



# JAHRESBERICHT JAHRESRECHNUNG 2020



GEMEINDE  
**DAVOS**



# Inhaltsverzeichnis

---

	Seite
Inhaltsverzeichnis	1
Landschaftsbehörden	2
Landschaftskommissionen	3–5
Abstimmungen und Wahlen	6–7
Departement I – Präsidialdepartement	8–33
Departement II – Bildung und Energie	34–53
Departement III – Gesundheit, Sicherheit, Sport und Kultur	54–69
Departement IV – Tiefbau und öffentliche Betriebe	70–101
Departement V – Hochbau und Umweltschutz	102–112
Jahresrechnung	113–123
Bericht der Geschäftsprüfungskommission des Grossen Landrats	124
Bericht der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers AG	125–142

## ***Kleiner Landrat***

Caviezel Tarzisius, Landammann  
Walser Stefan, Statthalter  
Favre Accola Valérie  
Stricker Christian Dr.  
Valär Simi

## ***Grosser Landrat***

Ambühl Hanspeter, Präsident Amtsjahr 2020  
Thomann Christian, Vizepräsident Amtsjahr 2020  
Ackermann Cyrill  
Alioth Ladina  
Augstburger Roland  
Bätschi Peter  
Bossi Alexandra  
Däscher Peter  
Dieth Kevin  
Gianola Marc  
Hoffmann-Stiffler Iris  
Knölle Jacobina  
Pilman Vladimir  
Stiffler Conrad  
Vetsch Hans  
Wilhelm Philipp  
Zürcher Jürg

## ***Schulrat***

Favre Accola Valérie, Präsidentin  
Meisser Peter, Vizepräsident  
Ambühl Andrea  
Gadmer-Mathis Rebekka  
Schmid Christoffel Martina

## ***Geschäftsprüfungskommission des Grossen Landrats***

Zürcher Jürg, Präsident Amtsjahr 2020  
Gianola Marc  
Hoffmann-Stiffler Iris  
Thomann Christian  
Wilhelm Philipp

## ***Raumplanungskommission des Grossen Landrats***

Ambühl Hanspeter, Präsident  
Alioth Ladina  
Bossi Alexandra  
Däscher Peter  
Dieth Kevin

## **Baubehörde**

Caviezel Tarzisius, Landammann  
Walser Stefan, Statthalter  
Favre Accola Valérie  
Stricker Christian Dr.  
Valär Simi

## **Baukommission**

Valär Simi, Präsident  
Adank Heinz  
Camastral Marcel  
Minelli Fabio Carlo  
Valär Hans Jörg

## **Berufsschulrat**

Favre Accola Valérie, Präsidentin  
Luisoni Peter  
Maissen Clau  
Siegenthaler Nicole  
Sulser Stefan  
Trepp Martin  
Waldburger Eva

## **Betriebskommission VBD**

Walser Stefan, Präsident  
Bransch Reto  
Bugmann Yves  
Caviezel Stefan  
Frei Jakob

## **GEVAG-Delegierte**

Walser Stefan, Delegationsleiter  
Brunner Rolf  
Büchi Urs  
Calonder Gian Paul  
Compagnoni Marcel  
Gruber Norbert  
Issler Baetschi Corina  
Kämpfer Marty Barbara  
Koch Stefan  
Liebing Urs  
Radelow-Fopp Franziska  
Stiffler Christian

## **Gemeindeführungsstab**

Werner Urs, Stabschef  
Alig Christof, Feuerwehr Kdt.  
Bergamin Roger, Chef Medizin/Rettung  
Fehr André, Chef Technische Dienste  
Hefti Hanspeter, Chef Technische Dienste Stv.  
Hofmann Raphael, Zivilschutz Kdt.  
Kühne Heinz, Stabsdienste IT  
Meuli Bernhard, Kantonspolizei, Posten Davos  
Savoldelli Renzo, Feuerwehr Vize Kdt.  
Straub Michael, Chef Stabsdienste  
Walser Stefan, Vertreter Kleiner Landrat

## **Kommission für Umwelt, Verkehr und Abfallbewirtschaftung (UVAK)**

Valär Simi, Präsident  
Issler Baetschi Corina  
Kämpfer Barbara  
Koch Stefan  
Radelow-Fopp Franziska

## **Kulturkommission**

Stricker Christian Dr., Präsident  
Ambühl-Losa Daniela  
Gadient Franz  
Hofer Andreas  
Mark Dolores (bis 31.01.2020)  
Würth Bettina  
Zürcher Marietta

## **Lawinendienst**

### **Einsatzleitung**

Walser Stefan, Chef LawD  
Frey Nikolaus  
Gerber Matthias  
Gruber Norbert  
Hefti Hanspeter  
Kessler Andreas  
Klepping Michael  
Marques Luis  
Meuli Bernhard  
Müller Robert  
Müller Thomas  
Pelli Luigi  
Werner Urs

### **Ordnungsdienst**

Alig Christof, Feuerwehr Kdt.  
Hofmann Raphael, Zivilschutz Kdt. Davos  
Hubert Markus, Ortschef Wiesen  
Lietha Nuot, Zivilschutz Kdt. Stv. Davos  
Savoldelli Renzo, Feuerwehr Vize Kdt.

## **Personalkommission**

Caviezel Tarzsius, Präsident  
Frey Marina  
Kessler Andreas  
Schnelli Tamara  
Wey Markus

## **Schulzahnärzte**

Bader Andrea Dr.  
Keller Matthias Dr.  
Taufenecker Christoph Dr.

## **Sportkommission**

Stricker Christian Dr., Präsident  
Accola Paul  
Nunige Jasmin  
Pargätzi Fredi  
Parrée Maurice  
Petzold Paul  
Rellstab André  
Vidal Schertenleib  
Branschi Reto, beratendes Mitglied

## **Stiftungsrat Alterszentrum Guggerbach Davos**

Künzli Hansjörg, Präsident  
Ambühl-Losa Daniela  
Bisig Adrian Dr.  
Stricker Christian Dr.  
Visentin Patricia

## **Ständige Gemeindevertreter in Organen juristischer Personen und öffentlich- oder privatrechtlicher Gemeindeverbindungen**

### **Davos Destinations-Organisation**

Caviezel Tarzsius

### **Schulrat Schweizerisches Sport-Gymnasium Davos**

Favre Accola Valérie

### **E.L. Kirchner Stiftung**

Caviezel Tarzsius

### **Schweiz. Forschungsinstitut für Hochgebirgsklima und Medizin**

Caviezel Tarzsius

### **EWD Elektrizitätswerk Davos AG**

Engler Stefan, Präsident

Favre Accola Valérie, Vizepräsidentin

Caviezel Tarzsius

Diem Gian Andri

Widmer Andreas

### **Spital Davos AG**

Caviezel Tarzsius, Präsident

### **Kieswerk Davos Frauenkirch AG**

Walser Stefan

### **Stiftung Global Risk Forum Davos**

Caviezel Tarzsius

### **Musikschule Davos**

Favre Accola Valérie, Präsidentin

### **Stiftung Musik Festival Davos**

Caviezel Tarzsius

### **Reithalle Davos AG**

Valär Simi

### **Verein Wintersport-Museum Davos**

Menn Conradin Dr.

### **Rhätische Bahn AG**

Caviezel Tarzsius

### **Verein Wissensstadt Davos**

Caviezel Tarzsius, Präsident

### **Schulrat Schweizerische Alpine Mittelschule Davos**

Favre Accola Valérie

# Abstimmungen und Wahlen

## Kommunale Abstimmungen

### 9. Februar 2020

	Ja	Nein
Finanzierung gemeinwirtschaftlicher Leistungen der Spital Davos AG Stimmbeteiligung: 42,76 %	2'360	419
Gewährung eines Darlehens an die Spital Davos AG zur Ablösung des Kantonsdarlehens Stimmbeteiligung: 42,55 %	2'313	452
Gewährung eines Darlehens an die Spital Davos AG zur Absicherung der Liquidität Stimmbeteiligung: 42,66 %	2'323	458
Einführung des Stimm- und Wahlrechts für in Davos ansässige Personen mit Niederlassungsbewilligung (Ausländerstimmrecht) Stimmbeteiligung: 43,05 %	1'089	1'722
Neuregelung des Reklamewesens Stimmbeteiligung: 40,73 %	2'045	494

### 27. September 2020

Erneuerungswahlen 2020	Stimmen
<b>Wahl Landammann</b> Absolutes Mehr nicht erreicht	
<b>Wahl Kleiner Landrat</b>	
Walser Stefan, SP	2'603
Valär Simi, FDP	2'147
Hoffmann-Stiffler Iris, parteilos	2'003
Zürcher Jürg, FDP	1'657
<b>Wahl Grosser Landrat</b>	
Bossi Alexandra, FDP	1'799
von Ballmoos Walter, GLP	1'720
Kessler Agnes, FDP	1'719
Alioth Ladina, SP	1'642
Stiffler Conrad, SVP	1'503
Thomann Christian, EVP	1'492
Hoffmann Kaspar, SVP	1'484
Vetsch Hans, parteilos	1'482
Mani Seraina, BDP	1'398

Rhyner Claudio, FDP	1'398
Gianelli Rita, SP	1'395
Rüesch Scott, SVP	1'380
Valär Hans-Jörg, FDP	1'370
Adank Heinz, FDP	1'337
Zaugg Linda, SP	1'263
Ambühl-Schreiber Andrea, FDP	1'106
Bärtschi Philipp Peter, FDP	*1'047
Kistler Lukas, GLP	*1'047
* 1 Person überzählig	

### Wahl Schulrat

Schmid Christoffel Martina, parteilos	2'126
Gadmer Rebekka, SVP	1'608
Geissler Christoph, SP	1'607
Gredig Urs, FDP	1'578

### Volksabstimmung

	Ja	Nein
Volksinitiative für eine starke Einschränkung von Feuerwerk in der Gemeinde Davos Stimmbeteiligung: 68,32 %	3'338	1'124
Volksinitiative für mehr bezahlbare Wohnungen in Davos Stimmbeteiligung: 67,79 %	2'008	2'382

### 3. Oktober 2020

Nachzählung	Stimmen
<b>Wahl Grosser Landrat</b>	
Bärtschi Philipp Peter, FDP	1'047
Kistler Lukas, GLP	1'047

### 15. Oktober 2020

Losziehung	Ergebnis
<b>Wahl Grosser Landrat</b>	
Kistler Lukas, GLP	gewählt

# Abstimmungen und Wahlen

## 29. November 2020

<b>Erneuerungswahlen 2020</b>	Stimmen	
<b>Wahl Landammann, 2. Wahlgang</b> Wilhelm Philipp	2'164	
<b>Volksabstimmung</b>	Ja	Nein
Tieferer Mehrwertabgabesatz bei Einzonungen im besonderen öffentlichen Interesse Stimmbeteiligung: 55,85 %	2'543	947
Wasserrechtsverleihung an die Bergbahnen Rinerhorn AG für die Nutzung der Wasserkräfte des Rieberbachs und des Leidbachs Stimmbeteiligung: 58,75 %	3'315	471

## Kantonale Abstimmungen

<b>9. Februar 2020</b>	Ja	Nein
Verpflichtungskredit für die Erneuerung des Tagungszentrums Plantahof in Landquart Stimmbeteiligung: 38,93 %	2'327	280

## Eidgenössische Abstimmungen

<b>9. Februar 2020</b>	Ja	Nein
Volksinitiative «Mehr bezahlbare Wohnungen» Stimmbeteiligung: 42,36 %	908	1'940
Verbot der Diskriminierung aufgrund der sexuellen Orientierung, Änderung des Strafgesetzbuches und des Militärstrafgesetzes Stimmbeteiligung: 42,01 %	1'693	1'122

## 27. September 2020

	Ja	Nein
Volksinitiative «Für eine massvolle Zuwanderung (Begrenzungsinitiative)» Stimmbeteiligung: 67,85 %	1'710	2'832
Änderung des Bundesgesetzes über die Jagd und den Schutz wildlebender Säugetiere und Vögel (Jagdgesetz) Stimmbeteiligung: 68,00 %	2'818	1'712
Änderung des Bundesgesetzes über die direkte Bundessteuer (steuerliche Berücksichtigung der Kinderdrittbetreuungskosten) Stimmbeteiligung: 66,44 %	1'703	2'677
Änderung des Bundesgesetzes über den Erwerbsersatz für Dienstleistende und bei Mutterschaft (indirekter Gegenvorschlag zur Volksinitiative «Für einen vernünftigen Vaterschaftsurlaub – zum Nutzen der ganzen Familie») Stimmbeteiligung: 67,29 %	2'343	2'135
Bundesbeschluss über die Beschaffung neuer Kampfflugzeuge Stimmbeteiligung: 67,97 %	2'578	1'950

## 29. November 2020

	Ja	Nein
Volksinitiative «Für verantwortungsvolle Unternehmen – zum Schutz von Mensch und Umwelt» Stimmbeteiligung: 59,90 %	1'836	2'186
Volksinitiative «Für ein Verbot der Finanzierung von Kriegsmaterialproduzenten» Stimmbeteiligung: 59,60 %	1'508	2'460

## Tarzius Caviezel

### Landammann

---

Sehr geehrte Einwohnerinnen und Einwohner der Gemeinde Davos  
Sehr geehrte Zweitwohnungsbesitzer und -besitzerinnen, verehrte Gäste  
Liebe Mitarbeitende

Dies ist mein letzter Bericht als Landammann der Gemeinde Davos. Eine gehörige Portion Wehmut empfinde ich dabei. War es mir doch immer die vornehmste Aufgabe, mich für die Bevölkerung, unsere Gäste und die Mitarbeiterschaft der Gemeinde einzusetzen und unser Davos weiterzuentwickeln und jeden Tag ein bisschen besser zu machen. Darüber möchte ich hier nochmals berichten, bevor es dann darum geht, endgültig loszulassen.

### **Ansporn und Anspruch**

Am Begegnungs-*Apéro* mit den Mitarbeitenden vom 8. Januar 2013 in der Aula SAMD habe ich den folgenden Leitspruch für unser Wirken der kommenden Jahre zitiert: «Wer aufhört besser zu werden, hört auf gut zu sein.» In diesem Merksatz schwingt ganz stark der Gedanke der Entwicklung eines Systems mit. Wir alle stehen jeden Tag in einer Situation, die sich nur als Zwischenhalt in einer Entwicklung darstellt. Die Gesellschaft, die Wirtschaft, die Gemeinden – alle entwickeln sich weiter. Wer deshalb aufhört, besser zu werden, der bleibt stehen, wird eingeholt, wird überholt, andere haben dieselbe Entwicklung nachvollzogen – und man hört auf, gut zu sein. Diese innere Einstellung des täglichen Engagements, dem Gemeindegewerk fortlaufend etwas Gutes, etwas Fortschrittliches beitragen zu können, diese Einstellung habe ich versucht einzubringen und bis zu meinem letzten Arbeitstag an den Tag gelegt. Für mich steht fest: Wer besser wird, wächst qualitativ. Wer besser wird, wird stärker.

In den vielen Begegnungen, die das Amt des Landammanns mit sich brachte, habe ich Anerkennung, Respekt, eine Art Vertrauensvorschuss, aber auch eine grosse Erwartungshaltung gespürt, dass man sich vom Chef im Davoser Rathaus Taten und Entschlüsse versprach. Als Unternehmer bin ich gewohnt, dass man erst verhandelt, dann entscheidet, aber anschliessend auch fordert und selber liefern muss.

Die Führung einer Gemeinde verlangt gleichermaßen politische wie fachspezifische Kompetenzen.

Um erfolgreich zu sein, braucht es ein starkes Team, eine entscheidungsfreudige Führung, klare Führungsprinzipien und eine Kultur des Miteinanders. Oftmals habe ich vom Unternehmen Davos gesprochen. Viel wichtiger aber als diese Bezeichnung ist die eigentliche Grundhaltung, die damit verbunden sein soll, mit der wir Tag für Tag die Pendenzen an unserem Arbeitsplatz anpacken. Mitarbeitende und Vorgesetzte als Mitunternehmerinnen und Mitunternehmer derselben «Firma».

### **An der Zukunft bauen**

In den beiden Legislaturen 2013–2016 und 2017–2020 konnten wir zahlreiche Investitionsprojekte – die einerseits den Nachholbedarf früherer Legislaturen widerspiegeln, andererseits aber auch neue Projekte – umsetzen. Darunter ist jüngst insbesondere das Paket von verschiedenen Projekten mit dem Ziel eines neuen Ortszentrums Arkaden enthalten, im Zuge dessen nicht nur ein neuer Arkadenplatz entstand, sondern auch ein neues Kulturzentrum/Kino, ein neues Parkhaus und eine neue Dreifachturnhalle. Zusammen mit aktuellen weiteren Investitionen von privater Seite (Überbauung Winterthur-Versicherung in der Horlauben, neue Raiffeisenbank im Platz), kombiniert mit der strassenbaulichen Erneuerung der Promenade wurde die zu Ende gehende Legislatur ganz augenfällig zu einem Schwerpunkt der städtebaulichen Erneuerung im Zentrum von Davos.

Die jährlichen Nettoinvestitionen der Gemeinde – mit Projekten wie Ortszentrum Arkaden, Eisstadion, Schulhaus Bünda, etc. – kulminierten im Jahr 2020 in einem Betrag von 43,5 Mio. Franken. Eine solche Entwicklung kann über einen mehrjährigen Zeitraum nur von einem Haushalt getragen werden, der über eine sehr gute Haushaltsdisziplin sowie stabile Steuererträge verfügt. Dabei konnte ein Ansteigen der Darlehensverschuldung verhindert und, im Gegenteil, während der laufenden Legislatur ein weiterer Teil der Darlehensverschuldung abgebaut werden. Die Darlehensverschuldung konnte somit auf einen Betrag unter 100 Mio. Franken reduziert werden. Die

Gemeinde hat mit dieser Legislatur bestätigt, dass sie in finanzieller Hinsicht ihre finanzielle Handlungsfähigkeit vollends zurückgewonnen hat und wichtige Aufgaben wahrnehmen konnte.

## **Prosperierender Forschungsplatz**

Neben den selbst geführten Investitionsprojekten war der Kleine Landrat an zahlreichen weiteren, wegweisenden Projekten Dritter beteiligt und hat diese nach Kräften, auch mit der verdankenswerten Unterstützung des Kantons Graubünden, gefördert. Darunter zählen die bemerkenswerten Erweiterungen bei den Davoser Forschungsinstituten. Im Areal der Hochgebirgsklinik entstand ein neuer Forschungskomplex, der die Allergieforschungsinstitute SIAF und CK-Care beheimatet und neue Synergie- und Expansionsmöglichkeiten bietet. Beim AO-Forschungsinstitut wurde die Forschungszone erweitert, damit auch hier Erweiterungsmöglichkeiten für die Forschungstätigkeit an neuen Verfahren und Produkten entstehen. Und nicht zuletzt konnten auch beim Schweizerischen Lawinenforschungsinstitut SLF mit einer neuen Zufahrt und der Möglichkeit eines Annexbaus die Grundlagen für einen neuen Institutszweig geschaffen werden. Dass drei Forschungsinstitute sich praktisch zeitgleich derart verändern, festigt den Forschungsstandort Davos, der trotz seiner geografischen Entfernung zu einer Universität oder zu bedeutenden Verkehrsinfrastrukturen als Forschungs- und Bildungsplatz und mit seinen Vorzügen einer natürlichen Umgebung punkten konnte.

Wertschöpfungsstarke Arbeitsplätze in Davos anzusiedeln, war uns stets ein besonderes Anliegen. So nehmen auch die ersten einleitenden Worte in der neuen Davoser Verfassung Bezug auf diese Prioritätensetzung: «Wir, Davoserinnen und Davoser, im Willen, eine ausgewogene Entwicklung von Stadt und Land voranzutreiben, günstige Voraussetzungen für Volk und Arbeit zu schaffen, ...». Übrigens konnten die Arbeiten der Gemeinde im Jahr 1 mit der neuen Verfassung und mit dem neuen Gesetz über die politischen Rechte (Inkrafttreten am 1. Januar 2020) absolut problemlos vollzogen werden.

## **Coronavirus-Epidemie als zusätzliche Herausforderung**

Ein besonders einflussreiches Ereignis des Jahres 2020 war der Ausbruch der Coronavirus-Epidemie. Davos, seine Bevölkerung und seine Betriebe wur-

den teilweise stark in Mitleidenschaft gezogen. Ab März 2020 stiegen die Ansteckungszahlen und mit dem nationalen Lockdown mussten auch zahlreiche Davoser Betriebe inkl. dem Pistenbetrieb schliessen. Glücklicherweise konnte im Sommer sowie im Winter 2020/2021 der Bergbahnbetrieb und die Hotellerie offengehalten werden. Die Gemeinde musste ihre Abläufe, Kontrollen und Schutzkonzepte permanent den geänderten Vorgaben von Bundesrat, Regierungsrat, Bundesamt für Gesundheit und Gesundheitsamt Graubünden anpassen, Merk- und Informationsblätter verfassen, Schutzmassnahmen vorsehen, externe Schutzkonzepte prüfen und genehmigen, Kontrollen durch die Kantonspolizei in Auftrag geben. Zahlreiche Veranstaltungen der Gemeinde – vom Informationsanlass bis zum Volksfest – mussten ausfallen. Ein Krisenstab Coronavirus wurde gegründet, der je nach Bedarf zweimal wöchentlich oder auch nur sporadisch tagte, die notwendigen Massnahmen ergriff und die Kommunikation mit der Bevölkerung aufrechterhielt.

Welche Auswirkungen die Coronavirus-Epidemie auf die Finanzlage der Gemeinde haben wird, ist schwierig abzuschätzen. Einerseits ist mit verschiedenen Mehrausgaben und Mindereinnahmen der Gemeindestellen zu rechnen, andererseits ist aber vor allem in den kommenden Jahren mit verminderten Steuereinnahmen aufgrund des schlechteren Geschäftsgangs der Davoser Betriebe zu rechnen.

In den letzten Jahren haben die Umwelteinflüsse wie Starkschneefälle, Starkregen und Murgänge weiter zugenommen. Die Jahresberichte der Gemeinde geben dazu mit eindrücklichen Bildern näher Auskunft. Die Verbauungsmassnahmen der vergangenen Jahre und Jahrzehnte haben sich dabei sehr bewährt. Aber das jährliche Verarbeiten der Unmengen an Gestein und zerstörtem Material, das Beheben der Waldschäden sowie zusätzliche Verbauungs- und Rekultivierungsmassnahmen werden künftige Budgets vermehrt belasten.

## **Investitionstätigkeit auf höchstem Niveau**

Wie gewohnt gehe ich noch speziell auf die finanzielle Situation der Gemeinde ein. Im Jahr 2020 wurden immens hohe Investitionen getätigt. Der letztjährige Rekordwert von 34,3 Mio. Franken an Nettoinvestitionen konnte im Jahr 2020 mit 43,5 Mio. Franken nochmals weit übertroffen werden. Diese Summe übersteigt alle vorangehenden Jahre, mindestens seit 1961. Es ist eine grosse Leistung aller invol-

vierten Stellen, in der winterbedingt kurzen Davoser Bausaison ein solch hohes Investitionsvolumen zu realisieren, und dies trotz der Coronavirus-Epidemie und entsprechender Einschränkungen auch auf den Baustellen.

Die Bildung von Vorfinanzierungen und der Aufbau von Liquiditätsreserven in den Vorjahren hat sich gelohnt. Es ist für Davos von zentraler Bedeutung, Grossprojekte in allen relevanten Aufgabengebieten realisieren zu können, und zwar im Gegensatz zu früheren Jahren ohne Schuldenanstieg und ohne Aufbau eines Investitionsstaus in anderen Bereichen. Durch die auch im kommenden Jahr sehr hohe Investitionstätigkeit wird Davos noch attraktiver, sowohl für Gäste wie für Einheimische.

## **Finanzen widerspiegeln eine Erfolgsgeschichte**

Auch die Erfolgsrechnung fällt erfreulich aus. Das operative Ergebnis liegt bei 12,9 Mio. Franken und somit rund 2,8 Mio. Franken über dem Budget. Dies ist wie schon im Vorjahr mehrheitlich auf den Steuerertrag zurückzuführen, der im Jahr 2020 den Budgetwert um mehr als 4,3 Mio. Franken übertraf. Bei den Steuern von natürlichen und juristischen Personen basiert dies vor allem auf hohen Nachträgen aus den Vorjahren. Insbesondere wegen Covid-19, aber auch wegen steigenden Abschreibungen infolge der rekordhohen Investitionstätigkeit liegt das operative Ergebnis aber rund 2,2 Mio. Franken unter dem Vorjahreswert.

Covid-19 und die eingeleiteten Massnahmen von Bund, Kanton und Gemeinde haben sich auf eine Vielzahl von Aufwand- und Ertragspositionen ausgewirkt. So fiel direkt zuordenbarer Aufwand von rund 1,2 Mio. Franken an, einerseits Sachaufwand, aber auch höhere Betriebsbeiträge der Gemeinde für zentrale Infrastrukturen wie das Kongresszentrum. Zudem stieg der Aufwand für Sozialhilfe bereits etwas an. Ertragsseitig resultierten geringere Einnahmen aus Quellensteuern, da diese Steuerart schnell auf konjunkturelle Einflüsse reagiert. Zudem lagen die Entgelte und insbesondere die Benützungsgebühren, z.B. für den öffentlichen Verkehrsbetrieb oder für das Hallenbad, ebenfalls covidbedingt deutlich unter dem Budget und dem Vorjahr.

Unsere Gemeinde ist trotz erheblichen negativen externen Faktoren weiterhin ertragsstark. Dies wird bestätigt durch die Selbstfinanzierung, die wie schon in

den drei Vorjahren ab 2017 zwischen 26,0 und 26,5 Mio. Franken liegt. Der Selbstfinanzierungsgrad fiel im Jahr 2020 wegen der rekordhohen Investitionen zwar erwartungsgemäss tief aus. Der budgetierte Wert von 51 % konnte mit 60,5 % aber spürbar übertroffen werden. Zudem liegt der Selbstfinanzierungsgrad im 5- und im 10-Jahres-Durchschnitt immer noch über 100 %. Die Gemeinde verfügt mit über 23 Mio. Franken per Ende 2020 nach wie vor über ansehnliche Liquiditätsreserven und ist gerüstet für die hohen Investitionen und die Herausforderungen des nächsten Jahres. Die positive Jahresrechnung 2020 ist eine wichtige Grundlage, um die hohen Mindererträge und Mehrbelastungen ab 2021, ausgelöst von Covid-19, abfedern zu können.

## **Alles ist eine Teamleistung**

Zum Schluss möchte ich meiner Kollegin Landrätin Valérie Favre Accola und meinen Kollegen Statthalter Stefan Walser, Landrat Simi Valär und Landrat Christian Stricker für die gute Zusammenarbeit im Kleinen Landrat herzlich danken. Sie waren mitverantwortlich, dass die richtigen Entscheide gefällt wurden. Speziell danken möchte ich auch Landschreiber Michael Straub als Dreh- und Angelpunkt für das Zusammenspiel von Behörden und Verwaltung. Hauptsächlich tätig in der Vorbereitung und in der Ausführung der Behördenentscheide sind jedoch die Amtsleitenden, die rund 250 Mitarbeitenden der Gemeindeverwaltung und die rund 130 Lehrpersonen der Volksschule. Ihnen gebührt mein persönlicher, aufrichtiger Dank für jahrein, jahraus an den Tag gelegte und gelebte Konstruktivität, Vision, Tatkraft, Durchhaltewillen und Humor.

