler und Regula Ledergerber ihre Arbeit im Jugendtreff. Als Nachfolger konnte der Davoser Jürg Grassl eingestellt werden. Nach wie vor sind mit den insgesamt 50 Stellenprozenten in der Offenen Jugendarbeit zu wenige Ressourcen vorhanden, um die nötigen Angebote, wie Beratungs- und Projektarbeit, realisieren zu können.

## Mütter-Väterberatung, Albula-Churwalden-Davos, Fachstelle für Eltern von Säuglingen und Kleinkindern

Myrta Hürlimann, Mütterberaterin HFD

### Der Schuh



#### "Es war einmal..."

Im Jahre 1902 hat man ihn in Genf entworfen und gestaltet. Die Herstellerin lancierte das erste Modell mit dem Namen "Praevenire" (= zuvorkommen). Sein Name war Programm und Leidenschaft zugleich. In der Bevölkerung fand er grossen Anklang. Natürlich blieb das den Bündnerinnen und Bündnern nicht verborgen. Noch so gerne positionierten sie ihn ab Weihnachten 1962 auf dem heimischen Markt. Die stetige Weiterentwicklung entlang den User-Bedürfnissen ermöglichte dem Schuh auch in wirtschaftlich schwierigen Zeiten des Sparens die Präsenz im hart umkämpften Gesundheitsmarkt beizubehalten. In der Kantonsverfassung Graubünden ist verankert worden, dass die Bevölkerung jeder Gemeinde die Möglichkeit haben muss, sich den Schuh bei Bedarf anzuziehen, seien es Väter oder Mütter verschiedenster Kulturen, besonders für Säuglinge und den bis zu Drei- oder Fünfjährigen. Ab und zu interessieren sich "Nani und Neni" ebenso dafür.

Der ursprüngliche "Praevenire" hat sich zum heutigen Modell "MVB", Mütter-Väterberatung, die Fachstelle für Eltern von Säuglingen und Kleinkindern, weiterentwickelt. Die Anforderungen an den "Gesundheits-Schuh" sind umfassender geworden; die Zielsetzungen breiter abgestützt, da längst bekannt ist, dass Vorbeugen weniger kostenintensiv ist als Heilen.

#### Im 2013...

Die von der modernen Gesellschaft ausgehenden Veränderungen erhöhen ebenfalls das Anforderungsprofil an die Arbeitgeber und die Mütterberaterinnen. Die Eltern sind damit genauso konfrontiert.

Sie brauchen selber "gutes Schuhwerk" um ihre Familie und jedes einzelne Kind auf den sehr individuellen und vielfältigen Wegen des Lebens in unserer Gesellschaft zum guten Ziel zu begleiten. Die Mütter-Väterberatung will die Eltern stärken für diese anspruchsvolle Aufgabe und begleitet sie in einer oft schwierigen Zeit.

Werte Leserin und werter Leser, Ihnen allen sind die Ziele bekannt. Sie möchten wohl auch, dass



... die kleinen Davoser Einwohner sich durch körperliche, psychische und psychosoziale gesunde Entwicklung auszeichnen.



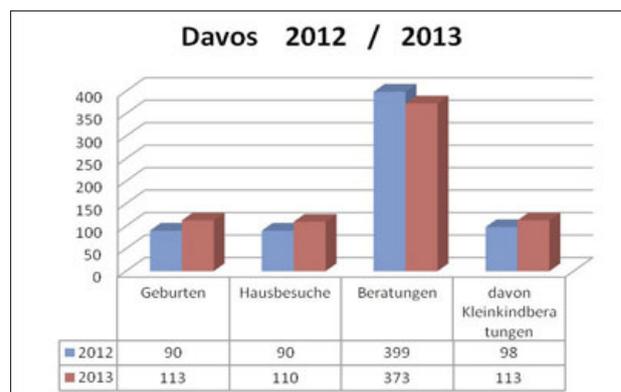
... die Familie ohne zu hohe Stressbelastung und Sorgen ein stabiler und ausgewogener Nährboden für die rundum gesunde Kindes-Entwicklung sein kann.

Genau dafür waren Christina Bucher und Myrta Hürlimann auch im 2013 unterwegs auf Hausbesuchen, in der Beratungsstelle im Alterszentrum Guggerbach, im Transitzentrum Davos-Laret und waren erreichbar für telefonische Beratungen oder per E-Mail.



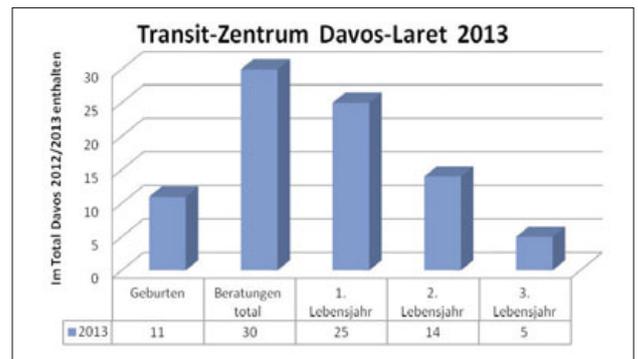
...gegenüber dem Jahr 2012 zeigt die Grafik:

- 23 Geburten mehr
- 20 Hausbesuche mehr
- insgesamt 26 Beratungen weniger jedoch
- 15 Beratungen mehr im Kleinkindbereich.





... Frau Bucher betreute das Transitzentrum. Die verschiedenen Sprachen und Kulturen bereichern die Beratungstätigkeit, sind sehr intensiv und zeitaufwändig. Auch bei diesen Beratungen geht es z.B. um Stillmanagement und Ernährung, Gewichtskontrolle, Schlafen, psychomotorische und sprachliche Entwicklung, elterliche Sorgen und Ängste, erzieherische Fragen, etc.



## Alterszentrum Guggerbach Davos

**Hansjörg Künzli, Stiftungsratspräsident**

Zahlreiche Aktivitäten und Anlässe prägten im Guggerbach das vergangene 2013. Ein lebendiges Haus mit einer Fülle von Abwechslung können unsere Bewohner/innen täglich erleben und in ihren Alltag einbeziehen. Durch unsere monatlich erscheinende Guggerbachzeitung ist auch die externe ältere Bevölkerung von Davos über die Aktivitäten informiert und herzlich eingeladen, daran teilzunehmen. Unsere Mitarbeitenden und viele freiwillige Helfer/innen scheuen keine Mühe, die Tage vielseitig und spannend zu gestalten.



Der provisorische Verbindungsgang zwischen den Häusern A und B ist zu einer Aussichtsplattform für die interessierten Beobachter/innen geworden. So waren die Bewohner/innen immer bestens über den aktuellen Stand des Baus orientiert, was Anlass für zusätzlichen Gesprächsstoff untereinander gab. Die



## Erweiterungsbau Calamares

Der Start der Bauarbeiten zum Neu- und Erweiterungsbau Calamares wurde mit dem Spatenstich vom 14. Mai und einem Fest für alle Bewohner/innen zelebriert.

Angst, dass der Lärm und die Eingriffe in die bestehenden Strukturen die Bewohner/innen stören könnte, erwiesen sich als unberechtigt. In Festlaune war man am 25. September bei der offiziellen Grundsteinlegung. Eine Chromstahlkassette mit allerlei Zeitzeugen wurde feierlich im Boden des 3. Untergeschosses einbetoniert.



### Ersatz Wärmeerzeugung

Ein Ersatz der bestehenden Wärmeerzeugung bestehend aus einer Elektroheizung und einem Ölkessel aus dem Jahre 1986 war schon lange geplant. Trotz des Risikos eines Ausfalles hatte es sich gelohnt, abzuwarten und bei einer Neuanlage auch die Erweiterung des Hauses miteinzubeziehen. Die Suche nach einem möglichst umweltfreundlichen Heizsystem führte zur Entscheidung, eine Holzpelletsheizung kombiniert mit einer neuen Ölheizung als Sicherheit und zur Abdeckung der Spitzen einzubauen. Die Umstellung erfolgte in der Zeit vom Mai bis Oktober.

### Organisation

Die Auslastung unseres Zentrums liegt seit Jahren bei 100 %. Die abrupten Schwankungen im Pflege- und Betreuungsbereich (wechselnder Pflegeaufwand)

stellen jedoch an die Planung der Mitarbeiterinsätze im Pflegebereich gemäss den kantonalen Vorgaben hohe Anforderungen. Nur dank verständnisvollen und flexiblen Pflegemitarbeiter/innen können diese Schwankungen aufgefangen werden.

Im Hinblick auf die Erweiterung des Guggerbach um 36 Betten sind u.a. folgende Arbeiten und Anpassungen eingeleitet:

- Grundstrategie
- Organisationsstrukturen und Prozesse
- Personalplanung, Fort- und Weiterbildung
- Auftritt (Logo, Corporate Design Manual, Home page etc.)
- Angebote, weitere Dienstleistungen

Ab 2014 sind alle öffentlichen Betriebe des Kantons verpflichtet, die Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER zu gestalten. Im Zuge der Neugestaltung beschloss der Stiftungsrat auf Antrag der Zentrumsleitung, eine neue angepasste Heim-Software anzuschaffen, die ab 1.1.2014 in Betrieb genommen wird.

Somit ist das Alterszentrum Guggerbach auf die Vergrösserung gut vorbereitet und wird ab 2015 92 Einzelzimmer und 50 Wohnungen mit rund 150 Bewohnern und Mietern betreiben.



## Feuerwehr / Zivilschutz / Militär

Martin Carigiet

### Feuerwehr

Die Feuerwehr der Gemeinde Davos musste im Berichtsjahr bei 31 Einsätzen ausrücken und Hilfe leisten. Das sind äusserst tiefe Einsatzzahlen, wenn man bedenkt, dass das Versicherungsvolumen der Gebäudeversicherung in Davos annähernd 8 Mrd. Franken beträgt.



Luf 60, bereit für den Einsatz

Im 2013 wurde der Standort Frauenkirch aufgelöst. Damit hat die Feuerwehr Davos bezüglich Personal und Standorte das Soll gemäss den Vorgaben der GVG erreicht. Der Standort Glaris wurde in ähnlichen Umfang wie der Standort Monstein modernisiert. Nun stehen auch dort ein Kleinlöschfahrzeug und ein Personentransporter zur Verfügung. Höhepunkt im Jahr 2013 war bestimmt die Auslieferung des „LUF 60“. Eines sehr leistungsstarken Lösch- und Lüftungsgäräts. Es handelt sich um das erste Gerät dieser Art, das in der Schweiz ausgeliefert wurde. Anlässlich des Dorffestes in Monstein wurde das Gerät der Bevölkerung vorgestellt.

	2013	2012
Mannschaftsbestand	101	122
Bestand Fahrzeuge	14	14
Einsätze	31	41
Einsatzstunden	522	712



Einsatzfahrzeug Luf 60

### Militär

Militärische Ausbildungs- oder Wiederholungskurse (WK) haben im Berichtsjahr in der Landschaft Davos keine stattgefunden. Trotzdem erfüllte das Militär in unserer Gemeinde an verschiedenen Orten eine ausgezeichnete Arbeit. Eine Einheit war bei den Vorbereitungen für das Organisationskomitee des FIS Langlauf Weltcup Davos im Einsatz.



Aufbau einer Radarstation auf Bolgen

Weitere Truppen waren mit Aufgaben für den jährlich stattfindenden Grossanlass des World Economic Forum WEF in der Gemeinde Davos beschäftigt. Während dem WEF konnte die Gemeinde Davos die zivilschutz-eigenen Anlagen in Davos Wiesen und Davos Platz (Feuerwehrgebäude) dem Militär vermieten. Wiederum einen guten Dienst leistete die ehe-

malige Thurgauer-Schaffhauser Höhenklinik. Diese Liegenschaft wurde einmal mehr als „Hotel“ für die Angehörigen der Armee eingerichtet. Weit über 300 Personen konnten an diesem Standort gepflegt und untergebracht werden. Die Standorte für den Einsatz des Sensorverbunds BODLUV (mobile Radargeräte) auf Ausser-Bolgen und auf dem Wolfgang wurden auch im Berichtsjahr bezogen und dienen der Sicherheit für den Grossanlass WEF.

### Zivilschutz

Die Zivilschutzorganisation leistete auch im letzten Jahr eine sehr gute Arbeit zu Gunsten der Allgemeinheit. Die Kompanie aus der Landschaft Davos hat in verschiedenen Orten Hand angelegt. So wurde am Höhwald, Wolfgang, an einem Neu- und Ausbau eines Wanderweges gearbeitet. Auch in Saas waren Angehörige der Zivilschutzkompanie Davos mit Unterhaltsarbeiten an Wanderwegen beschäftigt. Eine weitere Gruppe unterstützte verschiedene Landwirte im Dischmatal beim Aufräumen von Lawinenschäden. Hier konnte eine grosse landwirtschaftliche Nutzfläche sowie Weiden von Holz und Geröll aufgeräumt werden. Der Einsatz beim Pflegeheim Davos stösst jedes Jahr auf grosses Interesse. Die Heimbewohner können durch ausgebildete Betreuer des Zivilschutzes an einem Tag verschiedene Ausflüge unternehmen, was sehr geschätzt wird. Beim jährlichen Wiederholungskurs, welcher vom 17.–21. Juni 2013 stattgefunden hat, werden die Gemeindeeigenen Zivilschutzanlagen von den Spezialisten gewartet. Zahlreiche Einrichtungen in den Schutzzräumen werden durch die verantwortliche Person der Gemeinde regelmässig geprüft. Die Unterhaltsarbeiten an den Zivilschutzanlagen Kongress, Feuerwehrgebäude und Wiesen haben im Berichtsjahr Kosten von Fr. 29'960.- verursacht. Von Bund und Kanton wird ein jährlicher Betrag von Fr. 6'700.- an die Unterhaltskosten der Anlagen ausgerichtet. Im Jahr 2013 wurde der Zivilschutz schweizweit mit der neusten

Technologie an Funkgeräten ausgerüstet. Die Ausbildung auf den Polykom-Geräten erfolgte ebenfalls in der Ausbildungswoche im Juni 2013. Mit dem neuen Funksystem können alle Zivilschutzorganisationen im Kanton Graubünden miteinander kommunizieren, was bei einem grösseren Schadenereignis sehr positive Auswirkungen haben kann.



**Bau einer Notbrücke**

Im Berichtsjahr hat der Kanton Graubünden alle Zivilschutzkompanien neu eingekleidet. So tritt der Zivilschutz mit einer einheitlichen und angenehmen Bekleidung auf.

Der Sollbestand einer Kompanie wird vom Kanton vorgegeben, und dieser Bestand beträgt in der Landschaft Davos 146 Personen. Der Istbestand beträgt zurzeit 112 AdZS (Angehörige des Zivilschutzes). Die Ausbildungskosten werden vom Kanton den einzelnen Gemeinden belastet.

	2013	2012
Mannschaft Sollbestand	146	146
Anzahl AdZS, ausgebildet	112	118
Kurs- und Ausbildungskosten, Fr.	58'309	60'260

## Lawinendienst

**Hanspeter Hefti, Leiter**

---

### **Neue Gemeindeeinsatzzentrale und neue IT-Anwendung zur Information der Bevölkerung**

Der Kleine Landrat hat am 2. Oktober 2013 mit der Reorganisation der Departemente den Lawinendienst dem Departement III zugeteilt. Landrat Herbert Mani ist an Stelle von Statthalter Simi Valär für den Lawinendienst verantwortlich.

Die Arbeit des Lawinendienstes war von zwei Projekten geprägt, die im organisatorischen Bereich anzusiedeln sind. Mit dem Auszug des Ordnungsamtes aus dem Rathaus und der Umnutzung dessen Büros für den Sozialdienst musste für die Gemeindeeinsatzzentrale eine neue Lösung gesucht werden. Als sehr gute Alternative und zur Ausnützung von Synergien konnte die Gemeindeeinsatzzentrale in die bestehende Zentrale der Feuerwehr im Feuerwehrgebäude an der Promenade 18A integriert werden. In diesem Zusammenhang wurde die Einsatzzentrale an die IT- und Telefonnetze der Gemeinde angebunden, die Funkkonzessionen der Gemeindebetriebe wurden aktualisiert sowie das Funkkonzept an die neuen Rahmenbedingungen angepasst.

Die neu eingerichtete Einsatzzentrale ist ab November 2013 betriebsbereit. Für den laufenden Betrieb sorgt die Feuerwehr.

Zur Information der Bevölkerung und zur Alarmierung der Rettungsorganisationen wurde die Internet-Plattform „eAlarm“ eingerichtet. Fast 600 Kontakte sind erfasst. Unterteilt in verschiedene Teilgebiete können die Anwohner mit SMS, mit Anrufen auf das Mobil- oder Festnetz oder per E-Mail mit aktuellen Meldungen bedient werden.

Bezüglich Lawineneignisse waren im Winter 2012/13 wenige Aktivitäten nötig. Einige Male musste die Wetter- und Lawinensituation genauer verfolgt werden. Es war auch lediglich nur ein Helikoptereinsatz für die künstliche Lawinenauslösung nötig.

*Simi Valär*

*Departementsvorsteher*

Der Aufgabenbereich des Departementes IV ist sehr umfangreich, kostenintensiv – und sehr spannend. Rund einhundert Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sorgen sich täglich um die "kleinen Dinge" im Leben, die für uns alle ganz selbstverständlich sind. Wasser in bester Qualität kommt mit einem Dreh aus dem Hahnen, der Abfall wird fach- und zeitgerecht entsorgt, der Druck auf die Toilettenspülung entledigt alle Probleme, der Schnee wird frühmorgens geräumt, mit dem Bus kommen wir täglich zur Arbeit und die bewirtschafteten Wälder schützen uns vor den Naturgefahren. Was auf dem Papier einfach tönt, braucht in der Umsetzung viel Engagement auf allen Stufen. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bemühen sich täglich als Dienstleister unserer Gesellschaft, damit die "kleinen Dinge" möglichst problemlos und unbemerkt funktionieren. Herzlichen Dank an dieser Stelle für ihren grossen Einsatz!

Die Erfüllung all dieser Aufgaben benötigt jedoch auch sehr viel Geld. Mit der vom Volk angenommenen Einführung der Liegenschaftensteuer ist es möglich, den über Jahre aufgelaufenen Investitionsstau in den verschiedenen Bereichen abzutragen. Hier reden wir nicht von zusätzlichen Ausgaben nach dem Motto "nice to have", sondern von Ausgaben, welche ohnehin getätigt werden müssen. Natürlich kann eine Investition auch um einige Jahre hinausgeschoben werden, wir können sie auch der nächsten Generation, unseren Kindern übertragen. Jemand muss sie letztlich tätigen und dafür – je länger zugewartet wird, desto mehr – Geld ausgeben. Wir tragen meiner Meinung nach eine moralische Verpflichtung, die Infrastruktur, die wir für unsere Gesellschaftsform benötigen, zu erhalten, zu erneuern und so zu finanzieren, damit die nächste Generation ebenfalls die

Möglichkeit hat, sich so zu entwickeln, wie sie das für notwendig hält.

In den allermeisten Fällen führen wir unsere Tätigkeiten auf Land von Privatpersonen aus. Die gute, konstruktive und angenehme Zusammenarbeit mit den Landbesitzern ist für die Gemeinde von ausserordentlich wichtiger Bedeutung. Ich bedanke mich ganz bewusst bei den einzelnen Grundeigentümern für ihr Entgegenkommen und ihr Wohlwollen, wenn die Gemeinde mit einem Anliegen auf sie zukommt.

Für den Unterhalt und die Neuerstellung sind wir in den verschiedensten Bereichen auf die Unterstützung unserer Gewerbetreibenden angewiesen. Die Leistungsfähigkeit, die problemlose und konstruktive Zusammenarbeit und die Bereitschaft, für die Gemeinde Überdurchschnittliches zu leisten, sind beeindruckend und verdienen Dank und Anerkennung.

Im Laufe des Jahres wurden im Departement Tiefbau verschiedene Änderungen vorgenommen. Auf Grund der Reorganisation der Aufgaben ist der Verkehrsbetrieb VBD neu ins Departement IV integriert worden. Dieses heisst jetzt: Departement für Tiefbau und öffentliche Betriebe. Die Integration des VBD ist eine spannende Herausforderung. Die Suche nach möglichen Synergieeffekten unter den verschiedenen Abteilungen und deren Umsetzung sind ein ständiger Auftrag an uns alle.

Das erste Amtsjahr als Kleiner Landrat war ausserordentlich intensiv, lehrreich und interessant. Ich freue mich auf die kommenden Herausforderungen und bedanke mich bei meinen Kollegen für die angenehme und konstruktive Zusammenarbeit.

## Wasserversorgung

André Fehr, Gemeindeingenieur

### Betrieb und Unterhalt

Auch im Jahr 2013 wurden die Kontrolle und Reinigung der 128 Brunnenstuben, Sammelschächte und Hauptsammler einmal im Frühling und einmal im Herbst durchgeführt. Im Frühling wurden zudem die Transportleitungen auf Schäden geprüft. Die Schutz-zonen im Quellgebiet bekommen eine immer grössere Bedeutung. Diese werden, wo nötig, mit Zäunen gesichert und periodisch begangen. Es betrifft dies die Gebiete Sertig, Bedra, Flüela, Hochflüela, Parsenn und Laret.

Auch alle 11 Reservoirs wurden in den Sommermonaten abgelassen, gereinigt, desinfiziert und wieder in Betrieb genommen. Im Rahmen der Kontrollen werden auch die 41 Be- und Entlüftungsventile und die 38 Druckreduzierventile kontrolliert und unterhalten.

94 Stumpenleitungen wurden zur Qualitätsverbesserung des Trinkwassers gespült. Die Kontrolle und Kalibrierung aller Stetsläufe und die Überprüfung der 19 Zonenschieber ergab keine wesentlichen Mängel. 2013 verzeichnete die Wasserversorgung 5 Leitungsbrüche bei den Verteilleitungen und 3 Leckstellen bei privaten Hausanschlüssen. Dies ist erstaunlich wenig bei den doch recht alten Leitungen. Die Reparaturarbeiten erfolgten rasch und ohne lange Wasserbezugsunterbrüche. Im Berichtsjahr wurden 46 Hausanschlussgesuche bearbeitet, geprüft und durch den Geometer in das Landesinformationssystem (LIS) aufgenommen.

Im Frühling und Herbst kontrollierte die Wasserversorgung die 432 Hydranten auf ihre Funktionstüchtigkeit. 91 Hydranten wurden revidiert. Bei 4 Hydranten war ein Ersatz und bei 5 eine Umplatzierung notwendig. Die Wasserversorgung hat einen 24-Stunden-Pikettdienst eingerichtet. 2013 war der Bereitschaftsdienst 25-mal im Einsatz.

### Leitungsbau

2013 hat die Wasserversorgung 1'079 Meter neue Trinkwasserleitungen verlegt. 45 % waren Erweiterungen des Leitungsnetzes und 55 % Sanierungen.

Leitungersatz Molkerei	22 m
Leitungersatz Salzgäbastrasse 14	54 m
Leitungersatz Dischmastrasse 30	15 m
Leitungersatz Riedweg 17 Wiesen	29 m
Leitungersatz Horlaubenstrasse	10 m
Leitungersatz Spinnelenweg 2	68 m
Neubau Quartierschliessung Laret	212 m
Neubau Reservoir Parsenn	92 m
Neubau Hotel Intercontinental	118 m
Leitungersatz Flüelastrasse	246 m
Neubau Pisch-/Seehornstrasse	174 m
Leitungersatz Brämabüelstrasse	39 m

### Niederschläge, Quellertrag

Das Wasser für die Versorgung Davos wird zu 100 % aus Quellen gewonnen. Die jährlichen Niederschlagsmengen der letzten Jahre stellen sich wie folgt dar:

2009	929 mm	91 %
2010	1'002 mm	98 %
2011	1'071 mm	105 %
2012	1'233 mm	120 %
2013	924 mm	90 %

Die Niederschläge 2013 lagen leicht unter dem langjährigen Mittel von 1'022 mm (Quelle MeteoSchweiz). Die Quellen lieferten immer genügend Wasser für die Versorgung.

### Trinkwasserqualität

Das Davoser Wasser besteht aus reinem Quellwasser und wird teilweise präventiv mit UV-Licht behandelt. Das Wasser ist von guter Qualität. In der gesamten Gemeinde Davos kommt nur weiches Wasser (wenig Kalk) im Bereich von 0 bis 19 französischen Härtegraden vor. 2013 wurden 41 Wasserproben entnommen und zwar bei den Quelfassungen und im Leitungsnetz. Die Werte der Proben entsprachen den vorgeschriebenen Grenzwerten des Lebensmittelgesetzes.

### Neubau Reservoir Parsenn

Beim Neubau des Reservoirs Parsenn wurden im Jahre 2013 die Rohbauarbeiten abgeschlossen.

Doch bevor man überhaupt mit dem nötigen Gerät zur Baustelle gelangen konnte, musste eine fast 400 Meter lange Zufahrtstrasse von der Bobbahnstrasse zum Bauplatz gebaut werden. Der obere Teil der Baugrube musste mit einem Armierungsnetz und Ankern gesichert werden. Der untere Teil der Wand bestand aus massivem Fels. Um durch diesen Felsen zu gelangen, mussten sogar Sprengungen vorgenommen werden. Allerdings wurde dies so sorgfältig ausgeführt und die Sprengungen mit Gummimatten abgedeckt, dass davon praktisch niemand etwas mitbekommen hat. Auffälliger sind hingegen die herangeschafften neuen Rohre, die bereits verlegt werden. Sie kommen zum Einsatz, wenn nächstes Jahr das neue, 300 Kubikmeter Wasser fassende Reservoir in Betrieb genommen wird. Im Jahr 2014 stehen nun noch der Innenausbau und die Ausrüstung des neuen Reservoirs an. Der Neubau ist nötig, weil das 1906 erstellte alte Reservoir mit einem Fassungsvermögen von gerade mal 76 Kubikmetern nicht mehr den heutigen Bedürfnissen entspricht.



Baugrubenaushub für das neue Reservoir Parsenn

### Neubau Quartierserschliessung Laret

Im Jahr 2012 bewilligte der Grosse Landrat ein Projekt zum Bau von Eigenheimen im Laret. Die Parzelle des ehemaligen Wirtszentrums wurde in neun Bau-rechtsgrundstücke unterteilt, auf denen sich einheimische Familien mit Kindern im Schulalter ansiedeln sollen. Sechs zukünftige Eigenheimbesitzer wurden bereits gefunden und ein Grossteil dieser Häuser konnten bereits aufgerichtet werden.

Doch bevor die Arbeiten der neuen Bewohner des Quartiers ‚Am Schwarzsee‘ beginnen konnten, musste das bestehende Wirtszentrum und ein Wohnhaus abgebrochen werden. Parallel zu diesen Abbruch-

arbeiten begann das Tiefbauamt mit der Erschliessung des Quartiers. Zu dieser Erschliessung gehört nicht nur die Erstellung einer neuen Quartierstrasse, sondern neben anderen Leitungen (Abwasser-, Regenwasser-, Elektro-, Swisscom-, Cablecomleitung) auch eine neue Wasserleitung. Diese beinhaltet die Platzierung eines neuen Hydranten, um die Löschwasserversorgung des neuen Quartiers sicherzustellen.



Einbau des neuen Hydranten im Quartier ‚Am Schwarzsee‘ (im Hintergrund noch das alte Wirtszentrum)

### Leitungersatz Flüelastrasse

Mit dem Ausbau der Kanalisationsleitung in der Flüelastrasse hat die Wasserversorgung zwischen dem SLF und der Flüelakreuzung die über 100 Jahre alte Wasserleitung (Erstellungsjahr 1900) neu in die Kantonsstrasse verlegt. Mit dem Einlegen der Leitung in die Flüelastrasse wurde die Linienführung geändert (bis anhin verläuft diese mehrheitlich durch Privatgrund). Auch wurden die Kapazitäten der neuen Leitung der heutigen Zeit angepasst. Im Zuge dieser Arbeiten mussten auch die Hausanschlüsse neu verlegt werden, was in manchen Liegenschaften auch hausinterne Installationen nötig machte.



**Neue Wasserleitung in der Flüelastrasse**

**Neubau Hotel Intercontinental**

Der Neubau des Hotels Intercontinental zog neben vielen anderen Baustellen eine neue Löschwasserversorgung mit sich. So mussten im Bereich der Hotelzufahrt 2 neue Hydranten platziert werden. Damit die Löschwasserversorgung (das Hotel verfügt über eine Sprinkleranlage) gesichert werden kann, musste auch die Wasserzuleitung entsprechend angepasst werden.



**Einbau einer Schieberkombination an der Wasserversorgung des Hotels Intercontinental**

**Abwasserentsorgung**

**André Fehr, Gemeindeingenieur**

**Betrieb und Unterhalt Kläranlagen**

Fünf Mitarbeiter betreuen während 24 Stunden an allen Wochentagen die ARA Gadenstatt und weitere umfangreiche Bauwerke der kommunalen Abwasserinfrastruktur. Neben den drei kleineren Abwasserreinigungsanlagen (Glaris, Monstein und Wiesen) wird von denselben Mitarbeitern in Zusammenarbeit mit dem Gemeindeingenieur auch das 105 km lange Davoser Kanalisationsnetz unterhalten.

**Abwasserreinigungsanlage Gadenstatt**

Der Abwasseranfall und die Schlammengen entwickelten sich wie folgt:

	2010	2011	2012	2013
Abwasseranfall in Mio. m <sup>3</sup>	6.5	6.0	6.9	6.8
Rechengut m <sup>3</sup>	138	167	175	167
Sand m <sup>3</sup>	18	9	12	12
Gasproduktion in 1000 m <sup>3</sup>	300	295	270	283
Dickschlamm t	543	536	514	510
Klärschlamm t	974	942	877	903

Beim Abwasseranfall ist die Sauberwassermenge, die bei Regenwetter und der Schneeschmelze der Abwasserreinigungsanlage zugeleitet wird, mitenthalten. Die Schwankungen der jährlichen Abwassermengen sind vor allem auf wetterbedingte Einflüsse in den Sommermonaten zurückzuführen. Die Umsetzung des generellen Entwässerungsplanes GEP wird

in Zukunft eine merkliche Reduktion der Fremdwassermenge zur Folge haben. Schon eine Halbierung der Fremdwassermenge wird in den Absetzbecken eine Erhöhung der Kapazität während den Spitzenzeiten um etwa 10 % bewirken.

Die Dickschlamm-Trockensubstanzfracht ist zurückgegangen. Dies wirkt sich auf die Klärschlammabgabe aus. Die Optimierungen in der Schlammentwässerung zeigen ihre Wirkung und haben aufgrund der geringeren Transportvolumen und Entsorgungsgebühren Kostenreduktionen zur Folge. In den nächsten Jahren wird sich die Klärschlammmenge auf dem Niveau von 900 Tonnen einpendeln. Der entwässerte Klärschlamm wird in der Trocknungsanlage TRAC der ARA Chur zu Granulat verarbeitet. Der Transport von Davos bis Chur erfolgt mit der Rhätischen Bahn. In der Zeit des Unterbruchs der RhB-Linie zwischen Davos Platz und Klosters wurde der Klärschlammtransport komplett mit Lastwagen ausgeführt. Das Granulat dient im Zementwerk Untervaz als hochwertiger Brennstoff.

Die Kontrollen der Kläranlagen Gadenstatt, Glaris, Monstein und Wiesen durch das Amt für Natur und Umwelt Graubünden gaben keinen Anlass zu Beanstandungen. Die Anforderungen an die Einleitung von kommunalem Abwasser in Gewässer sowie die geforderten Reinigungseffekte wurden weitgehend eingehalten. Bei der Untersuchung des Klärschlammes wurde die Einhaltung der Grenzwerte festgestellt.



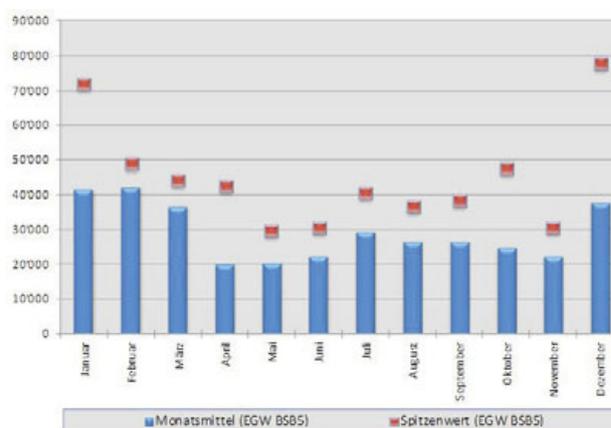
Auslauf der ARA Gadenstatt

### Biologische Auslastung der ARA Gadenstatt

Die Abwasserreinigungsanlage Gadenstatt ist auf einen Dimensionierungswert von 44'000 Einwohnergleichwerten (EGW) ausgebaut. Der Einwohnergleichwert dient als Referenzwert der Schmutzfracht.

Er gibt jeweils das Äquivalent der Tagesmengen dieser Stoffe bzw. Verbräuche im Abwasser eines Einwohners an.

Der Februar war mit durchschnittlich 42'368 EGW der am höchsten belastete und der April mit 20'229 EGW der schwächste Monat des Jahres 2013. Bei den Tagesbelastungen zeigt der Dezember das typische Bild einer Tourismusdestination. Innerhalb dieses Monats stieg die Belastung von anfänglich 29'000 EGW auf ca. 77'000 EGW am 31.12.2013. Der Unterschied in der Tagesbelastung über das ganze Jahr gesehen ist mit 8'605 EGW im Minimum und 77'904 EGW im Maximum extrem hoch.



EGW basierend auf der biologischen Fracht (BSB5) als Monatsmittel (blaue Säulen) und als Spitzenwert (rote Quadrate) pro Monat 2013

### Unterhalt der Anlagen

Nachfolgend werden die wichtigsten Umbauten und Reparaturen im Jahre 2013 aufgezeigt:

- Überdachung Schwimmschlammrinne Vorklärbecken
- Verschiedene Malerarbeiten an den Industrieböden
- Einstiegssicherungen Faulräume und Trübwasserbehälter
- Erneuerung Kommunikationsnetzwerk
- Erneuerung Heizungssteuerung
- Ersatz Messung Biologie, Etappe 2
- Entleerung Faulraum 1
- Umbau der Heizschlammumpen
- Erneuerung Belüftungseinrichtung Biologiebecken 3 und 4
- Reparatur der Dickschlammpumpe 1
- Reparatur Gebläse 2
- Sanierung Dach, ARA und Werkhof Wiesen

## Öffentlichkeitsarbeit

Im Berichtsjahr wurden 19 Führungen von Gruppen und diversen Einzelpersonen durchgeführt. Dabei kann persönlich für die Anlagen der Abwasserentsorgung geworben und können die Besonderheiten der Abwasserreinigung erklärt werden. Besonders Schulen haben ein grosses Interesse an der Kläranlage. Der Notwendigkeit von Information und Öffentlichkeitsarbeit wird auch in Zukunft Rechnung getragen.

Auf vielseitigen Wunsch konnten wir dieses Jahr in Zusammenarbeit mit der ARA Chur einen neuen Video mit dem Titel ‚Abwasserreinigung in Graubünden‘ realisieren. Durch diese Zusammenarbeit konnten die Produktionskosten halbiert werden. Im neuen Video werden die zahlreichen Arbeitsabläufe in der Abwasserbehandlung leicht verständlich und hinterlegt mit Bildern aus Davos und Chur erläutert.

## Entleerung Faulraum 1

Alle vier Jahre muss der Faulraum 1 entleert werden. Im Laufe dieser Zeit gelangt feiner Sand durch den Schlamm eintrag in den Faulraum der sich am Boden ablagert. Damit die Funktionsfähigkeit des Faulraums erhalten bleibt, muss dieser Sand entfernt werden. Die Faulräume vieler Kläranlagen sind tief in den Untergrund eingelassen. Entleerungen sind immer mit Schwierigkeiten verbunden und der angehäuften Sand muss in mühsamer Handarbeit entfernt werden.



Mühsame Handarbeit beim Entfernen des angehäuften Sandes.

## Erneuerung Belüftungseinrichtung Biologiebecken 3 und 4

Die Belüftungseinrichtung stammt aus dem Jahr 2002. Tellerbelüfter haben eine Lebensdauer von 8 Jahren. Ein wesentlicher Faktor für die Lebensdauer der Belüfter ist die Zusammensetzung des Abwassers. Vor allem Abwässer aus Industriebetrieben können diese stark verkürzen. In Davos setzt sich das Abwasser überwiegend aus häuslichem Abwasser zusammen, wodurch sich die Lebensdauer der Belüfter um einige Jahre erhöht hat. Sind die Belüfter durch diverse Ablagerungen verschmutzt und die Poren der Membranen verstopft, nimmt die Luftdurchlässigkeit stark ab, der Stromverbrauch der Gebläsemotoren steigt an und der Lufteintrag wird immer geringer.



Reinigung eines Grundkörpers und Montage einer neuen Membran (schwarz)

## Unterhalt Kanalisation

Der Unterhalt des Kanalisationsnetzes erforderte verschiedene kleinere Leitungssanierungen. Im Oktober wurden diverse Leitungen gemäss Spülkonzept gereinigt und beurteilt. An 13 Kontrollschächten



Beispiel von grobem Material aus einem Einlaufschacht

musste der Deckel ersetzt werden, deren drei mussten komplett erneuert werden. In den Monaten Juli und August wurden alle öffentlichen Einlaufschächte (ca. 1'000 Stück) gesaugt. Insgesamt wurden 76 m<sup>3</sup> Sand abgesaugt und ca. 2 m<sup>3</sup> grobes Material von Hand aus den Einläufen entfernt.



**Mangel an einer Abwasserleitung durch abgelagerten Restbeton**

Es wurden 21 Neuabnahmen und 7 Nachkontrollen durchgeführt und protokolliert. Bei 3 Neuabnahmen stellte man Mängel fest, welche bis September 2014 saniert werden müssen.

### **Abwasserleitung Stillipark – Flüelakreuzung, 2. Etappe**

Aufgrund des Neubaus des Hotels Intercontinental musste die Abflusskapazität der bestehenden Abwasserleitungen vergrößert werden. Im Jahre 2012 wurden in einer ersten Etappe die Abwasserleitungen zwischen dem Neubau und dem SLF neu erstellt. Im Jahr 2013 wurde nun vom SLF bis zur Flüelastrasse und dann entlang derselben eine neue, 630 mm grosse Abwasserleitung erstellt. Damit bei einem grossen Niederschlag (in unseren Abwasserleitungen wird auch viel Meteorwasser transportiert) kein Rückstau in den Leitungen entsteht, wurde ein Überlauf in den Flüelabach ausgeführt. Eine grosse Herausforderung stellten die bereits in der Strasse vorhandenen anderen Werkleitungen sowie das geringe Gefälle der neuen Abwasserleitung dar.

Im Zuge dieser Arbeiten hatten auch verschiedene Werke (Wasserversorgung Davos, Elektrizitätswerk Davos, Swisscom) ihre Hauptversorgungs- und Hausanschlussleitungen erneuert oder die Linienführung angepasst. Die Fussgänger wurden während



**Neu verlegte Abwasserleitung in der Flüelastrasse**

der Bauzeit mittels einer provisorischen Brücke und einem Weg auf die andere Seite des Flüelabaches umgeleitet.



**Provisorischer Fussgängersteg**

Im März 2013 hat das Tiefbauamt der Gemeinde Davos zusammen mit den Projektverantwortlichen und den Beteiligten die Betroffenen und alle interes-

sierten Anwohner über die Baustelle informiert. Der Anlass fand grossen Anklang und trug zur allgemeinen Akzeptanz der Baustelle bei.

### **Neubau Quartierschliessung Laret**

Die Erschliessung der neun neu errichteten Bau-rechtsparzellen im Laret (Details dazu siehe im Jahresbericht Wasserversorgung) beinhaltete auch eine Abwasser- und eine Meteorwasserleitung. Die Strassenentwässerung wird in Zukunft über eine neu erstellte Leitung ins Seewässerli geleitet. Die neu erstellten Leitungen konnten im Oktober 2013 erfolgreich abgenommen werden.



**Kanalisations- und Meteorwasserschacht der Quartierschliessung Laret**

## **Bäche**

**André Fehr, Gemeindeingenieur**

### **Unterhalt**

Der Unterhalt der Bäche spielte sich im Jahre 2013 im üblichen Rahmen ab. Der normale Unterhalt wurde hauptsächlich durch den Forstbetrieb der Gemeinde Davos ausgeführt. Die Zusammenarbeit mit ortsansässigen Unternehmern war wie immer sehr professionell und unkompliziert.

### **Piketteinsätze Wildbäche**

Bezüglich Wildbäche war 2013 kein aussergewöhnliches Jahr.

Die Gewittersaison im Anschluss an die Schneeschmelze war dann von wenigen kleineren Ereignissen geprägt:

#### **2. Juli 2013: Erdrutsch bei der Knochenmühle im Sertigtal**

Durch Wassereintritt (Ursache unklar) ist ein Erd-rutsch in Richtung Gemeindestrasse abgegangen und hat die halbe Strassenseite verschüttet. Der Werkbetrieb hat mit einem Maschineneinsatz die Strasse rasch freigeräumt. Im Anschluss daran wurde in Zusammenarbeit mit dem Forstbetrieb das Rutschgebiet instand gestellt.



**Erdrutsch in der Knochenmühle**

#### **18. Juli 2013: Stüdig- und Breitzug im Unterschnitt**

Ein heftiges Gewitter liess die Unterschnitt Bäche (Chummerbach, Bärentalerbach, Stüdig und Breitzug) stark anschwellen. Die gebauten Geschiebesammler am Chummerbach und am Bärentalerbach haben die Schutzwirkung erfüllt.



**Der Geschiebesammler am Chummerbach erfüllt seinen Zweck**

Am Breitzug wurde der alte Zügenweg verschüttet und im Anschluss durch den Forstbetrieb wieder freigeräumt. Um die bestehende Betonfurt zu sichern, hat das Tiefbauamt in Zusammenarbeit mit dem Forstbetrieb die Stelle direkt unter der Furt mit einem Holzverbau verstärkt.



**Betonfurt des alten Zügenweges wurde massiv unterspült**

### Ende Juli 2013: Inneralpbach, Monstein

Der Inneralpbach ist bei einem Gewitter im Juli im Bereich hinter dem Mäschenboden stark aufgelandet. Diese Auflandungen machten einen Maschineneinsatz notwendig. Ebenfalls wurde mit diesem Einsatz ein Wanderweg, bei dem ein Abrutschen drohte, gesichert.



**Aufgelandetes Bachbett im hinteren Mäschenboden**

### Geschiebematerial Flüelabach

Im Oktober 2013 haben wir zusammen mit einer einheimischen Unternehmung insgesamt knapp 3'500 m<sup>3</sup> Material aus dem Geschiebesammler am Flüelabach gewonnen. Dieses Material wurde gebrochen und steht nun für verschiedene Arbeiten an Forst-, Wald- und Landwirtschaftswegen zur Verfügung. Als erstes wurden circa 300 m<sup>3</sup> dieses Materials als Fundamentalschicht für die neu erstellte Zufahrtsstrasse zum Bildjibach verwendet.



**Bagger bei der Materialgewinnung aus dem Flüelabach**

### Verbauung Bildjibach, Zufahrtsstrasse

Im Rahmen der Wassergefahrenstudie 2000 wurde aufgezeigt, dass das Schadenpotenzial infolge Murgängen am Bildjibach bei 5 Mio. Franken liegt, und dass nicht ausgeschlossen werden kann, dass auch Personen zu Schaden kommen. Im Konzept ist vorgesehen, die bestehenden Sperren im Mittel- und Oberlauf zu sanieren und, wo nötig, zu erneuern oder zu ersetzen. Im Bereich des Bachschuttkegels unterhalb des Erbalpweges wird ein Geschiebesammler erstellt.

Die Regierung des Kantons Graubünden genehmigte am 28. Juni 2011 das Verbauprojekt Bildjibach. Der Grosse Landrat stimmte am 16. Februar 2012 dem Verbauprojekt und einem Bruttokredit von 3.98 Mio. Franken einstimmig zu. Es ist mit Beiträgen des Bundes und des Kantons von 60 % zu rechnen. Im Jahre 2012 wurden bereits 10 Sperren am Oberlauf saniert.

Im Jahr 2013 musste die Zufahrt über die Obere Albertistrasse und den unteren Teil des Erbalpweges zur im Jahre 2014 anstehenden Baustelle Geschiebesammler ‚Bildji‘ und zum allfälligen Umschlagplatz für die Transportseilbahn zur Sperrensanierung im Mittellauf ausgebaut werden. Zu diesem Zweck wurden die obere Albertistrasse bzw. der Erbalpweg ab dem Durchlass oberhalb des Hotel Larix für Lastwagen mit einem Gesamtgewicht von 28 t ausgebaut.



**Blocksteinmauer und Betonfahrbahnplatte hinter dem Haus Florin**

Ebenfalls standen im Unterlauf Ausbesserungsarbeiten am Gerinne an. Dieses hatte in den letzten Jahren unter den teils heftigen Gewittern gelitten. So wurden teilweise grosse Blocksteine aus der Wuhung herausgerissen.



**Durchlass des Grünenbaches und ausgebaute Zufahrtsstrasse**

### Sanierung Albertibach

Im Jahre 2004 wurden alle Kunstbauten (Sperren, Wuhungsmauer, etc.) des Albertibachs auf ihren Zustand inspiziert. Mit den Sanierungsmassnahmen wurde im Jahre 2007 gestartet.

Im Jahr 2013 wurden die Sperren liegend auf Meereshöhen zwischen 1900 und 1961 m.ü.M saniert. So wurden insgesamt 4 Sperren instandgestellt. Zusätzlich zu den Sperren wurde das Gerinne, wo nötig, von abgelagertem Material bzw. grossen Blöcken befreit. Im gesamten Projektperimeter wurde das in der Mitte des Gerinnes vom Bach abgelagerte Geschiebe mit Hilfe eines Schreitbaggers entfernt und wieder seitlich im Gerinne deponiert.



**Sperre 1900 m.ü.M während der Sanierung**

### Sanierung Totalpbach

Der Unterlauf des Totalpbaches ist ab der Einleitung des Stützbaches (im Bereich Davos Wolfgang) kanalisiert. Der Bachkanal besteht aus einer vermörtelten

Bruchsteinsohle und Bruchsteinmauern. Im Laufe der Zeit entstanden örtlich Schwachstellen, bei denen die Fugen ausbrechen und sich Steine lösen. Dies führt zu eigentlichen Löchern in der Bachsohle und im unteren Teil der Wuhrgmauern.

Die erste Sanierungsetappe erfolgte im Jahre 2012 zwischen der Strassenbrücke der Prättigauerstrasse und der Einleitung in den Davosersee. Im Jahre 2013 wurde im oberen Bereich des Kanals auf einer Länge von insgesamt 110 m die Bachsohle neu verputzt und an einzelnen Stellen die Bachsohle neu erstellt. Um immer in einem trockenen Kanal arbeiten zu können, hat der Unternehmer eine aufwendige Wasserhaltung installiert. Die Bauarbeiten wurden zwischen dem 16. September und dem 4. Oktober ausgeführt.



**Sanierung des Gerinnes des Totalpbachs. Auf der linken Dammkrone ist der Kanal der Wasserhaltung zu sehen.**

### Strassen und Wege

**Rolf Sigrist, Leiter Strassenbau**

#### Unterhalt

Neben vielen kleineren Sanierungen und Erneuerungen hat das Tiefbauamt folgende Arbeiten ausgeführt:

- Belagsflicke Parkplatz See, Alte Flüelastrasse, Dorfstrasse, Obere Strasse
- Ausbesserung Naturparkplatz Panorama
- Belagsarbeiten Grünenstrasse
- Belagsarbeiten Aussergasse Wiesen
- Belagsarbeiten Bahnhofstrasse Wiesen
- Belagsarbeiten Platzstrasse
- Belagsarbeiten Chummastrasse
- Sanierung Bushaltestelle Bahnhof Glaris
- Belagsanierung Buswendepplatz Ortolfi, Glaris
- Belagsanierung Talstrasse (Mattastrasse – Riedstrasse)
- Erstellen Leitplanke Brücke Mattastrasse/Landwasser
- Sanierung Kordon Salzgäbastrasse
- Sanierung Dischmastrasse (Alp am Rin – Wisenalp)
- Neubau Stützmauer Salzgäbastrasse
- Auswechseln von Schachtdeckeln infolge Abnützung

#### Belagsanierung Talstrasse (Schiaweg – Dischmastrasse)

Die Talstrasse wurde 1993 neu erstellt. Nach 20 Jahren war die Deckschicht der rechten Fahrbahn teilweise abgefahren. Die Tragschicht wurde sichtbar. Es bildeten sich Spurrinnen und Risse im Belag. Die Deckschicht von 4 cm wurde auf einer Länge von 440 m abgefräst und mittels Belag wieder neu erstellt. Die Kreuzung Talstrasse/Dischmastrasse musste während dem Belagseinbau gesperrt werden. Die Umleitung erfolgte über die Mattastrasse.



### Neubau Stützmauer Schatzalpstrasse

Unterhalb der Hohen Promenade war die bergseitige Stützmauer auf einer Länge von 100 m in schlechtem Zustand. Das Trockenmauerwerk hatte fehlende Steine, Bauchungen und örtliche Ausbrüche. Die Mauer wurde vermutlich anfangs des 20. Jahrhunderts erstellt. Neu wurde die Mauer mit frostbeständigen Blocksteinen erstellt. Die neue Mauer wurde in den anstehenden Baugrund der Strasse fundiert. Der Abbruch der Mauer, der Aushub und die Erstellung der Stützmauer erfolgten in Tagesetappen von ca. 6 m. Die Strasse war täglich von 07.30 bis 17.00 Uhr gesperrt. Die erste Sanierungsetappe mit einer Länge von 50 m erfolgte im Herbst 2013.



### Sanierung Brücke Skistrasse/Landwasser (Arenno-Brücke)

Die Brücke wurde 1985 neu erstellt. Nach 28 Jahren wurde die Brücke auf ihre Tauglichkeit geprüft. Nach dem Rückbau der Holzteile wurden die Stahlträger und die Widerlager kontrolliert. Die Stahlträger wiesen nur oberflächliche Korrosion mit geringer Tiefe auf. Auf eine Oberflächenbehandlung wurde deshalb



verzichtet. Der neue Holzoberbau wurde analog dem bisherigen erstellt, alles mit Lärchenholz. Die Fahrbahnbohlen sind 10 cm stark. Die Randbalken wurden mit Schrauben an den Fahrbahnbohlen befestigt. Die Geländerpfosten wurden ebenfalls mit Bauschrauben an den Randbalken befestigt. Neu wurde das Geländer mit Längsstreben ausgesteift. Die Arbeiten wurden im Spätherbst 2013 ausgeführt.

### Sanierung Dischmastrasse (Alpwise – Schürlialp)

Ab Chriegmatten bis Dürrboden ist die Gemeinde Eigentümerin der Dischmastrasse. Seit 2001 werden im hinteren Dischmatal die schadhafte Stellen der Strasse etappenweise saniert. 2013 betraf dies den Abschnitt Alpwise – Schürlialp, 1. Etappe. Aufgrund von Sondagen des Unterbaus kam tragfähiges Material zum Vorschein, so dass kein Materialaustausch vorgenommen werden musste. Die Bauzeit ist sehr kurz und bedarf einer optimalen Planung. Mögliche Bauzeiten sind im Frühjahr nach der Schneeschmelze und im Spätherbst. Während der Sommerzeit kann die Strasse wegen dem Busbetrieb und der Landwirtschaft nicht gesperrt werden.



### Neubau Stützmauern Bahnhofstrasse Wiesen

Die Bahnhofstrasse wies im Abschnitt Landwasserstrasse bis Werkareal Holzbau Bernhard talseitig diverse schadhafte Stellen auf. Eine Stützmauer wurde neu erstellt. Eine weitere Mauer musste mit einem Kordon erstellt werden. Vor dem eigentlichen Baubeginn mussten diverse Altlasten entsorgt werden.

Im ersten Arbeitsschritt mussten die Leitungen der Albula Landwasser Kraftwerke sondiert, freigelegt und seitlich ca. 1 m bergwärts verschoben werden. Aushub, Fundament- und Maueraufbau erfolgten unter Verkehrsführung. Auf die Mauern wurden Leiterschranken montiert. Die Strasse musste nur am Tag des Belageinbaus gesperrt werden.



### Strassenbeleuchtung

Aufgrund einer Motion aus dem Jahre 2012, welche eine Umstellung auf LED-Strassenlampen für prüfenswert erachtete, hat das Tiefbauamt in Zusammenarbeit mit der Umweltfachstelle der Gemeinde und der EWD AG einen LED-Lampentest durchgeführt. Wegen des positiven Ergebnisses hat sich das Tiefbauamt entschlossen, in Zukunft im Zuge von Strassensanierungen und beim Leuchtersatz der alten Quecksilberdampflampen auf die LED-Technologie zu setzen.