Im Auftrag unserer Bevölkerung verwalten und gestalten wir die Gegenwart und die Zukunft von Davos. Das ist unser eigentlicher Kernauftrag, den Lebens- und Wirtschaftsraum Davos in eine gute, prosperierende Zukunft zu führen. Dies haben wir erfolgreich getan. Dabei sind unsere jetzige Ausgangslage und der Blick in die Zukunft – volkswirtschaftlich wie auch gemeindebezogen – gut. Die Gemeinde ist für ihre künftigen Aufgaben gerüstet.

## Kanzlei

Michael Straub, Landschreiber

### Volksabstimmungen und Wahlen

Im Berichtsjahr wurde an drei Abstimmungswochenenden über politische Vorlagen und Wahlgeschäfte entschieden. Der offizielle eidgenössische Abstimmungstermin vom 17. Mai ist infolge Coronavirus-Epidemie ausgefallen. Total wurden 9 eidgenössische, 1 kantonale und 9 kommunale Vorlagen zur Abstimmung gebracht. Höhepunkt des Jahres waren die Erneuerungswahlen der Davoser Behörden, die mit einer sensationellen Wahlbeteiligung von 66,84 % (Landammann), 62,67 % (Grosser Landrat, Kleiner Landrat) und 57,62 % (Schulrat) durchgeführt wurden. Bei der Wahl zum Grossen Landrat hatte die letzte gewählte Person und die erste nicht gewählte Person dieselbe Stimmzahl erreicht. Mit der Nachzählung der Stimmen ergab sich keine Änderung dieser Stimmzahl, weshalb das Los entscheiden musste.

Bei den kommunalen Vorlagen stimmten die Stimmberechtigten siebenmal zu, zwei Vorlagen erhielten keine Zustimmung (Ausländerstimmrecht, Volksinitiative für mehr bezahlbare Wohnungen).

Die Stimmbeteiligung schwankte im Verlauf des Jahres stark. Während der Coronavirus-Epidemie lag sie ca. 20 Prozentpunkte höher. Bei den kommunalen Vorlagen bewegte sich die Stimmbeteiligung zwischen 40,73 % (Neuregelung des Reklamewesens) und 68,32 % (Volksinitiative für eine starke Einschränkung von Feuerwerk). Seit mindestens dem Jahr 2000 wurde diese rekordhohe Stimmbeteiligung nur einmal überboten, und zwar zur denkwürdigen kommunalen Abstimmungsvorlage vom 3. März 2013 zu den Olympischen Winterspielen 2022 in Graubünden mit 68,55 %.

### Grosser Landrat

Der Grosse Landrat führte im Berichtsjahr 6 Sitzungen durch, welche insgesamt 19 Stunden Sitzungszeit beanspruchten. Dabei wurden 70 Geschäfte erledigt, unter anderen die Vorlagen für die Volksabstimmungen. Behandelt wurden zudem 9 persönliche Vorstösse von Mitgliedern des Grossen Landrates: 2 Motionen, 5 Postulate und 2 Interpellationen. Durch die Mitglieder des Grossen Landrates wurden im Be-

richtsjahr neu 11 Vorstösse eingereicht: 3 Motionen, 6 Postulate und 2 Interpellationen.

Stand Ende Jahr betreffend pendenten Vorstössen:

- eingereicht, noch vor Behandlung im Grossen Landrat:
  - 3 Motionen
  - 5 Postulate
  - 2 Interpellation
- überwiesen bzw. erheblich erklärt, aber nicht abgeschlossen:
  - 2 Postulate

### Kleiner Landrat

Der Kleine Landrat führte 51 Sitzungen durch, welche insgesamt 98 Stunden Sitzungszeit in Anspruch nahmen. Es wurden 1'169 Geschäfte behandelt. Um bedeutende und grundlegende Fragen vertieft zu beraten und eine Entscheidung zu erarbeiten, führte der Kleine Landrat je einen Strategietag in Davos Wiesen und im Kongresszentrum durch.



**Blick in die Sitzung des Kleinen Landrates vom 31. März: Beratung der Materialisierung des zu erneuernden Restaurants am Arkadenplatz, unterstützt durch zwei Innenarchitekten.**

## Personaldienst

Rahel Bähler, Personalleiterin

### **Personalarbeit im Jahr 2020 – Herausforderungen und Chancen**

Der Personaldienst verrichtet Aufgaben in unterschiedlichen Kontexten für und mit internen und externen Ansprechpersonen. Ein bunter Strauss voller geplanter und ungeplanter Tätigkeiten warten täglich auf die Bearbeitung.

Die Coronavirus-Epidemie brachte zusätzliche Herausforderungen, spannende Entwicklungen und unerwartete Chancen mit sich. Dadurch fanden sich viele Bereiche, Vorgesetzte und Mitarbeitende in ungewohnten Rollen wieder. Neue Vorgaben und Entscheidungen warfen vieles über den Haufen und die Beteiligten wurden immer wieder gefordert, sich in neuen Gegebenheiten zurecht zu finden. Kaum wurde ein Weg eingeschlagen, kam es zu neuen Entwicklungen und neuen Vorgaben. Prozesse und Abläufe mussten angepasst werden, Flexibilität war gefragt.

Gemeinsam haben wir diese Situationen gut gemeistert. Rückblickend gesehen, konnten wir auch von unerwarteten Chancen profitieren. Bei der Zusammenarbeit sind das Vertrauen und das Miteinander sowie die gegenseitige Wertschätzung nochmals wichtiger und bedeutender geworden. Und wer hätte gedacht, dass Homeoffice innerhalb kürzester Zeit eine so prägende Rolle spielen wird?

Das Jahr 2020 wird uns in vielfacher Weise in Erinnerung bleiben. Manchmal überwiegt das Positive, manchmal das Negative. Mit guten und weniger guten Erfahrungen können wir gestärkt und zuversichtlich in die Zukunft blicken. Freuen wir uns auf die kommende Zeit mit neuen Herausforderungen und weiteren Chancen.

### **Personalbestand**

Per 31.12.2020 waren 258 Personen (inkl. Lernende, Aushilfen und Saisonangestellte aber ohne Lehrpersonen) bei der Gemeinde angestellt.

In den Bereichen Forstbetrieb, Bestattungsamt, Sportanlagen sowie Wander- und Bikewegunterhalt

sind teilweise nur Sommer- oder Winteranstellungen möglich. Deshalb gibt es saisonale Schwankungen beim monatlichen Personalbestand.

Während dem Berichtsjahr sind 26 Mitarbeitende mit einer Festanstellung eingetreten. Bei den Eintritten eingerechnet wurden die sieben Mitarbeitenden, welche durch die Entflechtung der Sportanlagen zur Gemeinde Davos übergetreten sind.

Bei den Mitarbeitenden mit einer Festanstellung gab es 22 Austritte (inkl. Pensionierungen).

### **Lernende**

Aktuell absolvieren 11 Lernende bei der Gemeinde Davos ihre Lehre.

Folgende Lernende konnten ihre Ausbildung im Sommer 2020 erfolgreich abschliessen:

Berther Mario, Betriebsfachmann EFZ Hausdienst  
Cadosch Gian-Cla, Betriebsfachmann EFZ Hausdienst

Caspar Chiara, Kauffrau EFZ mit Berufsmaturität

Flütsch Kay, Forstwart EFZ

Jovic Tijana, Kauffrau EFZ

Meisser Céline, Kauffrau EFZ

Zimmermann Nico, Forstwart EFZ

Am 1. August 2020 haben folgende Lernende ihre Lehre bei der Gemeinde Davos begonnen:

Emmenegger Silas, Forstwart EFZ

Fliri Naira, Kauffrau EFZ

Solèr Luca, Kaufmann EFZ

Vuthaj Edona, Kauffrau EFZ mit Berufsmaturität

Zivanovic Vladimir, Unterhaltspraktiker EBA

### **Vorzeitige und ordentliche Pensionierungen**

Im Jahr 2020 traten elf Personen in den Ruhestand:

Carigiet Martin

Cuenet Michel

Imer Josef

Kindschi Hanspeter

Michel Claudia

Nelson Timothy Charles

Rubarth Wolfgang  
Schläpfer Jürg  
Schneider Eugen  
Simeonovic Miljko  
Walder Erich

Folgende Mitarbeitende arbeiten in einem befristeten Arbeitsverhältnis auch im Pensionsalter noch für die Gemeinde Davos:

Nelson Timothy Charles  
Rubarth Wolfgang  
Schläpfer Jürg  
Walder Erich

## **Dienstjubiläen**

Im Berichtsjahr konnten folgende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein Dienstjubiläum feiern:

### **10 Dienstjahre**

Barandun Urs  
Mani Gian  
Menn Conradin  
Schweizer Cornelia

### **15 Dienstjahre**

Balzer Carmen  
Müller Brigitte  
Müller Yvonne  
Straub Stefan Michael

### **20 Dienstjahre**

Krättli Peter  
Schläpfer Catherine

### **25 Dienstjahre**

Dietiker René  
Raffl Eduard

### **30 Dienstjahre**

Hubert Markus  
Kindschi André

### **35 Dienstjahre**

Kessler Andreas

## **Raumplanung**

Cornelia Deragisch, Gemeindecarchitektin

### **Viel Vorarbeit für die kommenden Jahre geleistet**

Die kommenden Jahre halten für die Verantwortlichen des Bereichs Raumplanung in Davos eine ganze Reihe grösserer Herausforderungen bereit. Vor diesem Hintergrund mag es auf den ersten Blick erstaunen, dass 2020 «nur» gerade zwei Raumplanungsgeschäfte bearbeitet wurden. Dies täuscht aber darüber hinweg, dass in diesem Jahr umfangreiche Vorarbeiten für verschiedene Geschäfte geleistet wurden, die die Raumplanung betreffen – und die mit Sicherheit in den Jahresberichten der kommenden Jahre ihren Niederschlag finden werden.

Zu den Geschäften, die 2020 bearbeitet wurden, gehört die Teilrevision der Ortsplanung in Zusam-

menhang mit dem Mountainbikeweg Ischalp – Bolgen Plaza. Da der obere Teil dieses Weges bereits früher erstellt worden war, ging es bei den Arbeiten primär um den Lückenschluss im unteren Teil zwischen der Waldstrasse Bolgen durch den Bolgenwald zum Bolgen Plaza. Angesichts des hohen Stellenwertes, den Bikerinnen und Biker heute in Davos als Gäste geniessen, und der grossen Beliebtheit, der der Mountainbikeweg schon in seiner unvollständigen Form genoss, war die Annahme der Vorlage durch den Grossen Landrat Ende Mai kaum mehr als eine Formsache. Und auch die Bündner Regierung schloss sich der positiven Haltung an – Mitte September kam aus Chur grünes Licht für das Vorhaben, welches die Attraktivität für Bikerinnen und Biker mit Sicherheit steigern wird.

Das zweite Geschäft, welches in der Raumplanung 2020 zur Abstimmung gelangte, betrifft die Teilrevision der Ortsplanung in Zusammenhang mit dem oberen Teil Palüda der Beschneigung Parsenn. Diese war von der vorangehenden Vorlage für zusätzliche Beschneigungsanlagen in den Gebieten

Jakobshorn, Rinerhorn und Parsenn ausdrücklich ausgenommen. Aufgrund der Tatsache, dass das Vorhaben eine Investition in die Zukunft bedeutet, war das Projekt weder in der Raumplanungskommission noch im Grossen Landrat umstritten.

## Informatik

Heinz Kühne, Leiter Informatik

Die Sicherstellung des einwandfreien Betriebes war im von Corona geprägten Jahr 2020 eine Herausforderung. Die durch die Pandemie noch beschleunigte Digitalisierung hat das ohnehin schon gut gefüllte Projektportfolio noch erweitert.

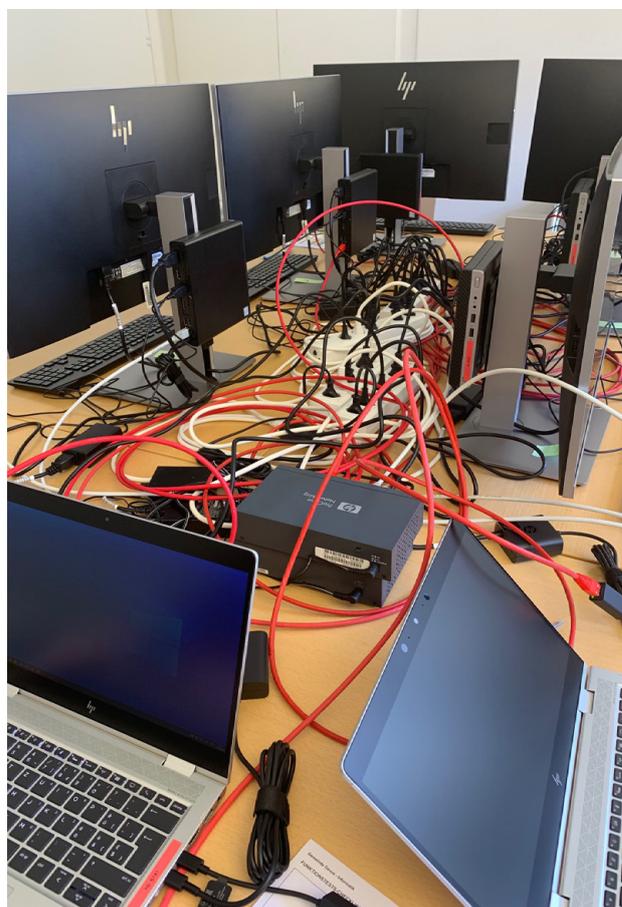
Die Abteilung Informatik betreut mit ihren aktuell 340 Stellenprozenten die komplette Informatik- und Telekommunikations-Infrastruktur der Gemeinde Davos. Dazu zählen neben der Verwaltung sämtliche Gemeindebetriebe, die Volksschule inkl. der Berufsfachschule Davos, die Region Prättigau/Davos sowie das Kongresszentrum und die Sportanlagen Hallenbad, Eisstadion, Langlaufzentrum und Adventurepark.

Die aktuellen Kennzahlen der IT sehen für das Berichtsjahr wie folgt aus:

Bezeichnung	2019	2020
Netzwerke	6	6
Switches	93	99
WLAN Access-Points	250	254
Security-Systeme	13	13
Telefonanlagen	4	2
Physische Server	15	15
Virtuelle Server	63	65
SAN-Storage / Backup / Archiv	3	3
Arbeitsplätze (PC/NB)	656	660
Multifunktionsprinter MFP	53	54
Netzwerkprinter	114	114
Benutzer (Gemeinde & Schule)	1'488	1'495
Anzahl Anwendungen	265	270
Standorte mit IT-Infrastruktur	35	35

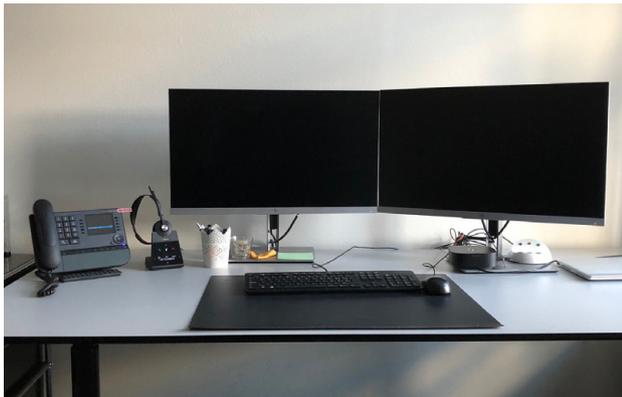
Zu Beginn des Jahres 2020 wurden – wie lange vorher geplant – sämtliche Arbeitsplätze in der Gemein-

de Davos mit neuen IT-Arbeitsplätzen ausgestattet. Diese Arbeiten konnten glücklicherweise vollständig im geplanten Zeitraum und in der geforderten Qualität umgesetzt werden, so dass bis zum Lockdown der Coronavirus-Epidemie das Projekt vollständig abgeschlossen war. Dies war nur dank der sehr guten Zusammenarbeit auf allen Ebenen möglich, welche



Staging-Arbeitsplatz

mit der Planung begann, die das Staging, die gestaffelte Auslieferung, den Rückbau der alten Infrastruktur und deren Entsorgung beinhaltet. In diesem Zusammenhang wurden die meisten Mitarbeitenden mit Führungsaufgaben und die Mitarbeitenden mit Aufgabengebieten, welche einen mobilen Zugang zu den Daten nötig machen, mit Notebooks ausgestattet, was sich während dem darauffolgenden Lockdown zusätzlich als sehr hilfreich herausgestellt hat.



Neu eingerichteter Arbeitsplatz

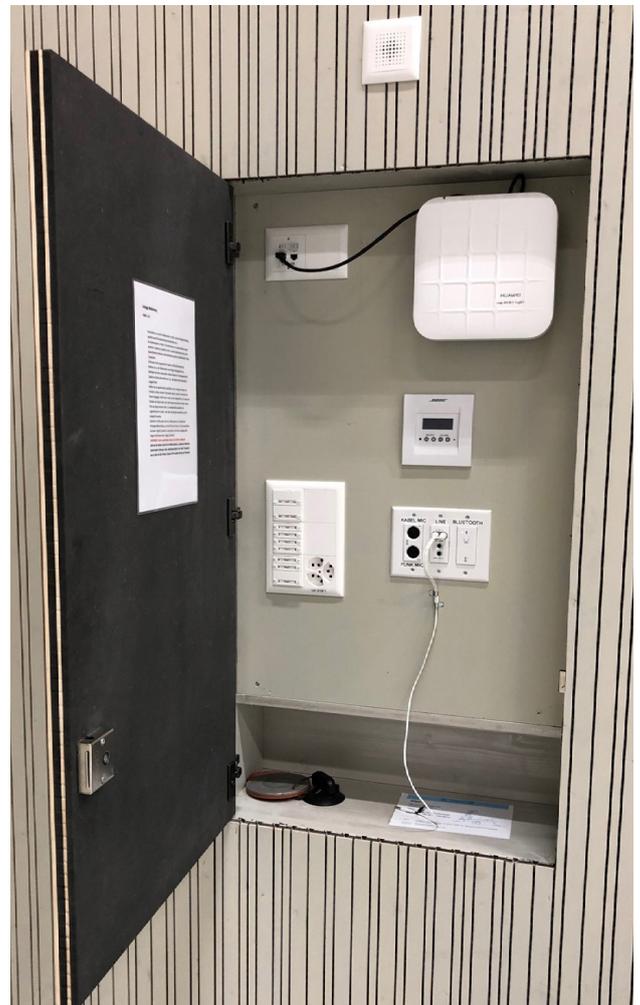
## Massnahmen zur Sicherstellung des Betriebs in Zeiten der Pandemie

Aufgrund der Umbauarbeiten, welche seit 2018 umgesetzt wurden, war die IT-Infrastruktur der Gemeinde Davos so vorbereitet, dass nur noch wenige zusätzliche Massnahmen nötig waren, um die Herausforderungen während des Lockdowns zu bewältigen. Insbesondere in den Schulen war dank der Umstellung auf Microsoft365 im Jahre 2019 die Infrastruktur bereit für das Homeschooling, und die Lehrpersonen hatten bereits Erfahrung, um diese schwierige Situation zu meistern, obwohl diese neuen Technologien für viele immer noch Neuland waren. In der Verwaltung musste einerseits der Zugang vom Homeoffice und der bis dahin nicht so weit verbreitete Umgang mit den verschiedenen Videokonferenzlösungen sichergestellt, geschult und betreut werden. In diesem Zusammenhang musste die Infrastruktur punktuell etwas verstärkt werden, aber wie oben beschrieben war die Infrastruktur gut vorbereitet.

## Netzwerkerweiterungen und Anpassungen

Aufgrund der hohen Bautätigkeit der Gemeinde Davos (Kulturzentrum, Turnhalle Tobelmühle, Schulzentrum Bünda etc.) musste auch das Netzwerk laufend erweitert werden. Es kamen neue Standorte und viele

neue Anforderungen dazu, welche sehr oft in kürzester Zeit geplant und umgesetzt werden mussten.



Turnhalle Tobelmühle

2020 wurde zudem das Hallenbad komplett in das neue Netzwerk des Kongresszentrums und des Eisstadions integriert, was nun sehr viel Flexibilität für jegliche Art von Events ergibt. In diesem Zusammenhang wurden die Telefonanlagen im Eisstadion und im Hallenbad abgebaut und die wenigen verbleibenden Telefonanschlüsse in diesen beiden Gebäuden in die bestehende Telefonanlage im Kongresszentrum integriert.

Im Kongresszentrum wurde die epidemiebedingte Ruhephase genutzt, um diverse Aufräumarbeiten und Verbesserungen umzusetzen. Das gleiche wurde im Eisstadion durchgeführt, wo im Rahmen des Sanierungsprojektes die letzten Bereiche im neuen Netzwerk integriert wurden. 2021 werden dann die Abschlussarbeiten im Bereich Videoüberwachung, Brandfallüberwachung und Multimediasystem (Videowürfel und LED-Banden) durchgeführt.

## Neue Abteilung Sportanlagen

Per 1. Mai 2020 wurde die neue Abteilung Sportanlagen in die Gemeinde Davos integriert. In diesem Zusammenhang mussten neue Arbeitsplätze im Netzwerk integriert und aufgebaut werden. Zudem mussten die verschiedenen IT-Systeme so angepasst werden, dass diese neue Organisationseinheit korrekt in den IT-Systemen abgebildet ist und die Geschäftsprozesse funktionieren. Diese Arbeiten sind aufwändig und bedingen die Zusammenarbeit von vielen verschiedenen Organisationseinheiten. Nur dank der guten Zusammenarbeit mit der Finanzverwaltung, der neuen Abteilung Sportanlagen und den verschiedenen IT-Systempartnern konnte diese Umstellung in so kurzen Zeit realisiert werden.

## Systemupdates

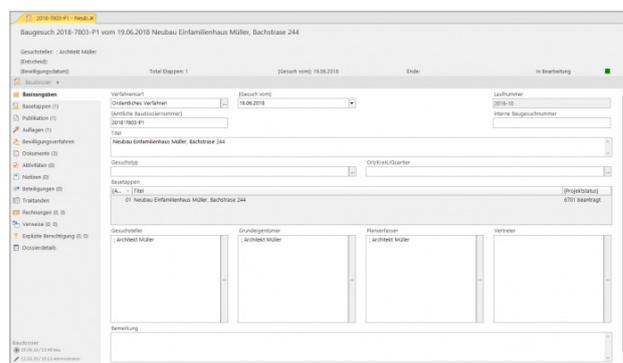
Die heutigen IT-Lösungen müssen regelmässig erneuert respektive aktualisiert werden, um die laufend höher werdenden Anforderungen zu erfüllen und um Fehler und Sicherheitslecks zu beheben. So wurden 2020 die Finanz- und Einwohnerlösung AB-ACUS/NEST sowie die GEVER-Lösung CMI in aufwändigen Updateprojekten auf die aktuellsten Releases angehoben. Bei diesen Projekten waren jeweils alle betroffenen Fachabteilungen für das Testing involviert. Dieser Aufwand wird aufgrund der immer anspruchsvoller werdenden Integrationen laufend grösser, ist aber gleichzeitig auch sehr wichtig, um Probleme im Betrieb nach Abschluss der Update-Arbeiten so weit wie möglich zu verhindern.

Neben diesen grossen Releaseupdates mussten auch 2020 viele weitere Anwendungen auf den neuesten Stand gebracht werden.

## Neue Bauverwaltungslösung

Nachdem die Anforderungen für eine neue Bauverwaltungslösung in einem Pflichtenheft zusammengestellt und die Ausschreibung durchgeführt waren, konnte die neue Anwendung als neues Modul der bestehenden CMI-Lösung aufgebaut, die Prozesse konfiguriert und diejenigen Daten aus dem alten System übernommen werden, welche nicht von den Bundessystemen wieder integriert respektive zurückgelesen werden konnten. Dank der sehr guten Zusammenarbeit mit den Verantwortlichen im Hochbaumt konnte dieses anspruchsvolle Projekt

bis Ende Jahr soweit umgesetzt werden, dass ab 2021 mit der neuen Bauverwaltungslösung produktiv gearbeitet werden kann. 2021 sind noch verschiedene Abschlussarbeiten zu erledigen und einzelne Projektteile, deren Umsetzung bereits zu Beginn des Projekts auf 2021 geplant wurden, werden im kommenden Jahr umgesetzt.



CMI-Bauverwaltungslösung

## Redesign Webseite der Gemeinde Davos

Aufgrund der schnell fortschreitenden technologischen Entwicklung hat der Kleine Landrat das Redesign der Webseite bewilligt. In einer ersten Phase wurde das neue Design mit dem Partner iWeb erstellt und dieses wurde im Spätherbst vom Kleinen Landrat genehmigt. Die Umsetzung erfolgt im Winter 2021 und die Produktivschaltung ist im Sommer 2021 geplant. Im neuen Auftritt soll auch der heute separate Webauftritt des Verkehrsbetriebs der Gemeinde Davos VBD integriert werden. Im Weiteren wird die neue Website die aktuellen Anforderungen zur Barrierefreiheit erfüllen, und schliesslich soll eine neue Abfall-Web-App bereitgestellt werden.

## Sanierung Landratssaal

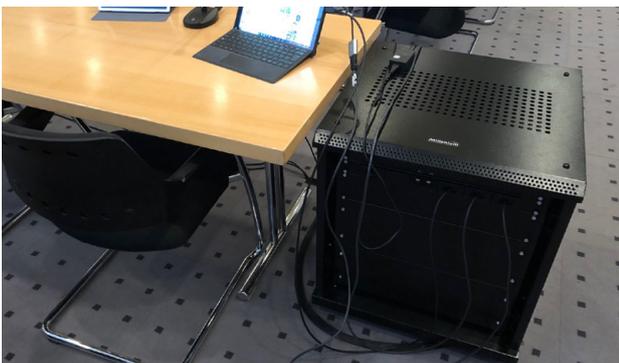
Die Technik im Landratssaal stammt aus dem Jahr 2002 und war dementsprechend veraltet und sanierungsbedürftig. In einem Vorprojekt wurden die Anforderungen für den zukünftigen Betrieb in enger Zusammenarbeit mit der Kanzlei und der Liegenschaftenverwaltung evaluiert und das Pflichtenheft für die Ausschreibungen erstellt. Nach der Vergabe der Aufträge konnte dieses Projekt bis Ende Jahr bis auf wenige Pendenzen umgesetzt werden. Im Pflichtenheft wurde bereits eine Lösung für das Streamen von Sitzungen integriert, und damit wurde das an der letzten Sitzung des Grossen Landrats in der Legislatur 2017 – 2020 eingereichte Postulat



**Neue Bildschirmeinrichtung im Landratssaal**

bzgl. Ermöglichen von virtuellen Landratssitzungen in einem wichtigen Punkt bereits erfüllt.

Mit den Erneuerungsarbeiten wurde der bestehende fehleranfällige Beamer durch zwei leistungsfähige, grosse 98-Zoll-Bildschirme ersetzt, welche im Betrieb ganz neue Möglichkeiten bieten. So müssen die Vorsitzenden nicht mehr unbedingt von ihren Plätzen weichen, wenn etwas an der Wand präsentiert wird, und es können problemlos verschiedene Inhalte gleichzeitig präsentiert werden.