Im Jahre 2013 wurden an folgenden Stellen LED-Lampen eingeführt:

Davos Clavadel	4 Stück
Prättigauerstrasse (Galerie bis Hochgebirgsklinik Wolfgang)	44 Stück
Bobbahnstrasse	10 Stück
Kantonsstrasse Glaris	13 Stück
Berglistutz Davos Platz	2 Stück

Leuchtstellenstatistik (Stand Februar 2014):

Quecksilberdampflampen	243 Stück
Natriumdampf-Hochdruck	638 Stück
Fluoreszenzlampen	11 Stück
Leuchtdioden (LED)	88 Stück
Total	980 Stück

Die Energieeffizienz, zu welcher auch die Strassenbeleuchtung einen grossen Beitrag leistet, ist im Energiestadt-Bericht eine Standardmassnahme.

## Forstbetrieb

**Hanspeter Hefti, Leiter**

### **Rudolf Kaserer 1957 - 2013**

Am 12. April 2013 verstarb für alle völlig überraschend Rudolf Kaserer. Bereits in jungen Jahren war Rudl Kaserer mit weiteren Holzern aus dem Passeiertal nach Davos gekommen und arbeitete mit diesen in Akkordgruppen bis 1983. Er gehörte zu den ersten Mitarbeitern des Forstbetriebes Davos, welcher im Frühling 1984 gegründet wurde. Während 29 Jahren führte Rudl Kaserer in der Sommersaison als gewissenhafter Mitarbeiter die ihm übertragenen Arbeiten aus. In dieser Zeit hat er den Wandel von der Waldarbeit mit Axt, Zappi, Schälseisen und Motorsäge bis zur teilmechanisierten Holzernte mit Helikopter und Prozessoren mitgemacht. Seine Stärke blieb aber die Handarbeit. Oft störte er sich daran, dass nur die finanziellen Ergebnisse zählen. Für ihn waren andere Werte wichtig. Besondere Freude machten ihm z.B. ein gepflegter Jungwald, aufgeräumte Arbeitsplätze und gute Werkzeuge. Als Erinnerung an Rudl Kaserer bleiben uns viele Flächen Jungwald, die er mit viel Leidenschaft und Freunde gepflegt hat.

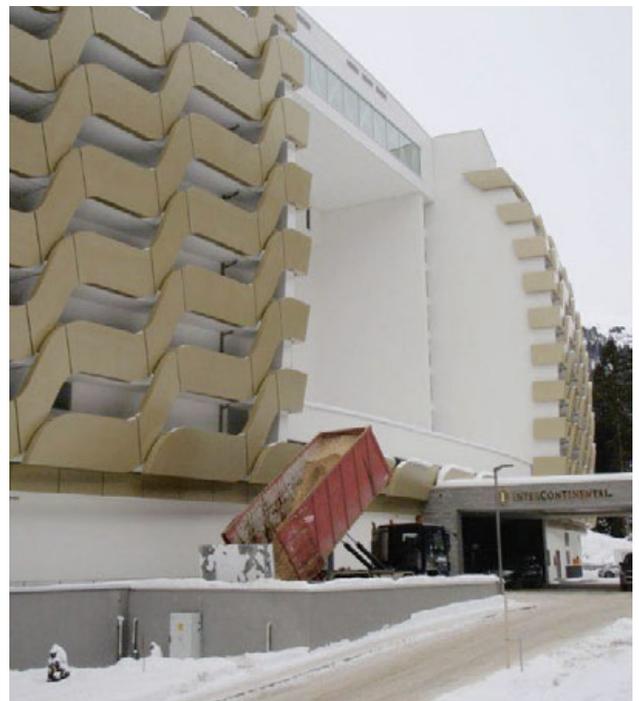


Rudolf „Rudl“ Kaserer

### **Holzschnitzellieferung an das „Interconti“**

Am 2. Oktober 2013 wurde der Vertrag für die Lieferung von Holzschnitzeln an das Intercontinental Hotel Davos unterzeichnet. Bereits am 24. September wur-

den 102 m<sup>3</sup> Holzschnitzel für die Inbetriebnahme der Haustechnik geliefert. Weitere 638 m<sup>3</sup> Holzschnitzel wurden für die Produktion der Energie bis Ende Dezember geliefert. Für die jährliche Energieleistung von ca. 1'900'000 kWh braucht es etwa 3'000 m<sup>3</sup> Holzschnitzel. Je nach Holzfeuchte werden diese aus etwa 1'200 m<sup>3</sup> fester Holzmasse hergestellt. Abgerechnet wird die produzierte Energieleistung in kWh. Für die Bewirtschaftung des Davoser Waldes ist dieser Liefervertrag von sehr grosser Bedeutung. Das Brennholz, das mit der dringenden Pflege und Bewirtschaftung des Waldes anfällt, kann so in unmittelbarer Nähe sehr sinnvoll genutzt werden. Die Logistik für die Lagerung des Rundholzes und für die Herstellung und den Transport der Holzschnitzel wird nun laufend optimiert. Geplant sind dezentrale Holzlager, von welchen das gehackte Holz direkt in das „Interconti“ geliefert werden kann.



Eine Mulde Holzschnitzel wird im „Interconti“ in das Schnitzelsilo gekippt.

### **Erweiterung Lawinenverbauung Dorfberg**

Der Grosse Landrat hatte am 6. Dezember 2012 dem Verbauprojekt Dorfberg zugestimmt. Nach der Genehmigung durch die Kantonsregierung am

18. Juni 2013 konnte mit den Bauarbeiten begonnen werden. In einer ersten Bauetappe wurden 134 m Stahlschneebrücken erstellt. Bis 2019 sollen 1'338 m Stahlschneebrücken, 361 m temporärer Stützverbau, 80 m Verwehungsverbau, 3 Kolkkreuze und 150 a Aufforstungen realisiert werden.



Durch den Felssturz total beschädigte Stahlschneebrücke

### Felssturz am Seehorn

Im Winter 2012/13 sind am Seehorn ca. 120–200 m<sup>3</sup> Fels abgebrochen. Die Felsbrocken wurden durch die Lawinenverbauung und den Schutzwald aufgehalten. Nur ein einziger Felsbrocken stürzte bis zum Verbauungsweg im Steinschlagwald ab. Durch das Ereignis wurden 18 Stahlschneebrücken zerstört. Die Verbauung soll im Sommer 2014 wieder repariert werden, so dass sie die Schutzfunktion wieder vollumfänglich erfüllen kann.

### Leistungsvereinbarung

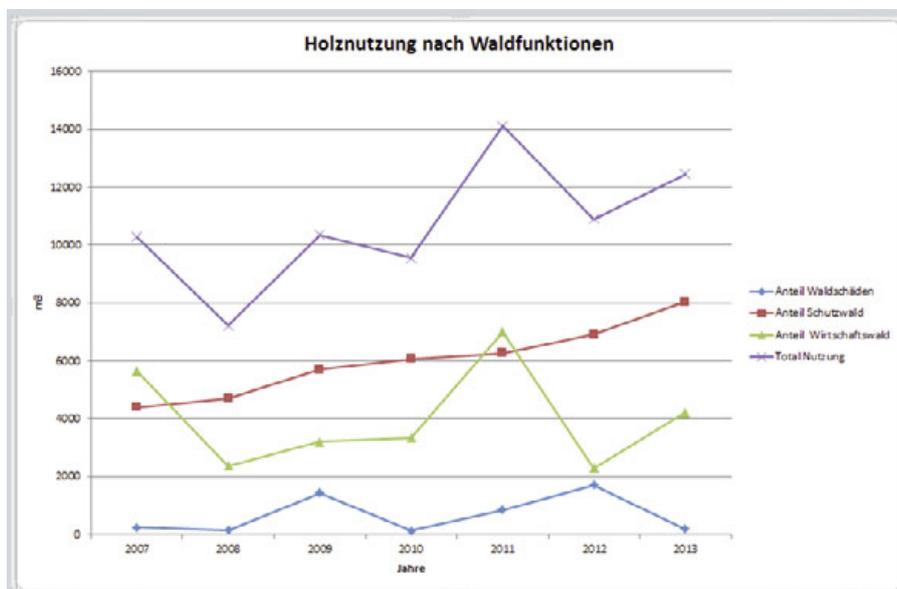
Die Revierförster erfüllen neben der Waldbewirtschaftung auch hoheitliche Aufsichts-, Kontroll- und Vollzugsaufgaben im Auftrag des Kantons. Bis Ende letzten Jahres erfolgte die Entschädigung pauschal in Form eines Beitrages an die Löhne der Revierförster. In einer Leistungsvereinbarung zwischen der Gemeinde Davos und dem Amt für Wald und Naturgefahren Graubünden ist die Abgeltung an konkrete Leistungen gebunden. Die Leistungsgrößen sind die

Waldfläche, die genutzte Holzmenge sowie die Fläche des gepflegten Waldes.

### Forstpersonal

In den Herbstmonaten arbeiteten im Forstbetrieb 29 Mitarbeiter. Mitte August bis Ende November ist nach wie vor die ideale Zeit für das Aufrüsten von Qualitätsholz. Fast die ganze Mannschaft ist mit Holzerei- und Seilkranarbeiten beschäftigt. Mit der Koordination von Personal- und Maschineneinsätzen, unter Einbezug der Wünsche der Holzkäufer sowie den Auswirkungen des Wetters, sind die organisatorischen Fähigkeiten der Revierförster gefordert. Mario Leibundgut hat am 31. Juli seine Ausbildung als Forstwart EFZ abgeschlossen. Micheal Meier hat am 1. August mit der Ausbildung begonnen, drei Lernende sind im dritten Lehrjahr. Sechs Zivildienstleistende haben 1060 Arbeitsstunden geleistet.

### Waldbewirtschaftung/Holznutzung



Die Holznutzung stabilisiert sich bei über 10'000 m<sup>3</sup> im Jahr. Diese Nutzungsmenge ist nun mit der Abgeltung der Leistungen im Schutzwald möglich. Im Wirtschaftswald, immerhin 1/3 der Waldfläche, müssen bis auf wenige Ausnahmen die Holzerlöse den Arbeitsaufwand für die Holzereiarbeiten und die Jungwaldpflege decken. Aufgrund der Entwicklung der Kosten- und Ertragsseite wird es immer schwieriger, Privatwaldbesitzer für Waldarbeiten zu motivieren

## Werkbetrieb

Norbert Gruber, Leiter

### Betrieblicher Strassenunterhalt

Der Winter 2012/13 war mit einer Neuschneesumme von 4.66 m ein durchschnittlicher Winter. Insgesamt wurde 10-mal ein Grossaufgebot für die Räumung ausgelöst. Dies liegt unter dem langjährigen Durchschnitt von 13 Einsätzen. Der Dezember 2012 war für die Schneeräumungsequipen ein intensiver Monat, 6 der insgesamt 10 Einsätze waren zwischen dem 4. und 28. Dezember nötig. Während dieser Zeit waren wir fast ununterbrochen dabei, den geräumten Schnee auf die Schneedeponie beim Davosersee zu transportieren.

Bei der Schneeräumung ist die Gemeinde auf die Unterstützung von diversen privaten Vertragspartnern angewiesen. Im Frühling wurden alle diese Winterdienst-Verträge gekündigt. Im Rahmen des Finanzierungspaketes 2013 beschloss der Kleine Landrat, dass diese Verträge neu ausgehandelt werden. Nach zähen Verhandlungen mit Vertretern der Vertragspartner konnte im September 2013 eine Einigung erzielt werden.



Neue Strassenreinigungsmaschine

Im Sommer stand die Ersatzbeschaffung unserer Strassenreinigungsmaschine an. Nach durchgeführter Evaluation und Submission wurde im Herbst die neue Kehrsaugmaschine geliefert und in der maschinellen Strassenreinigung eingesetzt.

Im Rahmen des Sommerunterhaltes wurden neben der manuellen und maschinellen Reinigung der Stras-

sen, Gehwege und Plätze auch kleinere Reparaturarbeiten ausgeführt, Böschungen gemäht und der Sommerflor angepflanzt und unterhalten.

### Spazier- und Wanderwege

Neben den üblichen Arbeiten wie Unterhalt, Signalisation und Markierung der Spazier- und Wanderwege fallen auch immer wieder durch Naturereignisse bedingte zusätzliche Arbeiten an.

So musste im Frühling nach einem Felssturz vom Herbst 2012 die alte Zügenstrasse mit grossem personellen und maschinellen Aufwand frei geräumt und gesichert werden. Diese Arbeiten wurden zusammen mit dem Forstbetrieb ausgeführt.

Ebenfalls einen grösseren Einsatz erforderte die Räumung des Felsenweges. Dieser wurde aufgrund von Sicherheitsbedenken von privater Seite gesperrt. Einen guten Monat später konnte der beliebte Wanderweg im August wieder geöffnet werden.



Maschinelle Räumung Felsenweg

Die Situation am Felsenweg wurde vor Ort von zahlreichen Experten genau unter die Lupe genommen. Die Vertreter der kantonalen Fachstelle für Langsamverkehr und der Geschäftsstelle Bündner Wanderwege beurteilten die Situation als nicht aussergewöhnlich. Im Kanton Graubünden gäbe es viele ähnlich angelegte und exponierte Wanderwege. Ausserdem sei der Felsenweg als Bergwanderweg eingestuft und

weiss-rot markiert. Auf solchen Wegen muss gemäss Definition grundsätzlich mit Steinschlag gerechnet werden.

Oberhalb des Felsenwegs wurde als Sofortmassnahme im August eine manuelle Felsenräumung vorgenommen, bei der lose und halblose Brocken gezielt herausgelöst wurden. Der Weg selber wurde von Hand und mit Maschinen von Geröll befreit und auch die Galerien wieder gut passierbar gemacht. Der Werkbetrieb Davos war mit drei Mann an den Arbeiten beteiligt, unterstützt von zwei weiteren Personen der Gemeinde Arosa. Als weitere Massnahme wurden die alten und rostigen Geländer entfernt.

Im vergangenen Sommer war zum ersten Mal eine Bike-Trail-Crew auf den Bike-Routen der Landschaft Davos unterwegs. Unter dem Lead des Werkbetriebes war eine Crew von fünf Personen während der Sommermonate auf den Bikewegen am Pickeln, Schaufeln, usw. Dies ist ein Projekt der DDO, DKM und der Gemeinde, welche die Kosten für diese Massnahmen auch zu je einem Drittel übernehmen.

### Natureisbahn

Dank den Schneefällen und den kalten Temperaturen von anfangs Dezember konnte die Natureisbahn bereits am 15. Dezember 2012 dem Betrieb übergeben werden. Dank der grossen Arbeit des Eisteam unter der Leitung von Balz Caflisch wies die Natureisbahn über den ganzen Winter eine hervorragende Qualität auf und konnte bis am 2. März 2013 offen gehalten werden. Die Natureisbahn war in der Saison 2012/13 während 77 Tagen in Betrieb und während dieser Zeit an 74 Tagen offen. Diese Betriebszeit liegt damit ziemlich genau im Durchschnitt der vergangenen 50 Jahre.

### Langlauf

Dank Snow Farming begann die Langlaufsaison im Winter 2012/13 bereits am 27. Oktober 2012. Diese Loipe aus übersommertem Schnee wurde sehr rege benutzt und kam dann auch dem Langlauf-Weltcup zugute. Dank der technischen Beschneidung und der



Bike-Trail-Crew im Einsatz



### Schneeproduktion im Flüelatal

Schneefälle von anfangs Dezember konnte für Davos Nordic im letzten Moment doch auch noch die gewünschte 7,5-km-Waldjischlaufe präpariert werden.

Die Loipen konnten im Dezember fortlaufend eröffnet werden und wurden dann durchgehend bis am 14. April 2013 gespurt. Das heisst, dass in Davos während nahezu sechs Monaten präparierte Langlaufloipen zur Verfügung standen.

### Wechsel Vorarbeiter

Balz Caflich durfte dieses Jahr sein 25-jähriges Dienstjubiläum feiern und fast gleichzeitig mit diesem Jubiläum auch in seinen wohlverdienten Ruhestand treten. Voller Engagement, Tatkraft und Improvisationstalent arbeitete er sich als Vorarbeiter im Werkbetrieb während seiner langen Tätigkeit ein grosses Wissen an, welches er überall gezielt einsetzen konnte. Man kann ihn wahrlich als „graue Eminenz“ des Werkbetriebes betiteln.

Bezüglich Natureisbahn entwickelte er sich über die Jahre zu einem wahren „Natureisbahnspezialisten“ und so durfte sicher schon mancher ein paar fröhliche

Stunden auf der wunderschönen Natureisbahn verbringen und die gute Qualität des Eises geniessen. Auch Weltrekorde wurden auf „seinem“ Eis schon gelaufen.

In den Wintersaisons führte er bis zu 25 Mitarbeiter, so dass die Schneeräumung einwandfrei ablaufen konnte. Über die Jahre stiegen auch die Anforderungen an die Schneeräumung immer mehr, der Verkehr nahm zu und die Witterungsbedingungen wurden auch nicht einfacher. Der Rekordwinter 1998/99 mit einer Neuschneemenge von 7.60 m forderte von Balz und seinem Team während mehreren Wochen fast durchgehenden Einsatz.

Auch einschneidende Erlebnisse, wie den Brand des Eisbahngebäudes, wo auch ein Teil des Werkhofs sowie das gesamte Gewächshaus dem Feuer erlagen, musste er miterleben.

Per 1. November hat Nachfolger Andi Schmid die Funktion als Vorarbeiter Werkdienst von Balz Caflich übernommen. Andi Schmid arbeitet bereits seit 1. Dezember 2009 als Vorarbeiter-Stellvertreter beim Werkbetrieb.

## Abfallbewirtschaftung, KMA

Fred d'Alberti, Betriebsleiter

ISO 9001 – 14001 zertifiziert

### Kehrichtsammeldienst

Aus der Gemeinde Davos wurden total 4'899 Tonnen Siedlungsabfälle mit der Bahn nach Trimmis in die Kehrichtverbrennungsanlage (KVA) transportiert. Nebst dem Hauskehricht (Restmüll) konnten 2'176 Tonnen Wertstoffe wie Papier, Karton, Flaschenglas, Weissblech/Aluminium, Metall, Altbrot, Haushalts-, Büro- und Elektronikgeräte etc. einer sinnvollen Wiederverwertung zugeführt werden. Die Abfallmenge hat sich gegenüber dem Vorjahr kaum verändert.

### Entsorgungsstation und Sondersammlung

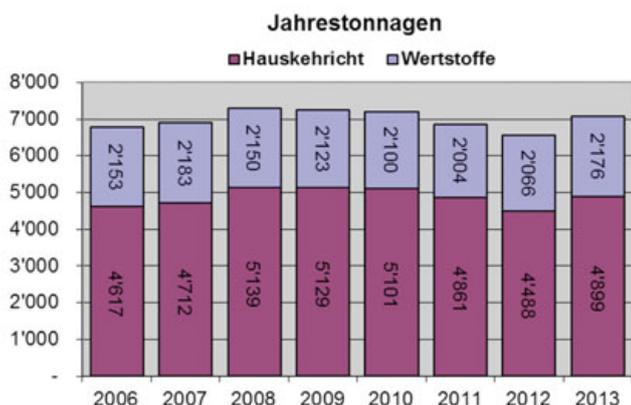
Bei der Entsorgungsstation Clavadelerstrasse liefern täglich bis 80 Kunden ihre Entsorgungsgüter ab. Altpapier, Elektronikschrott und Sondermüll aus Haushaltungen werden von unserem Personal entgegengenommen und für den Weitertransport bereitgestellt. Die zu entsorgenden Mengen an Haushalts- und Elektronikgeräten haben sich innerhalb von zwei Jahren mehr als verdoppelt. Das Sammelgut wird von der A&M AG, Recycling Center, Untervaz Bahnhof, abgeholt und weiterverarbeitet.

werden. Weitere Entsorgungs- bzw. Wiederverwertungsgüter wie Altbrot, Weissblechdosen, Aluminium, Sonderabfälle, Eisen und Metallabfälle, Autoreifen, Autobatterien, Elektronikgeräte etc. fanden den Weg via Entsorgungsstation Clavadelerstrasse zur umweltgerechten Entsorgung bzw. Wiederverwertung.

Im Januar wurde eine Abfuhr für Christbäume, im Mai und Oktober eine für Baum- und Strauchschnitt durchgeführt. Das Sammelgut (lose rund 120 m<sup>3</sup>) wurde zu "Häckselgut" verarbeitet. Im Oktober wurden auf dem Panoramaparkplatz in Davos Platz und dem Areal Meisser in Davos Dorf Sammelbehälter für Blumenerde und verwelkte Blumen aufgestellt. Die Bevölkerung hat das Angebot wiederum rege genutzt, rund 90 m<sup>3</sup> Blumenerde und verwelkte Blumen konnten separat eingesammelt werden.

### System- und Sicherheitsaudit

Im April wurde das Aufrechterhaltungsaudit durchgeführt, wobei die Abfallbewirtschaftung weiterhin nach ISO 9001 (Qualitätsmanagement) und nach ISO 14001 (Umweltmanagement) zertifiziert ist.



Mit den wöchentlichen Sammel Touren wurden 853 Tonnen Altpapier (47 Container à 36 m<sup>3</sup>) und 352 Tonnen Altkarton (35 Container à 32 m<sup>3</sup>) eingesammelt und über spezialisierte Entsorgungsunternehmen direkt der schweizerischen Papierindustrie und 786 Tonnen Altglas der Misapor AG (Surava) zugeführt. Rund 76 % der zu entsorgenden Güter (Hauskehricht und Karton) konnte ab Davos mit der Bahn transportiert



Krananlage KMA

### **Betriebsgebäude und öffentliche Sammelstellen**

Im Herbst musste bei der Verladestation Clavadelerstrasse die 38-jährige Container-Krananlage ersetzt werden. Nach einem einwöchigen Einsatz konnte die neue Krananlage dem Betrieb übergeben werden.

### **Fred D'Alberti**

#### **Verkehrsbetrieb Davos, Betriebsleiter**

ISO 9001 – 14001 zertifiziert

### **Ausgangslage**

Das Betriebsjahr 2013 war mehrheitlich von der Ausarbeitung des Finanzierungspakets 2013 geprägt. Die VBD-Betriebsleitung erhielt vom Kleinen Landrat den Auftrag, Angebotsvarianten zu prüfen, bei denen der Betriebsaufwand um mindestens 500'000 Franken oder mehr vermindert werden kann. Damit der VBD im Zuge des Finanzierungspakets von den Entscheidungsträgern ganzheitlich beurteilt werden konnte, musste zwingend auch eine mögliche Ausgliederung geprüft werden. Der Kleine Landrat erteilte dem Planungsbüro Hartmann & Sauter den Auftrag, ein Gutachten über mögliche Angebotsvarianten zu erstellen. Die Arbeiten mit vier Angebotsvarianten und dazugehörigen Untervarianten wurden im Juli abgeliefert.

Gleichzeitig erhielt der VBD einmal mehr den Auftrag, die öffentliche Ausschreibung zu prüfen. Für diesen Zweck wurde zusammen mit dem Kanton (AEV, Fachstelle öffentlicher Verkehr) eine Studie „Vergabestrategie VBD“ in Auftrag gegeben. Der Bericht wurde im Oktober dem Kleinen Landrat abgeliefert. Die Verfasser, Firma Rapp Trans AG, kommen in ihrer Studie zu folgendem Fazit:

*Nachdem die Ausgliederung des VBD in eine gemeindeeigene AG nach intensiven Diskussionen auf der politischen Agenda keine Priorität mehr geniesst, diskutiert die Gemeinde Davos als Alternative zum status quo die Frage, ob eine Ausschreibung der VBD-Transportleistungen ins Auge gefasst werden soll, und, falls ja, in welcher Form und unter welchen Bedingungen. Der vorliegende Bericht liefert die nötigen Entscheidungsgrundlagen dazu.*

*Aufgrund der lokalen und übergeordneten Rahmenbedingungen sind sowohl die Beibehaltung des status quo als auch eine externe Vergabe mittels*

Die Gemeinde unterhält über 40 öffentliche Entsorgungsstellen, bei denen jedes Jahr laufende Unterhalts- und Revisionsarbeiten anstehen. Bei zwei Standorten, Scaletta-/Buolstrasse und Seehorn-/Pischastrasse, konnte sich die Gemeinde bei der Errichtung von halbunterirdischen öffentlichen Sammelstellen beteiligen.

*Ausschreibung grundsätzlich möglich. Die Kostenanalyse zeigt, dass die heutigen Kosten des VBD unter Berücksichtigung der spezifischen Davoser Rahmenbedingungen (unter welchen der VBD operieren muss und jede andere Transportunternehmung operieren müsste) klar unterdurchschnittlich sind. Damit ist aufgrund der Datenlage weder gesichert noch zu erwarten, dass eine externe wettbewerbliche Vergabe zu einer wesentlichen und nachhaltigen Kostenreduktion führen würde. In jedem Fall dürften die Kosteneinsparungen deutlich geringer ausfallen als die von einzelnen Akteuren postulierten 500'000 CHF/Jahr (entspricht 7 % der heutigen Betriebskosten). Die vorhandenen Informationen/Daten zeigen, dass die vom VBD angebotenen Dienstleistungen eine gute Qualität aufweisen. Punkto Qualität besteht entsprechend kein unmittelbarer oder akuter Handlungsbedarf für den VBD. Eine externe Vergabe lässt insbesondere Grössenvorteile (Spezialisierung, Synergien) und damit evtl. tiefere Kosten erwarten. Aufgrund der Kostenanalyse ist das Potential für eine solche Kostenreduktion jedoch relativ gering, und es ist fraglich, ob die tatsächlich nachhaltig realisierbaren Einsparungen den Aufwand für die Ausschreibung, die Umstellungskosten und den späteren Bestelleraufwand seitens der Gemeinde aufwiegen würden. Eine externe Vergabe mittels Ausschreibung weist zudem diverse Nachteile bzw. Risiken auf: Know-How-Verlust beim Wechsel von inhouse zu externer Produktion, Verzicht auf Mitsprache der Gemeinde bei unternehmerischen Entscheidungen (insbesondere Personal, Fahraufträge), geringere Identifikation der Bevölkerung mit dem Busbetrieb, Risiko erschwelter Zusammenarbeit zwischen Gemeinde und Transportunternehmung (divergierende Interessen) und geringere Kostentransparenz sowie – je nach Ausgang der Ausschreibung – sinkender politischer Rückhalt und eine unerwünschte Marktkonzentration im*

**Bündner Busmarkt.** Wir empfehlen daher, auf eine externe Vergabe mittels Ausschreibung zu verzichten und am gemeindeeigenen Busbetrieb VBD bis auf weiteres festzuhalten, solange die Komplexität des öV-Systems durch einen Betrieb der heutigen Form und Grösse zu bewältigen ist und Kosten und Qualität weiterhin stimmen.

Tendenziell wird in den letzten Jahren in der Politik eher die Meinung vertreten, dass es nicht zu den Kernkompetenzen des Gemeinwesens gehört, einen Busbetrieb zu betreiben. Jüngste Volksabstimmungen zu Privatisierungsvorlagen von gemeindeeigenen Busbetrieben haben jedoch gezeigt, dass diese Meinung von grossen Teilen der Bevölkerung nicht geteilt wird; so sind beispielsweise die Vorlagen zur Privatisierung der VBSG in St.Gallen (2013) und des BBA in Aarau (2008) an der Urne klar abgelehnt worden. Befürworter der privaten Leistungserstellung gehen üblicherweise davon aus, dass ein privates Unternehmen die Leistungen effizienter (d.h. kostengünstiger) erbringen kann als die öffentliche Hand. Im Falle des VBD konnte die Kostenanalyse diese These jedoch nicht bestätigen (Quelle: Studie Rapp Trans AG).

Die vollständige Studie „Vergabestrategie VBD“ finden Sie im Internet unter: [www.vbd.ch](http://www.vbd.ch).

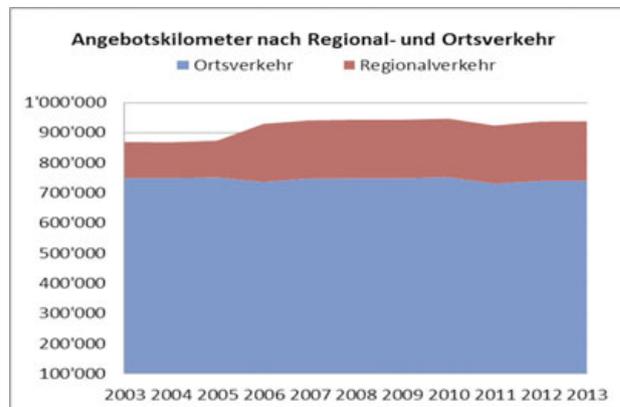
Die Zuständigkeit der Gemeinde Davos für den Ortsbus ist aufgrund des gesetzlichen Auftrages unbestritten, die Frage ist, ob die Gemeinde die Aufgabe selbst erbringen oder ein privates Unternehmen damit beauftragen soll. Dies ist zuerst eine ordnungspolitische Grundsatzfrage, welche auf der politischen Ebene beantwortet werden muss. Der Grosse Landrat wurde anlässlich der Oktobersitzung vom Departementsvorsteher über die Studie „Vergabestrategie VBD“ ausführlich informiert.

Der Kleine Landrat hat anlässlich der Sitzung vom 22. Oktober 2013 die Zusammensetzung der Departemente überprüft und Änderungen vorgenommen. Damit eine bessere Ausgangslage zur Schaffung effizienterer Strukturen geschaffen wird, wurde u.a. der Verkehrsbetrieb dem Departement IV, Tiefbau + öffentliche Betriebe, zugeteilt.

### Angebot und Nachfrage

Der Verkehrsbetrieb konnte 930'585 Wagenkilometer anbieten. Die Leistungen verteilen sich mit 735'813 Kilometer (79 %) auf das Ortsnetz inkl. touristische Angebote und 194'772 Kilometer (22 %) auf die Seitentäler (Regionalverkehr). Nicht enthalten sind die

Kilometerleistungen der Rhätischen Bahn AG, die ebenfalls im Tarifverbandsgebiet Davos-Klosters (TVDK) angeboten werden.



### Angebotskilometer 2003 - 2013

Unseren Fahrgästen steht nach wie vor eine sehr gute zeitliche und örtliche Erschliessungsqualität zur Verfügung.

Der Verkehrsbetrieb mit seinen Vertragspartnern, Kessler Betriebe AG und Postauto AG, durfte im vergangenen Jahr rund 5.20 Mio. Passagiere transportieren. Im Ortsnetz lag der Anteil der Fahrgäste bei rund 4.79 Mio. (92 %) und in den Seitentälern bei rund 413'000 Personen (8 %).

### Werkstatt

Die Unterhalts- und Revisionsarbeiten bei der eigenen Fahrzeugflotte ist für die Werkstatt der wichtigste Eckpfeiler. Mit dem zusätzlichen Einsatz der Mechaniker beim Unterhalt der Schneeräumungsfahrzeuge und einigen Drittaufträgen konnte die Auslastung auf dem Vorjahresniveau gehalten werden.



Werkstatt mit Säulen-Lift im Einsatz

Das Auftragsvolumen in der Werkstatt hat sich in den letzten zwei Jahren bei 200 Stellenprozenten eingependelt. Durch einen Arbeitsunfall des Werkstattleiters ergab sich die Situation, dass er nicht mehr als Mechaniker eingesetzt werden kann. Da gleichzeitig im Fahrdienst ein Chauffeur fehlte bzw. aufgrund der erwähnten Situation nicht rekrutiert wurde, konnte der Werkstattleiter die vakante Stelle übernehmen. Für den Werkstattbetrieb sind neu die Mitarbeiter Peter Studer und Bruno Binder verantwortlich. Beide Mitarbeiter bringen das nötige Wissen mit und sind im gleichen Masse für den reibungslosen Arbeitsablauf, die Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben und die termingerechten Arbeitsausführungen verantwortlich.

### Fahrzeugpark und Umwelt

Dem VBD stehen für die Erfüllung des Transportauftrages 13 eigene Linienbusse und bis zu 10 Fahrzeuge von den Vertragspartnern zur Verfügung. Sämtliche Linienbusse sind heute mit einem Abgasbehandlungssystem (Partikelfilter) ausgerüstet. Bei vier Fahrzeugen wurden im vergangenen Jahr die Partikelfilter ersetzt.

Der VBD-Wagenpark ist nach wie vor sehr gut unterhalten. Durch die „Überalterung“ der Linienbusse (durchschnittliches Alter 8 Jahre) fallen höhere Instandhaltungskosten an. Die aktuelle Situation zeigt sich beim Linienbus MB Citaro (Jahrgang 2000, GR 35). Das Fahrzeug kann aus Spargründen nicht turnusgemäss im 2014 sondern frühestens im 2016 ersetzt werden. Damit das Fahrzeug die nächsten 2 bis 3 Jahre durch die jährlichen Kontrollen kommt und die Verkehrssicherheit gewährleistet ist, mussten für Spenglerarbeiten und Fussbodensanierungen über Fr. 20'000.-- investiert werden.



Rostschaden an tragenden Fahrzeugteilen

Die gleiche Situation zeigt sich bei den Linienbussen GR 43159 und GR 81985 (beide mit Jahrgang 2004), sowie GR 37 (Jahrgang 1998). Bei diesen drei Fahrzeugen mussten Spenglerarbeiten und Bodensanierungen von total Fr. 55'000 ausgeführt werden.

Aufgrund der Flottengrösse sollte beim VBD jährlich mindestens ein Fahrzeug ersetzt werden. Durch die Investitionsrückstellungen in den Jahren 2011 und 2013 kommt es zu einer Überalterung des Fahrzeugparks und damit zu höheren Revisions- und Unterhaltskosten.

### System- und Sicherheitsaudit

Im April wurde das Aufrechterhaltungsaudit durchgeführt, wobei der VBD weiterhin sowohl nach ISO 9001 (Qualitätsmanagement) als auch nach ISO 14001 (Umweltmanagement) zertifiziert ist, was für einen ÖV-Betrieb keine Selbstverständlichkeit ist. Der VBD verfügt ausserdem über das Triple-Q-Qualitätssiegel von Schweiz Tourismus, die höchste Stufe dieses Qualität-Gütesiegels. In Graubünden haben nur die RhB und Postauto (Schweiz) unter den ÖV-Betrieben das Triple-Q-Qualitätssiegel.



### Personal

Der Personalbestand hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert. 25 Jahres- und bis zu drei Saisonangestellte stehen für den an uns delegierten Auftrag im Einsatz. Im Frühling haben Niklaus Gwerder und Dragan Kamaljevic den VBD verlassen. Dragan Kamaljevic wird uns künftig während den Wintermonaten als Saisonier zur Verfügung stehen. Die vakanten Jahresstellen konnten mit Mario Platz und Fuad Halilovic neu besetzt werden. Christian Ambühl hat im Herbst von der Werkstatt in den Fahrdienst gewechselt. Unsere Mitarbeiter konnten wieder ein interessantes obligatorisches Ausbildungsprogramm besuchen. Mit den Weiterbildungskursen geben wir unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter die Möglichkeit, das jährliche Kursangebot in Davos zu besuchen.

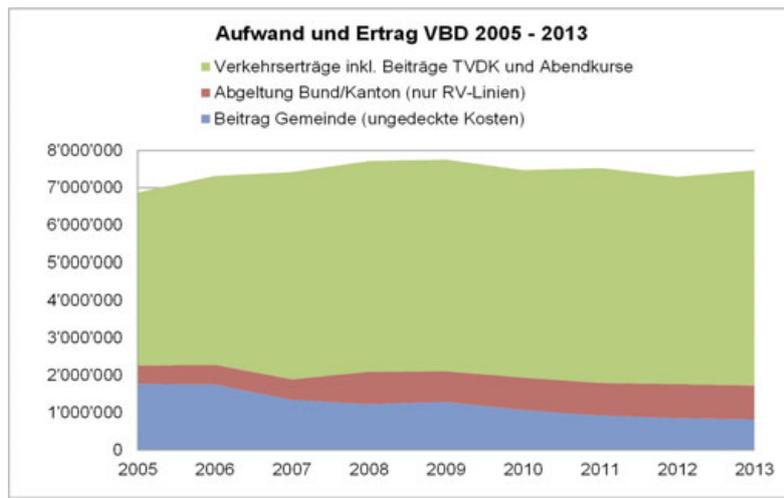
### Beiträge der öffentlichen Hand

Die Abgeltungen für das Fahrplanjahr 2013 sowie die Beiträge aus dem Tarifverbund (TVDK) konnten auf

dem Vorjahresniveau gehalten werden. Gemäss Angebotsvereinbarung zwischen dem Bund (BAV) und dem Kanton Graubünden hat der VBD für das Angebot im Regionalverkehr, Linie 90.308 (Davos Platz – Sertig), Linie 90.310 (Glaris – Monstein) und Linie 90.313 (Davos Dorf – Dischma, Teufi) Beiträge in der Höhe von rund 910'900 Franken erhalten. Der Kanton (AEV, Abteilung ÖV) hat sich zudem finanziell am Tarifverbund (TVDK) und am Abendkursangebot Davos Laret – Davos Glaris beteiligt.

Von der Abgeltung ausgeschlossen sind Leistungen im Orts- und Ausflugsverkehr; diese sind von der Gemeinde Davos (Besteller) zu finanzieren.

Der Verkehrsbetrieb Davos muss jeweils die Jahresrechnung dem Bundesamt für Verkehr für eine subventionsrechtliche Prüfung einreichen. Bilanz und Rechnung 2013 wurden am 25. April 2014 diesbezüglich geprüft und genehmigt.



Verkehrserträge, Abgeltungen und Gemeindebeiträge

**Reto Dürst**

**Departementsvorsteher**

## **Bauen heisst gestalten**

Das Departement V hat im Berichtsjahr verschiedene bedeutende Projekte weiterverfolgt und teilweise zum Abschluss gebracht. Erfreut können wir den Abschluss der Totalsanierung des Gebäudekomplexes Talstrasse 28 A+B zur Kenntnis nehmen. Mit diesen Renovationsarbeiten gelang es, 25 Mietwohnungen der Gemeinde, die einen jahrzehntealten Nachholbedarf und dringenden Handlungsbedarf aufwiesen, in einen zeitgemässen Zustand zu überführen und den bisherigen Mieterinnen und Mietern anzubieten. Zwar mussten auch die Mieten entsprechend den wertvermehrenden Investitionen angepasst werden, jedoch führen 85 % der bisherigen Mieter das Mietverhältnis weiter, was sehr positiv zu beurteilen ist.

Im Laret konnten 6 von 9 Baurechten für das geplante Einfamilienhausareal beim Schwarzsee vergeben werden, womit die Zielsetzung, einheimischen Bauherren das Wohnen in den eigenen vier Wänden möglich zu machen, erreicht werden konnte. Die drei noch freien Parzellen sollen ebenfalls in den nächsten Monaten, ohne Zeitdruck, vergeben werden.

Der Umweltbeauftragte trieb die Eröffnung der Deponie Valdanna voran. Mit der überaus deutlichen Zustimmung des Davoservolkes zur Umzonung kann der Zeitplan weiterhin günstig gestaltet werden, sodass die geplante nahtlose Ablösung der Deponie Schmelzboden durch die Deponie Valdanna nach wie vor möglich ist.

Aus den Fachbereichen des Departements gibt es von diesen und zahlreichen weiteren Projekten und Arbeiten wiederum einiges zu berichten, was im folgenden Ressortleiterin Cornelia Deragisch, Umweltbeauftragter Gian Paul Calonder sowie Liegenschaftsverwalter Werner Stoffel auch detailliert tun.

Die Baukommission hatte im Jahr 2013 weniger Bauprojekte im Bereich Zweitwohnungsbau zu beurteilen als im Vorjahr. Auch wenn die Ausführungsbestimmungen zu den Volksabstimmungen zum Zweitwohnungsbau (März 2012) und zum eidgenössischen

Raumplanungsgesetz (März 2013) noch nicht vorliegen, ist trotzdem bereits ein einsetzender Bremseffekt zu verspüren. Dennoch gab es in Davos wiederum zahlreiche Bauprojekte – Neubauten wie Umbauten – zu beurteilen und vom Kleinen Landrat (Baubehörde) zu genehmigen.

Das Positive an diesem Departement sind die jeweils nach Projektabschluss sichtbaren Arbeitsergebnisse. Im englischen nennt man das Hochbaudepartement „Construction Departement“, und genau das ist es auch: konstruktiv, gestaltend. Unsere Welt verändert sich – ob wir es wollen oder nicht. Neue Bedürfnisse, neue gesetzliche Rahmenbedingungen, wirtschaftliche Einflüsse: Sie sorgen für immer wieder neue Bauprojekte, welche unsere Umwelt, unser Ortsbild verändern.

## **Meine 2. Legislatur**

Als einziges verbleibendes Mitglied des Kleinen Landrates der vorgängigen Legislatur (nach dem Ausscheiden von Statthalter Robert Ambühl per 31.07.2013) freute mich die Annahme der Liegenschaftssteuer in der Volksabstimmung sehr. Die Spar- und Verzichtsprogramme der letzten Jahre waren sicher nötig und ein Muss. Wir werden auch in Zukunft genau hinschauen müssen, wo und wie wir das Geld der Gemeinde ausgeben werden.

Mit der genehmigten Liegenschaftssteuer bekommen wir etwas mehr Luft und sind verschont geblieben vom drohenden Abbauprogramm. Das hätte meiner Meinung nach verheerende Folgen für die Entwicklung von Davos nach sich gezogen.

## **Herzlichen Dank**

Ein grosses Dankeschön für die gute Zusammenarbeit und die geleistete, konstruktive Arbeit geht an die Ressort- und Abteilungsleiter, alle Mitarbeiter sowie die Kollegen im Kleinen und Grossen Landrat.

## Hochbauamt

*Cornelia Deragisch, Gemeindecarchitektin*

### **Machbarkeitsstudie Photovoltaikanlage Kongresszentrum / Hallenbad**

Im Januar 2013 wurde eine Absichtserklärung zwischen der südkoreanischen Firma Hanwha und der Gemeinde Davos für eine Photovoltaikanlage auf den Dachflächen vom Kongresszentrum und Hallenbad unterzeichnet. Diese besagte, dass die 1. Etappe Ende November 2013 installiert und betriebsbereit sein muss. Die Planer gingen mit Volldampf an die Arbeiten. Planung und Ausschreibung der Gesamtanlage gingen Hand in Hand. Anfang Oktober wurde mit den ersten Arbeiten begonnen. Während einer Bauzeit von rund 6 Wochen wurden die Montagegeständer erstellt, das Kies wieder verteilt, die Panels befestigt und die ganze Anlage verkabelt. In der ersten Dezemberwoche konnte die Anlage termingerecht ans Netz angeschlossen werden. Die Gemeinde Davos dankt der Firma Hanwha für ihre grosszügige Spende der Photovoltaik-Panels. Ebenso gebührt der Dank den WEF-Vertretern, welche als Vermittler aufgetreten sind. Die 2. Etappe ist noch ausstehend und kann erst nach Erneuerung der betreffenden Dachflächen fertiggestellt werden.

### **Vaillant Arena Vergrösserung Kristallclub**

Der Kristallclub, seines Zeichens der Sponsorenclub des HCD, weist viel zu wenig Sitzplätze auf. Das soll sich auf die Wintersaison 2014/2015 hin ändern. Während des Berichtsjahres fand die Planung der Erweiterung statt, für welche vom Grossen Landrat in der Septembersitzung 2013 anlässlich der Budgetdebatte ein Kredit von Fr. 300'000.- gesprochen wurde. Die Restsumme für den Ausbau übernehmen die Mitglieder des Kristallclubs, noch einmal rund Fr. 300'000.-. Die Arbeiten sollen nach Ende der Eishockeysaison 2013/2014 beginnen und im Laufe des Septembers 2014 fertiggestellt werden.

### **Erweiterung Küche Extrablatt**

Das Jahr 2013 war von einer intensiven Planungsphase geprägt. Es standen unzählige Sitzungen mit Architekt, Bauleitung und Fachplaner an. Ebenso etliche Gespräche mit den heutigen und auch späteren Nutzern. Die kantonale Lebensmittelpolizei wurde einbezogen, damit mit dem vorliegenden Projekt



auch alle Auflagen eingehalten werden. Das Gleiche gilt für die Feuerpolizei und weitere involvierte Ämter. Gespräche mit DDO fanden statt, da doch während der gesamten Bauzeit von April bis Mitte Oktober keine Küche mehr zur Verfügung steht. Es wird ein Provisorium erstellt, um wenigstens einfache Gerichte und Snacks anbieten zu können. Die Erweiterung und Erneuerung der Küche Extrablatt, notabene der Hauptküche des Kongresszentrums, bedingt eine minutiöse Planung, da hoher Termin- und Kostendruck vorhanden sind. Der Beginn der Ausführung ist für den 2. April 2014 festgelegt.

### Sanierung haustechnische Anlagen und weitere bauliche Massnahmen Hallenbad

Die zweite und zugleich grösste Etappe der Sanierung der haustechnischen Anlagen fand im Berichtsjahr statt. Die Massnahmen waren so umfangreich, dass das Hallenbad rund 3 Monate geschlossen werden musste, der Wellnessbereich 2 Monate. Am augenfälligsten sind die Veränderungen in der Schwimmhalle, einerseits wurde die gesamte Rinnenanlage rund ums Schwimmbad und andererseits ein riesiger Lüf-

tungskanal über die ganze Deckenlänge installiert. Im Untergeschoss wurden die Statik- und Abdichtungsarbeiten am Schwimmbecken ausgeführt, ebenso wurde im Bereich Badetechnik einiges investiert. In den Jahren 2014, 2015 und 2016 werden die weiteren Sanierungsetappen erfolgen. Diese bedingen allerdings voraussichtlich keine weitere Schliessung der Anlage.



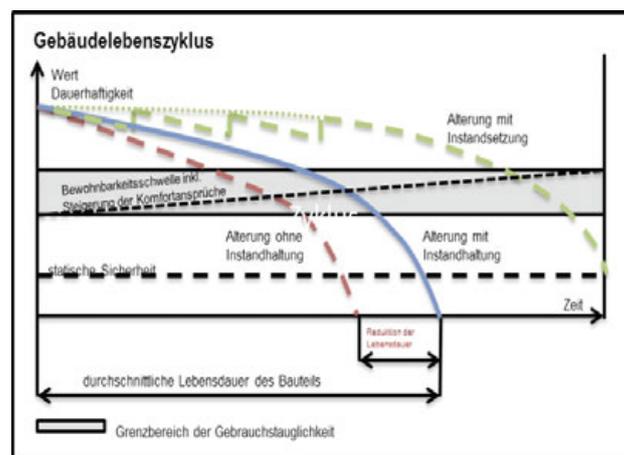
### Liegenschaftenverwaltung

Werner Stoffel

### Instandhaltung und Instandsetzung

Eine grosse Zahl gemeindeeigener Liegenschaften wurde in den 70-er und 80-er Jahren erstellt. Entsprechend ist die Lebensdauer einiger Bauteile erreicht, und der Aufwand für Instandhaltungs- und Instandsetzungsarbeiten nimmt stetig zu. Die nachstehende Grafik zeigt auf, welchen Einfluss die Instandhaltungsarbeiten auf die Lebensdauer und die Werterhaltung eines Gebäudes haben.

Wird die Instandhaltung (Laufender Unterhalt) vernachlässigt, verkürzt sich die Lebensdauer eines Bauteils drastisch. Sinkt die Funktionstüchtigkeit eines Bauteils unter die Bewohnbarkeitsschwelle, so kann eine Liegenschaft nicht mehr vermietet werden, da die Tauglichkeit zum vorausgesetzten Gebrauch nicht mehr gegeben ist. Bei der Instandsetzung werden Bauteile komplett erneuert/ersetzt. Dabei wird die Nutzungsdauer einer Liegenschaft massiv verlängert.



Im Berichtsjahr wurden rund Fr. 1.84 Mio. in die Instandhaltung der Liegenschaften investiert. Diese Kosten beinhalten vorwiegend werterhaltende Massnahmen bei Wohnliegenschaften, Schulen und Verwaltungsgebäuden. Es sind dies zum Beispiel der

Ersatz von Boden- und Wandbelägen, Reparaturen an Heizungs-, Sanitär- und Elektroanlagen sowie der Unterhalt von Flachdächern, Plätzen, Mauern etc.



**Sanierung der Stützmauer unterhalb des Alten Schulhauses Dorf, das heute das PMOD/WRC beheimatet. In einer zweiten Etappe wird 2014 die Zufahrtsstrasse saniert.**



**Sanierung der Stützmauer und Erneuerung der Absturzsicherungen beim Schulhaus Glaris.**

In die Instandsetzung (Erneuerung) wurden weitere Fr. 3.21 Mio. investiert. Hiervon ist mit Fr. 2.65 Mio. der grösste Teil in die zweite Etappe der umfassenden Sanierung der Liegenschaft Talstrasse 28 A+B geflossen. Nach der Aussensanierung 2012 wurde im Berichtsjahr 2013 die Innensanierung umgesetzt.



**Beim Schulhaus in Davos Wiesen wurde der alte Kletterturm ersetzt und der Fallschutz den neuen gesetzlichen Vorschriften angepasst. Der neue Spielplatz ist nun Tummelplatz für die Schulkinder und ein geschätzter Treffpunkt für junge Familien.**

Diese umfasste die vollständige Erneuerung der Heizungsanlage, der Küchen, Bäder, Böden- und Wandbeläge sowie einen Teil der Elektroinstalltionen. Vorschriftsgemäss wurde auch eine aufwendige Schadstoffsanierung durchgeführt. Diese Arbeiten konnten 2013 weitgehend abgeschlossen werden, und alle 25 Wohnungen konnten besetzt werden.



## Liegenschaftenbestand

Der Liegenschaftenbestand blieb gegenüber dem Vorjahr unverändert. Hingegen fanden einige Um-

nutzungen statt. Die kantonale Verwaltung konzentrierte ihre Amtsstellen im neuen Bürogebäude beim Bahnhof Platz. Dadurch wurden die vom Kanton gemieteten Büroflächen in der Gemeindeliegenschaft an der Platzstrasse 1 und im Verwaltungsgebäude Berglistutz 8 frei. Dieser Umstand wurde zum Anlass genommen, um die bestehenden Nutzungen grundsätzlich zu überprüfen und zu optimieren.

### **Promenade 43 (ehemaliges Postgebäude)**

Der Sozialdienst zügelte von der Promenade 43 in die ehemaligen Räume der Landschaftspolizei im Erdgeschoss des Rathauses. Die Büroräume in der Liegenschaft Promenade 43 wurden fremdvermietet. Die Räume im 3. Stock bezog die Zürich Versicherung und im 4. Stock ist neu das Büro der Pro Senectute untergebracht.

### **Platzstrasse 1 (Sonnenhof)**

Die ehemaligen Räumlichkeiten der kantonalen Berufsberatung und Lebensmittelkontrolle im 1. Stock und die Büros der Academia Raetica im 3. Stock, die ihren Sitz in den untersten Stock der Liegenschaft Berglistutz 8 verlegte, wurden zu grosszügigen 4½-Zimmer-Wohnungen umgebaut.



**Die Liegenschaften „Altes Postgebäude“ und „Sonnenhof“**

Dank den internen Verschiebungen und Umnutzungen konnten sämtliche gemeindeeigenen Liegenschaften wieder voll vermietet werden. Durch Fremdvermietungen von Büroräumen konnten zusätzliche Mieteinnahmen erzielt werden.

### **Baurecht Laret**

Im April 2013 wurde mit dem Rückbau des alten Ferienzentrums und dem Schwarzseehaus im Laret begonnen. Gleichzeitig wurden die Erschliessungsarbeiten der neun Baurechtsparzellen aufgenommen. Per 1. August 2013 wurden bereits sechs der neun Baurechtsparzellen an die Baurechtsnehmer übergeben.



**Altes Ferienzentrum Winter 2012**



**Im Herbst/Winter 2013 wurden bereits 5 Einfamilienhäuser erstellt.**

### **Mietwohnungen**

Der Mietwohnungsbestand liegt bei rund 170 Wohneinheiten. Im Berichtsjahr 2013 gab es 17 Wohnungswechsel, was einer Fluktuation von 10 % entspricht.

Nicht berücksichtigt wurde hierbei die Liegenschaft Talstrasse 28 A+B. In dieser Liegenschaft gab es in

Folge Sanierungsarbeiten einen vermehrten Wohnungswechsel, wobei es sich dabei hauptsächlich um interne Wechsel handelte. Viele langjährige Mieter benutzen die Gelegenheit, um in eine kleinere Wohnung zu ziehen. Dies wurde von der Gemeinde begrüsst, da dadurch grössere Wohnungen für Familien zur Verfügung standen.



### Ausblick

Der Bedarf an bezahlbarem Wohnraum insbesondere für Familien ist hoch. Mit der Umwandlung von Büroräumen in Wohnungen und der Schaffung von Baurechtspartellen für einheimische Familien hat die Gemeinde bewiesen, dass sie das Anliegen betreffend bezahlbarem Wohnraum ernst nimmt.



Rückbau und Erschliessung Frühjahr 2013

### Wellnessbad eau-là-là

**Fausto Mazzoleni, Betriebsleiter**

#### eau-là-là – weitere Sanierungsmassnahmen

Nachdem in den letzten zehn Jahren über 10 Millionen Franken in eine Erweiterung sowie namhafte Beträge in eine Erneuerung des bestehenden Teils des Freizeit- und Wellnessbades eau-là-là investiert wurden, geschahen die neuerlichen Sanierungsmassnahmen vorwiegend im Hintergrund.