**Server im Landratssaal**

Ebenso wurden die Varianten für die Präsentation erweitert und sichergestellt, dass die heute aktuellen technischen Möglichkeiten genutzt werden können.

**Session des Grossen Rats des Kantons Graubünden**

Im Dezember 2020 fand zum ersten Mal die Session des Grossen Rats des Kantons Graubünden im Kongresszentrum Davos mit seiner leistungsfähigen

und flexiblen Netzwerkinfrastruktur statt. Für die Durchführung mussten die spezifischen Anforderungen der Standeskanzlei an die Durchführung einer Session erfüllt werden. Die geforderten Anwendungen konnten aber effizient und zur Zufriedenheit der Teilnehmenden und Verantwortlichen bereitgestellt werden und haben problemlos funktioniert.



**Einrichtung für den Grossen Rat des Kantons Graubünden im Davoser Kongresszentrum**

Ebenso im Dezember 2020 konnte der AO-Kongress, welcher epidemiebedingt primär virtuell durchgeführt werden musste, problemlos durchgeführt werden und auch hier lieferte das neue Netzwerk die Basis für die erfolgreiche Umsetzung durch die Verantwortlichen der AO-Foundation.

## Steuerverwaltung

Thomas Meisser, Leiter Steuerverwaltung

Der Gemeindesteuersatz für das Jahr 2020 beträgt weiterhin 103 % der einfachen Kantonssteuer. Das Budget untersteht bei gleichbleibendem Steuerfuss dem fakultativen Referendum.

Die Gemeinde hat gemäss Vertrag mit dem Kanton Graubünden 80 % aller unselbständig Erwerbenden und sekundär Steuerpflichtigen zu veranlagern. Per 31. Dezember 2020 waren dies 7'335 Fälle für das Jahr 2019 sowie 119 Fälle des Jahres 2020 (Wegzug ins Ausland / Todesfälle / Liegenschaftsverkäufe). Daneben wurden auch noch pendente Fälle der Steuerperioden 2018 und älter durch das Gemeindesteueramt erledigt.

Wie schon seit zwei Jahren wurden die provisorischen Gemeindesteuerrechnungen für das Jahr 2020 Anfang November 2020 versandt. An den Zahlungsterminen hat sich jedoch nichts geändert. Die Rechnungen für Kanton und Bund wurden wie gewohnt Ende Januar 2021, zentral vom Amt für Informatik in Chur, versandt. Allen Steuerpflichtigen (Stichtag 31.12.) wurde im Januar 2021, ebenfalls vom Amt für Informatik in Chur, die Steuererklärung 2020 zugestellt. An den Fristen für die Einreichung hat sich nichts geändert.

Mittlerweile ist das papierlose Veranlagern Gewohnheit geworden. Der Akteneingang findet in Chur bei der kantonalen Steuerverwaltung statt. Im Scancenter werden sämtliche Formulare und Belege eingescannt und der Gemeinde online via Bildschirm am Arbeitsplatz zur Verfügung gestellt. Die eingereichten Belege werden nach einer gewissen Zeit von der Steuerverwaltung in Chur vernichtet.

Die gesamte Systemumstellung wurde weiter optimiert, und eine Umstellung zurück zum Papier kann sich niemand mehr vorstellen. Erfreulicherweise hat die kantonale Steuerverwaltung das Problem mit der Performance und der Stabilität der Software in den Griff bekommen. Die Einführung der neuen Veranlagungssoftware wird auf 2022 oder 2023 erwartet.

Die definitiven Veranlagungen erfolgen so schnell als möglich, um den Pendenzenstand so klein als möglich zu halten. Grundsätzlich wird nach Eingang der Steuererklärung veranlagt – first in, first out.

Ist ein Pflichtiger an einer AG, GmbH oder Kollektivgesellschaft beteiligt, muss zusätzlich noch die Veranlagung der Gesellschaft, die durch das Revisorat in Chur vorgenommen wird, abgewartet werden.

Folgende Anzahl Spezialsteuern wurden im 2020 von der Gemeinde erledigt:

– Erbschafts-, Vorempfangs- und Schenkungssteuern	172
---	-----

Ab dem Ereignisjahr 2021 wird die kommunale Erbschafts-, Vorempfangs- und Schenkungssteuer zusammen mit den kantonalen Steuern durch die Abteilung Spezialsteuern in Chur veranlagt und auch erhoben.

2020 konnten 7 Steuererlassgesuche erledigt werden. 2 Gesuche wurden abgewiesen, auf eines nicht eingetreten und 4 gutgeheissen.

Grundbuchamt

Martin Toggweiler, Grundbuchverwalter

Eine Mitarbeiterin des Grundbuchamtes konnte als neu patentierte Grundbuchverwalter-Stellvertreterin wie erwartet für eine Optimierung der Abläufe sorgen und ausserdem eine vollständige Einführung des «Vier-Augen-Prinzips» im Grundbuchamt sicherstellen. Eine andere Mitarbeiterin hat das Grundbuchamt auf Ende Januar verlassen, um eine neue Herausforderung anzutreten. Die Stelle wurde erst im Sommer neu besetzt. Der bisherigen Lernenden wurde die Chance geboten, erste Berufserfahrungen zu sammeln.

Mit verschiedenen Massnahmen konnte somit dem Grundbuchamt ein schlagkräftiges Team gesichert werden.

In der Statistik 2020 sind die Anzahl der Geschäfte aufgeführt (wie bereits in den Vorjahren), jedoch ohne genauere Aufteilung sowie ohne die Angabe der Summen (Verkauf / Grundpfandrechte).

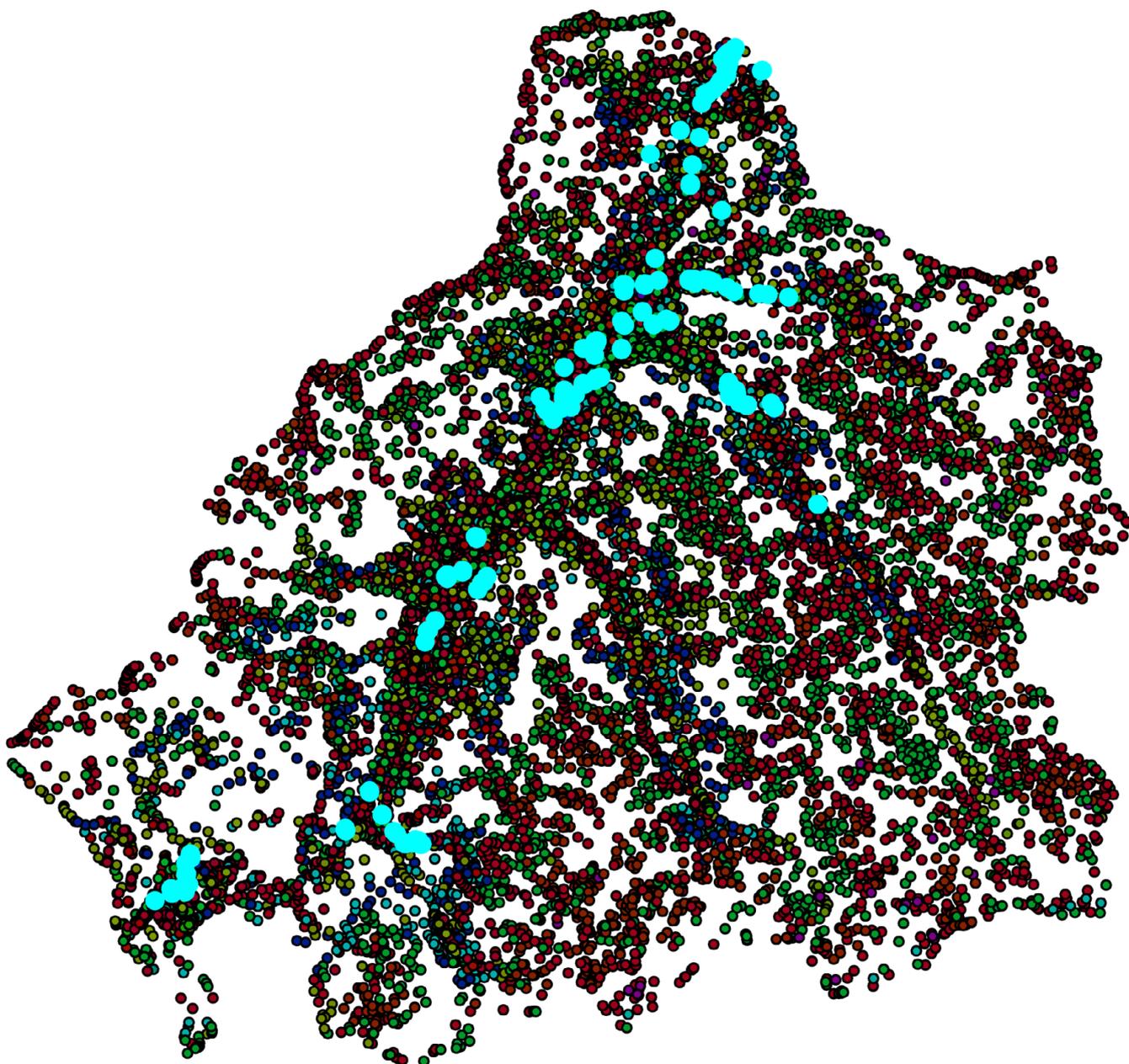
<b>Grundbuchamt Davos / Statistik 2020</b>		
<b>Anzahl der Grundbuchbelege in der Gemeinde Davos</b>		
<b>Im Jahr 2020: 1437    Zum Vergleich im Jahre 2019: 1417</b>		
<b>Die Geschäfte verteilen sich wie folgt:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Eigentumsübertragungen infolge Verkauf	326	322
Schenkungen, Erbvorbezüge, Erbteilungen, Abtretungen, Tausch, Urteile, Sacheinlagen, Fusionen, Mutationen	162	151
Erbgänge	103	102
StWE-/Miteigentums-Begründungen	9	11
StWE-Nachträge	10	9
Grundpfandrechte (Schuldbriefe und Grundpfandverschreibungen)		
Errichtungen und Erhöhungen	277	279
Löschungen und Teillöschungen	130	116
Dienstbarkeiten / Löschung Dienstbarkeiten	178 / 47	125 / 37
Vormerkungen / Löschung Vormerkungen	42 / 52	55 / 56
Anmerkungen / Löschung Anmerkungen	142 / 99	92 / 85
Diverses (Gläubigerwechsel / -einträge, Pfandfreigaben, Firma-/ Namensänderungen, Pfandrechtseuerungen / -vermehrungen / Pfandrechtsumwandlungen/Rangregelungen)	416	530
<b>Total</b> (In einem Beleg können mehrere Geschäfte enthalten sein)	<b>1'993</b>	<b>1'970</b>

## Grundbuchvermessung

Stefan Darnuzer, Geometer

Das Vermessungswerk der Gemeinde wird mittels einer laufenden Nachführung permanent aktuell gehalten. Zur Gewährleistung dieser Aktualität wurden im Berichtsjahr 25 Grenz- und 75 Gebäude- resp. Kulturgrenzmutationen vorgenommen. Grössere Anpas-

sungen gab es wiederum infolge der abgeschlossenen Sanierungen der Teilstücke auf der Promenade, wo auch die Eigentumsgrenzen an die neue Situation angepasst wurden.



Ausschnitt von Davos mit Veränderungen im Jahr 2020 in hellblauer Farbe

## Einwohnerkontrolle / AHV / Ordnungsamt / Bestattungsamt / Landwirtschaft

Martin Carigiet, Leiter Einwohneramt

### Einwohnerkontrolle

Die Gesamtbevölkerung ging im Vergleich zum Vorjahr um etwas mehr als 3 Prozent auf 12'264 Einwohner zurück. Die im Frühjahr erlassene temporäre Schliessung vieler Geschäfte sowie die im Laufe des Berichtjahres eingeschränkte Führung der Gastronomiebetriebe liess die Arbeitgeber vorsichtig die Anstellung von ausländischen Arbeitskräften planen. Folglich ist ein markanter Rückgang von über 7 Prozent an Personen mit ausländischer Staatsangehörigkeit zu verzeichnen.

Einwohnerstatistik im Vergleich			
Stand:	2020	2019	
	31.12.	31.12.	
Niederlassung Schweizer	6235	6258	
Gemeindebürger	1627	1635	
<b>Total Schweizer</b>	<b>7862</b>	<b>7893</b>	
Niederlassung "C"	1107	1100	
Aufenthaltsbewilligungen "B"	1503	1537	
Kurzaufenthaltsbewilligung "L, G"	900	1115	
Übrige Aufenthaltsbewilligungen	222	290	
<b>Total Ausländer</b>	<b>3732</b>	<b>4042</b>	
Wochenaufenthalter Schweizer	584	628	
Wochenaufenthalter Ausländer	86	97	
<b>Total Einwohner</b>	<b>12264</b>	<b>12660</b>	
Ständige Wohnbevölkerung (ESPOP-Statistik)	10694	10820	

Die im Frühling 2020 erlassene Schliessung der Staatsgrenzen verunmöglichte es den ausländischen Staatsangehörigen mit befristeten Aufenthaltsbewilligungen, die Rückkehr in ihr Herkunftsland anzutreten. Dies führte bei der Einwohnerkontrolle zur sofortigen Verlängerung der jeweiligen Aufenthaltsbewilligungen, was anschliessend die Anmeldung beim regionalen Arbeitsvermittlungszentrum ermöglichte.

Seit Februar 2020 werden Niederlassungsbewilligungen (Ausweis C) neu im Kreditkartenformat erstellt.

Gestaffelt und bis im Sommer 2021 verspricht die kantonale Amtsstelle, welche die Ausweiszentren betreibt, sämtliche Aufenthaltsbewilligungen nur noch im Kreditkartenformat anzufertigen. Für die digitale Datenerfassung (Foto und Unterschrift), welche nur in einem der beiden Ausweiszentren in Chur oder Zernez möglich ist, müssen Antragsteller aus den EU/EFTA-Ländern persönlich erscheinen. Die erfassten Daten sind 5 Jahre gültig, danach ist erneut eine Datenerfassung im Ausweiszentrum notwendig.

Gesuchanträge sind unverändert mit den notwendigen Unterlagen bei der Einwohnerkontrolle einzureichen.



Ausweis alt



Ausweis neu



### AHV-Zweigstelle

Die Sozialversicherungsanstalt des Kantons Graubünden (SVA) koordiniert die Arbeiten der kantonalen AHV-Ausgleichskasse im Rahmen der Bundesgesetze über die Alters- und Hinterlassenenversicherung (AHV), der Erwerbsersatzordnung (EO), der Familienzulagen in der Landwirtschaft (FLG) sowie der kantonalen IV-Stelle im Rahmen des Bundesgesetzes über die Invalidenversicherung (IV). Ausserdem ist sie verantwortlich für den Beitragsbezug im Bereich der Arbeitslosenversicherung (ALV).

Im Weiteren erfüllt die SVA folgende, ihr vom Kanton Graubünden übertragenen Aufgaben: Ergänzungsleistungen (EL) zur AHV und IV, kantonale Familienzulagen (FAK) und die Individuelle Prämienverbilligung in der Krankenversicherung (IPV).

Als Bindeglied der SVA amtiert die AHV-Zweigstelle der Gemeinde als erste und beratende Anlaufstelle für versicherte Einwohnerinnen und Einwohner in Sozialversicherungsfragen der ersten Säule. Die Erteilung von Auskünften, Beratungen und die Abgabe

von Leistungsgesuchen gehören zu den täglichen Aufgaben der AHV-Zweigstelle.

### Ordnungsamt

Die Nachfrage nach SBB-Tageskarten ging im Monat März wegen des vom Bundesrat angeordneten Lockdowns drastisch zurück. Im Hinblick auf die empfohlenen Reiseeinschränkungen boten uns die SBB an, bereits gekaufte Tageskartensets zu retournieren. Seit Mai 2020 wird deshalb täglich lediglich ein Kontingent von zwei Tageskarten der Bevölkerung angeboten, was sich bewährt hat. Gestützt auf die aktuelle Kundennachfrage und im Hinblick auf eine Lockerung der Reiseeinschränkungsempfehlung wird die Erhöhung des Tageskarten-Kontingents laufend geprüft und angepasst.

Seit Mai 2020 sind schweizweit Veranstaltungen nur mit einem von der jeweiligen Gemeinde bewilligten Schutzkonzept erlaubt. Die von den Veranstaltern erarbeiteten Schutzkonzepte waren dem Ordnungsamt zur Prüfung und Bewilligung einzureichen; die Kon-

trolle zur Einhaltung der Schutzkonzepte oblag der Kantonspolizei Graubünden.

Der Verkauf der kantonalen Fischereipatente wurde in der Zeit von Mitte März bis Ende Mai eingestellt. Bei Bedarf konnten die Kunden die Fischereipatente direkt schriftlich oder telefonisch beim Amt für Jagd und Fischerei Graubünden in Chur bestellen. Für die Fischerei am Davosersee konnten kommunale Fischereipatente jederzeit am Schalter des Ordnungsamtes bezogen werden. Es wurden insgesamt 92 Tages- und Saisonpatente verkauft.

Im Sinne eines Einheitstarifes passte die Rhätische Bahn am 1. Mai 2020 ihre Tarife für den Autoverlad Vereina an. Mit dieser Änderung wird keine saisonale Tarifierfassung mehr unterschieden. Gekaufte Tickets behalten somit das ganze Jahr ihre Gültigkeit. Des Weiteren wird die Rhätische Bahn ab 2021 einen neuen Online-Ticketshop lancieren, mit welchem der Verkauf der Tickets zeitgemässer werden sollte.

## Ordnungsamt in Zahlen

	2020	2019
Verkaufte SBB-Tageskarten	1'383	4'267
Vereina-Billette		
– Sommersaison	95	1'345
– Wintersaison	715	2'345
– Einheitstarif	537	
Mofa-Vignetten	109	99
Fund- und Verlustfälle	595	710
Anzahl registrierte Hunde	575	548

## Bestattungsamt

Die Covid-19 Pandemie und damit verbunden der im Frühjahr vom Bundesrat erlassene Lockdown veränderten auch die Arbeiten des Bestattungsamtes. Trauergespräche mit Angehörigen von Verstorbenen, die grundsätzlich in den Büroräumlichkeiten des Bestattungsamtes durchgeführt werden, mussten telefonisch oder schriftlich ausgeführt werden. Trotzdem konnten die Organisation von Beisetzungen und Kremationen in gleicher Qualität angeboten und die Angehörigen von Verstorbenen gut beraten werden. Im zweiten Halbjahr sind wieder vermehrt Trauergespräche in den Büroräumlichkeiten gehalten worden, was die Arbeit der Mitarbeiterinnen wesentlich vereinfachte.

Im Bereich der Friedhofsadministration wurden die rund 1'500 Grabunterhaltsverträge des Waldfriedhofs von der alten in die neue Friedhofssoftware «Tomba»

überführt und die Rechnungen für die Grabpflege erstmals im neuen System aufbereitet und verschickt.

Im Vergleich zum Vorjahr sind etwas weniger Kremationen und Bestattungen durchgeführt worden.

## Bestattungen

	2020	2019
Waldfriedhof	60	50
Friedhof Dorf	11	21
Friedhof Frauenkirch	0	1
Friedhof Glaris	1	3
Friedhof Monstein	1	0
Friedhof Wiesen	0	2
Total	73	77

## Kremationen

	2020	2019
(letzter Wohnsitz des bzw. der Verstorbenen)		
Davos	72	83
Kanton Graubünden	142	153
Schweiz	13	6
Ausland	2	0
Total	229	242

Obwohl die klimatischen Bedingungen für die Grabpflanzung gut waren, verursachte das Wetter im Frühjahr und Sommer insbesondere auf dem Waldfriedhof viel Arbeit. Ende Mai brach in einem starken Sturm eine Lärche. Glücklicherweise beschädigte der Baum keine Grabmäler. Zwei Monate später fegten dann nochmals heftige Winde über den Friedhof, so dass die Mitarbeitenden des Waldfriedhofs zum zweiten Mal rund zwei Mulden Äste von den Gräbern und den Rasenflächen räumen mussten. Speziell ausgebildete Angestellte des Forstbetriebes der Gemeinde Davos reparierten im Sommer an zwei Stellen die Trockensteinmauer, welche den Waldfriedhof einfasst.



Ein Friedhof ist ein besonderer Ort, der von Besuchenden ein der letzten Ruhestätte würdiges, respekt- und rücksichtsvolles Verhalten erwartet. Bedauerlicherweise wird immer wieder festgestellt, dass Personen die Friedhöfe als Sport-, Spiel- und Tummelplatz nutzen oder ihre Hunde ihr Geschäft verrichten lassen. Nebst diesen Pietätlosigkeiten entfachten im Herbst Unbekannte ein Feuer auf der öffentlichen Friedhofstoilette.

## Landwirtschaft

Die jährliche Informationsveranstaltung zur Strukturdatenerhebung fand am 22. Januar 2020 im Plantahof in Landquart statt. Das Amt für Landwirtschaft und Geoinformation (ALG) informierte die geladenen Gemeindevertreterinnen und -vertreter über die anstehenden Aufgaben, Zuständigkeiten und Erwartungen. Mit Ausnahme der Hobbytierhaltenden erfassen die Landwirtinnen und Landwirte ihre Strukturdaten bereits seit 2013 online über das vom ALG verwaltete Portal «agriGIS». Die Applikation vereinfacht den Landwirtinnen und Landwirten die Erfassung der Daten und bietet eine umfassende Übersicht an Informationen. Den Gemeindevertreterinnen und -vertretern steht die Einsicht sämtlicher erfassten Daten zur Verfügung und bietet so Gelegenheit, bei Bedarf Unterstützung zu leisten. Im Gegensatz zu den Landwirten erfassen die Hobbytierhalter ihre Strukturdaten in herkömmlicher Form auf Papier. Die Weiterleitung an das ALG erfolgt nach Prüfung der erfassten Angaben durch den Gemeindevertreter.

Im Berichtsjahr wurde in der Gemeinde Davos eine Fläche von 1'596 ha bewirtschaftet. Für die Bewirtschaftung der 54 Sömmerungsbetriebe leistete der Kanton im Berichtsjahr 2020 einen Betrag von 1'133'600 Franken an Sömmerungsbeiträgen.

Als wiederkehrende Aufgabe im Auftrag des ALG gehört auch die Schnittzeitpunktkontrolle; im Berichtsjahr 2020 wurden über 63 Parzellen auf deren Bewirtschaftung überprüft. Bei Nichteinhaltung der vordefinierten Bewirtschaftungsart muss der Betrieb dem ALG gemeldet und im Anschluss sanktioniert werden.

## Tierseuchen- und Selbsthilfefonds

	2020	2019
Beitrag der Landwirte	14'743	15'072

## Direktzahlungen in Franken an die Landwirte

	2020	2019
Direktzahlungen	5'294'720	5'385'338
Sömmerungs- und Alpungsbeiträge	1'133'600	1'109'698

## Strukturerhebung

	2020	2019
Betriebe		
Tierhaltungsbetriebe	50	55
ÖLN-Betriebe	63	65
davon Biobetriebe	32	32
Bienenhalter	37	25
Alpungsbetriebe	54	54

## Nutzfläche (NF) in ha

Landwirtschaftliche NF	1'652	1'652
davon bewirtschaftet	1'596	1'605

## Tierbestände

Milchkühe	677	688
Mutterkühe	134	139
Übrige / Jungvieh	948	973
Total Rindtiere	1'759	1'800

Schafe	1'024	970
Ziegen	223	236
Pferde, Esel, Muli	169	167
Schweine	345	121
Total übrige Tiere	1'761	1'494

Bienenvölker	193	210
--------------	-----	-----



Sertigtal

## Gemeindepolizei

Thomas Müller, Gemeindepolizist

Seit dem 1. Januar hat die Gemeinde Davos wieder eine Gemeindepolizei. In den letzten Jahren zeigte sich im Umgang mit Verkehrsteilnehmenden oder bei Veranstaltungen, nicht nur während des WEF-Jahrestreffens, dass viele Personen Schwierigkeiten bekundeten, die Stellung eines «Ordnungsdienstes der Gemeinde» richtig einzuschätzen. Handlungsanweisungen des Ordnungsdienstes benötigten oftmals vorausgehende Informationen und teilweise Diskussionen über die gemeindepolizeilichen Befugnisse des Ordnungsdienstes.

Im Herbst 2019 wurde bereits testweise eine Umbenennung des Ordnungsdienstes in Polizei durch Umbeschriftung der Fahrzeuge in die Wege geleitet. Die Kantonspolizei Graubünden hatte keine Einwände gegen diese Umbenennung, im Gegenteil, sie unterstützte eine eindeutige und klare Bezeichnung polizeilicher Organe. Die ersten Erfahrungen waren sehr positiv, sodass der Begriff «Ordnungsdienst» nun vollständig bei allen Gemeindeanwendungen durch «Polizei» ersetzt wurde.

Zu den Hauptaufgaben der Gemeindepolizei gehören die Kontrolle des ruhenden Verkehrs, Instandhaltung von vorhandener Signalisation, Strassenmarkierungen, Vermietungen von Parkplätzen, Belegung öffentlichen Grundes, Plakatwesen, Marktwesen, Taxi- und Kutschenwesen. Seit 19. Dezember 2020 gehören auch die Bewirtschaftung und die Kontrolle des Parkhauses Arkaden zum Aufgabengebiet der Gemeindepolizei dazu, welches während der Wintersaison über 41 Parkplätze und 7 vermietete Parkplätze verfügte.

Wie in den letzten Jahren fand im Januar das WEF-Jahrestreffen und im Juli der Alpine Marathon statt, auch die beiden Märkte im Frühjahr und Herbst sowie der Weihnachtsmarkt konnten durchgeführt werden. Die Anlässe davos@promenade, und Sertig-Schwingen und am Ende des Jahres der Spengler Cup wurden wegen Covid-19 abgesagt.

Auf den Parkplätzen Barga, Scalettastrasse 1+2, Laret, Molok (Mattastrasse), Golf 1+2, Mattastrasse 1+2, Talstrasse Ettinger, Talstrasse 29, Promenade 127 sowie Bibliothek wurden in diesem Jahr die Parkuhren ersetzt. Teilweise wurden die Uhren mit einer Kennzeichen-Eingabe erweitert. Durch die Übernahme der Kontrolle des Jakobshorn-Parkplatzes, welcher ab dem 1. Dezember mit fünf digitalen Parkuhren (durch die DKB AG beschafft) ausgerüstet wurde, sind es jetzt über 1'900 Parkplätze, die durch die Gemeindepolizei kontrolliert werden müssen.

Aufgrund diverser Gemeindebaustellen wurden die Signalisationen teilweise erneuert. Die ersten beiden Unterflur-Elektranten, die auf der Promenade, Höhe Tobelmühlestrasse, eingerichtet wurden, konnten erwartungsgemäss in Betrieb genommen werden. Im nächsten Jahr werden weitere Unterflur-Elektranten gesetzt, womit die Bedingungen für die Energieversorgung bei künftigen Anlässen vereinfacht und sicherer werden.