Im Sommer 2013 wurden alle Arbeiten zusammengefasst, die eine Vollschliessung des Bades erforderlich machten. Die markantesten Änderungen betrafen die Abluftkanäle, die erneuert werden mussten, sowie die neue Überlaufrinne entlang des Bassins. Undichte Stellen führten dazu, dass Wasser eindrang und Schäden verursachte. Mit einer speziell angefertigten Chromstahlrinne konnte dieses Problem nun behoben werden. Die Abluft wird künftig durch moderne Metallkanäle geführt. Die Betonkanäle die den bestehenden Hygieneanforderungen nicht mehr genügten, konnten abgebaut werden.

Die markantesten Veränderungen geschahen hinter den Kulissen. Zahlreiche Korrosionsschäden an den

Armierungen unter dem Bassin wurden behoben. Ebenso wurden erste Vorbereitungsarbeiten für die geplante Erneuerung der Küche im Restaurant Extrablatt getätigt. Darunter wurde Platz für einen Lift geschaffen. Mit verschiedenen Optimierungen konnten weitere, ökologisch sinnvolle Nutzungen der Abwärme für Anlagen im Kongresszentrum ermöglicht werden.

Investiert wurde auch in die Gebäudetechnik. Mit Hilfe von Glasfaserkabeln kann die Steuerung und Überwachung verbessert werden. Damit ist auch Mobilfunkempfang möglich, welcher für die Wartung und das Abrufen der aktuellen Daten unabdingbar ist. Weiter sind die Heizungssysteme von Kongresszentrum und Wellnessbad nun getrennt, was die Betriebssicherheit in beiden Bereichen erhöht.

Weitere Massnahmen sind für die Jahre 2014 bis 2016 geplant. Diese Arbeiten können jedoch während den normalen Betriebspausen oder in der Nacht durchgeführt werden.

## Kommission für Umwelt, Verkehr und Abfall (UVAK)

Gian Paul Calonder, Delegierter für Umweltschutz

Auch im Berichtsjahr hat sich die Kommission mit einer Vielzahl von Problemfragen und Themen befasst und dazu in Zusammenarbeit mit anderen Fachstellen Lösungsvorschläge für die Behörden erarbeitet. Nachfolgend eine Zusammenfassung der wichtigsten Projekte, mit denen sich die UVAK und das Umweltamt der Gemeinde auseinander gesetzt haben.

### Beteiligung an BAFU-Pilotprogramm

Die Klimaszenarien zeigen, dass sich das Klima weiter verändern wird. Die Anpassung an die Auswirkungen des Klimawandels wird immer wichtiger. Zur Unterstützung der Kantone, Regionen und Gemeinden beim Umgang mit den neuen Herausforderungen hat das Bundesamt für Umwelt BAFU das Pilotprogramm „Anpassung an den Klimawandel“ lanciert (siehe dazu: <http://www.bafu.admin.ch/klimaanpassung/12575/index.html?lang=de> ).

Das Pilotprogramm zielt darauf ab, innovative und beispielhafte Projekte zur Anpassung an den Klimawandel anzustossen und mit Hilfe finanzieller Unterstützung umzusetzen. Die Projekte sollen dazu beitragen, vor Ort die Klimarisiken zu verringern und die Chancen zu nutzen. Zudem soll die Bereitschaft der Betroffenen für die Anpassung gesteigert und die Zusammenarbeit zwischen den Akteuren gefördert werden.

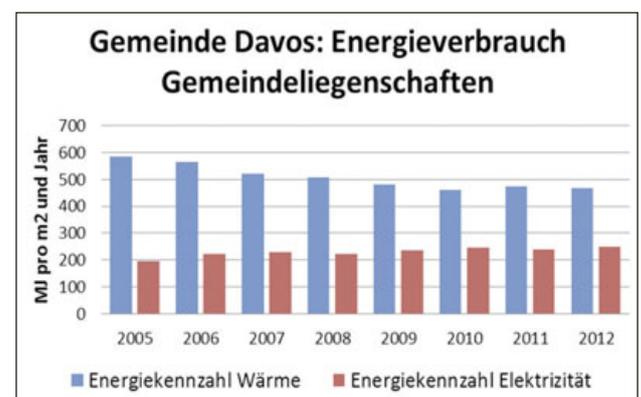
Die UVAK und das Umweltamt der Gemeinde haben zwei Projekte beim BAFU eingereicht. Das Projekt mit dem Titel „Davos +1.7°C konkret: Vom Klimawandel zum Klimahandeln“ ist von den beteiligten Bundesämtern positiv beurteilt und zur Umsetzung im Rahmen des Pilotprogramms ausgewählt worden. Die Umsetzung wird 2014 und 2015 erfolgen.

### Energieverbrauch Gemeindelienschaften

Seit 2004 wird die Energiebuchhaltung gemäss Vorgaben von Energiestadt durchgeführt. Von den Gemeindelienschaften wiesen 2012 das Berufsschulhaus und das Busdepot die besten Energiekennzahlen auf. Das Hallenbad und die Kläranlage Gadenstatt die schlechtesten. Der Gesamtheizöl-

verbrauch der Gemeindelienschaften lag 2012 bei 1113 Tonnen (2011 = 1019 Tonnen). Weil das Jahr mit 5517 Heizgradtagen deutlich kälter war als 2011 (5240 Heizgradtage), musste man mit einer Zunahme des Wärmeverbrauchs rechnen. Die entscheidende Ursache für den Mehrverbrauch dürfte der überaus kalte Februar 2012 gewesen sein. Mit einer Durchschnittstemperatur von -9.5°C war dieser Monat in Davos deutlich kälter als normal (Normwert 1981-2010 -4.6° C). Der Elektrizitätsverbrauch ist 2012 gegenüber dem Vorjahr um 280'000 kWh gestiegen, nachdem er im Vorjahr um fast den gleichen Betrag zurückgegangen war.

Die Entwicklung der Energiekennzahlen bei den Gemeindelienschaften zeigt, dass sich die Kennzahl für den Bereich Wärme seit 2005 um 20 % reduziert. Zu diesem Rückgang haben energietechnische Sanierungen sowie die Nutzung von Ab- und Umweltwärme beigetragen. Bei der Elektrizität ist in der gleichen Periode der Verbrauch um 27 % gestiegen.



### Lufthygiene

Die Luftbelastung der Jahre 2011 und 2012 zeigt in Davos ein ähnliches Bild wie in den vergangenen Jahren. Die in der Luftreinhalteverordnung festgelegten Jahresmittelgrenzwerte für Stickstoffdioxid und Feinstaub werden unterschritten. Die höchsten Tagesgrenzwerte für Stickstoffdioxid (NO2) lagen 2011 deutlich über und 2012 im Bereich des Grenzwertes von 80 Mikrogramm pro Kubikmeter. Beim Feinstaub ist der höchste Tageswert von 78 Mikrogramm pro Kubikmeter nach dem Silvesterfeuerwerk von 2011

gemessen worden (Grenzwert 50 Mikrogramm pro Kubikmeter). Die Ozonbelastung ist wegen des wechselhaften Sommerwetters sowohl 2011 als auch 2012 weniger hoch als früher ausgefallen. Im Jahr 2012 ist der Stundengrenzwert nur einmal überschritten worden. Wie in den Vorjahren blieben auch in den letzten zwei Jahren die Monatsgrenzwerte für Ozon über dem Grenzwert. Um die Ozonbelastung zu verringern, konzentriert sich die Luftreinhaltepolitik auf Massnahmen zur Reduktion der sogenannten Ozon-Vorläufer-Schadstoffe.

Eine stark erhöhte Luftbelastung mit Stickstoffdioxid (NO<sub>2</sub>) tritt in Davos während der kalten Jahreszeit auf. Gekoppelt sind solche Belastungsspitzen immer an ein hohes Verkehrsaufkommen und an eine verstärkte Heiztätigkeit. Wenn sich gleichzeitig noch ein Kaltluftsee bildet, kommt es zu einem Anstieg der Luftschadstoffe. Besonders ausgeprägt ist der Kaltluftsee bei strahlend blauem Winterwetter, also bei Hochdruckwetter. In Davos waren die gemessenen Höchstwerte an NO<sub>2</sub> in den letzten Jahren durchwegs an solche Bedingungen gebunden. Hinzu kommt verstärkend, dass der Anteil an Dieselfahrzeugen, die mehr NO<sub>2</sub> als benzinbetriebene Fahrzeuge ausstossen, in den letzten Jahren deutlich grösser geworden ist.

### Informationsveranstaltung

Bereits früher hatte die UVAK Veranstaltungen zum Thema Energie organisiert und durchgeführt. Weil die Thematik seit Jahren laufend an Aktualität gewinnt, hat die UVAK 2013 beschlossen, wieder eine grössere öffentliche Veranstaltung zu diesem Thema durchzuführen.



In der Aula der Mittelschule SAMD besuchten am Abend des 21. November 2013 über 100 Personen die Informationsveranstaltung „Jetzt – energetisch modernisieren!“. Nach der Begrüssung zeigten Experten in Vorträgen auf, wie die Energieeffizienz alter

Gebäude gesteigert werden kann. Es konnte belegt werden, dass sich durch energetische Modernisierungen gesamthaft oft mehr als die Hälfte des Energiebedarfs einsparen lässt, dass dabei der Gebäudewert meist gesteigert werden kann und dass Bund und Kantone energetische Modernisierungsmassnahmen durch zahlreiche Förderprogramme und auch mit Steuererleichterungen unterstützen.

In der Pause und nach den Vorträgen präsentierten Fachpartner des Gewerbes ihre modernen Dämmstoffe, Wärmeschutz-Fenster und Solaranlagen und erklärten den Besuchern, was ihre Produkte an Einsparungen bringen. Viele der Besucher gingen von Tisch zu Tisch, stellten Fragen an die Aussteller und liessen sich über die Feinheiten der jeweiligen Produkte informieren. Der Anlass wurde von der Energiestadt Davos und von Energie Zukunft Schweiz mit ihren Partnern und Sponsoren auf die Beine gestellt.

### Erdwärme/Erkundungsbohrung

Die 2007 erarbeitete Erdwärmesondeneignungskarte für Davos musste an die kantonale EWS-Karte adaptiert werden. Die Arbeiten dazu wurden in Zusammenarbeit mit der kantonalen Fachstelle abgegrenzt und wurden durch ein privates Ingenieurbüro ausgeführt. Die überarbeitete EWS-Karte wird im 2014 auf das Netz geschaltet.

Obwohl die Testversuche und Ergebnisse der Erkundungsbohrung im Kurpark interessant und vielversprechend gewesen sind, hat das Projekt im 2013 eine kleine Denkpause erfahren. Die Fachstellen von Bund und Kanton haben anfangs Jahr den Erkenntnisstand für eine Nutzung als noch nicht ausreichend beurteilt. Deshalb musste die Gemeinde einem Ingenieurbüro mit der Ausarbeitung eines Überwachungsprogrammes sowohl für die Nutzung der Erkundungsbohrung (EKB) als auch für die Nutzung des Gesamtsystems Aroser Dolomit (AD) beauftragen. Parallel dazu wurde auch die technische Machbarkeit eines Anschlusses der Erkundungsbohrung an die bestehende Abwärmenutzung der Kunsteisbahnen geprüft. Die entsprechenden Vorarbeiten konnten alle im Jahr 2013 abgeschlossen werden, so dass 2014 mit einer Fortsetzung des Projektes gerechnet werden kann.

### Wärmetechnische Gebäudeanalyse

Für neun Gemeindelienschaften hat die UVAK eine wärmetechnische Gebäudeanalyse mit Erneue-

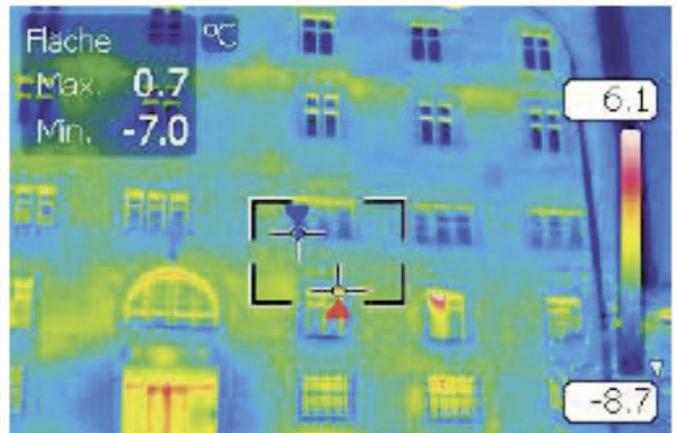
erungsplanung durchführen lassen. Dabei sind von den Fassaden und den wichtigsten Bauteilen sowohl von aussen als auch von innen Wärmebilder gemacht worden. Neben der Erfassung der wärmetechnischen Schwachstellen wurden auch Wand-, Boden- und Deckenaufbauten aufgezeichnet sowie die Qualität der Fenster geprüft. Abgeschlossen wurde die Analyse durch eine Aufnahme der Heizungsinstallationen sowie diverser Einflussgrössen, die den Betrieb der Gebäude und der technischen Anlagen beeinflussen können.

Bei allen Objekten wurden mit Hilfe der Analyse sinnvolle Sanierungsmassnahmen sowohl bei der Ge-

bäudehülle als auch im Bereich Heizung definiert. Zudem wurden der Energieverbrauch vor und nach einer möglichen Sanierung ermittelt und miteinander verglichen. Die gleiche Zusammenstellung wurde auch für die zu erwartenden Baukosten gemacht.

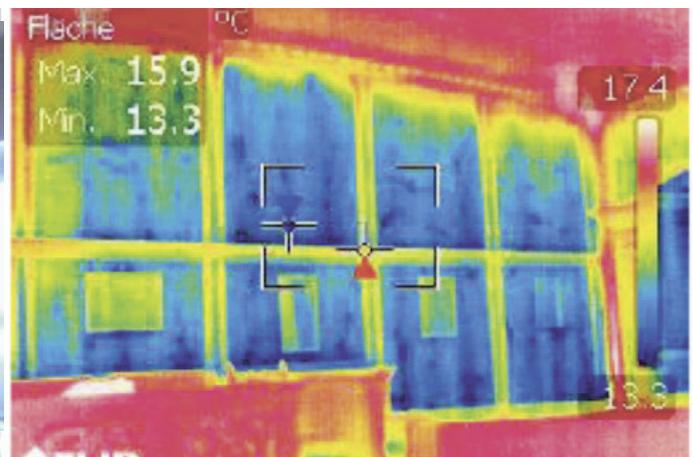
Die Studie kommt zum Schluss, dass bei Investitionen von Fr. 6,3 Mio. in Energieeffizienzmassnahmen sich rund 134'000 Liter Heizöl pro Jahr einsparen liessen. Würde man gleichzeitig auch noch alle Heizsysteme auf erneuerbare Energien umstellen, würden die Jahreskosten auf Fr. 495'000.- klettern. Dem gegenüber würden zurzeit Einsparungen im Bereich von nur rund Fr. 140'000 pro Jahr stehen (1 l Heizöl EL ca. Fr.1.05).

### Wärmetechnische Gebäudeanalyse: Zwei Wärmebildaufnahmen des Rathauses als Beispiel



Das Wärmebild der Fassade weist auf grosse Temperaturunterschiede und damit auf eine schlechte Wärmedämmung hin. Mit dem Wärmebild werden die Wärme-

brücken gut sichtbar. Die Eingangstüre schneidet wärmetechnische gesehen sehr schlecht ab (Aussenaufnahme: gelbe und rote Farbe bedeutet Wärmeverlust).



Die Wand der grossen Stube ist ebenfalls sehr schlecht gedämmt. Bei einer relativ tiefen Raumtemperatur von 17 °C werden an dieser nach Norden gerichteten Wand

Quelle: Ziörjen Bauberatungen & Expertisen; 2013

Temperaturen von bis 13 °C gemessen (Innenaufnahme: grüne und blaue Farbe bedeutet Wärmeverlust).

### Kongresswesen

**Patrick Schneider, Leiter Davos Congress Administration**

**Markus Finschi, Leiter Technik Kongresszentrum**

#### **Auslastung / Vergleich 2012**

Das Kongresszentrum Davos war auch im Jahr 2013 sehr gut ausgelastet. Von den 308 Belegungstagen (Vorjahr 310 Tage) war das Gebäude an 129 Tagen einzel- und an 117 Tagen doppelbelegt. Die Einrichtungstage lagen bei insgesamt 62.

Im vergangenen Jahr wurden insgesamt 50 Kongresse und 43 Veranstaltungen durchgeführt. Im Vergleich zu 2012 (40 Kongresse) beträgt der Zuwachs an Kongressen rund 25 Prozent. Die Veranstaltungen waren im Vergleich zum Vorjahr (54 Veranstaltungen) leicht rückgängig.

Durch die Kongresse und Veranstaltungen wurden insgesamt 44'269 Gäste untergebracht (Teilnehmer, Begleitpersonen, Referenten und Mitarbeiter). Gesamthaft wurden 122'147 Logiernächte generiert.

Obwohl die Gästezahl im Vergleich zu 2012 stagnierte, konnte die Zahl der Logiernächte um 17 % gesteigert werden. Der Anstieg ist auf die höhere Anzahl an Kongressen (im Vergleich zu eintägigen Veranstaltungen) zurückzuführen.

#### **Rückblick Stammkongresse**

Anfang des Jahres fanden die bekannten Grosskongresse statt. Das World Economic Forum, der 52. Fortbildungskongress der Lunge Zürich sowie der 43. Pharmacon-Kongress. Mit dem Internationalen Diagnostikerkurs IDKD wurde im April der Schlusspunkt der Wintersaison gesetzt.

Der Kongress-Sommer 2013 hat die Erwartungen übertroffen. Insgesamt 17'201 Gäste haben zwischen Mai und Oktober 49 Kongresse und Veranstaltungen im Kongresszentrum Davos besucht. Die Sommerveranstaltungen haben knapp 29'000 Logiernächte generiert und damit zur erfolgreichen Sommersaison der ganzen Destination beigetragen.

Die treuen Stammkongresse 29. Fortbildungskongress „Fortschritte der Allergologie, Dermatologie,

Pneumologie und Immunologie“, der 43. SVA-Davoser Kongress mit seinen rund 1000 teilnehmenden Praxisassistentinnen wie auch die AO Courses 2013 trugen in der zweiten Jahreshälfte zum erfolgreichen Abschluss des Kongressjahres 2013 bei.

#### **Neuakquisitionen**

2013 konnten insgesamt 20 Kongresse und Veranstaltungen neu akquiriert werden. Nachfolgend einige Beispiele:

RNA Conference 2013 (1'242 TN), Davos Atmosphere and Cryosphere Assembly DACA-13 (1172 TN), Auslandschweizer Kongress (444 TN), LES Pan European Conference (352 TN), Kongress Schw. Bäcker-Confiseur-Verband (340 TN), SWITCH Domainpulse 2013 (277 TN), The North Face Sales Meeting (320 TN) und VANS Sales Meeting (2 x 275 TN), welches erstmals Ende Juni 2013 und anschliessend nochmals Ende November 2013 stattgefunden hat.

Ebenso erwähnenswert sind die kleineren Kongresse wie Eventyr (210 TN), die GRF Conference on Community Resilience (115 TN) sowie die Deloitte Audit Summer School (74 TN).

#### **ISO-Zertifizierung im Bereich Managementsystem und Umwelt**

Im Dezember 2013 hat Davos Congress das ISO-Aufrechterhaltungsaudit erfolgreich bestanden. Das Ziel, die Dienstleistungen fortlaufend zu verbessern und die hohe Arbeitsqualität mittels sorgfältig gepflegtem Managementsystem aufrechtzuerhalten, wurde mit der Zertifizierung ISO 9001:2008 erreicht und bestätigt.

Ein ebenso wichtiger Teil bildet das Umweltbewusstsein. Mit dem erneuten Erhalt der Zertifizierung ISO 14001:2004 wurde ein verantwortungsvoller Umgang mit der Umwelt bestätigt.

Davos Congress freut sich über die Bestätigungen und ist bestrebt, diese Ziele weiterhin zu verfolgen.

### Erneuerungen und Sanierungen

Anfang Jahr wurde die Leitung der Kongresstechnik neu besetzt. Trotz nur kurzer Einarbeitungszeit während des WEF konnten die Kongresse reibungslos und zur vollen Zufriedenheit der Kunden durchgeführt werden.

Damit das Zentrum den hohen Standard halten konnte, mussten im vergangenen Jahr verschiedene Sanierungen und Erneuerungen vorgenommen werden.

So konnte beispielsweise die bestehende Audioanlage in Haus A erneuert und an die neue Anlage angegliedert werden. Mit dieser Massnahme wurde erreicht, dass der Gong vom neuen Teil nun auch in den Foyers des bestehenden Hauses zu hören ist – so können im Falle einer Evakuierung auch die Teilnehmenden im bestehenden Haus A erreicht werden. Die Räume Forum und Studio konnten mit der neuen Beschallungsanlage nachgerüstet werden, und die Qualität entspricht nun wieder dem aktuellen Stand der Technik.

Im Sommer wurde das Dach von Haus C in Richtung Promenade abgedichtet, so dass im Foyer C2 und Saal Aspen nun kein Wassereintritt mehr befürchtet werden muss. Die Schäden, die dadurch entstanden sind, werden dieses Jahr behoben, sobald die Austrocknung des Gebäudes dies zulässt.

### Landinformationssystem Davos

#### Stefan Darnuzer, Betreiber

Die strategische Leitung des LIS liegt weiterhin beim obersten Gremium des LIS, der Generalversammlung, in welcher alle Mitglieder des kleinen Landrates der Gemeinde Davos, zwei Vertreter des EWD sowie je ein Vertreter der Swisscom und der UPC Cablecom stimmberechtigt sind. In beratender Funktion nehmen auch alle weiteren Mitglieder der Geschäftsleitung an der Generalversammlung teil. Anlässlich der Generalversammlung wurde die Wahl der Geschäftsleitung bestätigt, welche im Januar ausserordentlich bis zu den ordentlichen Wahlen im Sommer im Amt bestätigt werden musste.

Die Geschäftsleitung setzt sich weiterhin aus folgenden Mitgliedern zusammen:

Im September und Oktober wurden zwei Last-Personenaufzüge (Warenlift und goldige Lifte Haus C) dem aktuellen Stand der Technik angepasst. Dies damit ein weiterer und störungsfreier Betrieb gewährleistet werden kann und es zu keinen unnötigen Verzögerungen im Betrieb und während den Anlässen kommt.

Ebenfalls konnte im Haus C im 4. Stock der Teppichbelag erneuert werden. Dieser wurde durch das Alter und die grosse Belastung in den letzten Jahren sehr stark abgenutzt, so dass eine Reinigung und Auffrischung nicht mehr möglich war. Mit diesem Ersatz ist nun auch dieses Stockwerk wieder auf einem hohen Standard.

Ausserdem konnte eine erste Rate an neuen Stühlen angeschafft werden, die die alten, über 20-jährigen ersetzt. In den nächsten Jahren folgen nun weitere Anschaffungen, damit teure und aufwändige Reparaturen vermieden werden können.

Um das Zentrum auf hohem Standard halten zu können, müssen in den nächsten Jahren einige Anpassungen und Erneuerungen ins Auge gefasst werden. Wie zum Beispiel im Haus C der Ersatz der Audioanlagen und der bestehenden Gebäudesteuerung. Ebenfalls ist die Anbindung vom Haus B an Durchsageanlage vom Haus A nötig.

- Reto Dürst (Präsident, Vertreter Kleiner Landrat)
- Heinz Kühne (Gem. Davos, Informatik)
- Luzi Probst (Gem. Davos, Hochbauamt)
- Gisep Tönetz (EWD)
- Christian Markutt (Treuhand)

Nicht ständige Mitglieder sind:

- Conradin Menn (Gem. Davos, Rechtskonsulent)
- André Fehr (Gem. Davos, Tiefbauamt)

Mitglieder ohne Stimmrecht:

- Stefan Darnuzer (Betreiber)
- Ingrid von Rechenberg (Protokoll)

Die Geschäftsleitung traf sich im Berichtsjahr zu zwei Sitzungen.

### Neuerungen

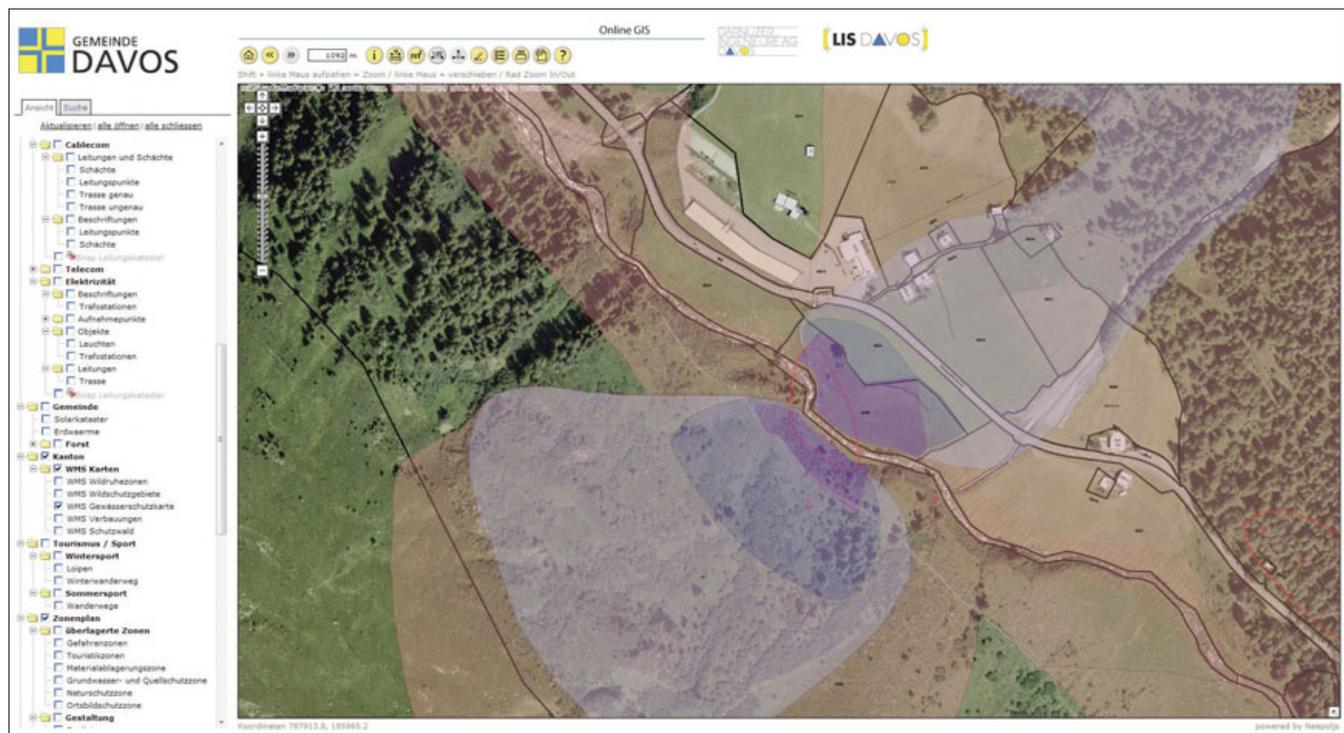
Erneut konnten im Produktionssystem Verbesserungen zur Leistungssteigerung und Vereinfachung der Bedienung vorgenommen werden. Ebenfalls wurde der Datenstamm erneut vergrössert. Das im Januar eingeführte neue WebGIS (Neapoljs) liess nach einigen ersten Kinderkrankheiten das alte System rasch vergessen und etablierte sich sehr schnell als wichtiges, umfangreiches und einfach zu bedienendes Informationssystem.

Für die Poweruser im Bauamt, aber auch an verschiedenen anderen Standorten erwiesen sich die neuen Möglichkeiten, eigene Karten zu erstellen, als besonders hilfreich. Auch neue Funktionen wie die Mehrfachselektion, verbessertes Distanzmessen oder neue Zeichnungsmöglichkeiten erfreuen sich grosser

Beliebtheit. Schliesslich tragen auch neu integrierte Datenbestände wie beispielsweise die Geometrien der Lawinerverbauungen, Daten zum Schutzwald oder die Gewässerschutzkarte zum anhaltenden Erfolg des LIS Davos bei.

### Betrieb / Kosten

Erneut ist es dank einer strikten Kostenkontrolle sowie einer Erhöhung der Produktivität gelungen, das Aufwandbudget nicht nur einzuhalten, sondern mit den Ausgaben sogar unter dem budgetierten Betrag zu bleiben. Die Einnahmen sollten im 2013 ebenfalls den Erwartungen entsprechen, so dass der Jahresabschluss gemäss aktuellen Kenntnissen besser ausfallen wird als budgetiert.



Gewässerschutzkarte im Gebiet der Pischabahn Talstation

## Jahresrechnung 2013

Tarzisius Caviezel, Landammann / Martin Raich, Finanzverwalter

---

### Erneut erfreuliche Jahresrechnung

Wie schon im Vorjahr schliesst die Laufende Rechnung positiv ab: Im Jahr 2013 resultiert ein Ertragsüberschuss von 142'281.01 Franken, budgetiert waren 135'000 Franken. Damit konnte die Serie von Aufwandüberschüssen in den Jahresrechnungen 2006 bis 2011 endgültig abgeschlossen werden. Der Gesamtertrag und der Gesamtaufwand haben sich gegenüber dem Budget 2013 um je 6,98 Mio. Franken erhöht. Ertragsseitig stehen vor allem zusätzliche Steuererträge im Vordergrund. Zum einen wurden die laufenden Steuererträge budgetiert aufgrund der Empfehlungen des Verbands der Gemeindesteuernämter des Kantons Graubünden, die in Zusammenarbeit mit der kantonalen Steuerverwaltung Graubünden erstellt werden. Diese haben sich im Nachhinein als zu zurückhaltend herausgestellt. Zum anderen enthält die Rechnung 2013 abermals hohe Nachträge aus früheren Jahren sowie hohe Handänderungs- und Grundstückgewinnsteuern. Durch diese zusätzlichen Steuererträge konnten beim Kongresszentrum Zusatzabschreibungen im Umfang von 4,7 Mio. Franken verbucht werden.

In der Investitionsrechnung 2013 sind bei Ausgaben von rund 17,27 Mio. Franken und Einnahmen von rund 8,91 Mio. Franken Nettoinvestitionen von 8'364'392.30 Franken zu verzeichnen. Im Vergleich zum Voranschlag hat sich das Netto-Investitionsvolumen um 3,06 Mio. Franken reduziert, was auf ausserordentlich hohe Anschlussgebühren für Wasser und Abwasser zurückzuführen ist.

Aus der Laufenden Rechnung 2013 resultiert eine Selbstfinanzierung von rund 17,04 Mio. Franken (Vorjahr 14,36 Mio. Franken). Der für die Beurteilung der Finanzlage wichtige Selbstfinanzierungsgrad beträgt 203,4 %. Budgetiert wurde ein Wert unter 90 %. Diese markante Verbesserung ergibt sich aus den grossen, zukünftig nicht mehr in diesem Ausmass anfallenden Mehrerträgen in Kombination mit den wesentlich tieferen Nettoinvestitionen.

Wegen der hohen Selbstfinanzierung konnten die verzinslichen Darlehensschulden im Jahr 2013 um

5,1 Mio. Franken abgebaut werden und belaufen sich nun auf rund 129,4 Mio. Franken. Zusammen mit dem Anstieg der Flüssigen Mittel um rund 5,2 Mio. Franken haben sich die Nettoschulden ohne Berücksichtigung der stillen Reserven von 27,1 Mio. auf 15,3 Mio. Franken reduziert, was auf Basis der kommunalen Einwohnerstatistik 1'391 Franken je Einwohner ergibt (Vorjahr 2'433 Franken gemäss kantonalen Statistik). Würde man auch die stillen Reserven berücksichtigen, ist analog Vorjahr davon auszugehen, dass per 31. Dezember 2013 keine Nettoverschuldung vorliegt. Auch der Bruttoverschuldungsanteil hat sich wegen des Schuldenabbaus und der Mehrerträge im Jahr 2013 von 150,6 % auf 142,8 % verringert.

Ausblick: Die Jahresrechnung 2013 ist wie schon im Vorjahr erfreulich ausgefallen. Das täuscht aber nicht darüber hinweg, dass sich die Ausgaben der Gemeinde in Zukunft stark erhöhen werden wegen des notwendigen Abbaus des Investitionsstaus. Gemäss Finanzplanung bis zum Jahr 2018 ist jährlich mit Nettoinvestitionen von rund 16 Mio. Franken zu rechnen, also beinahe eine Verdopplung gegenüber den Nettoinvestitionen 2013. Schon alleine dadurch wäre der Finanzierungsüberschuss 2013 weitgehend aufgebraucht. Zudem sind die hohen Erträge, welche die Gemeinde wie im Vorjahr durch Handänderungs-, Grundstückgewinn-, Einkommens- und Gewinnsteuern aus der Bautätigkeit vereinnahmen konnte, nicht nachhaltig. Aufgrund der Zweitwohnungsinitiative ist spätestens ab dem Jahr 2015 mit einer deutlichen Reduktion zu rechnen, auch im Bereich der Grundbuch- und Baubewilligungsgebühren. Daher ist der im Finanzierungspaket aufgezeigte Mittelbedarf nach wie vor gültig und die Gemeinde ist dankbar, dass das Davoser Stimmvolk der notwendigen Finanzierung der anstehenden Investitionen im Herbst 2013 zugestimmt hat.

Die Laufende Rechnung und die Investitionsrechnung beeinflussen gemeinsam die Finanzierung der Gemeinde. Um die Zusammenhänge zu verdeutlichen, lässt sich die Ermittlung des Selbstfinanzierungsgrads laut vorheriger Tabelle auch schematisch darstellen.

# Verwaltungs- und Vermögensrechnung

## Übersicht über die Ergebnisse

	Rechnung 2013	Budget 2013	Rechnung 2012
	Fr.	Fr.	Fr.
<b>LAUFENDE RECHNUNG</b>			
Finanzwirksamer Aufwand	72'691'368.77	73'273'800	75'548'773.25
Abschreibungen/Wertberichtigungen	12'935'529.01	10'788'000	12'453'428.04
Zusatzaufschreibungen Verwaltungsvermögen	4'700'000.00	0	1'750'000.00
Einlagen in Spezialfinanzierungen	4'186'213.02	3'051'800	4'232'249.70
Interne Verrechnungen	6'482'594.10	6'908'400	8'078'946.00
<b>Gesamtaufwand</b>	<b>100'995'704.90</b>	<b>94'022'000</b>	<b>102'063'396.99</b>
Finanzwirksamer Ertrag	92'420'654.05	83'624'100	91'118'247.16
Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	2'234'737.76	3'624'500	2'944'739.26
Interne Verrechnungen	6'482'594.10	6'908'400	8'078'946.00
<b>Gesamtertrag</b>	<b>101'137'985.91</b>	<b>94'157'000</b>	<b>102'141'932.42</b>
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>142'281.01</b>	<b>135'000</b>	<b>78'535.43</b>
<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>			
Bruttoinvestitionen	17'269'823.35	17'545'500	12'313'656.80
Nutzungsabgaben / Vorteilsentgelte (Anschlussgebühren)	-6'087'522.20	-2'100'000	-2'314'660.50
Beiträge Bund	-407'352.40	-351'900	-771'594.60
Beiträge Kanton	-1'406'201.15	-1'976'400	-1'411'937.70
Beiträge Uebrige	-1'004'355.30	-1'700'000	-187'288.30
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>8'364'392.30</b>	<b>11'417'200</b>	<b>7'628'175.70</b>
<b>FINANZIERUNG I (ohne Spezialfinanzierungen)</b>			
Nettoinvestitionen	8'244'966.85	8'741'000	6'174'769.45
Abschreibungen/Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen	-12'113'300.00	-7'240'500	-10'248'300.00
Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung	-142'281.01	-135'000	-78'535.43
<b>Finanzierungsüberschuss I (- = Finanzierungsfehlbetrag)</b>	<b>4'010'614.16</b>	<b>-1'365'500</b>	<b>4'152'065.98</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad I</b>	<b>148.64%</b>	<b>84.38%</b>	<b>167.24%</b>
<b>FINANZIERUNG II (mit Spezialfinanzierungen)</b>			
Nettoinvestitionen	8'364'392.30	11'417'200	7'628'175.70
Abschreibungen/Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen	-14'951'000.00	-10'248'000	-12'989'200.00
Aufwandüberschuss der Laufenden Rechnung	-142'281.01	-135'000	-78'535.43
<b>Bezüge aus Spezialfinanzierungen</b>			
Parkplatzfonds	0.00	269'000	453'053.07
Wasserversorgung	367'401.15	758'800	546'380.64
Abwasserbeseitigung	177'351.91	352'800	30'664.00
Abfallbewirtschaftung	0.00	18'000	0.00
Fluss- und Wildbachverbauungen	763'477.05	1'025'100	1'279'699.75
Lawinverbauungen	86'909.65	90'000	103'837.60
Bauschuttdeponien	0.00	9'700	0.00
Kiesabbau und Deponie Tola, Wiesen	0.00	11'700	7'904.20
Beiträge an Meliorationen	338'085.00	600'000	10'200.00
Forstprojekte	320'700.00	329'400	353'000.00
Entnahme Hundesteuerfonds	20'813.00	0	0.00
Entnahme Rückstellung kt. Fusionsbeitrag Wiesen	160'000.00	160'000	160'000.00
	2'234'737.76	3'624'500	2'944'739.26
<b>Zuweisungen an Spezialfinanzierungen</b>			
Feuerwehr und Feuerpolizei	-128'955.80	-88'700	-58'492.95
Alterswohnungen Waldheim	-103'306.35	-83'100	-106'593.85
Parkplatzfonds	-268'997.65	0	0.00
Abfallbewirtschaftung	-115'957.97	0	-241'837.75
Bauschuttdeponien	-26'174.15	0	-11'864.40
Kiesabbau und Deponie Tola, Wiesen	-4'586.10	0	0.00
Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung (Lenkungsabgabe)	-77'044.65	0	0.00
Handänderungssteuer für Fonds für öff./priv. Werke	-2'076'714.20	-1'700'000	-2'270'124.45
Handänderungssteuer für Parkplatzfonds	-1'384'476.15	-1'150'000	-1'513'416.30
Zuweisung Hundesteuerfonds	0.00	-30'000	-29'920.00
	-4'186'213.02	-3'051'800	-4'232'249.70
<b>Finanzierungsüberschuss II (- = Finanzierungsfehlbetrag)</b>	<b>8'680'363.97</b>	<b>-1'606'900</b>	<b>6'727'070.17</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad II</b>	<b>203.78%</b>	<b>85.93%</b>	<b>188.19%</b>
<b>KAPITALVERÄNDERUNG</b>			
Finanzierungsüberschuss I (- = Finanzierungsfehlbetrag)	4'010'614.16	-1'365'500	4'152'065.98
Nettoinvestitionen ohne Spezialfinanzierungen	8'244'966.85	8'741'000	6'174'769.45
Abschreibungen ohne Spezialfinanzierungen	-12'113'300.00	-7'240'500	-10'248'300.00
<b>Zunahme des Eigenkapitals</b>	<b>142'281.01</b>	<b>135'000</b>	<b>78'535.43</b>

# Verwaltungs- und Vermögensrechnung

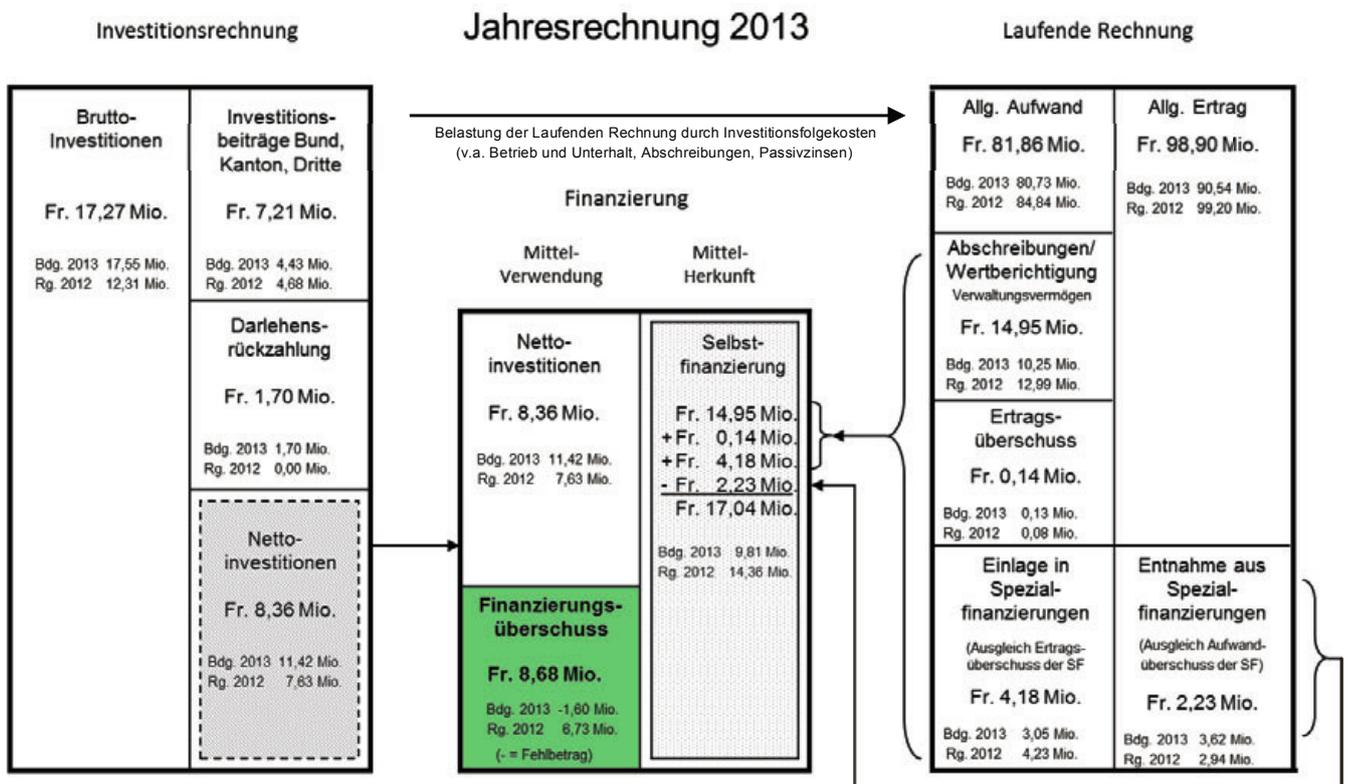
Die nachfolgende Abbildung zeigt, dass die Gemeinde im Jahr 2013 auf Basis der bestehenden Ertrags- und Aufwandsstruktur 17,04 Mio. Franken Nettoinvestitionen hätte tätigen können, ohne sich zusätzlich zu verschulden bzw. Liquidität abzubauen (mittlerer Bereich Finanzierung, Feld Selbstfinanzierung). Der Durchschnitt der Jahre 2006 bis 2011 liegt mit 10,3 Mio. Franken (ohne Sondereffekte aus der Fusion mit Wiesen) weit unter dem Wert der Rechnungen 2012 und 2013.

Der Grund für die gegenüber dem Vorjahr um 2,68 Mio. Franken angestiegene Selbstfinanzierung (Cash Flow) liegt vor allem in den zusätzlichen Steuereinnahmen und den damit einhergehenden höheren Abschreibungen/Wertberichtigungen, vor allem wegen den Zusatzabschreibungen beim Kongresszentrum (+2,95 Mio. Franken vs. 2012). Im Gegenzug sind die Wertberichtigungen der Spital-Beteiligung zu Lasten des Verwaltungsvermögens tiefer ausgefallen (-1,06 Mio. Franken vs. 2012). Für eine höhere Selbstfinanzierung sorgten auch die tieferen Entnahmen

aus Spezialfinanzierungen (0,71 Mio. gegenüber dem Vorjahr), vor allem wegen höheren Erträgen in den Bereichen Parkplätze (vor allem Ersatzabgaben), Wasser- und Abwassergebühren sowie Bachverbauungen (Kantonsbeitrag).

Nebst der höheren Selbstfinanzierung haben die tieferen Nettoinvestitionen (vor allem infolge ausserordentlich hoher Anschlussgebühren) zum sehr erfreulichen Finanzierungsüberschuss von 8,68 Mio. Franken geführt.

Durch diesen beachtlichen Finanzierungsüberschuss konnten die verzinslichen Darlehensschulden (Kontogruppe 201 in der Bestandesrechnung) im Jahr 2013 um rund 5,1 Mio. Franken reduziert werden. Auch die laufenden Verbindlichkeiten (Kontogruppe 200) wurden um 2,5 Mio. Franken abgebaut. Ferner haben sich die Flüssigen Mittel (Kontogruppe 100) um 5,2 Mio. Franken erhöht. Im Gegenzug sind die Spezialfinanzierungen gleichermassen wegen hohen Anschlussgebühren angestiegen (Kontogruppe 208).



Ermittlung Selbstfinanzierungsgrad:

Selbstfinanzierung Fr. 17,04 Mio. \* 100 : Nettoinvestitionen Fr. 8,36 Mio. = 203,8 % (Budget 2013: 86 %, Rechnung 2012: 188%)

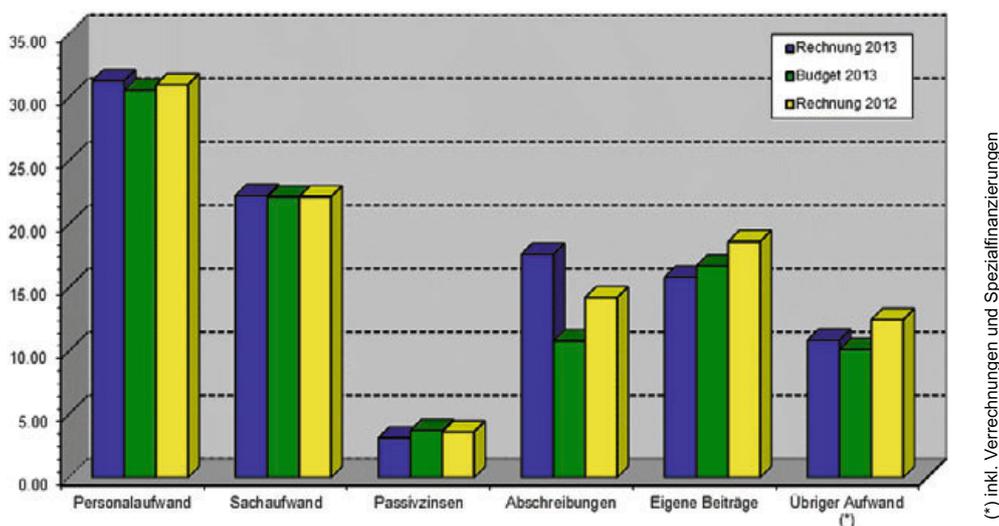
# Verwaltungs- und Vermögensrechnung

## 1. Laufende Rechnung

Auf dieser und der nächsten Seite sind Aufwand und Ertrag aller Abteilungen und Betriebe nach Sachgruppen (Artengliederung) im Vergleich zum Voranschlag und zum Vorjahr zusammengefasst. Der gegenüber dem Voranschlag höhere Personalaufwand (2,5 %) ist mehrheitlich auf die Bruttolöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (+459'730 Franken) und der Lehrkräfte (+287'001 Franken) zurückzuführen. Im Jahr 2013 waren zahlreiche krankheits- und unfallbedingte Ausfälle zu verzeichnen, was wegen notwendigen Stellvertretungen zu einem höheren Personalaufwand führte. Im Gegenzug wurden ertragsseitig 0,46 Mio. Franken an Versicherungstaggeldern verbucht. Der Mehraufwand bei den Lehrkräften basiert hauptsächlich auf der neuen Lohnabelle im Zuge der Revision des kantonalen Schulgesetzes (rund 0,15 Mio. Franken). Der Anstieg des Sachaufwands basiert unter anderem auf höheren Unterhaltsaufwendungen,

z.B. im Bereich Strassenbau. Die Passivzinsen sind wegen Schuldenabbau und der anhaltenden Tiefzinsphase geringer ausgefallen. Anstehende langfristige Refinanzierungen wurden mit einem Zinssatz von 2 % budgetiert, effektiv konnten diese zu 1,42 % abgeschlossen werden. Die Abschreibungen sind im Vergleich zum Budget und zum Vorjahr markant höher, vor allem wegen den Zusatzabschreibungen von 4,7 Mio. Franken infolge der grossen Mehrerträge. Die Budgetabweichung bei den eigenen Beiträgen resultiert vor allem aus der Verschiebung des Beitrags an den Schlachthof Klosters sowie aus geringeren Unterstützungen für Sozialhilfe. Der Anstieg gegenüber dem Budget bei den Einlagen in Spezialfinanzierungen betrifft hauptsächlich die Zusatzeinnahmen zweckgebundener Handänderungssteuern und die damit höheren Einlagen in Fonds. Die internen Verrechnungen sind mehrheitlich wegen des Werkbetriebs tiefer ausgefallen (vor allem weniger Aufwand für Unterhalt von Strassen und Parkplätzen).

Aufwand nach Sachgruppen



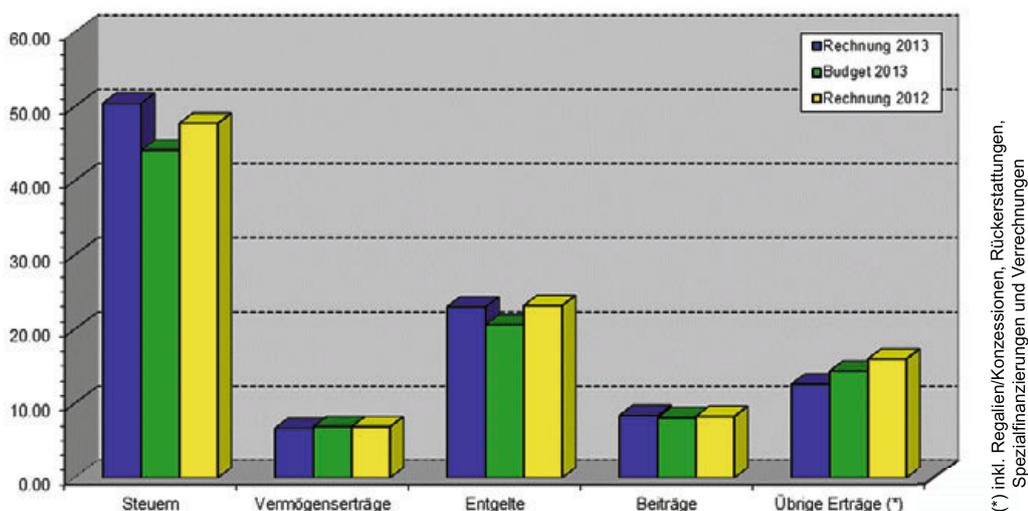
	Rechnung 2013 Fr.	Budget 2013 Fr.	Rechnung 2012 Fr.	Abweichungen			
				Budget Fr.	%	Vorjahr Fr.	%
Personalaufwand	31'318'929.00	30'566'500	31'004'748.20	752'429	2.5	314'181	1.0
Sachaufwand	22'255'554.92	22'147'400	22'161'249.02	108'155	0.5	94'306	0.4
Passivzinsen	3'131'781.55	3'717'200	3'611'279.65	-585'418	-15.7	-479'498	-13.3
Abschreibungen	17'635'529.01	10'788'000	14'203'428.04	6'847'529	63.5	3'432'101	24.2
Entschädigungen	174'600.70	156'000	144'303.80	18'601	11.9	30'297	21.0
Eigene Beiträge	15'810'502.60	16'686'700	18'627'192.58	-876'197	-5.3	-2'816'690	-15.1
Spezialfinanzierungen	4'186'213.02	3'051'800	4'232'249.70	1'134'413	37.2	-46'037	-1.1
Interne Verrechnungen	6'482'594.10	6'908'400	8'078'946.00	-425'806	-6.2	-1'596'352	-19.8
<b>Total Aufwand</b>	<b>100'995'704.90</b>	<b>94'022'000</b>	<b>102'063'396.99</b>	<b>6'973'705</b>	<b>7.4</b>	<b>-1'067'692</b>	<b>-1.0</b>

# Verwaltungs- und Vermögensrechnung

Die Steuereinnahmen übersteigen das Budget 2013 insgesamt um rund 6,3 Mio. Franken. Gegenüber dem Vorjahr beträgt der Anstieg 2,7 Mio. Franken. Die Grundstückgewinnsteuern sind um rund 2,8 Mio. Franken höher ausgefallen als im Jahr 2012: Der Kanton Graubünden hat für die Gemeinde Davos im Jahr 2013 mit 422 Fällen mehr als doppelt so viele veranlagt als im Jahr zuvor; von den grösseren Fällen in 2013 betreffen rund 1,75 Mio. Franken die Jahre 2011 und 2012. Rund 0,8 Mio. Franken der in der Rechnung 2013 ausgewiesenen Handänderungssteuer stammen aus dem Vorjahr, es handelt sich um eine einmalige zeitliche Verschiebung. Ferner sind die Einkommens- und Vermögenssteuern aus früheren Jahren sowie die Quellensteuern gegenüber dem Budget um rund 1,1 Mio. Franken angestiegen, weil wichtige Steuerpflichtige für mehrere Jahre veranlagt wurden. Die gegenüber dem Vorjahr tieferen Erträge in 2013 aus Regalien und Konzessionen sind auf die Heimfallverzichtsentschädigung für die Davosersee-Konzession zurückzuführen, die im Jahr 2012 ein-

malig bezahlt wurde. Die tieferen Vermögenserträge resultieren hauptsächlich aus dem geringeren Nettoergebnis des Kongresshotels infolge rückläufigen Logiernächten im Jahr 2012/13. Die im Budgetvergleich deutlich höheren Entgelte stammen mehrheitlich aus höheren Grundbuchgebühren (+0,4 Mio. Franken), aus steigenden Wasser- und Abwassergebühren wegen der grossen Bautätigkeit in den letzten Jahren (+0,3 Mio. Franken) sowie aus Rückerstattungen (+1,1 Mio. Franken, vor allem Versicherungstaggelder und Forstarbeiten für eigenes Gemeinwesen). Die gegenüber dem Budget höheren Beiträge basieren vor allem auf dem Kantonsbeitrag für die Unweterschäden im Jahr 2012 beim Arelenbach sowie auf den Kantonsbeitrag für Regionalentwicklung. Die Entnahmen aus Spezialfinanzierungen sind tiefer ausgefallen, vor allem wegen höheren Erträgen in den Bereichen Parkplätze und Bachverbauungen und zunehmenden Wasser- und Abwassergebühren. Interne Verrechnungen: vgl. Kommentar zum Aufwand auf der vorherigen Seite.