## Sportanlagen

Andri Schorro, Leiter Sportanlagen, Hallenbad, Langlauf und Langlaufzentrum  
David Solèr, Stv. Leiter Sportanlagen, Leiter Eis- und Sommersportanlagen  
Jasmin Balzer, Leiterin Adventure Park Färich

Per 1. Mai 2020 wurde anlässlich der Entflechtung zwischen DDO und der Gemeinde die Abteilung Sportanlagen ins Leben gerufen. Die Abteilung Sportanlagen ist für den Betrieb folgender Anlagen verantwortlich: Eisstadion, Trainingscenter, Eistraum, Hallenbad, Langlauf, Langlaufzentrum, Sommersportanlagen und Adventure Park Färich. Der Bereich Langlauf und Langlaufzentrum wechselte vom Werkbetrieb zur Abteilung Sportanlagen. Die Betreuung der Bike-Trails übernahm der Werkbetrieb, welcher ebenfalls für den Unterhalt des Wanderwegnetzes verantwortlich ist.

### Eisstadion

Der erste grosse Anlass im Eisstadion war das House of Switzerland während des WEF-Jahrestreffens. Das House of Switzerland war im Jahr 2020 bereits zum zweiten Mal zu Gast im Eisstadion Davos. Es wurden vier Bundesratslogen sowie zwei Veranstaltungslöcher im Eisstadion eingerichtet. Der Zugang wurde über den Eingang zum Kristallclub geregelt. Während der Bundesrat in der Loge bilaterale Gespräche führte, wurde auf dem Eis trainiert.

Im Jahr 2020 dauerte die Saison im Eisstadion Davos leider nur bis zum 13. März 2020. Erstmals seit Einführung der Playoffs im Jahr 1986 fanden keine Playoffs statt. Nachdem die letzten beiden Runden der Qualifikation unter Ausschluss der Öffentlichkeit ausgetragen worden waren, setzte die Liga den Spielbetrieb Anfang März für vorerst zehn Tage aus. Am Freitag hätten die Klubs an einer ausserordentlichen Ligaversammlung über das weitere Vorgehen entscheiden wollen. Diesen Entscheid musste die Liga nicht mehr fällen. Aufgrund der Massnahmen gegen Corona mussten die Sportanlagen ab Samstag 14. März 2020 schliessen.

Durch den Saisonabbruch konnte die dritte Umbauetappe des Eisstadions früher starten. Bereits am 23. März konnte mit der Baustelleninstallation gestartet werden. Damit die Baustelle coronakonform war, stellte man keine Toi-Tois auf, sondern nutzte eine der neuen modernen sanitären Anlagen im Süden des Eisstadions. Alle Zugänge wurden mit Desinfektions-

Ständern und gemäss BAG-Richtlinien ausgerüstet. Die dritte Etappe konnte ohne Corona-Fall auf der Baustelle durchgeführt werden. Was man beim Saisonabbruch noch nicht wusste, war, dass die Coronavirus-Epidemie im Sommer noch nicht vorbei war, sondern mit einer zweiten Welle zurückschlug.

Am 12. August 2020 hat der Bundesrat entschieden, Grossveranstaltungen ab dem 1. Oktober 2020 wieder zu erlauben. Damit wollte er den gesellschaftlichen Bedürfnissen etwa nach einem vielfältigen Kulturleben und Sportangebot sowie den wirtschaftlichen Interessen Rechnung tragen. Die besonderen Bestimmungen für Grossveranstaltungen (inkl. Wettkampfspielen in professionellen Ligen) hat der Bundesrat mit Änderung der Verordnung über Massnahmen in der besonderen Lage zur Bekämpfung der Covid-19-Epidemie vom 2. September 2020 (Covid-19-Verordnung besondere Lage; SR 818.101.26) beschlossen. Durch die Umbauarbeiten der dritten Etappe startete die Heimssaison des HC Davos erst am 17. Oktober 2020.

Für den Saisonstart wurden auf der Stehrampe Sitzplätze montiert, damit man die bestmögliche Auslastung erzielen konnte.

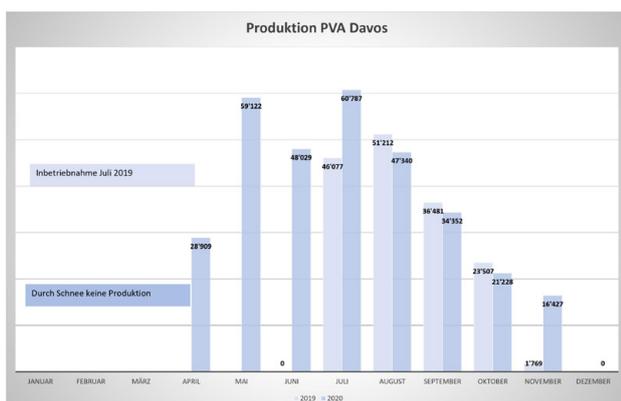
Bis zum Saisonstart musste aber ein Schutzkonzept, das vom Kanton bewilligt werden musste, ausgearbeitet werden. Dieses Schutzkonzept wurde in enger Zusammenarbeit zwischen dem HC Davos und den Sportanlagen der Gemeinde Davos ausgearbeitet. Das Schutzkonzept in der ersten Endversion umfasste 245 Seiten vom Sport über die Zuschauer bis hin zur Hygiene. Der Kanton bewilligte das Schutzkonzept am 7. Oktober 2020.

Leider konnte nur ein Heimspiel mit reduzierter Zuschauerkapazität ausgetragen werden, da der Bundesrat am 28. Oktober 2020 eine erneute Verschärfung der Schutzmassnahmen angeordnet hatte und öffentliche Veranstaltungen mit mehr als 50 Personen verboten wurden. Ab dem 12. Dezember 2020 durften gar keine Zuschauer mehr an die Heimspiele des HC Davos.

Zum fünften Mal in der 98-jährigen Geschichte und erstmals wieder seit 1956 konnte im Jahre 2020 der Spengler Cup nicht stattfinden. Abgesehen von allen behördlichen Restriktionen zur Bekämpfung der Virusverbreitung: einen Spengler Cup ohne Fanzelt, ohne EisDome, in einem halb leeren Stadion und ohne Stehplatztribüne konnten wir uns nicht vorstellen. Selbst mit dem besten Schutzkonzept wäre ein Hockeyfest weder realisierbar noch sinnvoll gewesen. So lautete die Medienmitteilung zur Absage des Spengler Cups. Ohne dieses Highlight und zugleich Jahresabschluss im Eisstadion Davos endete das Jahr 2020.

## Trainingscenter

Mit der Entflechtung konnte die Photovoltaik-Anlage, welche auf dem Dach des Trainingscenters vom EW Davos als Generalunternehmer im Auftrag der Gemeinde im Jahr 2018 errichtet worden ist und im Jahr



2019 zum Selbstkostenpreis an die Gemeinde Davos abgetreten wurde, als Eigenverbrauchsgemeinschaft genutzt werden. Der produzierte Strom von rund 300 MWh wird grösstenteils für die Kältezentrale des Trainingscenters und des Eisstadions genutzt.

Im Jahr 2020 produzierte die Photovoltaik-Anlage 316,194 MWh Strom. Die beiden produktivsten Monate waren der Mai und der Juli.

Die Plauschmannschaften, der Eisschubverein, der HCD sowie der ISCD konnten ihre Trainings bis zum 13. März 2020 normal in der Trainingshalle durchführen. Mit dem Start der Saison ab 17. Oktober 2020 durfte mit einem Schutzkonzept sowie einer Personenbeschränkung ein Eislaufen für die Allgemeinheit durchgeführt werden. Plauschmannschaften durften mit einem Schutzkonzept Eishockey spielen. Mit der Schliessung der Sportanlagen am 22. Dezember 2020 konnte die Trainingshalle nur für den professionellen Trainingsbetrieb und den Nachwuchs des HC Davos genutzt werden. Plauschmannschaften, die seit Jahren treue Gäste auf den Davoser Sportanlagen sind, mussten ihre Saison bereits wieder abbrechen.

## Eistraum

Die Eistraum-Saison im Jahr 2020 dauerte bis am 8. März 2020. Anschliessend wurde die Anlage abgestellt und abgebaut. Die erste Saison mit der Anbindung an die Kältezentrale war sehr erfolgreich. Im März herrschten sehr hohe Temperaturen und der Eistraum hielt der Wärme bis am 8. März 2020 stand.



Am 1. Oktober 2020 wurde der Kauf der Kunsteisanlage «Davoser Eistraum» auf die Saison 2021/2022 vom Grossen Landrat mit 14 Ja- zu 1 Nein-Stimme beschlossen.

Trotz Corona startete man am 5. Dezember 2020 in die Eistraum-Saison. Auch wenn ein gewisses Risiko vorhanden war, da man nicht vorhersehen konnte, was die Coronavirus-Epidemie noch alles bringt, war dieser Entscheid im Nachhinein genau richtig.

Es wurde ein Schutzkonzept für den Eistraum erstellt. Ebenso wurden Massnahmen im Bereich der Tribüne und der Ausgabe der Schlittschuhe ergriffen. Die Garderoben mussten geschlossen bleiben, und das WC war über ein Einbahn-System geregelt. Auf dem Bildschirm beim Eingang zum Schlittschuhverleih hatte man die geltenden Corona-Regeln aufgeschaltet sowie Informationen am Verkaufsautomaten ergänzt. Das Ausgangsdrehkreuz wurde mit dem Eingangsdrehkreuz verbunden, damit man in Echt-Zeit sagen konnte, wie viele Personen sich aktuell auf der Eisfläche befinden. Die gleiche Zahl war auf der Internetseite von Davos ersichtlich. So konnte sich der Gast die besten Zeiten aussuchen. Über die Lautsprecheranlage wurde jede volle Stunde eine Durchsage mit den Corona-Regeln ausgerufen. Unterstützt wurde das Team des Eistraums Davos mit fleissigen Helfern aus dem Wellness- und Erlebnisbad eau-là-là sowie den Friendly-Host-Mitarbeitern. Ihre Aufgabe lag bei der Maskenkontrolle sowie der Kontrolle der Abstandsregeln ausserhalb der Eisflächen.

Im Dezember verbuchte der Eistraum Davos 7'613 Eintritte. Somit hat sich der grosse Coronavirusbedingte Aufwand trotz allem für die zufriedenen Gäste gelohnt. Am Sonntag, 13. Dezember, war der Eistraum geschlossen, da es noch Differenzen der Auslegung zwischen den Vorgaben des BAG und den Vorgaben des Kantons Graubünden gab. Zum Glück war dieser Tag die einzige Schliessung des Eistraums Davos.

## Sommersportanlagen

Auch die Sommersportanlagen kamen nicht ohne Einschränkungen durch die Sommersaison. Je nach Vorgaben des BAG konnte zwar trainiert werden, aber auch die Meisterschaft des FC Davos fiel der Coronavirus-Epidemie zum Opfer.

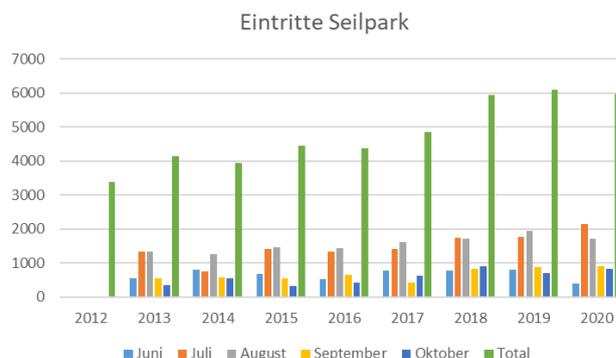
Unter Einhaltung der Schutzkonzepte und mit weniger Teilnehmenden konnten doch einige Anlässe wie der Swissalpine Marathon, die Davos Challenge und der

Wanderevent durchgeführt werden. Auch langjährige Camps wie Fussballlager und Weiterbildungskurse angehender Lehrpersonen konnten stattfinden. Die Davoser Schulen nutzten die Anlage für ihren Sportunterricht im Freien in kleinen Gruppen, ebenfalls mit Schutzkonzept. Mit Freude haben diese Nutzungen unsere Gäste und Einheimischen genossen, nachdem die ganze Anlage im Frühling während des ersten Lockdowns geschlossen war.

## Seilpark

Der Verband Schweizer Seilparks arbeitete vor Saisonstart ein Schutzkonzept für alle Seilparkbetreibende aus, das vom Bund bewilligt wurde. Das Schutzkonzept konnte für den Seilpark Davos übernommen werden, der Bikepark und die Skatebowl wurden im Schutzkonzept ergänzt, und das Konzept wurde durch die Gemeinde bewilligt. Das Gelände wurde mit mehreren Desinfektions-Ständern und gemäss BAG-Richtlinien ausgerüstet. Auch bei der Begrüssung und Instruktion der Gäste im Seilpark wurden die BAG-Richtlinien erläutert, und auf dem gesamten Gelände wurde die Abstandsregelung kontrolliert. Beim Zugang zum Ticketverkauf wurde die Personenzahl stark begrenzt, ebenso die Gruppengrösse der Instruktion, was zu längeren Wartezeiten führte.

Der Davos Adventure Park startete 10 Tage später als üblich in die Sommersaison, nachdem der Bundesrat die Öffnung der Freizeit- und Sportanlagen erlaubte. Die Anzahl Besuchende waren im Juni, seit Eröffnung des Seilparks, noch nie so niedrig, dies hauptsächlich, weil die Schulen keine Ausflüge oder Lager durchführen durften. Dafür waren die Monate Juli bis Oktober hervorragend besucht und haben die Zahlen vom letzten Jahr übertroffen. Ende Oktober verbuchte der Seilpark 5'974 Eintritte.



## Bikepark

Der Bikepark wurde vom Kleinkind bis zu den Grosseltern häufig genutzt. Die Vermietung der Mietbikes sowie Skateboards vor Ort ist beliebt und ermöglicht eine spontane Benützung der Bikeanlage inkl. Schutzprotektoren und Helm.

Seit der Ergänzung der Skatebowl ist eine rege Nutzung von jungen Skatern zu beobachten, aber auch Vereine und Schulen nutzen das Skateangebot gerne.

Der Höhepunkt im Bikepark ist der alljährliche Bikecontest, welcher Bikenden und Zuschauenden spektakuläre Wettkämpfe und Unterhaltung der besonderen Art bietet. Der Bikepark erhält durch diesen Event Ansehen in der ganzen Schweiz, junge Fahrer können ihr Können präsentieren und einzelne werden sogar zum Profi.

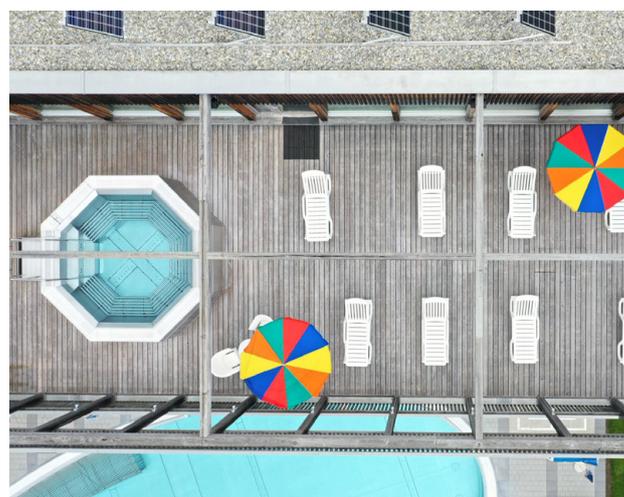
Die positiven Rückmeldungen der Gäste und Einheimischen zur gesamten Adventure-Park-Anlage haben wir sehr geschätzt.

## Wellness- und Erlebnisbad eau-là-là

Das Wellness- und Erlebnisbad war während des WEF-Jahrestreffens vom Samstag, 11. Januar, bis und mit Donnerstag, 30. Januar 2020, geschlossen. Es war der letzte grosse Anlass, welcher im eau-là-là stattfand, danach folgte am 14. März 2020 der erste Lockdown (Schliessung). Das eau-là-là war derjenige Betrieb, welcher unter den Sportanlagen der Gemeinde im Jahr 2020 am meisten unter den Covid-19-Massnahmen gelitten hat. Die Schliessung dauerte fast vier Monate, vom 15. März 2020 bis zum 6. Juni 2020 und vom 5. bis zum 31. Dezember 2020. In der ersten Lockdown-Phase wurden sämtliche Revisionen durchgeführt, womit einer reibungslosen Wiedereröffnung am 6. Juni 2020 nichts im Wege stand.

In den Sommermonaten konnten trotz immer wieder ändernden Covid-19-Massnahmen und Einschränkungen sehr gute Eintrittszahlen verbucht werden. So konnten von Anfang Juli bis Ende September 31'926 Eintritte verbucht werden, was einem Plus von 784 Eintritten gegenüber dem Vorjahr entspricht. Beim Jahresvergleich fällt die Bilanz durch die lange Schliessungszeit leider schlechter aus. Im Jahr 2020 konnten nur 87'317 Eintritte registriert werden, was einem Minus von 33'372 Eintritten gegenüber dem Vorjahr entspricht.

Das Jazzfestival Davos Klosters Sounds Good durfte trotz Coronavirus-Epidemie zum siebten Mal im Aussenbereich des Wellness- und Erlebnisbads eau-là-là stattfinden. Bei schönstem Wetter gestaltete sich der Auftritt der Jazz-Formation «The Fallen Heroes» legendär und endete mit einer musikalischen Darbietung im Aussenbecken.



## Langlauf und Langlaufzentrum

Dank Snowfarming konnte die Langlauf-Saison bereits wieder Ende Oktober 2020 starten. Mehr als 15'000 Kubikmeter übersömmerten Schnee wurden zu einer 4 km langen Runde ausgelegt. Die Witterungsbedingungen waren perfekt, und die Snowfarming-Runde konnte mit einem strikten Covid-19-Schutzkonzept von Profis sowie Hobbyläuferinnen und -läufern während über vier Wochen genutzt werden. Da es im gesamten Alpenraum keinen Schnee hatte, waren trotz den Covid-19-Reisebeschränkungen aus zahlreichen Ländern National-Teams zu Gast in Davos (Deutschland, Frankreich, Österreich, Spanien, Slowakei, usw.).



Vor allem an den Wochenenden waren rekordverdächtig viele Hobbyläuferinnen und -läufer unterwegs. Durch die rege Nutzung der Snowfarming-Loipe von Mannschaften sowie Hobbyläuferinnen und -läufern sowie der sehr langen Betriebszeit konnten über 30'000 Franken Benutzungsgebühren erzielt werden (Vergleich 2019: 21'055 Franken).

Am 15. November 2020 eröffnete das Langlaufzentrum die Wintersaison 2020/2021. Mit einem Schutzkonzept für die Gastronomie konnte während den ersten Wochen ein mehr oder weniger normaler Betrieb aufgenommen werden. Am 4. Dezember 2020 erfolgte dann der kantonale Lockdown, welcher den Restaurationsbetrieb verbot. Das Bistro des Langlaufzentrums wurde ab diesem Datum mit einem Take-Away-Angebot betrieben. Dies kam bei den

Gästen sehr gut an, da entlang der Loipen nicht alle Gastrobetriebe ein Take-Away-Angebot bereitstellen konnten.

Leider mussten die Blick-Langlaufstage infolge Covid-19 abgesagt werden. Umso erfreulicher war es, dass Davos Nordic trotz vielen Hürden den FIS-Langlauf-Weltcup am 12./13. Dezember erfolgreich durchführen konnte.

Dank Schneefällen anfangs Dezember konnten weitere Loipen per 10. Dezember präpariert und geöffnet werden. Der Langlaufsport boomt weiterhin und lockte nicht zuletzt dank Covid-19 noch mehr Gäste auf die Loipe. Somit war das umfangreiche Loipennetz von Davos auch während den Weihnachtstagen bei Jung und Alt sehr beliebt.

## Regionalentwicklung Region Prättigau/Davos

Stefan Steiner, Leiter Regionalentwicklung

### «Davos braucht Kultur» – Die erste Kulturstrategie der Gemeinde Davos wird präsentiert

Eine gelungene Kulturpolitik ist breit abgestützt. Sie berücksichtigt alle Bevölkerungsgruppen und setzt auf Weitsicht und Dialog. Die erste Kulturstrategie der Gemeinde Davos ist das Ergebnis einer engen Zusammenarbeit der Akteurinnen und Akteure aus den Bereichen Kultur, Politik und Verwaltung. Der Kleine Landrat zeigt darin auf, wie er die Kulturpolitik und Kul-

turförderung in Davos kreativ und pragmatisch in die Zukunft tragen will.

Im Sommer 2018 wurden die Bereichsleitung Kultur der Destination Davos Klosters sowie die Regionalentwicklung der Region Prättigau/Davos mit dem Mandat betraut, den Prozess zur Entwicklung der Kulturstrategie zu initiieren. Im Rahmen der Sitzung des Grossen Landrates vom 2. Juli 2020 wurde die Kulturstrategie von Landrat Christian Stricker präsentiert.

Mit der Kulturstrategie zeigt der Kleine Landrat auf, weshalb und wie er Kultur fördern will und welche politischen Werte ihn dabei leiten. Er will Sinn stiften, Vertrauen bilden und Transparenz schaffen. Er will ein fruchtbares Klima für Kultur ermöglichen und breit verankern. Er schafft damit die Voraussetzungen für künftige kulturelle Aktivitäten und steckt das Feld neu ab.



### «Alpine Gesundheitsdestination Davos»

Die heilende Kraft des Davoser Klimas basiert auf der geschützten Hochgebirgslage auf 1'560 Metern. Gäste aus aller Welt nutzen diesen Effekt für die Gesundheitsprävention und therapeutische Kuren. Das ge-

sunde Davoser Klima auf 1'560 m ü. M. hilft vor allem bei Therapien gegen allergische und infektiöse Erkrankungen der Atemwege und der Lungen. Neueste Forschungen haben nachgewiesen, dass die Höhenlage sogar das vegetative Nervensystem stabilisiert.

Mit den vielen Sonnentagen in Davos und durch die Sonnenbestrahlung der Haut wird Vitamin D gebildet, dessen Wirkung auf verschiedenen Ebenen des Organismus lange nicht erkannt wurde. Vitamin D3 ist die Voraussetzung für ein reaktionsbereites und gestärktes Immunsystem. Ein Aufenthalt in Davos kann also eine gute Prävention gegen verschiedene Krankheiten darstellen. Davos steht in der touristischen Positionierung neu neben «Sports Unlimited» auch für «relax unlimited».

So wurde der Businessplan für das Projekt «Holistic Health» realisiert. Die Ziele des Projekts sind folgende:

- Davos wird als DIE alpine Gesundheitsdestination in der Schweiz und Europa positioniert.
- Die Fokussierung bei der Produkt- und Angebotsentwicklung liegt aufgrund der Trends bei der Prävention und Vorsorge.
- Es wird eine Angebotsübersicht geschaffen, indem Kooperationen innerhalb der IG-Mitglieder eingegangen werden.
- Es wird eine elektronische Plattform etabliert, auf der die Angebote vorgestellt und vermarktet werden.
- Es werden personalisierte Pakete (Individualangebote) und Angebots-Pakete (Bündelung der Angebote) entwickelt.
- Weitere Destinationen werden in das Projekt eingebunden und Kooperationen mit anderen Regionen eingegangen (z.B. Klosters, Prättigau, Unterengadin).
- Die zukünftige digitale Plattform wird sich als Benchmark für weitere Destinationen etablieren. Weitere Regionen, die sich im Kanton Graubünden im Gesundheitstourismus positionieren möchten, adaptieren die Plattform und richten sie auf ihre individuellen Bedürfnisse aus.

Das Projekt soll im Rahmen der Neuen Regionalpolitik des Bundes umgesetzt werden. Aktuell werden die Unterlagen für die Antragsstellung erarbeitet.

## **Barrierefreie Ferien auf einen Klick – Website «Access Unlimited» Davos Klosters geht live ([www.access-unlimited.ch](http://www.access-unlimited.ch))**

Davos Klosters Access Unlimited engagiert sich für ein attraktives, durchgehend barrierefreies Angebot in der Destination Davos Klosters – alles kompakt auf einer Webseite organisiert und leicht zugänglich. Access Unlimited ist eine gemeinnützige Initiative der Interessensgemeinschaft «Davos Klosters Access Unlimited» unter dem Patronat von Pro Infirmis, der Region Prättigau / Davos sowie der Destination Davos Klosters. Das Fernziel ist es, allen ein unbehindertes Ferienerlebnis zu ermöglichen.

Mobilitätseingeschränkte Gäste sowie ältere Menschen und Familien mit Kinderwagen haben spezifische Bedürfnisse an die touristische Servicekette. Sie möchten sich über barrierefreie Infrastrukturen und Angebote informieren, ohne Hindernisse anreisen und vor Ort ein vernetztes, barrierefreies Angebot vorfinden. Die IG Davos Klosters Access Unlimited will diese Angebote sichtbar machen und ausbauen – für ein hindernisfreies Ferienerlebnis.

Die IG hat sich in den letzten Monaten und auch bei der Konzeption der neuen Homepage auf folgende Punkte konzentriert:

- Touristische Servicekette analysieren und einheitlich erfassen.
- Lückenlose Servicekette mit Leistungen sicherstellen.
- Bestehende sowie neue hindernisfreie Angebote für Personen mit einem Handicap übersichtlich und intuitiv zugänglich machen.
- Breite Öffentlichkeit auf die Bedürfnisse von Personen mit Mobilitätseinschränkungen sensibilisieren.

In einem zweiten Schritt sollen auch die Freizeitangebote laufend ausgebaut werden. Dazu gehört z.B. die Anschaffung von einem geländegängigen Rollstuhl sowie die Schaffung eines Sledge-Hockey-Angebots,



ein Novum in der Schweiz. Von Sponsoren schon zugesichert ist die Finanzierung einer Monoski-Ausrüstung. Ganz im Zeichen der Zeit werden auch diese Ausrüstungsgegenstände eher vor Ort gemietet, als kompliziert transportiert. Stimmt das restliche Angebot, steht dem sportlichen Plausch dann nichts mehr im Weg.

## **Neue Signaletik Davos – Ausführungsphase**

In Zusammenarbeit mit der Firma Integral Ruedi Baur Zürich wurde das Detailkonzept für die Umsetzung des Gesamtkonzepts «Neue Signaletik Davos» erarbeitet. Die Arbeit mit dem Projektteam verlief äusserst positiv und die vorgegebenen Ziele wurden erreicht.

Mit der Submission beginnt die Ausführungsphase des Projekts. Das Projektteam möchte die erfolgreiche Zusammenarbeit weiterführen und die nächste Phase mit der Firma Integral Axel Steinberger Zürich bestreiten.

Die Umsetzungsplanung sieht eine Vergabe der Arbeiten bis Ende 2020 vor, so dass die erste Etappe der Umsetzung im Sommer 2021 realisiert wird. Die zweite Etappe der Umsetzung ist im Frühsommer 2022 geplant.

## **Verein «Shopping Davos» – Neuausrichtung und Ausweitung auf ganz Davos**

Bereits Ende Februar 2020 wurde das «City Management Board» initiiert. Das Board hat sich zum Ziel gesetzt, alle Ladenbetreiber und Liegenschaftsbesitzer in Davos an einen Tisch zu bringen und den bestehenden Verein Shopping Promenade Platz auf ganz Davos auszuweiten.

Der Verein hat sich an der Generalversammlung für diesen Schritt entschieden und der Erweiterung einstimmig zugestimmt. Das «City Management Board» besteht aus Personen von verschiedenen Institutionen, die mit dem Thema Shopping in Davos verbunden sind, und ist breit abgestützt. Dieses Gremium soll zur Belebung der Shopping-Aktivitäten in Davos beitragen, diese koordinieren und die einzelnen Akteure stärken. Immer in enger Zusammenarbeit und in Absprache mit dem designierten Verein «Shopping Davos». Das Netzwerk unter den involvierten Partnern soll zukünftig eine zentrale Rolle einnehmen.