Ertrag nach Sachgruppen



(\*) inkl. Regalien/Konzessionen, Rückerstattungen, Spezialfinanzierungen und Verrechnungen

	Rechnung 2013 Fr.	Budget 2013 Fr.	Rechnung 2012 Fr.	Abweichungen			
				Budget Fr.	%	Vorjahr Fr.	%
Steuern	50'463'683.54	44'160'000	47'776'152.61	6'303'684	14.3	2'687'531	5.6
Regalien, Konzessionen	2'937'293.15	2'885'600	4'076'903.85	51'693	1.8	-1'139'611	-28.0
Vermögenserträge	6'662'736.65	6'907'500	6'881'601.89	-244'763	-3.5	-218'865	-3.2
Entgelte	23'027'247.86	20'624'100	23'200'767.13	2'403'148	11.7	-173'519	-0.7
Rückerstattungen	948'137.90	947'300	911'515.13	838	0.1	36'623	4.0
Beiträge	8'381'554.95	8'099'600	8'271'306.55	281'955	3.5	110'248	1.3
Spezialfinanzierungen	2'234'737.76	3'624'500	2'944'739.26	-1'389'762	-38.3	-710'002	-24.1
Interne Verrechnungen	6'482'594.10	6'908'400	8'078'946.00	-425'806	-6.2	-1'596'352	-19.8
<b>Total Ertrag</b>	<b>101'137'985.91</b>	<b>94'157'000</b>	<b>102'141'932.42</b>	<b>6'980'986</b>	<b>7.4</b>	<b>-1'003'947</b>	<b>-1.0</b>

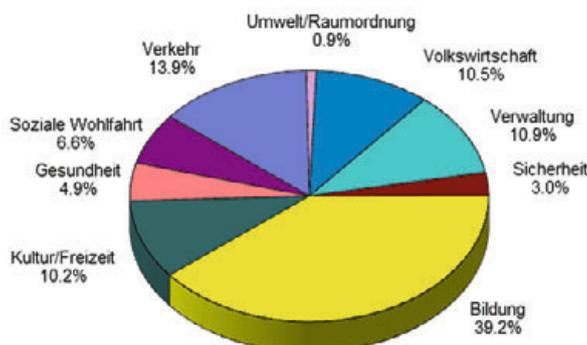
# Verwaltungs- und Vermögensrechnung

Die Gliederung der Verwaltungsrechnung nach Funktionen ermöglicht eine Auswertung der Nettoaufwände und -erträge der einzelnen Aufgaben- und Verantwortungsbereiche des Gemeindehaushaltes. Der gegenüber dem Budget tiefere Nettoaufwand im Bereich Verwaltung betrifft mehrheitlich höhere Kantonsbeiträge (Regionalentwicklung) und weniger übriger Sachaufwand, z.B. für amtliche Schätzungen bzw. für Rechtskosten. Die Verschlechterung gegenüber dem Vorjahr beruht vor allem auf rückläufigen Baubewilligungsgebühren. Im Bereich Sicherheit sind die Erträge des Grundbuchamts gegenüber dem Budget um 0,3 Mio. Franken höher ausgefallen. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Grundbuchgebühren aber um 0,46 Mio. reduziert. Der gegenüber dem Budget höhere Aufwand im Bereich Bildung ist auf das neue kantonale Schulgesetz und damit einhergehend auf die neue Lohntabelle zurückzuführen. Der geringere Nettoaufwand im Bereich Kultur und Freizeit resultiert grösstenteils aus einem tieferen Betriebsbeitrag für das Eisstadion. Der im Vorjahresvergleich reduzierte Aufwand im Bereich Gesundheit basiert hauptsächlich auf Vorjahreskorrekturen, da der Kanton Ende 2013 erstmalig die neuen Fallpauschalen

für 2012 in Rechnung stellte (Swiss DRG). Der markante Minderaufwand im Bereich Soziale Wohlfahrt begründet sich vor allem durch markant tiefere Unterstützungen, die der Sozialdienst leisten musste (inkl. Alimentenbevorschussung -0,4 Mio. Franken). Der im Bereich Verkehr entstandene Minderaufwand gegenüber dem Budget – aber insbesondere gegenüber dem Vorjahr – ist zurückzuführen auf weniger Schneeräumungseinsätze. Im Bereich Umwelt und Raumordnung fielen für Richtplanung und Digitalisierung praktisch keine Arbeiten an. Der Zusatzaufwand im Vergleich zum Budget im Bereich Volkswirtschaft resultiert aus dem höheren Beitrag an Davos Congress (rund 302'000 Franken), zum Beispiel wegen deutlich gestiegenem Energieaufwand. Dies konnte zum Teil kompensiert werden durch ein besseres Ergebnis des Forstbetriebs, dessen Nettoaufwand das Budget um rund 191'000 Franken unterschritt. Der Minderertrag im Bereich Finanzen/Steuern ist vor allem zurückzuführen auf die hohen Zusatzabschreibungen von 4,7 Mio. Franken sowie auf die Abschreibung der Liegenschaften Laret infolge Abriss (1,56 Mio. Franken).

## Nettoaufwand nach Aufgaben

Laufende Rechnung 2013  
(prozentuale Aufteilung ohne Nettoertrag aus Finanzen/Steuern)



	Rechnung 2013 Fr.	Budget 2013 Fr.	Rechnung 2012 Fr.	Abweichungen			
				Budget		Vorjahr	
				Fr.	%	Fr.	%
Verwaltung	- 4'034'377.45	4'146'000	3'837'007.19	-111'623	-2.7	197'370	5.1
Sicherheit	- 1'098'789.86	1'471'000	847'956.04	-372'210	-25.3	250'834	29.6
Bildung	- 14'561'565.50	14'407'100	14'306'224.00	154'466	1.1	255'342	1.8
Kultur/Freizeit	- 3'773'103.59	4'050'500	3'614'482.66	-277'396	-6.8	158'621	4.4
Gesundheit	- 1'810'962.45	1'780'100	2'118'002.40	30'862	1.7	-307'040	-14.5
Soziale Wohlfahrt	- 2'459'516.98	2'987'700	2'886'579.00	-528'183	-17.7	-427'062	-14.8
Verkehr	- 5'142'617.65	5'429'400	6'084'054.78	-286'782	-5.3	-941'437	-15.5
Umwelt/Raumordnung	- 336'244.95	447'600	333'365.65	-111'355	-24.9	2'879	0.9
Volkswirtschaft	- 3'888'332.80	3'797'200	4'867'489.70	91'133	2.4	-979'157	-20.1
Finanzen/Steuern	37'247'792.24	38'651'600	38'973'696.85	-1'403'808	-3.6	-1'725'905	-4.4
<b>Ergebnis</b>	<b>142'281.01</b>	<b>135'000</b>	<b>78'535.43</b>	<b>7'281</b>	<b>5.4</b>	<b>63'746</b>	<b>81.2</b>

# Verwaltungs- und Vermögensrechnung

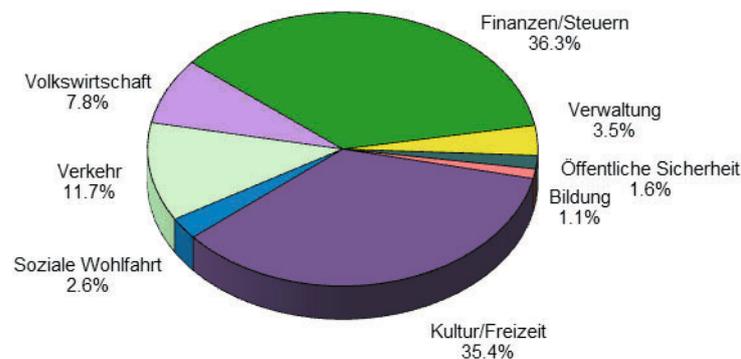
## 2. Investitionsrechnung

Wie einleitend erwähnt, fielen die Nettoinvestitionen 2013 mit 8,36 Mio. Franken deutlich tiefer aus als budgetiert (11,42 Mio. Franken). Bei den Bruttoinvestitionen bzw. den Investitionsausgaben wurde das Budget lediglich um rund 276'000 Franken unterschritten (siehe einleitende Tabelle „Übersicht über die Ergebnisse“). Die markante Abweichung bei den Nettoinvestitionen resultiert also einnahmenseitig und ist zurückzuführen auf ausserordentlich hohe Anschlussgebühren in den Bereichen Wasser und Abwasser (insgesamt 3,625 Mio. Franken). Im Bereich Öffentliche Sicherheit sind bei der Beschaffung des Löschroboters gegenüber dem Budget aus buchhalterischen Gründen Mehrausgaben angefallen, da das Verpflichtungskonto nicht direkt für Investitionen verwendet werden kann. Im Bereich Bildung wurde die vorgesehene Sanierung der Elektroinstallationen im Oberstufenschulhaus Platz ohne Folgekosten verschoben auf das Jahr 2014. Die Budgetabweichung im Bereich Kultur und Freizeit betrifft mehrheitlich die Sanierung des Hallenbads. Bereits in der Botschaft

zum Verpflichtungskredit wurde angekündigt, dass je nach Baufortschritt mit Verschiebungen innerhalb der Etappen gerechnet werden muss. Im Jahr 2012 wurde im Vergleich zum Budget zu wenig verbaut, was im Jahr 2013 kompensiert wurde. Im Bereich Verkehr resultieren die Minderausgaben vor allem aus dem Werkbetrieb, weil eine Schneeschleuder vorerst nicht ersetzt wurde. Die markante Budgetabweichung im Bereich Umwelt und Raumordnung betrifft nebst den einleitend erwähnten Anschlussgebühren vor allem die einnahmenseitige Reduktion von 1,23 Mio. Franken aufgrund Stornierungen von Lenkungsabgaben infolge der Bundesgerichtsentscheide über den Zeitpunkt, ab wann die Zweitwohnungsinitiative greift. Im Bereich Volkswirtschaft entstanden beim Kongresszentrum gegenüber dem Budget Minderausgaben von 0,6 Mio. Franken vor allem, weil beim Altbau diverse Sanierungen und Planungen zurückgestellt wurden. Bei der Budgetabweichung im Bereich Finanzen/Steuern handelt es sich vor allem um die Sanierung der Liegenschaften an der Talstrasse 28/28A (Vorleistungen für 2014).

### Nettoinvestitionen nach Aufgaben

**Investitionsrechnung 2013**  
(prozentuale Aufteilung ohne Einnahmenüberschuss bei Umwelt/Raumordnung)



	Rechnung 2013 Fr.	Budget 2013 Fr.	Rechnung 2012 Fr.	Abweichungen			
				Budget		Vorjahr	
				Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Verwaltung	300'516.40	300'000	320'624.90	516	0.2	-20'109	-6.3
Sicherheit	136'202.95	96'000	0.00	40'203	41.9	136'203	-
Bildung	97'892.90	160'000	1'417'021.15	-62'107	-38.8	-1'319'128	-93.1
Kultur/Freizeit	3'033'914.80	2'620'000	536'925.45	413'915	15.8	2'496'989	465.1
Gesundheit	0.00	0	0.00	0	-	0	-
Soziale Wohlfahrt	220'000.00	220'000	0.00	0	-	220'000	-
Verkehr	997'477.25	1'510'000	2'036'832.80	-512'523	-33.9	-1'039'356	-51.0
Umwelt/Raumordnung	-200'462.50	2'252'800	1'284'383.90	-2'453'263	-108.9	-1'484'846	-115.6
Volkswirtschaft	669'851.40	1'433'400	418'058.30	-763'549	-53.3	251'793	60.2
Finanzen/Steuern	3'108'999.10	2'825'000	1'614'329.20	283'999	10.1	1'494'670	92.6
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>8'364'392.30</b>	<b>11'417'200</b>	<b>7'628'175.70</b>	<b>-3'052'808</b>	<b>-27.3</b>	<b>736'217</b>	<b>9.7</b>

# Verwaltungs- und Vermögensrechnung

## 3. Vermögensrechnung

Die Bilanzsumme hat sich im Vorjahresvergleich lediglich um 0,54 Mio. Franken reduziert auf 273'447'628.22 Franken.

### Aktiven

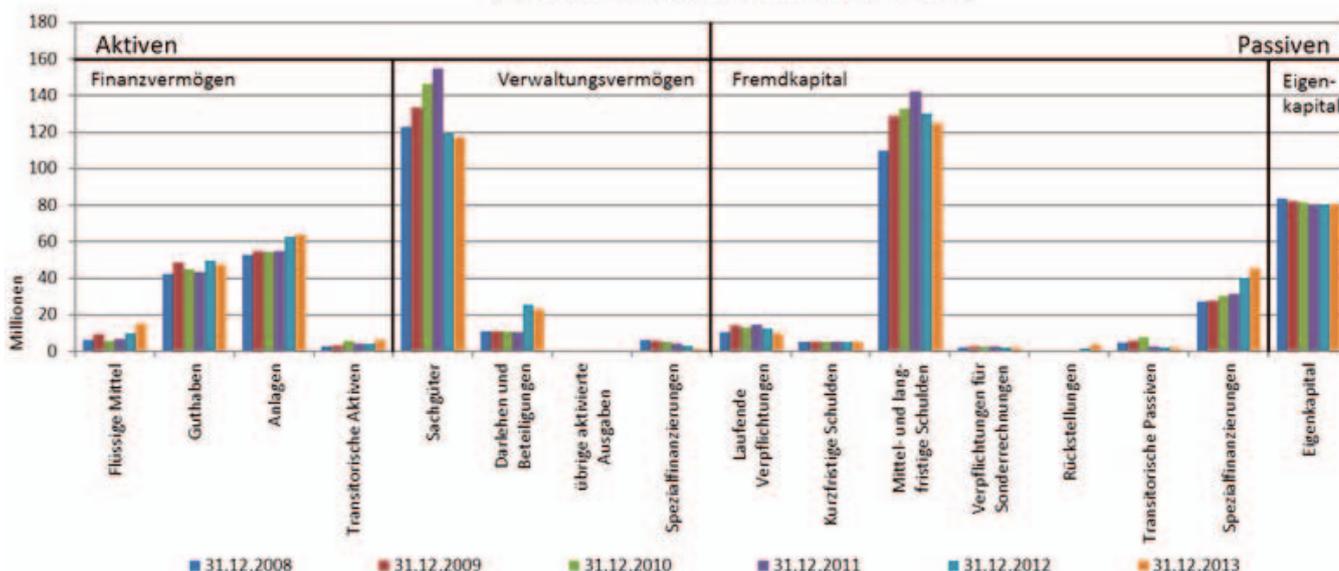
Das Finanzvermögen ist um 6,03 Mio. Franken auf 132,3 Mio. Franken angewachsen (Vorjahr +17,6 Mio. Franken). Dies ist insbesondere zurückzuführen auf den Anstieg der Flüssigen Mittel um 5,19 Mio. Franken infolge des hohen Finanzierungsüberschusses. Die Guthaben inkl. Debitoren haben sich gegenüber dem Vorjahr um rund 2 Mio. Franken verringert, mehrheitlich infolge tieferen Forderungen für Lenkungsabgaben. Im Gegenzug sind die Anlagen um 1,1 Mio. Franken angestiegen, vor allem wegen der Sanierung der Liegenschaft an der Talstrasse 28/28A sowie wegen den Abschreibungen der Liegenschaften Laret infolge Abriss. Die Transitorischen Aktiven sind um 1,75 Mio. Franken höher als im Vorjahr, unter anderem als Folge des neuen Abrechnungsmodus des Kantons für die Fallpauschalen im Spitalbereich. Das Verwaltungsvermögen hat sich um 6,57 Mio. Franken auf 141,1 Mio. Franken verringert (Vorjahr -21,9 Mio. Franken). Dies betrifft mehrheitlich die Hochbauten (Sachgüter), die hauptsächlich durch die hohen Zusatzabschreibung beim Kongresszentrum um 4,17 Mio. Franken abgenommen haben. Gleichzeitig haben sich die Darlehen und Beteiligungen um 2,68 Mio. Franken reduziert, insbesondere durch die Rückzahlung des Darlehens von 1,7 Mio. Franken

durch das Alterszentrum Guggerbach sowie durch die anteilige Wertberichtigung der Beteiligung an der Spital Davos AG von 0,86 Mio. (70 % Anteil zu Lasten des Verwaltungsvermögens).

### Passiven

Das Fremdkapital hat sich um 0,68 Mio. Franken auf 193,0 Mio. Franken reduziert (Vorjahr -4,9 Mio. Franken). Diese relativ geringe Abnahme im Jahr 2013 basiert auf zwei Gründen: Einerseits konnten die mittel- bis langfristigen Schulden um 5,4 Mio. Franken reduziert werden, hauptsächlich weil ein fällig gewordenes Darlehen über 5 Mio. Franken nicht mehr refinanziert wurde. Andererseits sind die Spezialfinanzierungen um 5,15 Mio. Franken angestiegen, vor allem wegen den hohen Anschlussgebühren bei Wasser und Abwasser und den hohen Handänderungssteuern, die gemäss Steuergesetz zu 3/8 dem Fonds für öffentliche und private Werke zugeführt werden. Der Rückgang der laufenden Verpflichtungen um 2,54 Mio. Franken (insbesondere Kreditoren) wurde weitgehend kompensiert durch höhere Rückstellungen, zum einen für interkantonale Steuerauscheidungsrisiken, zum anderen für das allgemeine Delkredere. Das Eigenkapital konnte durch den Ertragsüberschuss von 80,29 Mio. Franken im Vorjahr auf 80,43 Mio. Franken erhöht werden. Es ist weiterhin auf einer soliden Basis, vor allem in Anbetracht der stillen Reserven im Finanzvermögen. Das ausgewiesene Eigenkapital ohne stille Reserven beträgt Ende 2013 29,4 % der Bilanzsumme (Vorjahr: 29,3 %).

Entwicklung der einzelnen Bilanzgruppen von 2008 bis 2013  
(zu Buchwerten, d.h. ohne stille Reserven)



# Laufende Rechnung

		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Rechnung 2012	
		Aufw and	Ertrag	Aufw and	Ertrag	Aufw and	Ertrag
<b>1. Zusammenzug nach Aufgaben</b>							
	<b>Total</b>	<b>100'995'704.90</b>	<b>101'137'985.91</b>	<b>94'022'000</b>	<b>94'157'000</b>	<b>102'063'396.99</b>	<b>102'141'932.42</b>
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>142'281.01</b>		<b>135'000</b>		<b>78'535.43</b>	
0	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>6'356'722.37</b>	<b>2'322'344.92</b>	<b>6'255'700</b>	<b>2'109'700</b>	<b>6'416'953.01</b>	<b>2'579'945.82</b>
1	<b>OEFFENTLICHE SICHERHEIT</b>	<b>4'077'633.13</b>	<b>2'978'843.27</b>	<b>4'037'400</b>	<b>2'566'400</b>	<b>4'172'730.62</b>	<b>3'324'774.58</b>
2	<b>BILDUNG</b>	<b>17'512'101.90</b>	<b>2'950'536.40</b>	<b>17'206'400</b>	<b>2'799'300</b>	<b>17'208'027.50</b>	<b>2'901'803.50</b>
3	<b>KULTUR UND FREIZEIT</b>	<b>6'916'415.57</b>	<b>3'143'311.98</b>	<b>7'051'800</b>	<b>3'001'300</b>	<b>6'980'143.11</b>	<b>3'365'660.45</b>
4	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>1'831'898.40</b>	<b>20'935.95</b>	<b>1'805'100</b>	<b>25'000</b>	<b>2'139'613.25</b>	<b>21'610.85</b>
5	<b>SOZIALE WOHLFAHRT</b>	<b>4'205'809.35</b>	<b>1'746'292.37</b>	<b>4'707'100</b>	<b>1'719'400</b>	<b>4'731'932.00</b>	<b>1'845'353.00</b>
6	<b>VERKEHR</b>	<b>19'226'337.55</b>	<b>14'083'719.90</b>	<b>19'345'200</b>	<b>13'915'800</b>	<b>21'829'328.20</b>	<b>15'745'273.42</b>
7	<b>UMWELT UND RAUMORDNUNG</b>	<b>10'482'073.97</b>	<b>10'145'829.02</b>	<b>10'655'700</b>	<b>10'208'100</b>	<b>10'434'871.15</b>	<b>10'101'505.50</b>
8	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>7'468'794.30</b>	<b>3'580'461.50</b>	<b>7'455'200</b>	<b>3'658'000</b>	<b>8'126'274.10</b>	<b>3'258'784.40</b>
9	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>22'917'918.36</b>	<b>60'165'710.60</b>	<b>15'502'400</b>	<b>54'154'000</b>	<b>20'023'524.05</b>	<b>58'997'220.90</b>
<b>2. Zusammenzug nach Kontogruppen</b>							
0	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>6'356'722.37</b>	<b>2'322'344.92</b>	<b>6'255'700</b>	<b>2'109'700</b>	<b>6'416'953.01</b>	<b>2'579'945.82</b>
011	Legislative	169'036.60	4'788.35	189'000	1'000	191'664.40	1'368.10
012	Exekutive	1'111'652.95	209'773.25	950'900	38'000	960'379.75	66'279.00
020	Gemeindeverwaltung	3'447'846.67	640'336.92	3'536'000	592'600	3'643'785.16	591'101.12
021	Bauverwaltung	1'183'508.75	454'455.45	1'140'000	527'000	1'204'679.00	928'531.35
025	Sachversicherungen	20'734.85		21'100		20'734.85	
026	Gebühren, Provisionen	44'408.70	951'865.95	95'000	920'000	62'130.70	938'592.10
070	Rathaus, Bergli und Uebrige	338'460.45	61'125.00	256'700	31'100	253'354.00	54'074.15
090	Anlässe und Mitgliedschaften	41'073.40		67'000		80'225.15	
1	<b>OEFFENTLICHE SICHERHEIT</b>	<b>4'077'633.13</b>	<b>2'978'843.27</b>	<b>4'037'400</b>	<b>2'566'400</b>	<b>4'172'730.62</b>	<b>3'324'774.58</b>
100	Grundbuchamt	555'803.60	1'405'441.80	588'700	1'105'000	566'932.75	1'867'773.65
101	Einwohnerkontrolle	518'188.50	414'054.90	483'800	357'000	485'216.80	371'272.15
110	Gemeindepolizei	1'207'172.25	274'821.58	1'202'900	247'600	1'237'171.80	243'239.95
121	Kreisamt Davos	715'271.43	104'677.74	713'500	88'700	770'370.87	93'009.58
140	Feuerwehr und Feuerpolizei	683'591.60	683'591.60	682'600	682'600	667'000.95	667'000.95
145	Katastrophen- und Lawinendienst	73'422.30		47'000	5'000	124'596.90	9'019.00
150	Sektionschef, Einquartierungen	79'641.85	33'561.10	80'100	20'500	79'016.35	18'205.00
160	Zivilschutz	244'541.60	62'694.55	238'800	60'000	242'424.20	55'254.30
2	<b>BILDUNG</b>	<b>17'512'101.90</b>	<b>2'950'536.40</b>	<b>17'206'400</b>	<b>2'799'300</b>	<b>17'208'027.50</b>	<b>2'901'803.50</b>
200	Kindergärten	1'107'337.95	183'477.85	991'200	148'500	999'464.75	154'956.20
210	Primarschule	5'736'923.30	974'480.65	5'609'400	940'000	5'826'361.45	1'025'676.95
211	Realschule	1'536'789.65	190'684.20	1'514'300	197'000	1'528'247.20	207'615.90
212	Sekundarschule	1'528'718.20	233'392.50	1'498'000	215'000	1'494'857.10	204'992.10
215	Handarbeit und Hauswirtschaft	877'474.55	104'894.05	901'700	168'000	904'636.90	181'721.10
217	Schulliegenschaften und Anlagen	2'438'785.40	340'322.85	2'373'100	322'400	2'405'957.00	305'379.70