## **Parkleitsystem Davos**

Der Raum Prättigau / Davos weist als alpine Tourismus- und Kongressdestination eine saisonal stark schwankende Verkehrsnachfrage auf. Während der touristischen Hochsaison im Winter oder während anderen ausserordentlichen Ereignissen (z.B. WEF-Jahrestreffen) können hohe Spitzen im motorisierten Individualverkehr auftreten, die erheblichen Parksuchverkehr auslösen. Um diesen zu reduzieren und eine effizientere sowie komfortablere Nutzung der Parkieranlagen im Zentrum von Davos zu ermöglichen, steht die Einführung eines volldynamischen Parkleitsystems zur Diskussion.

Die Vorstudie Parkleitsystem Davos wurde in Auftrag gegeben und liegt vor. Anhand dieser Vorstudie wird über das weitere Vorgehen entschieden.

## **Nächste Schritte zum Projekt «Modellvorhaben Nachhaltige Raumentwicklung 2020 – 2024»**

Am 26. August haben die Regionen Albula und Prättigau/Davos Vertreterinnen und Vertreter der 17 Gemeinden über die nächsten Schritte im Modellvorhaben «Wohnraumstrategie für Senioren und andere Neustarter» und laufende Befragungen von Zweitwohnungsbesitzern, Einheimischen über 70 und Interessierten informiert. Das von Bund, Kanton, Gemeinden und Partnern mitgetragene Projekt hat zum Ziel, die Regionen als Wohnstandort zu stärken. Mit einer kooperativen und partizipativen Gestaltung von Wohn- und Lebensräumen sollen Zuzüge der Generation 55plus gefördert, die Verweildauer der Generation 65plus verlängert und Umzüge der Generation 80plus ermöglicht werden. Massnahmen für die Umsetzung werden in drei Laboren unter Mitwirkung von interessierten Kreisen koordiniert. Interessierte konnten an einer Online-Befragung teilnehmen ([www.neustarter.info/wohnen](http://www.neustarter.info/wohnen)).

Da die im Frühling geplanten Öffentlichkeitsveranstaltungen aufgrund der Corona-Situation nicht durchgeführt werden konnten, wurden die Labore stärker auf laufende Projekte und Prozesse in den Gemeinden ausgerichtet. Dazu haben diverse Gespräche im kleinen Kreis stattgefunden. Die Öffentlichkeit wird in die Labore eingebunden.

Im Labor «Mehrgenerationenwohnen etablieren» werden Gemeinden bei der Konkretisierung von Nutzungskonzepten, der Vorbereitung von Investitions-

entscheiden und der Marktmobilisierung unterstützt. Auf Basis der Erfahrungen werden Rezepte für die Umsetzung von Mehrgenerationen-Wohnprojekten in Bergregionen entwickelt.

Im Labor «Ortskerne beleben» werden Gemeinden bei der Formulierung gemeinsamer Visionen zur Reduktion von Leerstand sowie bei der Mobilisierung von Koalitionen für mehr Nutzungsvielfalt und eine höhere Einwohnerdichte unterstützt. Die Erkenntnisse aus den Prozessen werden zu Rezepten für die partizipative Belebung von Ortskernen zusammengefasst.

Im Labor «Wohnregion vermarkten» werden Zweitwohnungsbesitzende vernetzt und in die Gestaltung von Wohn- und Lebensräumen eingebunden. Zudem werden Pilotprojekte für die Vermittlung von Wohnraum und die Bereitstellung von Angeboten für Mikro-

unternehmer und Telearbeit entwickelt. Aus den Pilotprojekten entstehen Rezepte für die Vermarktung der Wohnregionen Albula und Prättigau/Davos.

Als Teil der Labore werden drei Befragungen durchgeführt: Seit Anfang August läuft eine breit angelegte Befragung von Zweitwohnungsbesitzenden. Mitte September startete eine Befragung von Einheimischen ab 70 Jahren. Zudem können interessierte Einheimische und Gäste an einer offenen Online-Befragung teilnehmen: [www.neustarter.info/wohnen](http://www.neustarter.info/wohnen).

Schliesslich konnten die Regionen zwei neue Finanzierungspartner für das Modellvorhaben gewinnen: Das Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden beteiligt sich an der Umsetzung der Labore. Die AgeStiftung unterstützt die Verstetigung von Prozessen, die im demografischen Wandel eine Chance für die nachhaltige Siedlungsentwicklung sehen.

## Valérie Favre Accola

Departementsvorsteherin

### **Schulen Davos – 2020, ein herausforderndes Jahr!**

Wenn ich Ihnen vor einem Jahr prophezeit hätte, dass ein Virus am 13. März zu einem nationalen Lockdown und zu einer globalen Krise führen wird, dann hätten Sie vermutlich eine Überprüfung meines geistigen Zustandes angeordnet. Rituale und Termine, welche zuvor zum regulären Schulalltag gehörten und nie in Frage gestellt wurden, fehlten uns allen, ganz besonders den Schülerinnen und Schülern, dem ganzen Team der Volksschule, aber auch der Elternschaft.

Kein morgendliches Händeschütteln mehr, keine Umarmung, die Klassenlehrperson unterrichtete, coachte, ermahnte und motivierte neu über Microsoft Teams. Keine spielerischen Raufereien in den Pausen, kein Sportunterricht, kein gemeinsames Musizieren. Die Klassenlager, die Schülerreisen, die Schneesporttage, der Sporttag wie Projektstage fielen alle ins Wasser. Der Pausenplatz war über Wochen beunruhigend ruhig, die Ping-Pong-Tische waren alle verwaist...

Und wie gerne sind die Schülerinnen und Schüler nach der Zwangspause und den Frühlingferien wieder zurück ins Klassenzimmer zurückgekehrt! Distance Learning und Digitalisierung in Ehren, aber das persönliche pädagogische Wirken im Raum, die Beziehung der Lehrperson zum Schüler und zur Schülerin kann nicht digitalisiert werden. Und wenn der Lockdown etwas gezeigt hat, dann ist es, wie wertvoll der tägliche pädagogische Einsatz ist. Wie hoch geschätzt das Engagement der Lehrperson wie deren persönliche Beziehung zur Schülerin und zum Schüler wird. Wie bereichernd Schule für den Alltag der Schüler ist. Und dass Schule eben nicht nur Schule ist, sondern persönliche Kontakte zu Mitarbeitenden der Schulen, Kultur, Sport, Freundschaften, sozialer Austausch und persönliche Beziehungen.

An dieser Stelle möchte ich mich bei allen Lehrpersonen, den Schulleitern, der Schulverwaltung und weiteren Mitarbeitenden der Schule herzlichst für ihr ausserordentliches Engagement in diesem Krisenjahr bedanken. Ich bin mir bewusst, dass Sie zusätzlich gefordert waren und auch mehr als nur einmal an Ihre Grenzen gestossen sind. Herzlichen Dank!

### **Volksschule Davos – Wir nehmen Mobbing ernst**

Wie eine Lawine...

kann eine einfache Mobbing-Situation einen ganzen Schulkreis erfassen und sehr, sehr viele Ressourcen binden. Und die Mobbing-Situation kann das Lernen und die Lebensqualität massiv beeinträchtigen, so sehr, dass ein Leben gar nicht mehr lebenswert erscheint.

Die Volksschule Davos nimmt alle Grenzverletzungen ernst und damit auch das Thema Mobbing. Entsprechend hat der Schulrat bereits Ende 2018 beschlossen, die Ausarbeitung eines Leitfadens in Auftrag zu geben, welcher uns alle bei diesem Thema unterstützen und auch die wichtigsten Fragen klären soll:

- Was ist Mobbing?
- Was kann die Schule tun?

Anlässlich der Weiterbildungsveranstaltung der Volksschule Davos wurde im September das Fundament für einen zukünftigen einheitlichen Umgang mit Mobbing gelegt. Dozent Christian Stalder zeigte auch auf, wie die Volksschule Davos mit ihrer alltäglichen pädagogischen Arbeit, mit einfachen Regeln, welche von Werten wie Achtsamkeit, Respekt, Gleichwertigkeit, Wertschätzung geprägt sind, Mobbing verhindern kann, aber auch, wie situativ mit systemischen Mobbinginterventionen reagiert werden kann.

### **Sporthalle Tobelmühle – neue Dreifach-Turnhalle**

Es war für die Davoser Schulen, aber auch für die Vereine ein grosser Freudentag, als nach den Herbstferien endlich der Schul- wie Vereinssport in der modernen und hellen Sporthalle aufgenommen werden konnte. Auch ist der neue freundliche und einladende Zugang zum Schulareal seitens Tobelmühlestrasse neu einer modernen Schule würdig.

### **Frühkindliche Sprachförderung**

Die Davoser Kindergärten werden zunehmend von Kindern besucht, deren Muttersprache nicht Deutsch

ist und die deshalb oft nicht in der Lage sind, dem Unterricht im Kindergarten ausreichend zu folgen. Fremdsprachige Kinder mit ungenügenden Deutschkenntnissen sind beim Eintritt in den Kindergarten gegenüber deutschsprechenden Gleichaltrigen benachteiligt. Sie holen diesen Rückstand gemäss den Erfahrungen der Volksschule in Davos in der Regel bis zum Schuleintritt nicht vollständig auf und verursachen hohe schulische Fördermassnahmen. Schliesslich resultieren deutlich geringere Chancen bei der Berufswahl und auf dem Arbeitsmarkt.

Aus diesen Gründen wurde ein Konzept zwecks frühkindlicher Sprachförderung erarbeitet: Es müssen jährlich jene Kinder mit Sprachförderbedarf durch eine Befragung der Eltern ermittelt und für die Sprachförderung aufgeboden werden. Die sprachliche Frühförderung soll dann in Kinderkrippen und Spielgruppen stattfinden.

### **«Klima macht Schule» – ein Bildungsangebot zum Klimawandel mit Lokalbezug**

Das Projekt «Klima macht Schule» wurde initiiert von der Gemeinde Davos für die Volksschulen in Davos und wurde später in Zusammenarbeit mit dem Parc Ela auf die Schulen der Naturparkregion erweitert. Die Inhalte orientieren sich am Davoser Klimafilm und ergänzen das unter Koordination von GLOBE Schweiz für education21 erstellte Themendossier zum Klimawandel für die Sekundarstufe (Zyklus 3). Das Themendossier Klimawandel education21 deckt mit 8 Themenfeldern total 21 Unterrichtslektionen ab und kann zusätzlich mit regionalen Aspekten zu Davos/Parc Ela (17 Lektionen) ergänzt werden.

### **BFD Davos – neuer Auftritt**

Die Berufsfachschule Davos glänzt seit 2020 mit einem neuen Auftritt inklusiv neuer Website [www.berufsschuledavos.ch](http://www.berufsschuledavos.ch). Der neue Auftritt mit den sehr ansprechenden Fotos widerspiegelt die Philosophie der Schule: eine kleine, aber feine dynamische Schule, welche die Lernenden in den Mittelpunkt stellt und diese individuell fordert und fördert. Speziell gestaltete sich auch die Prüfungsphase der Abgängerinnen und Abgänger. Lange Zeit wussten die Lernenden nicht, ob die Abschlussprüfungen stattfinden und wie diese aussehen würden. Nach einer langen Phase der Unsicherheit durften sich jedoch alle Davoser KV-, Detailhandel- und Schreiner-Absolventen und Absolventinnen über einen erfolgreichen Abschluss freuen.

### **SAMD – Ich bin SAMD!**

Auch die Mittelschülerinnen und -schüler mussten coronabedingt nach einer Phase des Distance-Learning eine reduzierte Matura- und Diplomfeier der besonderen Art feiern. Des Weiteren hat eine Arbeitsgruppe bestehend aus Vertretern des Eltern-Beirates, der Lehrerschaft, der Schulleitung und des Schulrates intensiv am neuen und gelungenen Leitbild gearbeitet. Ein Besuch der neuen Website [www.samd.ch](http://www.samd.ch) lohnt sich auf jeden Fall.

### **SSGD – Es wird gebaut**

Auch am SSGD durften trotz Coronavorschriften den Absolventinnen und Absolventen in würdigem Rahmen die Abschlusszeugnisse übergeben werden.

Nach intensivem Variantenstudium hat man sich für einen zweistöckigen Erweiterungsbau, der auf der nordwestlichen Seite des Areals die Gebäude «Castelmont» und «Neubau 1999» miteinander verbindet, entschieden. Der untere Stock (EG) wird einen Materialraum, einen Athletikraum und je eine Garderobe samt Dusche und WC pro Geschlecht umfassen. Der 1. Stock enthält das Sekretariat, die Büros der Schulleitung, zwei Schulzimmer sowie eine Aula.

Besonders erfreulich ist, dass 2020 die Gründung der Alumni-Vereinigung SSGD gelungen ist.

### **EWD**

#### **Wärmeverbund Bünda**

Die Inbetriebnahme des zweiten Wärmeverbunds im Gebiet Davos Dorf-Bünda verlief sehr erfolgreich und stellt einen weiteren Meilenstein in der nachhaltigen Strategie der EWD Elektrizitätswerk Davos AG dar. Die ersten Kundinnen und Kunden erhielten bereits anfangs Oktober ihre Wärme aus der erneuerbaren Energiequelle «Grundwasser». Mit dem Start des Wärmeverbunds Bünda wurde ein weiterer Schritt für ein nachhaltiges Davos realisiert: Jährlich wird der Wärmeverbund Bünda über 120'000 Liter Heizöl einsparen und 380 Tonnen CO<sub>2</sub>-Ausstoss vermeiden.

#### **Minastrom.ch**

Das innovative Beteiligungsmodell für Davoserinnen und Davoser, welche bei Ihrer Liegenschaft oder Wohnung keine Möglichkeit für eine eigene Photovoltaik-Anlage haben, wird im 2021 realisiert. Die Kundinnen und Kunden der EWD AG haben im 2020 über

2/3 der verfügbaren Solarfläche reserviert. Die Solarpaneele werden auf dem neuen Dach des sanierten Schulhaus Bünda im 2021 installiert. Wer sich eine Fläche gesichert hat, erhält nach der Inbetriebnahme während 20 Jahren für den produzierten Solarstrom eine Gutschrift im Rahmen der Stromrechnung.

### LoRaWAN (Pilotprojekt mit der Gemeinde)

Gemeinsam mit der Gemeinde Davos wurden im 2020 mehrere Pilotprojekte für das Frühwarn-System über LoRaWAN, einem von der EWD AG betriebenen



nen Funknetz mit niedriger Datenrate, durchgeführt. In zehn Moloks wird so der Füllstand mit Sensoren erfasst und an die Gemeindebetriebe übertragen, um die Sammel-Touren optimieren zu können. Oder beim Landwasser wird der Wasserstand erfasst, damit frühzeitig auf allfällige Überschwemmungsgefahren reagiert werden kann. Das innovative LoRa-Netz eignet sich auch für die Steuerung von Strassenleuchten oder Parkplatzbewirtschaftungen in Sinne von Smart City. Die bisherigen Pilotinstallationen laufen erfolgreich und weitere Anwendungen werden im 2021 fortgesetzt.

### Sanierung Netzregion Wolfgang-Laret

Gemeinsam mit den Sanierungsarbeiten zu den Werkleitungen der Gemeinde hat die EWD AG das Niederspannungsnetz für die Hausanschlüsse erneuert. Die Transformatorenstation beim Hotel Kessler's Kulm musste zurückgebaut werden und ist in einem gemeinsamen Neubau mit der RhB neben dem Bahnhof Wolfgang erstellt worden. Mit dem Austausch des Mittelspannungskabels durch ein neues, leistungsstärkeres 16-Kilovolt-Kabel werden die künftig benötigte Leistung und die Versorgungssicherheit im Gebiet Wolfgang-Laret langfristig gewährleistet.



## Volksschule

Martin Flütsch, Hauptschulleiter

### Ein Jahr für die Geschichtsbücher

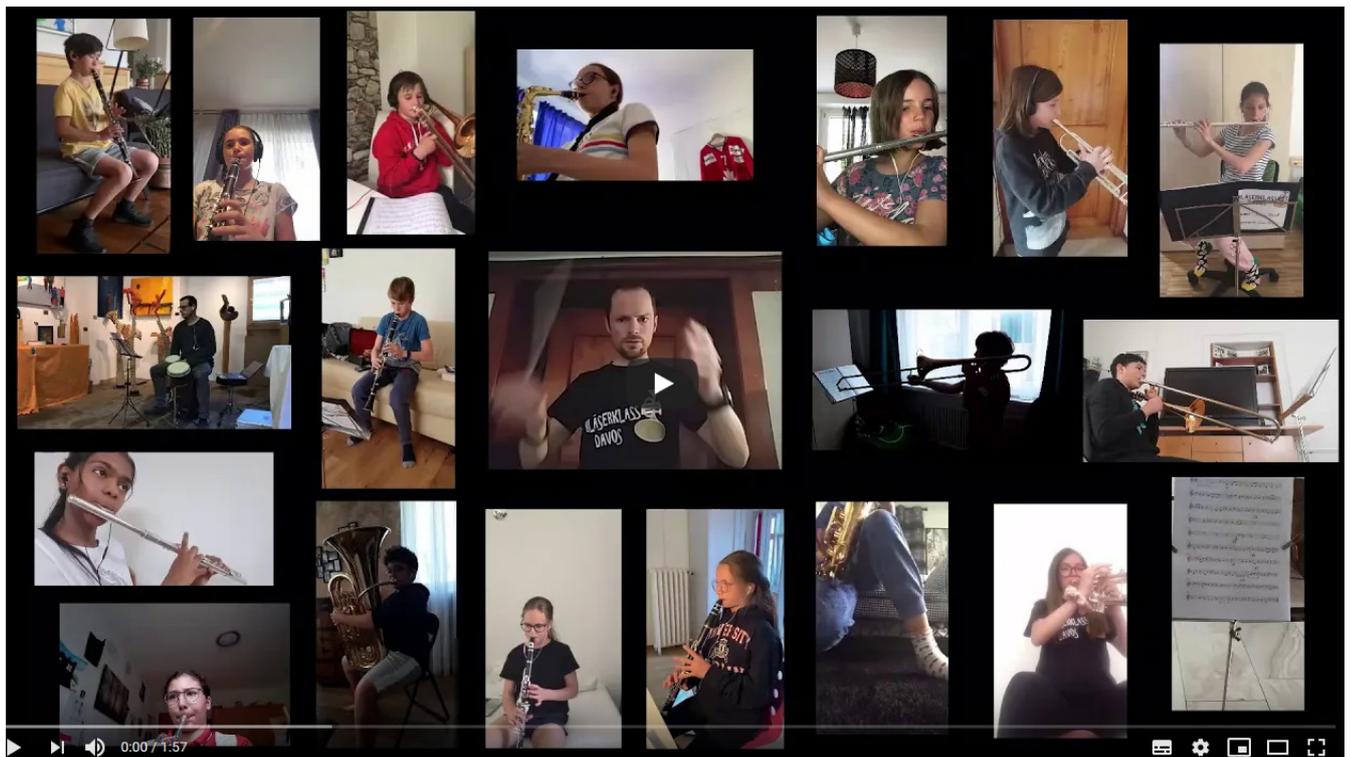
Das Datum vom 13. März 2020 wird Niederschlag in den Geschichtsbüchern finden. An diesem Tag hat der Bundesrat neben weiteren Massnahmen die Schulschliessung auf unbestimmte Zeit verkündet. Von einem auf den andern Tag waren neben den Eltern und den Lehrpersonen auch die Schülerinnen und Schüler gefordert. Was in dieser Zeit allseits an Kreativität, Agilität und Ideen gezeigt wurde, konnte niemand voraussehen.

Das Jahr hat die Schule hart getroffen. Neben vielen Einschränkungen und abgesagten Veranstaltungen wie Elternabende, Schulschlussveranstaltungen und Reisen nutzten die Lehrpersonen die Gelegenheiten und führten in der Zeit zwischen den beiden Ansteckungswellen vereinzelt Klassenlager durch oder sie organisierten Exkursionen. Wie die Schülerinnen und Schüler das Jahr erlebt haben, zeigen hier fünf Jugendliche:

### Mein persönliches Jahr 2020

Ich glaube, das Jahr 2020 ist wahrscheinlich bei jedem Menschen nicht nur mit positiven Erinnerungen verbunden. Nicht zuletzt aufgrund der speziellen Situation mit dem Coronavirus. Das Jahr 2020 hat bei mir wie jedes andere Jahr auch, mit einem Glas Rum und vielen Glückwünschen begonnen. Da ahnte ich noch nicht, dass etwa zweieinhalb Monate später etwas passieren würde, das sich wohl niemand vorstellen konnte.

Als Mitte März die ausserordentliche Lage ausgerufen wurde, freute ich mich, dass man seine Aufgaben einfach zu Hause lösen konnte. Es war für mich eine sehr schöne Zeit, denn am Morgen erledigte ich die Aufgaben und am Nachmittag traf ich mich mit meinen Freunden. Die Zeit während des Lockdowns nutzte ich auch, um neue Sachen zu entdecken. So ging ich beispielsweise jeden zweiten Abend joggen. Auch wenn es am Anfang anstrengend war, fand ich es sehr schön. Als sich der Lockdown mit den Frühlingferien langsam zu Ende neigte, besuchte ich



Bläserklasse

wieder Freunde und Verwandte im Unterland. Doch es war sehr schade, dass man nicht ans Meer oder sonstwo hinfahren konnte.

In der Schule war es anfangs schwierig, denn ich hatte viele Fragen, welche nicht einfach per Videokonferenz geklärt werden konnten. Eine andere Enttäuschung war es, dass das Weihnachtsfest mit den Verwandten ins Wasser fiel.

### **Eindrücke zum Jahr 2020**

Zu Beginn war alles normal, bis plötzlich die Massnahmen verschärft und die Schulen geschlossen wurden. Alle waren sehr verunsichert. Niemand wusste, wie es weiterging. Im Nachhinein bin ich stolz auf alle, die zusammengehalten haben. Auf alle, die mitgeholfen und sich dafür eingesetzt haben, dass das Leben so gut wie möglich weiterging.

Homeschooling war für viele ein Problem. Für mich war es eher eine Art von Ferien. Man hatte Pflichten. Man musste zu Videokonferenzen anstatt in den regulären Unterricht und zu Online-Tests, und trotzdem war es um einiges entspannter. Am besten fand ich, dass ich mir meine Zeit und somit auch die anstehenden Aufgaben selber einteilen konnte. Die Hobbies kamen trotz sozialer Distanz nicht zu kurz. Ganz im Gegenteil, von zu Hause aus zu trainieren, war sehr gut, da man gelernt hat, zu improvisieren.

Im Laufe der Zeit durfte man wieder zur Schule. Später zwar mit Schutzmasken, aber trotzdem war es wieder möglich. Man versuchte weiterhin alles zu geben. Und am meisten freute es mich, zu sehen, wie alles funktionierte, als wäre es nie anders gewesen. Und vor allem, wie nah man sich doch sein konnte, auch wenn man eigentlich ganz weit weg war.

### **Mein Jahr 2020**

Ab dem 16. März 2020 waren wir alle im Lockdown. Ab diesem Tag lief alles von zuhause aus, z.B. Schule, Training, Shopping und weitere Sachen. Schule

von zuhause hat mir persönlich sehr gefallen, da ich bequem von meinem Pult aus an die Videocalls gehen konnte. Alles fiel aus in dieser Zeit. Ich konnte kein Eishockey mehr spielen und musste Trainingspläne alleine ausführen. Ich hatte eine schöne Zeit mit meiner Familie, da alle zuhause waren.

Das Wetter war grandios in dieser Zeit. Ich habe viel Zeit mit meinem Dad beim Joggen verbracht. Ebenfalls habe ich viel mit meinen Nachbarn Unihockey und Pingpong gespielt. Das Homeschooling hat viele neue Erfahrungen mit sich gebracht, allerdings haben mir meine Freunde in der Schule gefehlt. Nach dem Lockdown durften wir wieder in die Schule und ins Training, allerdings mit strengen Massnahmen. Ich war froh, dass ich wieder ins Training durfte. Es war schade, dass die Saison bald darauf abgesagt worden ist und wir keine Spiele bestreiten durften. Ich freue mich auf die Zeit nach Corona und nehme aus dieser Zeit auch einige positive Erfahrungen mit.

### **Meine Erfahrungen mit dem Coronavirus**

Das Coronavirus ist ja eigentlich nichts weiter als eine Grippe. Es ist eben eine neue Grippe, und man hat leider noch kein wirksames Gegenmittel gefunden. Ich habe jedoch keine Angst vor dem Virus, weil es Kinder nicht so stark befällt oder eben gar nicht. Mein Nani und Neni dürfen nicht mehr aus dem Haus, und wir müssen für sie die Einkäufe erledigen. Wir dürfen auch nicht mehr zu ihnen hoch, und das macht mich sehr traurig. Ich habe trotzdem grosse Angst um sie, weil ältere Personen eher infiziert werden als jüngere Personen.

Wir dürfen nicht mal mehr in die Schule. Wir bekommen unsere Hausaufgaben per Computer zugeschickt. Meine Eltern haben gesagt, dass wir unser Grundstück nicht mehr verlassen dürfen. Das ist zwar nicht so gewohnt, aber ich kann damit leben. Es dient schliesslich nur unserer Sicherheit.

## Volksschule Davos

Personelles

---

### Eintritte

**Unterschnitt:**

Flury Michèle, Schulische Heilpädagogin  
Guenat Sybille, Primarlehrperson  
Zemp Sabrina, Primarlehrperson

**Dorf:**

Morgenegg Andrea, Logopäde  
Müller Ines, Primarlehrperson  
Oppliger Melanie, Primarlehrperson

**Platz:**

Gautschi Carlijn, Primarlehrperson  
Ricciardi Jessica, Primarlehrperson

**Oberstufe/Talentschule:**

Brinkmann Nils, Fachlehrperson  
Helbling Tamara, Oberstufenlehrperson  
Müller Florence, Oberstufenlehrperson  
Risi Josef, Oberstufenlehrperson

**Weitergehende Tagesstrukturen:**

Sabine Dürst, Betreuerin Tagesstrukturen

### Austritte

**Unterschnitt:**

Kehl Regula, SHP  
Ruetz Tom, Primarlehrperson

**Dorf:**

Bärtsch Corina, Primarlehrperson  
Neher Susanne, Logopädin  
Thomann Barbara, Primarlehrperson

**Platz:**

Luzi Nicole, Kindergartenlehrperson

**Oberstufe/Talentschule:**

Peter Jürg, Oberstufenlehrperson

**Weitergehende Tagesstrukturen:**

Weber Barbara, Betreuerin Tagesstrukturen

### Pensionierungen

Gehring Reto, Oberstufenlehrperson  
Mani Herbert, Oberstufenlehrperson  
Schnider Paul, Oberstufenlehrperson

### Lehrpersonen der Volksschule Schuljahr 2020 / 2021

Schulstufe	Total	Vollamt	Teilamt ≥ 50 %	Teilamt < 50 %
Kindergarten Platz	5	2	2	1
Kindergarten Dorf	7	1	3	3
Kindergarten Unterschnitt	5	0	3	2
Primarlehrpersonen Platz	19	9	5	5
Primarlehrpersonen Dorf	17	6	5	6
Primarlehrpersonen Unterschnitt	13	5	3	5
Reallehrpersonen	6	2	4	0
Sekundarlehrpersonen	6	2	4	0
Talentschule Lehrpersonen	4	1	3	0
Deutschförderunterricht	3	0	3	0
Handarbeit/Hauswirtschaft	9	0	6	3
Fachlehrpersonen	11	1	4	6
Schulische Heilpädagogik	28	0	7	21
Logopädie	3	1	1	1
<b>Total</b>	<b>136</b>	<b>30</b>	<b>53</b>	<b>53</b>

### Schülerzahlen im Vergleich

Schuljahr	Total	KG	Primar	KK	Real	Sek	TS
2000/2001	1'007		704	33	115	155	
2001/2002	993		687	36	126	144	
2002/2003	943		645	36	121	141	
2003/2004	917		626	35	104	152	
2004/2005	1'113 (inkl. KG)	209	623	38	101	142	
2005/2006	1'072 (inkl. KG)	187	629	27	83	146	
2006/2007	1'033 (inkl. KG)	158	608	23	105	139	
2007/2008	1'019 (inkl. KG)	150	601	13	119	136	
2008/2009	990 (inkl. KG)	174	582	0	100	134	
2009/2010	987 (inkl. KG)	176	579	0	99	133	
2010/2011	971 (inkl. KG)	165	585	0	87	134	
2011/2012	946 (inkl. KG)	155	555	0	103	133	
2012/2013	915 (inkl. KG)	161	531	0	96	127	
2013/2014	917 (inkl. KG)	194	496	0	96	131	
2014/2015	921 (inkl. KG)	199	519	0	82	121	
2015/2016	925 (inkl. KG)	190	520	0	95	107	13
2016/2017	919 (inkl. KG)	186	528	0	74	102	29
2017/2018	912 (inkl. KG)	167	540	0	69	103	33
2018/2019	947 (inkl. KG)	176	544	0	76	114	37
2019/2020	964 (inkl. KG)	186	563	0	77	105	33
2020/2021	974 (inkl. KG)	177	568	0	75	112	42

## Schulkreis Oberstufe

Marco Schneider, Schulleiter

### Nicht nur Corona...

Das Jahr 2020 war geprägt von vielen Ereignissen. Ein spezielles Thema stand aber im Fokus – Corona. Eine Woche nach den Sportferien mussten wir praktisch übers Wochenende vom Präsenzunterricht auf Fernunterricht umstellen. Trotz der grossen Ungewissheit und der offenen Fragen haben sich alle in ihrer Rolle erstaunlich schnell und gut eingefunden. Standen zu Beginn des Jahres 2020 noch die Themen Lehrplan 21, WEF-Projekte, Projektwoche Oberstufe unter anderen Themen im Fokus, konzentrierte sich der Blickwinkel auf das Thema Digitalisierung und «Schule trotz Corona».

### Lehrplan 21 – Neues Fach Individualisierung

Die Umsetzung des Lehrplans 21 ging in diesem Jahr in die Endphase. Das neue Fach Individualisierung in der 3. Oberstufenklasse wurde zum ersten Mal durchgeführt. Die Schülerinnen und Schüler der 3. Oberstufenklassen konnten wöchentlich während fünf Lektionen sich in selber gewählte Fachbereiche vertiefen und zugleich an einer Projekt- bzw. Abschlussarbeit «forschen».

### WEF-Projekte

Neben der bereits zur Tradition gewordenen Zusammenarbeit mit Salesforce durften Schülerinnen und Schüler ihre Fragen zum Thema Berufswahl direkt an verschiedene Persönlichkeiten aus Wirtschaft und Politik stellen.



### Eindruck einer Tagesschule

Auch in diesem Jahr konnten wir während der WEF-Woche einen Einblick erhalten, wie eine Tagesschule funktionieren könnte. Der Oberstufenstundenplan wurde für diese Woche wiederum so angepasst, dass die Schülerinnen und Schüler nur eine kurze Mittagspause hatten, diese dafür in der Schule verbrachten. In der Schulküche des Oberstufengebäudes kochten Schülerinnen und Schüler für ihre Mitschülerinnen und Mitschüler, und das Foyer wurde zu einer Art Schulkantine umgewandelt.

### Digitale Welt

Die Digitalisierung hielt mit Beginn des Lockdowns Einzug im Klassenzimmer und in der Verwaltung. Home-Office wurde zur Selbstverständlichkeit. Die Schulentwicklung im Bereich Digitalisierung wurde innert kürzester Zeit vorangetrieben. Mit viel Professionalität, Kreativität und Engagement haben wir die Herausforderung gepackt. Unsere Schülerinnen und Schüler haben bewiesen, dass sie fähig sind, selbstorganisiert zu lernen und Eigenverantwortung zu übernehmen.

Mitnehmen können wir aus dieser Zeit, dass das E-Learning und der Einsatz digitaler Lehrmittel durchaus positive Effekte haben, und wir aufgrund der Erfahrung der letzten Monate auf einer ganz anderen Basis diskutieren und weiterarbeiten können. Wir haben aber auch gelernt, dass der direkte zwischenmenschliche Kontakt und die persönlichen Begegnungen im Klassenzimmer für die Sozialisierung grundlegend und durch nichts zu ersetzen sind.

Talentschule

David Sonderegger, Co-Schulleiter, Nils Brinkmann, Klassenlehrperson

Ein Schuljahr im Bann von Corona

Das Virus bestimmt die täglichen News, den persönlichen Tagesablauf und natürlich auch den Schulalltag. Neue Fachbegriffe wurden kreiert und zu Dauerbrennern, auch wenn ihre Bedeutung nicht immer ganz klar war und ist: Shutdown oder doch lockdown, Homeschooling oder distance learning oder einfach Fernunterricht? Fragen über Fragen, die in diesem Jahr ausgiebig diskutiert wurden.

Für einmal möchten wir es bei dieser kurzen Einleitung zum «Coronajahr 1» belassen und ein Schulprojekt ins Zentrum rücken, das äusserst positiv verlief und durch Corona keine Beeinträchtigung erleiden musste.

Der Schulalltag steckt voller Überraschungen. Gerade in der vorweihnachtlichen Zeit ist einem dies besonders bewusst, und da liegt natürlich der Gedanke nah, auch den Eltern unserer Schülerinnen und Schüler eine Überraschung und Aufmerksamkeit zukommen zu lassen.

Der Vorschlag der Lehrpersonen wurde von den Schülerinnen und Schülern begeistert aufgenommen. Eine Zeitung sollte also erstellt werden. Doch wie genau geht das, und was kommt alles in eine Zeitung rein? In den Klassen fanden erste Redaktionstreffen statt.

Sie beschäftigten sich mit den drängendsten Fragen. Wie heisst die Zeitung? Wie gelingt die technische Umsetzung? Was gibt es für aktuelle Themen neben Corona? Darf die Zeitung witzig sein? Wie kann ein politischer Beitrag in unserer Zeitung gelingen? ... Alle Ideen wurden gesammelt, und schnell fanden sich Schülerinnen und Schüler, die sich für bestimmte Themen interessierten und meist in Gruppen zusammentraten. Manche hatten aber auch eigene Projekte, indem sie beispielsweise ihre Trainer interviewten. Entweder wurde dies als Interview in die Zeitung übernommen, in einen daran angelehnten Tagesablauf eingebettet oder als Steckbrief verfasst. In jedem Fall war schnell allen klargeworden, dass eine Zeitung zu erstellen, keine Aufgabe ist, die mal eben schnell erledigt werden kann.

Die Gruppen trafen sich und planten ihr Vorgehen. In jeder Gruppe galt es, andere Lösungen zu finden. Auch aus Sicht der Lehrpersonen war dies besonders spannend. Überall war etwas los. Bei Fragen wechselten die Themen im Minutentakt. Für den Politikteil hatte sich eine Gruppe gefunden, die den neu gewählten Landammann, Philipp Wilhelm, interviewen wollte. Hier galt es, Kontakt aufzunehmen und einen Termin im Rathaus zu vereinbaren. Humor sollte es in Form von Comics und Rätseln geben. Eine Gruppe entschied sich, die drei Klassen mit Fotos zu porträtieren. Kaum eine Unterrichtsstunde verging, ohne dass jemand keine dringende Frage hatte, um möglichst bald mit der Arbeit weitermachen zu können. Die Schülerinnen und Schüler organisierten sich innerhalb der Gruppe, stimmten sich mit der Gesamtedaktion ab und holten Informationen bei Mitschülerinnen, Mitschülern und Lehrpersonen ein.



Die weisse Taube, die durch die Klasse flog.



Nachdem die erste Version eines Textes oder eines Rätsels geschrieben war, wurde sie von Mitschülerinnen und Mitschülern begutachtet, korrekturgelesen und zur Überarbeitung zurückgegeben. Erst danach schaute eine Lehrperson noch einmal darüber. War ein Beitrag fertiggestellt, wurden mit der «IT-Gruppe» kommuniziert und Text- und Bildformate ins gewünschte Format gesetzt und teilweise noch den Druckvoraussetzungen angepasst. So musste ein Fehler-Bilderrätsel noch schwarz-weiss gefärbt werden. Dadurch waren einige Fehler aber nicht mehr erkennbar, wodurch eine erneute Bearbeitung notwendig wurde.

Die vielen Interviews, die mit Trainerinnen und Trainern, den eigenen Idolen (Interview mit Joe Thornten auf Englisch) und dem Landammann Philipp Wilhelm geführt wurden, stellten die Schülerinnen und Schüler vor besondere Herausforderungen, waren aber auch

aufregend und spannend. Neben der Qualität des eigentlichen Interviews war häufig die Audioqualität der Interviewaufnahme ein Thema. Eine schlechtere Qualität verlangsamte die Verschriftlichung umso mehr. Letztlich musste das Interview vor dem Druck auch noch von den Interviewten freigegeben werden. Die Zeit sass den Schülerinnen und Schülern im Nacken und sorgte für den «Weihnachtsstress», den man sonst eher vom Besorgen der Geschenke her kennt.

Was als kleine Idee begann, brachte fast alle Beteiligten bis zur rechtzeitigen Fertigstellung der Zeitung kurz vor Weihnachten auf Hochtouren. Der Druck der Zeitung konnte gerade noch am letzten Schultag fertiggestellt werden, und die Schülerinnen und Schüler konnten mit einer kleinen Überraschung zu Hause aufwarten.

### Schulkreise Davos Dorf und Davos Platz

Michael Illi, Schulleiter

#### Ab auf die Piste, ab dann Corona, Corona, Corona

Das Jahr 2020 hatte ganz normal begonnen. Die Klassen konnten zwei Wochen vor dem WEF nicht mehr zum Schwimmen gehen wegen der Schliessung des Hallenbades zur Umnutzung für das WEF – dann kam das WEF. Niemand konnte nur erahnen, was uns in diesem Jahr bevorstand. Es würde ein Jahr werden, das alles verändern würde – nicht nur die Schule, sogar die Gesellschaft.

Im Platz fanden diverse Events in der WEF-Woche statt. Die Primarschule und die Oberstufe waren beteiligt. Für die Schülerinnen und Schüler waren das sehr interessante Anlässe. Ein Highlight war der Vortrag von Andreas Schleicher, Director, Education and Skills OECD. Die Schülerinnen und Schüler konnten anschliessend mit verschiedenen WEF-Teilnehmenden in Kontakt treten und ihnen Fragen stellen. Einige Eltern übernahmen freiwillig in den Gruppen die Übersetzung. Link zum Event: <https://www.educationandemployers.org/wef-delegates-meet-young-people/>



In der WEF-Woche waren wieder alle Schülerinnen und Schüler auf der Piste während der traditionellen Skitage «ab auf die Piste». Die Anfängerinnen und Anfänger übten auf Bolgen, die Fortgeschrittenen auf dem Jakobshorn. Es war so schön, bei wundervollem Wetter in die lachenden Gesichter der Kinder zu sehen, die mit jeder Abfahrt neue Fortschritte erzielten. Es ist zu hoffen, dass dieser Anlass noch lange bestehenbleiben wird. Er ist ein Gewinn für alle. Wir danken an dieser Stelle dem OK, den Lehrpersonen, den vielen freiwilligen Helferinnen und Helfern, den Bergbahnen, den Restaurants, den Sportgeschäften und der Skischule. Ohne all diese Player wäre es unmöglich, diesen Anlass jedes Jahr wieder durchzuführen.

Tatsache für die Kinder, die von einem Tag auf den anderen zu Hause eingeschlossen waren und keine Freunde mehr sehen konnten. Aus dem Nichts mussten sie ihr Lernen und ihren Tagesablauf selbständig planen und organisieren.

Das war auch für die Eltern Neuland. Plötzlich waren die Kinder den ganzen Tag zuhause. Das war für viele Familien eine belastende Situation. Mussten die Eltern doch arbeiten oder den Haushalt machen und nebenbei noch die Kinder beim Lernen betreuen.

In den ersten zwei Wochen wurde vom Kanton vorgeschrieben, dass es keine Arbeiten geben soll für die Kinder, damit die Schule Zeit hätte, sich auf diese



Dann kam der März. Klar hatte man in den Medien vom Coronavirus gehört oder gelesen – aber man dachte sich, das ist so etwas wie die Vogelgrippe, die in Asien bleiben wird.

Ab Mitte März war nichts mehr so, wie es einmal war. Die Schule musste auf Fernunterricht umstellen – von einem Tag auf den anderen. Eine sehr belastende

sehr anspruchsvolle Situation vorzubereiten. Schnell wurde in allen Klassen ein Fernunterricht installiert. Die Lehrpersonen machten einen grossartigen Job in dieser für sie sehr belastenden Zeit. Es war nicht nur die Coronasituation, die auf die Stimmung drückte – sie mussten Neuland betreten ohne Vorlaufzeit. Jede Lehrperson fand für sich einen Weg, mit den Schülerinnen und Schülern in Kontakt zu treten, den Aus-

tausch zu fördern und Lerninhalte zu vermitteln. Die einen warfen den Kindern Couverts mit Wochenarbeiten in den privaten Briefkasten. Andere richteten beim Schulhaus einen Umschlagplatz für Lerninhalte ein – da konnten die Kinder am Montag vor dem Schulhaus die Arbeiten abholen und am Freitag wiederbringen.

Zum Glück für die Schule richtete die Informatikabteilung der Gemeinde zu Beginn des Schuljahres die Software Teams ein für die ganze Schule Davos. Damals wusste man noch nicht wirklich, wofür man das brauchen kann. Das änderte sich zu Beginn der Coronazeit aber sehr schnell. Wir danken der Informatikabteilung der Gemeinde ganz herzlich für diese Möglichkeit. Ohne sie wäre die Zeit noch belastender geworden.



Viele Lehrpersonen nutzten die Plattform, um Arbeiten hochzuladen, Videokonferenzen zu machen oder mit den Kindern Einzel- oder Gruppengespräche zu führen. Damit konnten die Lehrpersonen auf relativ einfache Art das Lernen auf Distanz sicherstellen.

Es gab auch einzelne Lehrpersonen, die zu Influencern wurden. Sie richteten sich einen Youtube-Kanal

ein, stellten Video-Tutorials von Lerninhalten her und stellten diese dann den Schülerinnen und Schülern zur Verfügung.

Und nebenbei wurde noch gebaut. Schon kurz vor den Ferien begannen die Bauarbeiten für den Erweiterungsbau und die Sanierung des Altbaus auf dem Bünda-Areal. Nach einer gefühlten Ewigkeit, in der das Team Bünda wiederholt die Platzprobleme im Schulhaus in der Gemeinde thematisiert hatte, war es nun endlich soweit.

Nach den Frühlingsferien war Präsenzunterricht mit Schutzkonzept wieder möglich. All die schönen Dinge, die sonst in der Zeit bis zu den Sommerferien



stattfinden, fielen 2020 jedoch der Coronavirus-Epidemie zum Opfer. Keine Klassenlager, keine Schulreisen über die Grenzen von Davos hinaus, keine Theaterauftritte von Klassen, keine Elternanlässe in den Klassen, kein Teamweiterbildungstag, kein Jahresabschluss in den Klassen, keine traditionelle Verabschiedung der 6. Klassen mit den Eltern.

## Schulkreis Unterschmitt

Martin Flütsch, Schulleiter

### Monstein

#### Weihnachtsfeier in Coronazeiten

Luis Pfister, 3. Klasse

Üblich wäre unser Weihnachtsspiel in der Kirche am 24. Dezember. Dieses Jahr machten wir das Weihnachtsspiel im Wald wegen dem Coronavirus. Wir spielten «Machs gut, kleiner Wolf». Der kleine Wolf hiess Grimi. Das Wolfsrudel war fast am Verhungern. Dann entschied der Leitwolf: Wir müssen ein anderes Jagdrevier suchen. Er kam nicht mit. Er war zu schwach. Er ging ins Dorf. Dort nahm ihn ein alter Mann auf.

Wir machten es so: Unser Lehrer machte Fotos für die Davoser Zeitung. Es kam auch noch ein Filmer, der uns das Spiel filmte. Dann verschickte der Lehrer allen Eltern den Film mit dem Spiel.



### Frauenkirch

#### Wichtelfest

Lara Zehnder und Ariella Matenia, 6. Klasse

Das Wichtelfest an der Schule Frauenkirch ist inzwischen eine lang bestehende Tradition, auf welche sich alle Kinder freuen. Bei uns in Frauenkirch ist es so, dass das Wichtelfest von den Schülerinnen und Schülern der 6. Klasse organisiert wird. Jedes Jahr aufs Neue veranstalten wir diesen Anlass. Darum geht es, dass wir die Weihnachtszeit hindurch wickeln und dann das Wickeln auflösen und feiern. Am letzten Morgen vor den Weihnachtsferien veranstalten wir diese Party mit Spielen, Spass und Freude.

Natürlich nicht zu vergessen ist das leckere Essen. Dieses Schuljahr, genau gesagt am 22. Dezember, waren es vier Personen, die das Wichtelfest veranstalteten. Ja, wir sind eine kleine Klasse – für das Organisieren dieses Anlasses die perfekte Grösse. Gemeinsam stellten wir die Einkaufsliste auf, überprüften das Budget und gingen einkaufen. Beim Einkaufen kamen uns so einige zusätzliche Leckereien entgegen. Als wir an der Kasse standen, merkten wir, dass wir zu wenig Geld hatten. Wir diskutierten und zankten uns, was wir zurückgeben sollen. Alle Leute haben uns angestarrt, das war peinlich, jedoch eine wertvolle Erfahrung. Am Montag ging es weiter. Da haben wir unsere Turnhalle geschmückt. In der Mitte stellten wir einen grossen Baum auf und schmückten ihn. Er sah prächtig aus und erstrahlte in vollem Glanz. Und an der ganzen Wand verteilt gab es auch Lichterketten. Die ganze Turnhalle hat geleuchtet.



Der Ablauf: Die 3.–5. Klasse hatte erst um 9.00 Uhr Schule. Von uns begleitet durften sie rein und an den vorgesehenen Platz sitzen. Nach der Begrüssung ging es gleich los mit dem Wichtel-Auflösen. Dies war sehr spannend, viele Kinder hatten keine Ahnung, wer der Wichtel war. Nachher haben wir die Musik angestellt und das leckere Buffet eröffnet. Bei den darauffolgenden Spielen kamen einige Kinder in ein grosses Spielfieber. Wir kürtten schliesslich eine Gewinnergruppe. Dann haben wir noch weiter gefeiert, bis wir nach Hause gehen mussten. Das war ein gelungenes, erlebnisreiches Wichtelfest.

## Glaris

### Unser Schulabschluss

Flavia Gadmer und Luana Greif, 6. Klasse

Neues Jahr, neues Glück dachten wir. Doch dann kam die Corona-Epidemie auch bei uns an, kurz danach der Lockdown. Deswegen hatten wir weniger Kontakt zu unseren Liebsten, das war nicht einfach. Unsere Hobbys waren von den ganzen Massnahmen auch betroffen. Da die Schule geschlossen wurde, hatten wir Homeschooling. Das war speziell, trotzdem haben wir viel gelernt. Am Morgen hatten wir den Unterricht mit Herrn Ruetz, und den Nachmittag verbrachten wir draussen an der frischen Luft. Nach den Frühlingsferien durften wir zum Glück wieder in die Schule. Es ging nicht lange, da mussten wir uns von unserem Klassenlehrer Herrn Ruetz verabschieden. Doch gleich nach den Sommerferien konnten wir einen tollen Start mit Frau Guenat, Frau Flury und der neuen 5. Klasse erleben. Es hat sich vieles verändert, doch man gewöhnt sich daran, genauso wie mit den Corona-Massnahmen. Für uns kommt die Oberstufe immer näher. Wir freuten uns, diese besuchen zu können, doch dies wurde, wie viele weitere Anlässe, verschoben. Trotz allem ist unsere Freude auf die Oberstufe nicht getrübt.

## Wiesen

### Schülerzeitung Wiesnerblitz

Emma Buddensieck und Ronja Rieder, 6. Klasse

Im Oktober begann unser Projekt, die Schülerzeitung. Darüber haben wir uns alle riesig gefreut, wir wussten aber noch nicht, wie viel Arbeit darin steckte. Es hat nämlich sieben Wochen gedauert. Zuerst fingen wir an, in den Deutschstunden Zeitung zu lesen, wir hatten die Davoser Zeitung und die Südostschweiz abonniert. Das war sehr witzig. Dann suchten wir einen Namen für unsere Zeitung. Es kamen unterschiedliche Ideen, zum Beispiel «Valbella-Lupa», «Tinzen-Post» oder ganz langweilig «Schülerzeitung». Schliesslich einigten wir uns auf den Namen «Wiesnerblitz».

Zuerst haben wir Redaktionsteams gebildet, danach musste sich jedes Team ein gutes Thema ausdenken. Eine Idee war zum Beispiel, dass wir verschiedene Leute interviewen über einzelne Themen. In den vier Ressorts «Aus der Schule», «Unterhaltung», «Unser Dorf» und «Wissen» gab es eine riesige Auswahl von Artikeln: Von den Walsern über die Jagd, Buch- und Spieletipps bis zu «Wie entsteht Strom» sind ein paar Beispiele. Natürlich gab es auch Inserate, wie in einer richtigen Zeitung. Es machten über zehn Betriebe aus

der Region Werbung. Nachdem wir viele Lektionen daran gearbeitet hatten, war der Wiesnerblitz endlich fertig und 36 Seiten dick. Wir druckten etwa 100 Exemplare, die man dann noch von Haus zu Haus für Fr. 3.50 verkaufen musste. Die «Inserate-Abteilung» musste den Werbetreibenden auch noch eine Rechnung zuschicken. Am Schluss hatten wir fast alle Zeitungen verkauft und hatten so viel Geld zusammen, dass man sich davon glatt ein Pferd kaufen könnte. Dieses Geld werden wir für unser Zirkusprojekt mit dem Zirkus Lollipop und in eine Klassenreise investieren.

## Meteostation Schule Wiesen

Vor sieben Wochen haben wir unser neues NMG-Thema gestartet: Schnee und Wetter. Unser Klassenlehrer und unsere Heilpädagogin teilten uns mit, dass wir eine Meteostation aufbauen und somit Schnee- und Wetterexperten werden.

Also mussten wir uns erstmal ans Aufbauen machen: Wir mussten den Schneepegel anmalen, ein Messfeld absperren, und das Neuschneebrett montieren und die automatische Messstation installieren. Als die harte Arbeit endlich fertig war, ging's ans Messen. Frau Wessels hat uns gezeigt, wie man Neuschnee und den Wasserwert misst, und Herr Nater zeigte uns, wie man beim Abmessen des Schneepegels vorgehen muss. Jetzt steht unsere Station schon stolze sieben Wochen und zwei Tage. Sie lebt immer noch! Seit sieben Wochen messen wir jeden Morgen um 08:00 Uhr und am Nachmittag um 13:30 Uhr Luftfeuchtigkeit, Luftdruck, Windstärke, Windrichtung, Schneehöhe gesamt, Neuschnee, Schneewasserwert und die Schneeoberflächentemperatur. Danach gibt es jeweils eine Meteo-Show, in der die Daten geschätzt und verglichen werden. Der Januar war für die Schneemessungen sehr interessant. Am Donnerstag, 14. Januar, hatten wir zum Beispiel 41 cm Neuschnee mit 27 mm Wasserwert. Insgesamt haben wir seit dem 11. Januar 182,5 cm Neuschnee gemessen. Wussten Sie, dass die kälteste Temperatur in diesem Winter -18 Grad Celsius betrug? Brrrrrr!



## Musikschule Davos

Susanne Lauber, administrative Schulleitung  
Marco Schneider, musikalisch-pädagogische Schulleitung

Wie überall ist ab Mitte März 2020 die Schulorganisation, bedingt durch die Pandemiesituation, eine ganz andere.

Die Musiklehrkräfte stellen von heute auf morgen auf den Fernunterricht um. Je nach Schülerin oder Schüler und vorhandener Infrastruktur zuhause sind dies unterschiedliche Tools. Whatsapp-Video und -Audio, Skype und andere, aber auch Musikrätsel oder Beratungen am Telefon. Der Fantasie und Kreativität sind keine Grenzen gesetzt.

Von Seiten der Schulleitung unterstützen wir so gut es geht. Stellen Hardware zur Verfügung, sind behilflich beim Einrichten der Arbeitsplätze, geben Inputs zu möglichen Unterrichtsformen und kommunizieren viel.

Als es nach den Frühlingsferien wieder in den regulären Unterricht geht, freuen sich Lehrer- und Schülerschaft über das gemeinsame Musizieren vor Ort. Die Lehrer berichten über eine lehrreiche, aber auch sehr fordernde Zeit. Auf einmal gab es gegenseitigen Einblick in das Zuhause, was vor allem die jüngeren Mu-

sizierenden dazu verleitet hat, auch noch das Lieblingsspielzeug oder das Haustier zu präsentieren.

Trotz eines mitunter erheblichen Mehraufwandes nehmen wir aus der Lockdown-Situation einige positive Inputs mit. Wenn die Schülerinnen und Schüler nun aus diversen Gründen (Quarantäne, krank aber «spielfähig», Training zu anderen Zeiten) nicht persönlich in der Musikschule sein können, bauen die Lehrkräfte einfach eine Onlinelektion ein. Dies wäre vor der Pandemie noch nicht denkbar gewesen.

Wir sind sehr stolz darauf, dass die Lehrkräfte sich mit so viel Herzblut und Engagement der Aufgabe gestellt und diese sehr gut gelöst haben. Viele waren froh, in einem schwierigen Umfeld, mit all den abgesagten Konzerten, zumindest eine feste Einkommensquelle zu haben. Trotzdem fehlten das Publikum, der Applaus und die vielen Konzerte, welche wir alle sehr vermissen.

Wir freuen uns auf ein neues Jahr mit viel (Live-) Musik.