# Laufende Rechnung

		Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Rechnung 2012	
		Aufw and	Ertrag	Aufw and	Ertrag	Aufw and	Ertrag
218	Schulleitung	764'813.00	184'845.45	759'200	66'000	730'022.50	64'389.40
219	Volksschule Uebrig	1'367'687.20	738'438.85	1'354'200	742'400	1'145'956.10	757'072.15
220	Beiträge für Sonderschulung	124'058.00		140'000		121'750.00	
230	Beiträge für Berufsbildung	1'614'514.65		1'650'300		1'635'774.50	
240	Schw eizerische Alpine Mittelschule	250'000.00		250'000		250'000.00	
250	Schw eizerisches Sport-Gymnasium	165'000.00		165'000		165'000.00	
<b>3</b>	<b>KULTUR UND FREIZEIT</b>	<b>6'916'415.57</b>	<b>3'143'311.98</b>	<b>7'051'800</b>	<b>3'001'300</b>	<b>6'980'143.11</b>	<b>3'365'660.45</b>
300	Kulturförderung	415'811.70		430'000		437'636.00	
301	Bibliothek Schw eizerhaus	452'705.00	80'495.90	455'900	68'200	420'880.70	69'902.25
302	Heimatismuseum	40'998.20	5'000.00	45'900	5'000	7'388.60	5'000.00
310	Natur- und Heimatschutz	3'200.00		3'100		3'230.00	
341	Sport- und Freizeitanlagen	2'704'400.85	957'062.00	2'794'700	960'000	2'678'969.55	965'959.40
342	Strandbadbetrieb	57'694.40	28'231.25	45'000	25'000	24'025.40	28'926.15
343	Wellness- und Erlebnisbad	2'159'737.72	1'570'304.49	2'013'600	1'451'600	2'223'495.31	1'789'442.25
344	Schiessanlagen	23'258.95	1'660.55	30'900	2'000	14'011.25	3'184.50
345	Eisstadion	1'058'608.75	500'557.79	1'232'700	489'500	1'170'506.30	503'245.90
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>1'831'898.40</b>	<b>20'935.95</b>	<b>1'805'100</b>	<b>25'000</b>	<b>2'139'613.25</b>	<b>21'610.85</b>
400	Spital und Pflegeheim	1'431'545.05		1'400'300		1'743'979.45	
440	Krankenpflege und Spitex	330'584.80		317'000		319'390.30	
450	Forschung und Prävention	2'000.00		5'100		5'024.00	
460	Schulgesundheitskosten	63'504.95	20'935.95	77'500	25'000	66'617.80	21'610.85
470	Pilzkontrolle	2'263.60		3'200		2'601.70	
490	Allgemeine Gesundheitskosten	2'000.00		2'000		2'000.00	
<b>5</b>	<b>SOZIALE WOHLFAHRT</b>	<b>4'205'809.35</b>	<b>1'746'292.37</b>	<b>4'707'100</b>	<b>1'719'400</b>	<b>4'731'932.00</b>	<b>1'845'353.00</b>
501	AHV-Zweigstelle	84'391.65	13'787.20	83'300	14'500	82'458.60	14'386.50
520	Krankheitskosten	140'902.10	114'264.07	70'000	50'000	118'865.55	106'478.10
550	Invaliditätskosten	5'000.00		5'000		5'000.00	
570	Alterszentrum Guggerbach	274'211.60		400'000		349'000.30	
571	Wohnhaus Waldheim	271'778.25	271'778.25	262'900	262'900	262'820.00	262'820.00
580	Sozialdienst	917'060.25	290'582.45	910'400	312'000	900'760.47	309'201.40
581	Unterstützungen	1'903'865.55	910'153.45	2'271'000	950'000	2'301'695.03	1'016'073.90
582	Uebrige Fürsorge	594'899.95	145'726.95	689'500	130'000	694'769.90	136'393.10
590	Diverse Beiträge	13'700.00		15'000		16'562.15	
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>19'226'337.55</b>	<b>14'083'719.90</b>	<b>19'345'200</b>	<b>13'915'800</b>	<b>21'829'328.20</b>	<b>15'745'273.42</b>
610	Strassenbauten Kanton	228'934.80		250'000		221'900.15	
620	Strassen und Wege	3'396'107.80	139'359.40	3'514'700	83'000	4'478'452.70	127'744.00
622	Werkbetrieb	5'857'876.25	5'857'876.25	5'946'000	5'946'000	7'340'597.70	7'340'597.70
630	Parkhäuser und Parkplätze	1'485'155.95	1'485'155.95	1'219'000	1'219'000	1'476'424.67	1'476'424.67
650	Verkehrsbetrieb Davos (VBD)	7'302'357.85	6'243'128.30	7'437'000	6'309'600	7'296'024.48	6'442'307.05
651	Regionalverkehr	877'186.05		876'500		863'323.20	
661	Betriebsliegenschaft VBD/Werkbetrieb	78'718.85	358'200.00	102'000	358'200	152'605.30	358'200.00
<b>7</b>	<b>UMWELT UND RAUMORDNUNG</b>	<b>10'482'073.97</b>	<b>10'145'829.02</b>	<b>10'655'700</b>	<b>10'208'100</b>	<b>10'434'871.15</b>	<b>10'101'505.50</b>
700	Wasserversorgung	2'662'288.30	2'662'288.30	2'851'200	2'851'200	2'702'190.80	2'702'190.80
710	Abwasserbeseitigung	3'182'935.20	3'182'935.20	3'207'400	3'207'400	2'906'297.00	2'906'297.00
720	Abfallbewirtschaftung	2'693'905.27	2'693'905.27	2'668'200	2'668'200	2'701'397.30	2'701'397.30
730	Schlachthaus	24'179.85	64'861.00	22'400	65'500	27'758.65	65'237.00
750	Fluss- und Wildbachverbauungen	979'822.20	979'822.20	1'025'100	1'025'100	1'279'699.75	1'279'699.75
760	Lawenverbauungen	169'812.55	169'812.55	120'000	120'000	164'839.75	164'839.75
770	Umweltschutz	325'903.45	23'052.10	303'300	20'500	286'535.35	17'924.00
781	Tierkörperbeseitigung	18'072.70		25'500	500	25'846.20	
782	Bauschuttdeponien	51'843.60	51'843.60	32'700	32'700	35'210.85	35'210.85

# Laufende Rechnung

	Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Rechnung 2012		
	Aufw and	Ertrag	Aufw and	Ertrag	Aufw and	Ertrag	
783	Deponie Tola, Wiesen	85'797.75	85'797.75	126'500	126'500	110'413.25	110'413.25
789	Uebrige Immissionen	106'242.40	94'577.80	98'300	90'500	101'278.10	89'295.80
790	Raumordnung	104'226.05	59'888.60	175'100		93'404.15	29'000.00
795	Fonds Erstwohnbau & Gewerbeförderung	77'044.65	77'044.65				
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>7'468'794.30</b>	<b>3'580'461.50</b>	<b>7'455'200</b>	<b>3'658'000</b>	<b>8'126'274.10</b>	<b>3'258'784.40</b>
801	Tierhaltung/Seuchenbekämpfung	381'784.60	363'792.00	645'500	625'000	51'941.50	34'997.50
802	Soziale Massnahmen	2'000.00		2'000		2'000.00	
810	Forstverwaltung	3'340'915.40	3'129'703.80	3'341'700	2'939'400	3'462'578.85	3'119'393.90
820	Jagd und Fischerei	7'190.00	2'729.00	6'600	2'600	645.00	1'905.00
830	Kommunale Werbung	334'695.05		336'000		334'832.90	
831	Kongresszentrum	1'966'594.25	84'236.70	1'657'900	91'000	2'639'314.85	102'488.00
840	Wirtschaftsförderung	1'435'615.00		1'465'500		1'634'961.00	
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>22'917'918.36</b>	<b>60'165'710.60</b>	<b>15'502'400</b>	<b>54'154'000</b>	<b>20'023'524.05</b>	<b>58'997'220.90</b>
900	Gemeindesteuern	815'400.26	44'993'352.14	377'200	39'710'000	571'841.59	41'818'619.45
901	Handänderungssteuern	3'461'190.35	5'537'904.55	2'850'000	4'550'000	3'783'540.75	6'053'665.20
902	Hundesteuern	80'000.00	80'000.00	60'000	60'000	58'550.00	58'550.00
920	Finanzausgleich	53'227.00		40'000		50'311.00	
932	Regalien u. Patente		20'778.60		12'000		12'342.80
934	Wasserrechtsverleihungen	7'104.10	2'845'197.40	7'200	2'773'000	7'231.15	3'968'961.90
935	Kieskonzessionen		37'941.25		63'000		58'170.55
940	Zinsen	3'433'042.35	1'610'732.96	3'909'600	1'721'900	3'705'608.30	1'731'328.95
950	Liegenschaft Bündahof	14.65	6'554.00		6'500	14.65	6'557.00
951	Liegenschaften Hertistrasse	103'141.45	437'752.00	51'600	429'500	55'297.40	451'150.25
952	Kongresshotel	13'446.95	672'904.45	14'000	979'000	13'640.10	835'645.15
953	Liegenschaften Laret	34'855.85	51'351.85	18'600	25'400	26'720.95	75'300.45
954	Liegenschaft Mattahof	46'613.80	47'875.00	15'100	48'200	16'433.11	47'085.00
956	Liegenschaft Feuerw ehrgebäude	11'028.60	127'740.00	39'300	127'700	32'985.25	127'740.00
957	Liegenschaft Postgebäude	99'489.15	332'960.00	128'700	332'100	68'724.10	337'160.00
958	Liegenschaft Sonnenhof	270'236.40	191'888.70	97'800	181'400	82'316.10	198'781.00
959	Betriebsliegenschaften EW	3'763.90	427'480.00	3'400	427'500	3'422.05	427'480.00
960	Liegenschaften Talstrasse	13'891.95	288'839.20	18'300	342'000	27'683.90	342'866.90
961	Liegenschaft Trais Fluors	73'065.15	174'851.10	88'400	175'400	76'074.15	171'939.60
962	Altes Schulhaus Dorf (WRC)	213'563.15	231'950.00	147'200	231'100	97'996.20	215'025.00
963	Grundstück Brauerei (Kant. PK)		122'719.45		126'000		124'237.10
964	Liegenschaft Castelmont	17'781.55	277'000.00	36'100	277'000	56'353.35	277'000.00
965	Werkhofliegenschaft Meisser	69'098.80	142'948.70	55'500	144'400	99'671.45	145'432.00
966	Liegenschaft Arkaden	31'111.55	205'346.45	59'600	217'000	40'427.35	221'666.45
967	Liegenschaften Riedstrasse 14-16	123'522.15	402'552.00	115'800	405'800	123'410.65	403'573.60
968	Liegenschaften Mattastrasse 3A+B	79'110.80	298'414.00	90'600	298'700	81'873.05	300'771.90
969	Liegenschaft Flurstrasse 1	27'793.85	43'860.00	28'600	43'900	26'533.85	43'860.00
970	Liegenschaft von-Sprecher-Haus	140'618.35	91'701.50	81'900	82'600	170'930.35	120'375.35
971	Liegenschaft Gruoba 26 (Wiesen)	28'333.45	29'298.00	60'900	27'200	31'774.10	26'998.00
979	Liegenschaften Diverse (ab 2006)	26'586.25	273'817.30	50'000	175'700	23'559.15	234'937.30
<b>98</b>	<b>Abschreibungen</b>	<b>13'640'886.55</b>	<b>-</b>	<b>7'057'000</b>	<b>-</b>	<b>10'690'600.00</b>	<b>-</b>
980	Finanzvermögen	1'931'686.55		240'000		824'000.00	
981	Verwaltungsvermögen	11'709'200.00		6'817'000		9'866'600.00	
<b>99</b>	<b>Verrechnungen</b>	<b>-</b>	<b>160'000.00</b>	<b>-</b>	<b>160'000</b>	<b>-</b>	<b>160'000.00</b>
990	Gemeindefusion Wiesen 1.1.2009		160'000.00		160'000		160'000.00

# Investitionsrechnung

	Rechnung 2013		Voranschlag 2013		Rechnung 2012	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1. Zusammenzug nach Aufgaben</b>						
Total	17'269'823.35	8'905'431.05	17'545'500	6'128'300	12'313'656.80	4'685'481.10
Nettoinvestitionen		8'364'392.30		11'417'200		7'628'175.70
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	300'516.40		300'000		320'624.90	
1 OEFFENTLICHE SICHERHEIT	227'328.90	91'125.95	160'000	64'000		
2 BILDUNG	97'892.90		160'000		1'417'021.15	
3 KULTUR UND FREIZEIT	3'550'324.95	516'410.15	2'620'000		536'925.45	
5 SOZIALE WOHLFAHRT	1'920'000.00	1'700'000.00	1'920'000	1'700'000		
6 VERKEHR	997'477.25		1'510'000		2'036'832.80	
7 UMWELT UND RAUMORDNUNG	5'689'648.30	5'890'110.80	5'637'500	3'384'700	4'741'560.10	3'457'176.20
8 VOLKSWIRTSCHAFT	1'377'635.55	707'784.15	2'413'000	979'600	1'646'363.20	1'228'304.90
9 FINANZEN UND STEUERN	3'108'999.10		2'825'000		1'614'329.20	
<b>2. Zusammenzug nach Kontogruppen</b>						
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	300'516.40		300'000		320'624.90	
020 Gemeindeverwaltung	300'516.40		300'000		320'624.90	
1 OEFFENTLICHE SICHERHEIT	227'328.90	91'125.95	160'000	64'000		
140 Feuerwehr und Feuerpolizei	227'328.90	91'125.95	160'000	64'000		
2 BILDUNG	97'892.90		160'000		1'417'021.15	
217 Schulliegenschaften und Anlagen	97'892.90		160'000		1'417'021.15	
3 KULTUR UND FREIZEIT	3'550'324.95	516'410.15	2'620'000		536'925.45	
341 Sport- und Freizeitanlagen	61'495.25	16'410.15	120'000		11'461.25	
343 Wellness- und Erlebnisbad	3'488'829.70	500'000.00	2'500'000		525'464.20	
5 SOZIALE WOHLFAHRT	1'920'000.00	1'700'000.00	1'920'000	1'700'000		
570 Alterszentrum Guggerbach	1'920'000.00	1'700'000.00	1'920'000	1'700'000		
6 VERKEHR	997'477.25		1'510'000		2'036'832.80	
620 Strassen und Wege	868'733.50		930'000		1'041'844.20	
622 Werkbetrieb	128'743.75		580'000		463'628.60	
650 Verkehrsbetrieb Davos (VBD)					531'360.00	
7 UMWELT UND RAUMORDNUNG	5'689'648.30	5'890'110.80	5'637'500	3'384'700	4'741'560.10	3'457'176.20
700 Wasserversorgung	2'598'791.50	2'431'873.65	2'483'500	1'096'000	1'749'239.90	900'277.75
710 Abwasserbeseitigung	1'434'459.70	3'724'494.55	1'400'000	1'350'000	1'469'043.35	1'497'874.75
750 Fluss- und Wildbachverbauungen	1'142'115.00	612'604.10	934'000	468'700	1'331'624.15	934'162.30
760 Lawenverbauungen	459'477.60	348'593.50	670'000	470'000	191'652.70	124'861.40
782 Bauschuttdeponien	54'804.50		150'000			
795 Fonds Erstwohnbau und Gewerbefoerderung		-1'227'455.00				
8 VOLKSWIRTSCHAFT	1'377'635.55	707'784.15	2'413'000	979'600	1'646'363.20	1'228'304.90
810 Forstverwaltung	826'069.00	642'384.00	1'247'000	919'600	880'038.95	711'016.60
831 Kongresszentrum	551'566.55	65'400.15	1'166'000	60'000	766'324.25	517'288.30
9 FINANZEN UND STEUERN	3'108'999.10		2'825'000		1'614'329.20	
952 Kongresshotel			75'000		45'065.15	
953 Liegenschaften Laret	462'687.55		450'000			
960 Liegenschaft Talsstrasse	2'646'311.55		2'300'000		1'541'877.05	
979 Liegenschaften Divers e					27'387.00	

# Bestandesrechnung

Konto	Bilanzgliederung	Bestand am 1. Januar 2013	Zuwachs	Abgang	Bestand am 31. Dezember 2013
<b>1</b>	<b>AKTIVEN</b>	<b>273'983'989.37</b>	<b>255'324'805.50</b>	<b>255'861'166.65</b>	<b>273'447'628.22</b>
<b>10</b>	<b>FINANZVERMÖGEN</b>	<b>126'280'605.16</b>	<b>241'163'981.25</b>	<b>235'129'421.00</b>	<b>132'315'165.41</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>9'919'513.80</b>	<b>145'422'235.10</b>	<b>140'235'766.20</b>	<b>15'105'982.70</b>
1000	Kassen	76'298.90	2'081'470.95	2'107'249.25	50'520.60
1001	Postcheck	2'891'722.52	22'582'200.97	19'514'053.69	5'959'869.80
1002	Bankkontokorrente	6'951'492.38	120'758'563.18	118'614'463.26	9'095'592.30
<b>101</b>	<b>Guthaben</b>	<b>49'452'469.46</b>	<b>86'303'304.21</b>	<b>88'311'063.15</b>	<b>47'444'710.52</b>
1011	Kontokorrente	3'759'034.22	5'787'864.25	4'584'091.39	4'962'807.08
1012	Steuerguthaben	32'450'851.45	49'061'494.24	49'689'462.08	31'822'883.61
1015	Debitoren	12'826'879.99	30'297'897.62	32'840'867.98	10'283'909.63
1019	Debitoren MWSt	415'703.80	1'156'048.10	1'196'641.70	375'110.20
<b>102</b>	<b>Anlagen</b>	<b>62'663'290.55</b>	<b>3'567'299.10</b>	<b>2'463'486.55</b>	<b>63'767'103.10</b>
1020	Festverzinsliche Wertpapiere	10'485.00			10'485.00
1021	Aktien und Anteilscheine	12'337'228.00		369'900.00	11'967'328.00
1022	Darlehen	3'130'000.00		90'000.00	3'040'000.00
1023	Liegenschaften	46'744'674.55	3'108'999.10	1'562'686.55	48'290'987.10
1024	Mobilien, Fahrzeuge, Maschinen	1.00			1.00
1025	Vorräte	440'902.00	458'300.00	440'900.00	458'302.00
<b>103</b>	<b>Transitorische Aktiven</b>	<b>4'245'331.35</b>	<b>5'871'142.84</b>	<b>4'119'105.10</b>	<b>5'997'369.09</b>
1030	Transitorische Aktiven	4'245'331.35	5'871'142.84	4'119'105.10	5'997'369.09
<b>11</b>	<b>VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>	<b>147'703'384.21</b>	<b>14'160'824.25</b>	<b>20'731'745.65</b>	<b>141'132'462.81</b>
<b>114</b>	<b>Sachgüter</b>	<b>119'106'108.75</b>	<b>14'160'824.25</b>	<b>16'384'263.85</b>	<b>116'882'669.15</b>
1140	Grundstücke	524'255.00	54'804.50	37'200.00	541'859.50
1141	Tiefbauten	26'970'382.55	6'503'577.30	3'929'643.60	29'544'316.25
1143	Hochbauten	83'975'235.74	6'119'784.40	10'291'510.30	79'803'509.84
1145	Waldungen	1'346'280.55	826'069.00	911'684.00	1'260'665.55
1146	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	6'289'953.91	656'589.05	1'214'225.95	5'732'317.01
1149	Uebrig Sachgüter	1.00			1.00
<b>115</b>	<b>Darlehen und Beteiligungen</b>	<b>25'358'446.83</b>		<b>2'683'208.00</b>	<b>22'675'238.83</b>
1155	Private Institutionen	25'358'446.83		2'683'208.00	22'675'238.83
<b>117</b>	<b>Übrige aktivierte Ausgaben</b>	<b>53'953.40</b>		<b>10'800.00</b>	<b>43'153.40</b>
1171	Raumordnung	30'170.30		6'000.00	24'170.30
1172	Grundbuch- und Parzellarvermessunge	23'783.10		4'800.00	18'983.10
<b>118</b>	<b>Spezialfinanzierungen</b>	<b>3'184'875.23</b>		<b>1'653'473.80</b>	<b>1'531'401.43</b>
1180	Vorschüsse für Spezialfinanzierungen	3'184'875.23		1'653'473.80	1'531'401.43

# Bestandesrechnung

Konto	Bilanzgliederung	Bestand am 1. Januar 2013	Zuwachs	Abgang	Bestand am 31. Dezember 2013
<b>2</b>	<b>PASSIVEN</b>	<b>273'983'989.37</b>	<b>155'658'423.27</b>	<b>156'194'784.42</b>	<b>273'447'628.22</b>
<b>20</b>	<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>193'691'982.14</b>	<b>155'516'142.26</b>	<b>156'194'784.42</b>	<b>193'013'339.98</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verpflichtungen</b>	<b>12'534'861.27</b>	<b>128'585'967.54</b>	<b>131'124'218.81</b>	<b>9'996'610.00</b>
2000	Kreditoren	6'569'594.40	60'147'771.15	62'577'709.35	4'139'656.20
2006	Kontokorrente	5'462'264.17	67'057'146.49	67'441'384.46	5'078'026.20
2009	Kreditoren MWSt	503'002.70	1'381'049.90	1'105'125.00	778'927.60
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>
2010	Banken	5'000'000.00	5'000'000.00	5'000'000.00	5'000'000.00
<b>202</b>	<b>Mittel- und Langfristige Schulden</b>	<b>130'134'822.65</b>	<b>10'121'133.80</b>	<b>15'513'932.75</b>	<b>124'742'023.70</b>
2021	Schuldscheine	128'864'750.00	10'000'000.00	15'149'750.00	123'715'000.00
2029	Uebrige	1'270'072.65	121'133.80	364'182.75	1'027'023.70
<b>203</b>	<b>Verpflichtungen für Sonderrechnu</b>	<b>2'088'516.78</b>	<b>483'406.45</b>	<b>319'839.65</b>	<b>2'252'083.58</b>
2033	Stiftungen / Fonds	1'713'537.78	483'406.45	319'839.65	1'877'104.58
2034	Eigenversicherungen	374'979.00			374'979.00
<b>204</b>	<b>Rückstellungen</b>	<b>1'740'000.00</b>	<b>1'584'000.00</b>		<b>3'324'000.00</b>
2040	allg. Rückstellungene LR	1'240'000.00	1'084'000.00		2'324'000.00
2042	Delkredere	500'000.00	500'000.00		1'000'000.00
<b>205</b>	<b>Transitorische Passiven</b>	<b>1'919'845.05</b>	<b>2'251'204.85</b>	<b>1'899'237.85</b>	<b>2'271'812.05</b>
2050	Transitorische Passiven	1'919'845.05	2'251'204.85	1'899'237.85	2'271'812.05
<b>208</b>	<b>Spezialfinanzierungen</b>	<b>40'273'936.39</b>	<b>7'490'429.62</b>	<b>2'337'555.36</b>	<b>45'426'810.65</b>
2080	Verpflichtungskonti	31'906'713.94	8'439'910.42	2'123'977.36	38'222'647.00
2088	Vorfinanzierungen	961'341.75		160'000.00	801'341.75
2089	Verpflichtungskonti Uebrige	7'405'880.70	-949'480.80	53'578.00	6'402'821.90
<b>21</b>	<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>80'292'007.23</b>	<b>142'281.01</b>		<b>80'434'288.24</b>
2190	Eigenkapital	80'292'007.23	142'281.01		80'434'288.24
<b>Bilanzanmerkungen:</b>					
	<b>1. Eventualverpflichtungen</b>	<b>5'600.00</b>			<b>5'600.00</b>
	Aktienobligo Grischelectra AG	5'600.00			5'600.00
	<b>2. Leasingverpflichtungen</b>	<b>61'825.00</b>			<b>11'078.80</b>
	Radlader Kramer Allrad 380	27'697.00			11'078.80
	Eisbearbeitungsmaschine Zamboni	34'128.00			-

# **Geschäftsprüfungskommission**

---

## **Bericht und Antrag der Geschäftsprüfungskommission an den Grossen Landrat**

---

Sehr geehrter Herr Landratspräsident  
Sehr geehrte Landrätinnen und Landräte

Die Geschäftsprüfungskommission hat in Zusammenarbeit mit der Pricewaterhouse-Coopers AG, St. Gallen, die auf den 31. Dezember 2013 abgeschlossene Gemeinderechnung, bestehend aus der Laufenden Rechnung, der Investitionsrechnung sowie der Bestandesrechnung, geprüft.

Die Laufende Rechnung 2013 schliesst bei Aufwendungen von CHF 100 995 704.90 und Erträgen von CHF 101 137 985.91 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 142 281.01 ab.

Die Investitionsrechnung 2013 weist bei Ausgaben von CHF 17 269 823.35 und Einnahmen von CHF 8 905 431.05 Nettoinvestitionen von CHF 8 364 392.30 aus.

Die Bestandesrechnung per 31. Dezember 2013 weist Aktiven von CHF 273 447 628.22 aus und auf der Passivseite ein Fremdkapital von CHF 193 013 339.98 sowie Eigenkapital von CHF 80 434 288.24.

Die Geschäftsprüfungskommission dankt Herrn Landammann Tarzsius Caviezel, dem Kleinen Landrat und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Verwaltung für ihren grossen Einsatz im Interesse und zum Wohle der Gemeinde Davos.

Die Geschäftsprüfungskommission beantragt dem Grossen Landrat, die vorliegende Jahresrechnung der Gemeinde Davos zu genehmigen.

Für die Geschäftsprüfungskommission  
des Grossen Landrats der Gemeinde Davos

Philipp Wilhelm, Präsident  
Davos, 22. April 2014

Bericht der Revisionsstelle  
an die Geschäftsprüfungskommission und den Grossen Landrat der  
Gemeinde Davos  
Davos Platz

## **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Gemeinde Davos, bestehend aus Bestandesrechnung und Verwaltungsrechnung (Laufende Rechnung und Investitionsrechnung) für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Kleinen Landrates*

Der Kleine Landrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Kleine Landrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und im Sinne der Vereinbarung zur Rechnungsprüfung sowie der Richtlinien über die Tätigkeit der Geschäftsprüfungskommission und der Revisionsstelle vom 23. Januar 2001 vorgenommen. Die Prüfung ist so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

## **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher und anderer rechtlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Zulassung und die Unabhängigkeit gemäss den gesetzlichen Vorschriften erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG



Bruno Raess  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Johanna Grass-Kunz  
Revisionsexpertin

St. Gallen, 7. April 2014

Beilage:

- Jahresrechnung (Bestandesrechnung und Laufende Rechnung)

Titelbild: Ein Forstwart-Lernender der Gemeinde bei Forstarbeiten in schwierigem Gelände.

Der Forstbetrieb ist für die Bewirtschaftung des Waldes zuständig. Mit eigenem Personal und in Zusammenarbeit mit einheimischen Unternehmungen werden die Waldpflege, die Holzernte sowie Bau und Unterhalt von Strassen und Wegen ausgeführt. In den Aufgabenbereich des Forstbetriebes gehören auch Bau und Unterhalt der Lawinerverbauungen. Als Lehrbetrieb werden drei Forstwart-Lehrstellen angeboten.

Im Jahr 2013 konnte mit dem Hotel Intercontinental Stilli Park ein Vertrag zur Lieferung von Holzschnitzel unterzeichnet werden. Damit kann durch den Forstbetrieb eine wertvolle einheimische Ressource aufbereitet und zur umweltfreundlichen Wärmegewinnung durch das moderne Hotelgebäude genutzt werden.



**Gemeinde Davos**  
Rathaus, Berglistutz 1  
7270 Davos Platz

Tel. 081 414 30 40, Fax 081 414 30 49  
kanzlei@davos.gr.ch  
www.gemeinde-davos.ch