## Berufsfachschule Davos

Janina Sakobielski und Susanne Gysi, Co-Schulleitung

### **Aller lehrreichen Phasen sind vier**

Der Blick auf das Jahr 2020 zeigt, dass sich diese Zeit wie jede andere auch in verschiedene Phasen unterteilen lässt – in diesem Fall sind es deren vier. Eine erste von Januar bis März, die von der Hoffnung, dass die Bedrohung durch das neue Coronavirus nicht ganz so dramatische Auswirkungen habe wie in China, getragen wird. Darauf folgt eine zweite Phase mit der Erkenntnis, dass das Coronavirus auch in unseren Breitengraden tatsächlich mindestens so dramatische und einschneidende Folgen wie im Fer-

nen Osten hat. Die anschliessende dritte Phase fühlt sich an wie eine Rückkehr zu Normalität, bis schliesslich die vierte uns alle eines Besseren belehrt. Aber eins nach dem anderen...

### **1. Januar bis 16. März – die Entdeckung von Teams**

Auch wenn zu Beginn des Jahres alles seinen gewohnten Gang hat – es findet beispielsweise während des World Economic Forums im Januar eine span-

nende Projektwoche statt und auch das Jahresessen mit den Mitarbeitenden kann wie gewohnt durchgeführt werden – spitzt sich die Situation gegen Ende Februar doch merklich zu.

Und obwohl damit gerechnet werden konnte, überrascht die Plötzlichkeit der Massnahmen Mitte März dann doch. Der Bundesrat erklärt am Freitag, 13. März 2021, die ausserordentliche Lage und beschliesst den Lockdown. Das bedeutet unter anderem: Fernunterricht an den Berufsschulen. Was vor wenigen Monaten noch undenkbar erscheint, wird nun Realität, und die Berufsfachschule Davos (BFD) stellt den Unterricht übers Wochenende um. Dies gelingt dank grossartigen, flexiblen und motivierten Lehrpersonen und einem Workshop über die Arbeit mit der Lernplattform Teams, der am (notabene!) 25. Februar 2020 noch an der Schule stattgefunden hat. Ein schöner Nebeneffekt ist, dass wir die in den nächsten Wochen stets wechselnden Aktualitäten grad auf der brandneuen Homepage der BFD veröffentlichen lernen.

### **16. März bis 8. Juni – die Offenbarung Fernunterricht**

Nach dem Motto «Nicht perfekt, aber schnell» wird in den darauffolgenden Wochen Fernunterricht geübt und damit auch Fehlerkultur praktiziert – eine anstrengende, aber überaus lehr- und erfahrungsreiche Zeit, die so manchen Horizont zuerst verengt und dann erweitert hat. Die Plattform Teams und die neue Homepage bewähren sich in dieser intensiven Zeit, in der sowohl Lehrende als auch Lernende den optimalen Weg zwischen der neuen Freiheit, sprich Selbstständigkeit, und der eher bekannten Sicherheit, sprich Kontrolle, suchen und ausprobieren dürfen. Die Tatsache, dass keine schulischen Abschlussprüfungen stattfinden, begünstigt dieses Ausprobieren und Testen wahrscheinlich sogar, da keine einschneidenden Konsequenzen erfolgen und das Ganze in einer druckreduzierten Atmosphäre stattfinden kann – zumindest in Bezug auf die Noten. Und doch ist es auch sehr schade, dass die Lernenden ihr Können und Wissen am Ende ihrer Ausbildung nicht unter Beweis stellen dürfen.

Es sind aber nicht nur die Lehrabschlussprüfungen, die aufgrund der in dieser Zeit geltenden Regeln nicht stattfinden, sondern auch der Apéro für die Auszubildenden und die Ausstellung der Möbel des dritten Lehrjahres der Schreinerlernenden im Rahmen von Holz Kreativ.

### **8. Juni bis Oktober – nicht ohne meine Maske**

Anfangs Juni werden die Schutzmassnahmen des Bundes langsam gelockert, es findet eine vorsichtige Umstellung auf Präsenzunterricht statt – selbstverständlich unter einem angepassten Schutzkonzept. Auch die Abschlussfeier wird unter strengen Bestimmungen durchgeführt: Anwesend sind die Absolventinnen und Absolventen, die Lehrpersonen und Schulratspräsidentin Valérie Favre Accola. Glücklicherweise kann auch für die Eltern und Auszubildenden eine Lösung gefunden werden: Die Abschlussfeier wird über einen Link im Internet live übertragen.

Dass in dieser Zeit wieder für einen Moment Präsenzveranstaltungen stattfinden dürfen, nutzt die BFD für einen Weiterbildungstag im Juli: Unter der Leitung des Eidgenössischen Hochschulinstituts für Berufsbildung vertiefen sich die Lehrpersonen in moderne Unterrichtsmethodik, digitale Prüfungsformen und die Herstellung von Lernfilmen.

Zwei bis drei Schutzkonzepte später wird nach den Sommerferien die Maskenpflicht eingeführt. Zudem können erste Lehren aus dem Fernunterricht gezogen werden: Dazu werden Lernende, Lehrpersonen und Auszubildende mit unterschiedlichen Fragemethoden in die Evaluation einbezogen und so auf verschiedenen Ebenen wertvolle Erkenntnisse gesammelt. Eine der wichtigsten: Die Fortschritte in der Digitalisierung des Unterrichts hätten wohl ohne die Coronavirus-Epidemie nicht ansatzweise in diesem Ausmass stattfinden können, wie am Apéro für Auszubildende im September resümiert werden kann. Allerdings haben auch wieder viele Anlässe nicht stattfinden können: Es gibt keine Berufsinfoabende im September und keine Sprachaufenthalte im Oktober – diese werden vorerst verschoben.

### **November/Dezember – zurück auf Feld 1?**

Im November steigen die Fallzahlen schweizweit wieder an. Das hat unter anderem zur Folge, dass auch die Forderungen nach Fernunterricht an den weiterführenden Schulen wieder lauter werden. Und obwohl die Berufsfachschule Davos jederzeit wieder auf Homeschooling umstellen kann, ist man froh, dass der Unterricht an Berufs- und Mittelschulen präsent stattfinden kann. Für die Lehrpersonen wird die momentane Situation allerdings auch zur Doppelbelastung: Da sich jede Woche einige Lernende entweder in Quarantäne oder Isolation befinden, muss

der Unterricht sowohl für die Anwesenden als auch für die Abwesenden aufbereitet werden, d.h. es findet gleichzeitig Präsenz- und Fernunterricht statt – was aber in Anbetracht der neuen Reformen bei den Kaufleuten und dem Verkauf 2022 eine gute Übung ist. Zudem ist die Frage der Abgrenzung vor allem für Lehrende, aber auch für Lernende ein Thema: Mit der Erreichbarkeit 24/7 rund um die Uhr muss umzugehen gelernt sein.

Was die Anliegen der Mitarbeitenden oder auch Veranstaltungen wie beispielsweise den Eltern- und Auszubildenden-*Apéros* betrifft, betreiben wir sozusagen eine Politik der offenen Tür: Wer ein Anliegen hat, darf eintreten und dies besprechen. Ein Lichtblick ist zudem, dass ein Nachfolger für Susanne Gysi, die im Sommer 2021 in Pension geht, gefunden werden kann: Matthias Sprenger wird gemeinsam mit Janina Sakobielski die zukünftigen Geschicke der BFD in die Hand nehmen.

### Schweizerische Alpine Mittelschule Davos

Severin Gerber, Rektor

Die SAMD hat insgesamt ein gutes Jahr hinter sich. Die Schülerzahlen blieben auf einem stabilen Niveau, sowohl im Externat wie auch im Internat. Insbesondere die Nachfrage im Internat entwickelte sich nach wie vor erfreulich, so dass während des Schuljahres knapp 60 Schülerinnen und Schüler aus dem Ausland oder aus anderen Kantonen das Internat der SAMD besuchten.

Das Schuljahr 2019/2020 war ein Jahr der Veränderung: Neun Lehrpersonen nahmen neu den Unterricht auf, mehr als ein Viertel des Lehrkörpers der SAMD. Die Integration gelang sehr gut, kam es doch eher zu einer Symbiose des Neuen und Bestehenden als zu einer forcierten Adaption. Der SAMD-Geist oder, anders formuliert, das SAMD-Profil lebt zwar weiter, wurde aber aufgefrischt. Dieses Profil resultierte als Ergebnis des grossen, im vorangegangenen Schuljahr abgeschlossenen Leitbildprozesses. Mit Freude lässt sich bereits heute feststellen, dass dieses Profil von allen Beteiligten, Mitarbeitenden, Schülerinnen und Schülern mit grosser Zustimmung mitgetragen wird.

### Versuch eines Ausblicks

Covid-19 hat vieles bewirkt – und nicht nur Schlechtes: So sind ungeahnte Fortschritte gemacht und die Digitalisierung der schulischen Arbeit beschleunigt worden. Zugleich werden die Sensibilisierung auf das Menschliche, der sorgfältige Umgang miteinander, das Verständnis für die Mitmenschen und der aufmerksame Dialog miteinander immer wichtiger. An der BFD werden diese Werte gelebt und wir werden auch in Zukunft dazu Sorge tragen.

Dass gegen Ende dieses Jahres neben der ganzen Aufregung um Corona auch die Reform Kaufleute 2022 und Verkauf 2022+ Fuss fasst und Formen annimmt, sei hier der Vollständigkeit halber noch erwähnt – doch davon nächstes Jahr mehr...

Mit Erfolg gelang die erneute Rezertifizierung des Qualitätsmanagements der SAMD auf höchster Stufe «Master» durch die SGS (Société Générale de Surveillance). Der Schlussbericht hält dazu unter anderem fest: «Die Q2E-Qualitätsstandards 2010 (Anforderungsniveau «Master») werden als Grundlage für die Schul- und Unterrichtsentwicklung berücksichtigt. Ein Denken und Handeln in geschlossenen Q-Regelkreisen auf der Ebene der Schule als Ganzes, der Bildungsangebote und des Unterrichts ist erkennbare Praxis.»

### Spezialangebote

#### SAMDplus

Im Schuljahr 2019/2020 haben 14 Schülerinnen und Schüler am Programm SAMDplus teilgenommen: sieben im Juniorprogramm (1.-3. Klasse) und sieben im Seniorprogramm (4.-6. Klasse). Alle SAMDplus-Schülerinnen und -Schüler in den oberen Klassen haben zwei Schwerpunkte besucht, mit Ausnahme eines Schülers, der sich individuelle Forschungsziele



gesetzt hat, unter anderem im kryptographischen Bereich.

## **SAMDprimar**

Im vergangenen Schuljahr hatte die Primarklasse zeitweise 10 Schülerinnen und Schüler. Um dem Anspruch der SAMD für eine individuelle Betreuung gerecht zu werden, wurde die Klasse deshalb mit einer zweiten Lehrperson zu bestimmten Zeiten aufgeteilt. Ein weiterer quantitativer Ausbau ist aber nicht geplant, im Gegenteil, eine Kleinklasse mit persönlicher Unterstützung und Förderung der Kinder bleibt die Grundidee des Angebots SAMDprimar.

## **KinderUni**

Lange war offen, ob unter den Bedingungen der Covid-19-Epidemie das Sommercamp durchgeführt werden konnte. Aufgrund des Konzepts der Kinderuni, bei der die insgesamt 19 Kinder in kleinen Gruppen ihre Projekte durchführen und mit Hilfe der Erfahrungen, die mit dem Internats- und Schulbetrieb vor den Sommerferien gesammelt werden konnten, wurde der Schritt gewagt. Und der Erfolg brachte die Bestätigung. Zum ersten Mal war in Kooperation mit der Einstein-Mint-Academy das Projekt Codieren im Angebot, was grossen Zuspruch fand. Aber auch für analoge Photographie waren einige Kinder zu begeistern. Bei herrlichem Wetter konnte sogar eine kleine Abschlusspräsentation im Freien zur Freude der stolzen Kinder und ihrer Eltern realisiert werden. Wie jedes Jahr konnte die SAMD die Leiterinnen und Leiter der Projekte sowie der Freizeitaktivitäten aus den Reihen der aktuellen und ehemaligen Schülerinnen und Schüler rekrutieren.

## **Corona**

Bis zu den Sportferien schien die Situation auch für die Schule einigermaßen überschaubar zu sein. Ab dem 15. März musste die SAMD aber wie alle anderen Schulen ihren Präsenzunterricht vollständig einstellen. Einige wenige Schüler verblieben im Internat, die anderen reisten nach Hause.

Die Herausforderung, das Verbot des Präsenzunterrichts aufzufangen, traf die SAMD keineswegs unvorbereitet, wurden doch elektronische Möglichkeiten wie moodle, Escola (Schulverwaltungssoftware der SAMD) als auch Skype und Zoom schon in der Vergangenheit genutzt.

Aufgrund eines vom Kanton bewilligten Gesuchs konnte bereits am 25. April der Präsenzunterricht im Untergymnasium wiederaufgenommen werden, am 8. Juni folgten dann auch die Klassen des Gymnasiums und der Handelsmittelschule.

Ein pädagogisches/didaktisches Fazit aufgrund dieser Erfahrungen lautet: Die digitale Form des Unterrichts kann den traditionellen Präsenzunterricht nicht annähernd gleichwertig ersetzen. Es fehlt eigentlich alles, was Schule ausmacht, der direkte Kontakt zu allen Schülerinnen und Schülern einer Unterrichtssequenz, das Spüren von Stimmungen – Freude, Frust, Überdross, Begeisterung, Unsicherheit – und damit auch das direkte und adäquate Reagieren darauf.

## Stiftung Sport-Gymnasium Davos

Urs Winkler, Rektor



### **Herausforderndes Umfeld**

Es gibt Momente, die alle zukünftigen Pläne auf den Kopf stellen. Einen solchen geschichtsträchtigen Moment erlebten wir im Frühling 2020. Ein kleines Virus hat unser aller Leben verändert. Mehrere Wochen herrschte Ausnahmezustand. Präsenzunterricht war untersagt, geführte sportliche Trainings wurden von einem auf den anderen Tag verboten, das Wohnheim und die Trainingsräume geschlossen. Ausser der Schulleitung und dem Sekretariat waren sämtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu Hause. Obwohl wieder etwas Normalität eingeleitet ist, werden uns die Auswirkungen der Coronavirus-Epidemie noch einige Zeit begleiten. Sei dies in Form spezieller Schutzkonzepte, im wirtschaftlichen Bereich oder in Bezug auf die Unterrichtsformen. Je nachdem, wie lange die spezielle Situation noch andauert, werden die Auswirkungen auf den Leistungssport und damit auch auf den Nachwuchsleistungssport von Bedeutung für unser Tun sein.

### **Finanzielle Situation**

Wir konnten das Schuljahr 2019/2020 trotz eines herausfordernden Umfelds und massiver Einnahmehinbrüche im Bereich Verpflegung und Unterkunft, bedingt durch den Shutdown, mit schwarzen Zahlen abschliessen. Dies war jedoch nur möglich dank der Kurzarbeitsentschädigung und eines Mietzinsverlustes der Gemeinde Davos.

### **Entwicklung der SSGD**

Die Gesamtschülerzahl stieg mit Beginn des Schuljahres 2019/2020 um elf Schülerinnen und Schüler auf ein Allzeithoch von total 158 Jugendlichen. Der Anstieg ist insbesondere der Steigerung im Bereich Ski Alpin zuzuschreiben. Die Anzahl Athletinnen und Athleten in den anderen Sportarten blieb konstant. Mit dieser Anzahl Schülerinnen und Schüler haben wir eine Grösse erreicht, welche nicht weiter gesteigert

werden kann. Schon länger hat die Schulleitung auf die für die Grösse der Schule eingeschränkten Raumverhältnisse hingewiesen. Auf dem Gelände wurden verschiedene Provisorien erstellt, die den Raumbedarf der wachsenden Schule abdecken mussten. Diese Temporärbauten wurden durch die SSGD selbst finanziert, deren Lebensdauer ist jedoch beschränkt. Es ist daher sehr erfreulich, dass die Realisierung der Erweiterung auf dem Areal Castelmont – vor allem dank der Unterstützung durch die Gemeinde Davos und die Retsua-Stiftung – im Frühling 2020 in Angriff genommen und Ende 2020 abgeschlossen werden konnte.

## Alumni SSGD

Die Schulleitung freut sich sehr über das Engagement der Ehemaligen der SSGD. Am 25. Februar 2020 fanden sich über 70 Absolventinnen und Absolventen in Zürich zu einem gemütlichen Zusammentreffen ein. Ein geplantes Ski-Wochenende fiel leider dem Shutdown zum Opfer. Am 26. September konnte dann aber ein Urban-Golf-Event auf dem Areal der SSGD durchgeführt werden.

## Sportliche Erfolge

Auch im Jahre 2020 durften wir uns über zahlreiche sportliche Erfolge unserer Schülerinnen und Schüler erfreuen. Besonders erwähnenswert sind der Juniorenweltmeistertitel von Lea Meier im Biathlon, die Silbermedaille an den Juniorenweltmeisterschaften Langlauf Sprint von Valerio Grond, die Bronzemedaille von Berenice Wicki in der Disziplin Snowboard Halfpipe an den Youth Olympic Games in Lausanne und die hervorragende Saison der U17 des HCD, welche jedoch durch das Coronavirus abrupt gebremst wurde. Diese herausragenden Ergebnisse stehen an dieser Stelle für all die guten Resultate unserer Schülerinnen und Schüler, welche nur durch viel Fleiss, Engagement und Durchhaltewillen möglich wurden.

## Sportinfrastruktur

Die SSGD schätzt die einzigartige Sportinfrastruktur in Davos. Die Bergbahnen Davos Klosters scheuen keinen Aufwand, unseren Alpinen und Freestylern top präparierte Trainingspisten und einen Freestyle-Park zur Verfügung stellen zu können. Die Gemeinde Davos sorgt für ein einzigartiges Loipennetz samt Snowfarming und moderne Turnhallen.



### Christian Stricker

#### Departementsvorsteher

---

Mein zweites Jahr als Vorsteher des Departements III war gleichzeitig mein Letztes. Aber wir waren keineswegs amtsmüde. Die nachfolgenden Berichte aus dem Sozialdienst, der Feuerwehr, dem Zivilschutz, der Schulsozial- und der offenen Jugendarbeit zeigen das eindrücklich. Der Bericht des Sozialdienstes enthält die vom Grossen Landrat geforderte Transparenz zu den Ausgaben genauso wie im letzten Jahr und erlaubt einen Quervergleich über die letzten Jahre. Die Coronaepidemie wird in Zukunft auch im Sozialdienst grössere Spuren hinterlassen, aber das aktuelle Team hat es bisher geschafft, die Sozialhilfe auf einem pragmatischen Kurs zu halten, wie das eben einer Stadt in den Alpen würdig ist. Die Schulsozialarbeit in der Oberstufe ist sehr gut angelaufen und die sprachliche Frühförderung, ein Jahr vor dem Kindergarten, ist aufgegleist, damit fremdsprachige Kinder zukünftig besser für den Schulunterricht gerüstet sind. Hier haben wir das Rad nicht neu erfunden, sondern das gemacht, was in Chur seit Jahren erfolgreich praktiziert wird.

Im Bereich Gesundheit konnten wir mit dem Kanton und der Pro Senectute eine klar bessere Vereinbarung über die Leistungen der Pro Senectute in Davos treffen. Das Alterszentrum ist nach wie vor hervorragend geführt. Davos hat das Privileg, ein Altersheim mitten in Davos zu betreiben, das nun erst noch – wenn das Volk der Umzonung des «Chalets Boner» zustimmen wird – den Bedürfnissen der Zeit angepasst werden kann. Der neue Kleine Landrat wird sich in Zukunft wohl auch überlegen müssen, ob ein Erwerb des früheren SIAF-Gebäudes oberhalb des Zentrums Guggerbach als Investition in die Zukunft des Guggerbachs nicht sinnvoll wäre.

Die Leih- und Dokumentationsbibliothek haben den Wechsel in der Führung ebenfalls gut verdaut, die beiden Frauen Nicole Hunziker (Leihbibliothek) und Annick Haldemann sprühen vor neuen Ideen, wie man die Bibliotheken beleben und attraktiver machen kann. Ganz besonders stolz bin ich darauf, dass die Digitalisierung des umfassenden Fotoarchivs der Dokumentationsbibliothek in diesem Jahr begonnen werden konnte. Leider kämpfen aber beide Bibliotheken mit der wenig geeigneten Infrastruktur im Schweizerhaus. Als abtretender Departementsvorsteher hat man etwas mehr «politische» Freiheit für pointierte

Aussagen und deshalb hier nur soviel: Schauen wir uns einmal die Bibliotheken in Chur oder Landquart an... und stellen uns die Bibliotheken am neuen Arkadenplatz vor...

Wie immer ohne Aufsehen, dafür sehr effizient hat Martin Carigiet den Bereich Militär, Zivilschutz und Feuerwehr erfolgreich geleitet. Das Militär und der Zivilschutz werden die von der Gemeinde unterhaltenen Anlagen für ihre Ausbildung und Unterkunft nur dann nutzen, wenn diese auch einen modernen Standard aufweisen. Wichtig für Davos sind in diesem Zusammenhang auch die vom Zivilschutz jeweils im Frühjahr ausgeführten Lawinenräumungen oder Unterhaltsarbeiten an Infrastrukturen, die die betroffenen Landeigentümer oder Organisationen finanziell und zeitlich überfordern würde und in einem öffentlichen Interesse stehen. Hier war der gute Draht, den Martin Carigiet zu den Verantwortlichen beim Kanton Graubünden hatte, jeweils Gold wert. Martin Carigiet ist Ende November in Pension gegangen, und sein Nachfolger Mirko Pianta wird einen aufgeräumten und effizienten Bereich übernehmen und weiterführen können – herzlichen Dank, Martin. Die Feuerwehr wird im kommenden Jahr ihr überaltertes Tanklöschfahrzeug ersetzen können. Mit dem neuen Fahrzeug stellen wir auch die Sicherheit im Landwassertunnel sicher und erhalten vom Kanton dafür zusätzliche Beiträge. Die Einsätze der Feuerwehr werden von uns «Normalbürgern» zuwenig wahrgenommen, eben nur dann, wenn es brennt. In Zeiten des Klimawandels wird die Feuerwehr aber für die Sicherheit eines Tourismusortes immer wichtiger – und damit auch die Ausrüstung, mit der sie ihre Arbeit ausführt.

Die Tätigkeit der Sportkommission war stark von der Coronavirus-Epidemie beeinträchtigt. Trotzdem gelangt es uns, den Alpine Marathon als eine der ersten Veranstaltungen nach der ersten Welle durchzuführen, aber auch wir mussten zunehmend mit Absagen von Sportveranstaltungen leben. An der Arbeit der Sportkommission zeigt sich exemplarisch, dass die Entflechtung zwischen DDO und der Gemeinde im Bereich Sport (noch) nicht fertig (gedacht) ist. Die Förderung grosser Sportanlässe wie z.B. das geplante Weltcup-Rennen am Bolgen laufen ausserhalb der Sportkommission direkt über Gemeinde, Bergbahnen und DDO, wogegen kleinere Sportveranstaltungen

über die Mittel der Sportkommission gefördert werden. Hier wird man in Zukunft nicht umhinkommen, die Sportkommission sowohl finanziell wie auch bzgl. Zuständigkeit neu aufzustellen und die Zuständigkeiten besser zu klären.

Mit einem weinenden und einem lachenden Auge verabschiedete ich mich aus der Kultur: Auf den Arkaden erstrahlt ein neuer Kulturplatz Arkaden, um den uns die Gemeinden weitherum beneiden. Soweit das lachende Auge. Das weinende Auge sieht aber das Geschirr, das zerschlagen wurde, bis sich die lokalen Kulturveranstalter hinter den neuen Kulturplatz gestellt haben. Dieser Prozess dauert innerhalb der Kulturszene immer noch an. Aber wie sagt man doch: «Gut Ding will Weile haben» ... aber es ist schade, dass der Spirit, der noch bei der Zwischennutzung des alten Kinos in der Davoser Kulturszene entstanden ist, nun wieder neu aufgebaut werden muss.

Als abtretender Departementsvorsteher danke ich meinen Mitarbeitenden für ihre Motivation und ihr Engagement. Nichts vom Stammtischwitz des «Beamtenmikados» war spürbar. Speziell erwähnen möchte ich zum Schluss zwei «Institutionen», die ich während meiner Zeit als Departementsvorsteher stark belastet habe, deren Dienstleistungen in der Öffentlichkeit

kaum wahrgenommen werden, für das Funktionieren der Gemeindeverwaltung aber enorm wichtig sind. Das ganze Team des Rechtsdienstes unter der Leitung von Conradin Menn war für mich unverzichtbar und enorm wertvoll. Die Art, wie das Team sich als Dienstleister quer über die Departemente einbringt ist schlicht hervorragend. Und natürlich der Landeschreiber Michael Straub, der mit seiner Erfahrung praktisch ein wandelndes Lexikon ist und mit seinen pragmatischen Ratschlägen gerade für mich als Quereinsteiger sehr wertvoll war.

Ich wünsche meiner Nachfolgerin, meinem Nachfolger – die Aufgaben des Departements wurden sinnvollerweise neu aufgeteilt –, dass sie dieselbe Befriedigung im Job finden werden wie ich. Meiner Kollegin und meinen Kollegen im Kleinen Landrat danke ich ebenfalls für zwei spannende, lehrreiche, nervenaufreibende, engagierte aber vor allem erfolgreiche Jahre, in denen wir uns um beste Lösungen für Davos bemüht haben. Das Aufeinanderprallen von unterschiedlichen Meinungen war zwar auch mal heftig, immer im Sinne der Sache und ist nie nach aussen gedrungen. Wir haben das Kollegialitätsprinzip gelebt und geachtet.

Es hat Spass gemacht – herzlichen Dank.

## Sozialdienst

Simone Boll, Leiterin Sozialdienst

Die Corona-Krise bedeutet weltweit und auch für die Schweiz den grössten wirtschaftlichen Einschnitt seit dem 2. Weltkrieg. Der generelle wirtschaftliche Einfluss und die Einschränkungen für bestimmte Branchen bedrohen die Existenz vieler Menschen in der Schweiz. Das zeigt sich vor allem in Regionen, in welchen der Tourismus, die Hotellerie und Gastronomie einen tragenden wirtschaftlichen Zweig darstellen. In dieser Situation wird sichtbar, wie wichtig ein verlässlicher Sozialstaat ist. Das solide soziale Sicherungssystem in der Schweiz bewahrt weite Teile der Bevölkerung vor einem schnellen sozialen Abstieg und akuter Armut. Gleichzeitig stellen die Auswirkungen der Corona-Krise eine grosse Herausforderung für das System der sozialen Sicherheit dar.

Nach Ausbruch der Coronavirus-Epidemie 2019 und dem ersten Lockdown im 2020 meldeten sich im März überdurchschnittlich viele Menschen beim Sozialdienst und baten um Unterstützung. So verzeichnete beispielsweise der Sozialdienst der Gemeinde Davos Ende März viermal so viele Erstkontakte wie im Vormonat. Anfang April beschloss dann der Bundesrat, ein Massnahmenpaket mit ausgebauten Leistungen in der Arbeitslosenversicherung, bei der Erwerbsersatzentschädigung sowie mit Überbrückungskrediten. Zudem war es zu diesem Zeitpunkt ausländischen Bewohnerinnen und Bewohnern, welche aufgrund der Corona-Krise ihre Stelle verloren hatten und wegen des Lockdowns bis April/Mai nicht in ihre Herkunftsländer zurückreisen durften, nun wieder möglich, in ihre Heimatländer zurückzukehren. In der

Folge sanken die Fallzahlen der Sozialhilfe in der Gemeinde Davos wieder auf ein Niveau leicht unter dem Vorjahresdurchschnitt.

Eine verlässliche Prognose zur wirtschaftlichen Entwicklung für die kommenden zwei Jahre zu erstellen, ist grundsätzlich schwierig. Es ist aber möglich, die Faktoren zu bestimmen, die die Fallzahlen und Kosten in der Sozialhilfe in den nächsten drei Jahren voraussichtlich beeinflussen werden. Es ist die steigende Zahl der Ausgesteuerten und der erwerbslosen Selbstständigen, die Wirkung der vorgelagerten Sozialversicherungen auf die wirtschaftliche Sozialhilfe sowie die sinkende Zahl von Personen, die sich von der Sozialhilfe ablösen können, da eine berufliche Integration in der aktuellen Situation nur erschwert möglich ist.

Neben der wirtschaftlichen Hilfe in Form von finanzieller Unterstützung kam im Sozialdienst während der letzten Monate der Sozialberatung eine grosse Bedeutung zu. Viele von der Krise betroffene Menschen wandten sich an den Sozialdienst mit Fragen zu Arbeitslosigkeit, Lohnausfall und Existenzsicherung. Zugenommen haben in dieser Phase auch familiäre Spannungen und soziale Isolation. Menschen mit psychischen Belastungen und Suchtproblemen sind durch die aktuelle Lage besonders betroffen und verunsichert. Der Sozialdienst übernahm für diese Gruppen verstärkt eine Beratungs- und Unterstützungsfunktion.

Besorgniserregend ist, dass Personen, die Anrecht auf Sozialhilfe hätten, aus Furcht vor negativen Konsequenzen, die ihnen durch den Sozialhilfebezug entstehen könnten, auf finanzielle Unterstützungsleistungen verzichten. Zum einen sind dies Personen mit ausländischem Pass. Sie haben Angst vor dem Verlust der Aufenthaltsbewilligung aufgrund des Bezugs von Sozialhilfe. Zum anderen gibt es aber auch Menschen, die aus Angst vor Stigmatisierung und wegen Rückerstattungspflichten auf den Bezug von Sozialhilfe verzichten.

Schlussfolgernd lässt sich aber festhalten, dass sich die Sozialberatung sowie die wirtschaftliche Sozialhilfe in der Krise als wichtiger und funktionierender Pfeiler des Systems der sozialen Sicherheit erweist. Sie sorgt für die Existenzsicherung von vielen armutsbetroffenen Personen und unterstützt sie vor allem auch mit Beratung und Angeboten der beruflichen und sozialen Integration. Die Anzahl der finanziell unterstützten Personen ist wegen vorgelagerten Hilfeangeboten im Rahmen der Sozialberatung bisher noch

nicht gestiegen. Was sich jedoch herauskristallisiert, ist, dass der Bildung in dieser Phase der wirtschaftlichen Krise eine zunehmend grosse Bedeutung zukommt. Es muss daher auf jeden Fall gelten, der jungen Generation den Einstieg ins Erwerbsleben zu ermöglichen und gleichzeitig die ganze Bevölkerung im Erwerbsalter fit zu machen – auch für den digitalen Wandel. In der Sozialhilfe haben viele Personen ungenügende Grundkompetenzen und fehlende berufliche Qualifikationen. Für diese Menschen braucht es zusätzliche Förderangebote.

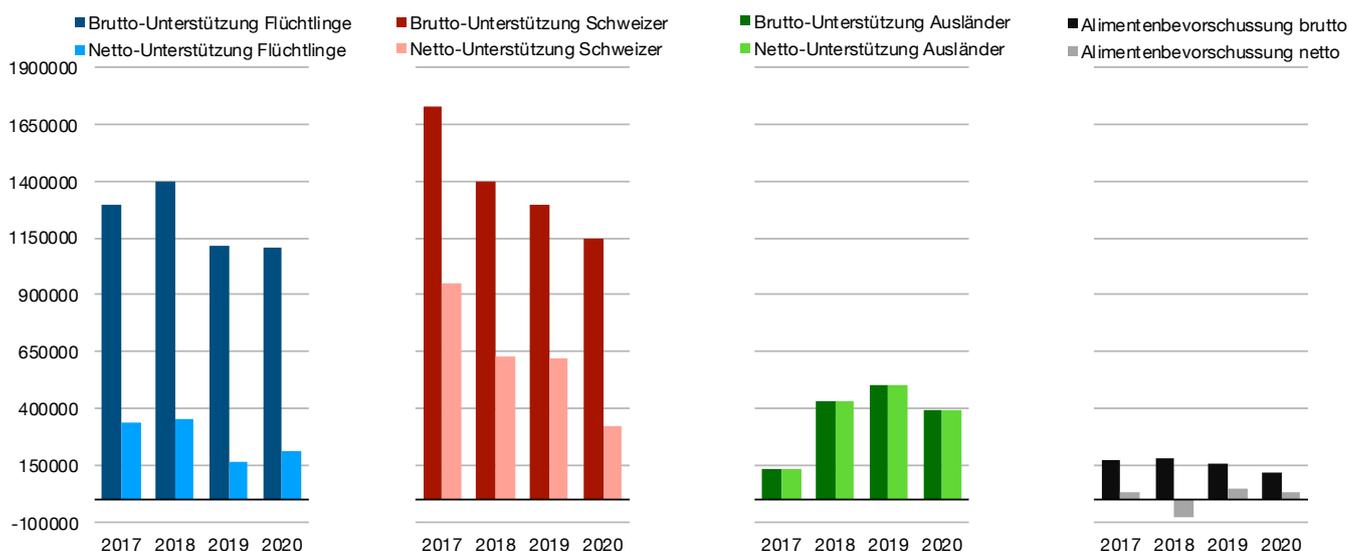
### Sozialkosten in Davos

Dargestellt sind die Kosten der Sozialhilfe bis zurück in das Jahr 2017 gut zu vergleichen. Der Aufwand im Bereich wirtschaftliche Sozialhilfe ist in der Abbildung in Unterstützung Flüchtlinge, Schweizer, Ausländer sowie Alimentenbevorschussung aufgegliedert und folgend in Form eines Balkendiagramms dargestellt. Die Nettoausgaben in der Unterstützung von Flüchtlingen sind wesentlich geringer als die Bruttoaufwendungen, da der Kanton sich mit einer Pauschale an den Kosten beteiligt und zudem viele Personen erwerbstätig sind. Die Einnahmen aus der Erwerbstätigkeit werden als Ertrag angerechnet, insofern sie nicht ausreichen, um das Existenzminimum selbstständig decken zu können. Die Anzahl Flüchtlinge ist seit 2017 rückläufig, da mittlerweile viele Personen in den Arbeitsmarkt erfolgreich integriert sind und sich somit von der Sozialhilfe ablösen konnten.

Der Aufwand für Schweizer in der Sozialhilfe ist im roten Balkendiagramm grafisch dargestellt. Auch hier sind die Nettoausgaben deutlich tiefer, ca. bei der Hälfte, weil das Arbeitseinkommen vor allem von Schweizer Sozialhilfeempfängern auch als Rückerstattung angerechnet wird. Die Unterstützung von Ausländern ist gegenüber dem Vorjahr tendenziell abnehmend. Es wird ersichtlich, dass die Sozialhilfe in Davos seit 2017 betreffend Nettoaufwand gesamtlich rückläufig ist. Rückerstattungen von Ausländern werden kumuliert unter Rückerstattungen Schweizer gebucht. Daher ist der Bruttoaufwand bei Ausländern gleich dem Nettoaufwand. Im Jahr 2020 wurden (gerundet) folgende Nettobeträge in der Sozialhilfe aufgewendet: Sozialhilfe Flüchtlinge 215'000 Franken, Schweizer 320'000 Franken, Ausländer 390'000 Franken und Alimentenbevorschussung 29'000 Franken. Zusammen ergibt sich eine totale Nettounterstützung von Personen in der Sozialhilfe von 954'000 Franken pro Jahr.

Brutto-Ausgaben und Einnahmen Sozialhilfe

Kategorien Einnahmen/Ausgaben	Jahre			
	2017	2018	2019	2020
Ausgaben				
Schweizer in der Gemeinde	1348995	1107197	1022128	1063094
Schweizer ausserhalb des Kantons	0	0	0	0
Schweizer in Anstalten (Volkschüler)	338279	191591	179782	7862
Schweizer in Anstalten (übrige)	37856	95361	92632	75727
Kostenbeiträge KESB	29331	27018	53260	701425
Anwaltskosten Armenrecht	0	0	0	0
Alimentenbevorschussung	175235	182390	154983	118151
uneinbringliche Krankenkassenprämien	0	0	0	0
Ausländer in der Gemeinde	136802	432805	501121	390778
Flüchtlinge	1182806	1280994	986178	1095754
Flüchtlinge in Anstalten (Volkschüler)	0	0	58733	0
Flüchtlinge in Anstalten (übrige)	53287	45548	13787	0
Entschädigung an Kanton für unbegleitete Flüchtlinge	61176	71774	52677	12860
Einnahmen				
Rückerstattungen Bürger und Einwohner	-776226	-761797	-673762	-827263
Bundesbeiträge	0	0	0	0
Kantonsbeiträge	0	0	0	0
Lastenausgleich	0	0	0	0
Kantonsbeiträge Unterstützungen (SLA)	-42480	0	-2444	0
Beiträge von Gemeinden	-19748	0	0	0
Rückerstattungen Anwaltskosten	-1744	-4670	-3800	-3357
Alimentenrückerstattungen	-141617	-263170	-109475	-89320
Rückerstattungen Krankenkassenprämien	-2100	0	0	0
Globalpauschale Flüchtlinge	-701157	-818158	-685686	-520381
Rückerstattungen für anerkannte Flüchtlinge	-242754	-224932	-260740	-373132
Entschädigung des Kantons für unbegleitete Flüchtlinge	-14617	-3444	0	0
<b>Total Unterstützungen (netto)</b>	<b>1421325</b>	<b>1358507</b>	<b>1379373</b>	<b>1652198</b>
Brutto-Unterstützung Flüchtlinge	1297269	1398316	1111375	1108614
Netto-Unterstützung Flüchtlinge	338742	351782	164949	215101
Brutto-Unterstützung Schweizer	1725130	1394149	1294542	1146683
Netto-Unterstützung Schweizer	948903	632352	620779	319420
Brutto-Unterstützung Ausländer	136802	432805	501121	390778
Netto-Unterstützung Ausländer	136802	432805	501121	390778
Alimentenbevorschussung brutto	175235	182390	154983	118151
Alimentenbevorschussung netto	33618	-80780	45508	28831
<b>Total Unterstützung an Klienten netto</b>	<b>1458065</b>	<b>1336158</b>	<b>1332357</b>	<b>954130</b>



### Schulsozialarbeit

Udo Schulz, Schulsozialarbeiter

Am 19. Juli 2019 hat der Kleine Landrat die Wiedereinführung der Schulsozialarbeit auf Stufe Kindergarten und Oberstufe mit zusätzlichen 60 Stellenprozenten beschlossen. Nach einer Übergangsphase mit einer temporären Erhöhung der Arbeitspensen der bestehenden Schulsozialarbeiter konnte ab 1. Februar 2020 ein zusätzlicher Schulsozialarbeiter eingestellt werden. Die Ausarbeitung bzw. das Update des bestehenden Konzepts für die Schulsozialarbeit wurde infolge vorgenommen. Dies erfolgte unter Leitung einer externen Fachstelle zusammen mit der Leiterin des Sozialdienstes, des Hauptschulleiters und dem Fachleiter der Schulsozialarbeit (SSA).

Kaum hat sich die SSA neu konstituiert und ihre Arbeit aufgenommen, hat sich die Coronavirus-Epidemie auch auf die Arbeit der SSA ausgewirkt. Geplante Elternabende und andere Projekte mussten kurzfristig abgesagt werden, und die Schulen wurden aufgrund des Lockdowns am 16. März 2020 vorübergehend geschlossen, was unsere Arbeit stark tangiert hat. Um der besonderen Situation gerecht zu werden, hat die SSA ab diesem Zeitpunkt eine telefonische Beratung sowie Kontaktmöglichkeiten per Videokonferenz angeboten. In einigen wenigen Ausnahmen wurden für Schülerinnen und Schüler auch individuelle Hilfs-

angebote geschaffen, und es konnte eine Präsenz in der Schule ermöglicht werden.

Ferner haben die Mitarbeitenden der SSA in der vom Krisenstab eingerichteten Corona-Hotline innerhalb der Gemeinde mitgewirkt. Zudem wurde diese Zeit dazu genutzt, Vorbereitungsarbeiten für ein neues Konzept für die SSA auszuführen. Das erste Konzept stammt aus dem Jahr 2007 und wurde seither nicht mehr angepasst. Als externe Fachperson hat Jürg Marguth den Prozess mit seinem grossen Knowhow unterstützt. Er ist selbst ein erfahrener Schulsozialarbeiter und Inhaber einer Beratungsfirma, welche sich in diesem Bereich spezialisiert hat. Die Erstellung wurde in enger Zusammenarbeit mit der Schule durchgeführt. Das fertige Konzept wurde im Februar 2021 der Lehrerschaft präsentiert.

Nach der Schulöffnung am 18. Mai 2020 wurde ersichtlich, dass einige Schülerinnen und Schüler während des Lockdowns Schwierigkeiten mit der Alltagsbewältigung hatten und infolge bei der SSA angemeldet wurden. Zudem wurde damit begonnen, die nicht durchgeführten Projekte nachzuholen. So wurde die Medienpädagogik nach den Sommerferien in den 5. Klassen durchgeführt. Die Elternabende zu

diesem Thema konnten leider nicht mehr wie vorgesehen in allen Stufen durchgeführt werden, da erneut Einschränkungen aufgrund der Epidemie bestanden.

Trotz der Covid-19-Krise hat sich die Volksschule dazu entschieden, ein Konzept gegen Mobbing in der Schule zu erarbeiten. Es wurde eine Arbeitsgruppe gebildet, in der auch die SSA vertreten ist. Zusammen mit zwei Lehrpersonen aus der Mittelstufe und einer Lehrperson aus der Talentschule erhielten wir

von der SSA die Aufgabe, den Aspekt der Prävention herauszuarbeiten. Das Konzept soll im Frühling 2021 fertiggestellt sein.

Wir sind sehr dankbar, dass die Schule seit den Frühlingsferien 2020 den Präsenzunterricht bis heute aufrechterhalten konnte. So ist es uns stets möglich, immer nah an den Schülerinnen und Schülern zu arbeiten und somit wichtige, wirksame Hilfsangebote schaffen zu können.

### Offene Jugendarbeit Davos

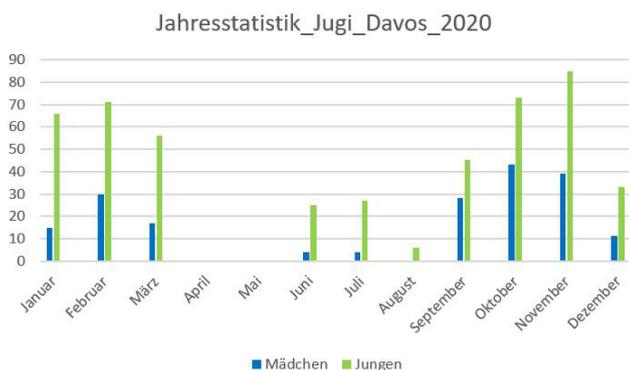
Sebastian Fürer, Leiter Jugendarbeit

Der Jugendtreff Davos konnte im Jahr 2020 die Besucherzahlen trotz zweimaliger Schliessung und Maskenpflicht aufgrund der Covid-19-Epidemie von 233 Besuchenden im Jahr 2019 auf 687 Besuchende steigern. Dies zeigt, dass der eingeschlagene Weg seine positiven Spuren hinterlässt. Trotz der erwähnten

Schliessungen war die Offene Jugendarbeit Davos für die jungen Menschen aus Davos jederzeit verfügbar.

Vor dem Ausbruch der Epidemie konnten noch einige gut besuchte Anlässe im Jugendtreff durchgeführt werden, wie zum Beispiel die Cocktail Night. Der Bar-





betrieb wurde durch Jugendliche selbst organisiert und durchgeführt.

Während dem ersten Shutdown wurde mit Inputs junger Davoser und Davoserinnen ein zweisprachiger Corona-Song produziert, damit die junge Generation sieht, dass die Jugendarbeit weiterhin da ist. Unter folgendem Link ist der Song weiterhin zu hören: <https://www.youtube.com/watch?v=KcHTms5xuv4>.

Mit den ersten Lockerungen entstand auch das erste Schutzkonzept für die Jugendarbeit Davos, welches auf der Plattform des DOJ veröffentlicht wurde. Zu dieser Veröffentlichung kam auch noch ein Artikel in der Südschweiz dazu, da die Offene Jugendarbeit Davos eine der ersten Fachstellen im Kanton war, die ihre Türen wieder öffnete.

Aufgrund der Schliessung des Jugendtreffs in den Monaten März/April wurde entschieden, den Treff über die Sommerferien nicht zu schliessen. Für diese Zeit wurde ein spezielles Ferienprogramm entwickelt, welches leider nicht auf grossen Anklang stiess. Hin-

gegen wurde der Jugendtreff in dieser Zeit von Jugendlichen rege genutzt.

Da die Durchführung von diversen Anlässen aufgrund von Einschränkungen schwierig bis nicht möglich war, wurde in Zusammenarbeit mit dem Blauen Kreuz Graubünden und diversen anderen Jugendarbeitsstellen eine Online-Kampagne mit präventivem Charakter gestartet. Diese Kampagne beinhaltete Drink-Mix-Tutorials für alkoholfreie Getränke, welche auf den digitalen Kanälen aller beteiligten Fachstellen verbreitet wurden. Um die Tragweite dieser Kampagne zu verdeutlichen, möchten wir an der Stelle ergänzen, dass die Tutorials über 160'000-mal angeschaut wurden.

Ein weiteres Highlight im Jahr 2020 war der TV-Auftritt von Stellenleiter Sebastian Fürer bei TV Südostschweiz. In der Sendung «SO Aktuell» diskutierte der Leiter der Offenen Jugendarbeit Davos mit dem Chefspsychologen der Psychiatrischen Dienste Graubünden Reto Mischol über die Auswirkungen der Epidemie auf die junge Generation. Ein weiterer medialer Auftritt, in welchem die Offene Jugendarbeit Davos dieses Mal im Hintergrund agierte, war die Podiumsdiskussion in Klosters mit dem Titel «Jugend Kulturen – (K)ein Teil der Bündner Kultur!?!». Dieser Anlass bot jungen Davoserinnen und Davosern eine Plattform, um ihre Wünsche und Bedürfnisse öffentlich zu formulieren.

Um das Jahr gebührend abzuschliessen, konnte im November ein neuer Billard-Tisch angeschafft werden. An diesem neuen Tisch hatten die Besuchenden, wenn auch nur noch kurz, eine riesen Freude.

## Zentrum Guggerbach Davos

Hansjörg Künzli, Präsident Stiftungsrat

### «Ein Coronafreies 2020 im Zentrum Guggerbach, was für eine Leistung!»

Wer hätte das gedacht, dass ein winziges Virus unsere immer wiederkehrenden und alltäglichen Abläufe in einem Alterszentrum so in Schach halten kann. Jetzt wissen wir es, nichts war mehr wie vorher. Das Jahr hat uns sowohl als Gesellschaft, als auch als Individuen stark gefordert und tut es noch.



Die Beschäftigung, Betreuung und Unterhaltung unserer Bewohnerinnen und Bewohner sind zentrale Aufgaben der Institution. Zur Entlastung des Pflegepersonals hat der Stiftungsrat ein Budget gesprochen, jeweils an den Nachmittagen durch Davos Solidarisch Betreuungsaufgaben übernehmen zu lassen.

Die engen Bewegungsverhältnisse in der Wohngruppe haben dazu geführt, dass eine Überdeckung des wenig genutzten Aussenbereiches in Form eines Wintergartens projektiert wurde. Die Erstellung wird 2021 realisiert.

Das SIAF ist ein zweites Mal an die Stiftung Zentrum Guggerbach herangetreten mit der Frage, ob Interesse an einer Übernahme ihrer Immobilien bestehe. Der Stiftungsrat hat dies bejaht, das unterbreitete Angebot war jedoch den Entscheidungsträgern des SIAF zu gering.

Im Herbst wurde ein Kick-Off-Seminar zur Umsetzung des Bauvorhabens auf der im Jahr 2015 erworbenen Parzelle 110 (Boner) durchgeführt. Als erster



Schritt ist die Umzonung der Parzelle von der Zone für städtisches Wohnen in die Zone für öffentliche Bauten geplant. Dies bedarf im Frühjahr 2021 einer Volksabstimmung.



Der Start in das Jahr 2020 ist im üblichen Rahmen verlaufen. Ein erstmalig durchgeführtes Jassturnier hat ein überwältigendes Echo hervorgerufen. Die täglich durchgeführten Aktivitäten des Unterhaltungsprogramms sind Balsam für Körper, Geist und Seele und sehr wichtig. Doch dann, am 25. Februar, ist ein erster Warnhinweis vom Gesundheitsamt Graubünden beim Zentrum Guggerbach eingetroffen. Am 3. März haben wir erstmalig Einschränkungen des ge-

sellschaftlichen Umgangs im Zentrum Guggerbach erlassen. Besuchereinschränkungen und Hygienevorschriften wurden verstärkt.

Kurz vor dem schweizweiten Lockdown, am 13. März, wurde das Zentrum für Besucherinnen und Besucher geschlossen, das Bistro zugemacht, Anlässe mit externer Beteiligung gestrichen und für die Bewohnerinnen und Bewohner eine Ausgangssperre erlassen. Eine interne Taskforce, bestehend aus dem Kader Guggerbach, dem Stiftungsrat und Dr. Christian Buol als Hausarzt, traf sich und kommunizierte ab diesem Zeitpunkt so oft wie nötig.

Da das Leben ohne den Kontakt zur Aussenwelt kaum lebenswert ist, kam auf das gesamte Guggerbachteam eine enorme zusätzliche Aufgabe zu. Eine weitere Belastung für das Personal wurde fast unerträglich, war man als betreuende oder als pflegende Person doch stets im Ungewissen, unwissentlich, weil oft asymptomatisch, das Virus einzuschleppen.

Mit individuellen Einzelangeboten oder in kleinen Gruppen wurde die Stimmung in der Notlage bestmöglich aufgeheitert. Auch die Solidarität in der Bevölkerung war gross. Schulklassen beschenkten uns mit Zeichnungen und Bastelarbeiten und diverse Da-



vosser Firmen haben an Ostern den Bewohnerinnen und Bewohnern Geschenke überreicht.

Im April ist ein «Schnorri Egg» im Garten mit Verbindung nach aussen eingerichtet und im Mai vor dem Bistro ein Besucherpavillon der Künzli Holz AG installiert worden. Das Angebot wurde mit Begeisterung aufgenommen. Es konnte täglich zur vollen Stunde zwischen 09:00 und 16:00 Uhr gebucht werden.



Hier zwei Zitate aus einer Ende April durchgeführten Bewohnerumfrage mit zahlreichen Rückmeldungen zur Frage «Wie erleben Sie die Corona-Zeit im Guggerbach?».

«Wir werden sehr gut umsorgt. Es ist schön, dass wir uns im Garten aufhalten können. Ich vermisse meine Tochter und Familie sehr. Das macht mir schon Mühe. Herr Tobler macht das wunderbar. Ich empfehle, das Haus nicht zu früh zu öffnen. Es fehlt uns ja nichts.»

«Wir sind im Guggerbach sehr gut aufgehoben. Die Fürsorge und die Freundlichkeit des Personals sowie die vielen schönen Blumen im Garten tragen unendlich dazu bei, besser mit der Corona-Krise umzugehen.»

Im Juli dann das grosse Aufatmen, die Bewohnerinnen und Bewohner dürfen sich wieder frei bewegen und das Zentrum verlassen, natürlich mit den damaligen Auflagen des Kantons Graubünden. Die internen Festivitäten ohne Externe nahmen in gewohnt fröhlicher Laune ihren Fortgang. Besucherinnen und Besucher waren mit Registrierung im Bistro und in den Zimmern wieder erlaubt.

Zwischenzeitlich gab es einen Wechsel in der Pflegedienstleitung. Maya Knobel ging nach 18 Jahren in den verdienten Ruhestand. Mit Andrietta Räss-Bott ist die Nachfolgerin gefunden und bereits im Amt eingeführt worden.

Nach der kurzen Beinahe-Normalität ist im Oktober bereits die zweite Corona-Welle zugerollt. Die Schutzmassnahmen sind wieder hochgefahren worden und zusätzlich zum ersten Mal mussten ab sofort auch die Bewohnerinnen und Bewohner Masken tragen. Die Aussage einer 101-jährigen Bewohnerin «Ich habe in meinem ganzen Leben noch nie eine Maske getragen» oder ein anderes Zitat, «Ich bin 90 Jahre alt, aber so etwas habe ich noch nie erlebt», zeigen die Einmaligkeit der Epidemie auf.



Rückblickend gab es das eine oder andere Erlebnis, auf das mit Stolz zurückgeblendet werden kann. Der starke Zusammenhalt unter den Mitarbeitenden, neue Ideen, tolle Komplimente der Bewohnerinnen und Bewohner. Mit einer gehörigen Portion Demut ist zur Kenntnis zu nehmen, dass wir zwar vieles, aber noch lange nicht alles beherrschen. So freuen wir uns, dass in der Pflege und Betreuung Homeoffice noch nicht möglich ist und der analoge Austausch, die sozialen Kontakte und das gesellige Zusammensein am Arbeitsplatz zum Wohlbefinden jedes Einzelnen beitragen.



### Den Tüchtigen hilft das Glück

Wir blicken auf ein unheimliches, sehr anspruchsvolles Jahr zurück. Im Rahmen der Pandemie mussten wir uns in Geduld und sehr viel Solidarität üben, wir wurden extrem gefordert und regelrecht durchge-

schüttelt. Gemeinsam haben wir es geschafft und sind gut und heil über die Runden gekommen. Jeder Entscheidung zur richtigen Zeit, ohne zu zögern, ob beliebt oder unbeliebt, hat uns vor grösseren Problemen verschont. Ein Coronafreies Jahr im Zentrum Guggenbach ist vorbei. Wie wird 2021?

### Feuerwehr, Militär und Zivilschutz

Martin Carigiet, Leiter Einwohneramt

#### Feuerwehr

Die Feuerwehr leistet wertvolle Dienste bei Rettung von Mensch und Tier, bei Bränden, Explosionen, Unfällen, Naturkatastrophen und Präventionsarbeiten. Bei Grossveranstaltungen zeigt sie Präsenz im Sinne der Sicherheit und kann bei Bedarf sofort Hilfe leisten. Im Berichtsjahr musste die Feuerwehr insgesamt 50-mal für Verkehrsunfälle, Brände, Wasserschäden und Hilfeleistungen ausrücken.

Im Auftrag der Sicherheit und der Soforthilfe konnte die Feuerwehr wie gewohnt auch im Berichtsjahr einen Zwei-Schichten-Dienst während dem Jahrestreffen des World Economic Forum leisten. Stationiert waren die Feuerwehrleute beim Kongresszentrum.

Das Lenny-Kravitz-Konzert bescherte dem Pikettendienst, der anwesend sein durfte, Anlass zur Freude. Solche Veranstaltungen – sofern keine nennenswerten Ereignisse vorkommen – bieten den Feuerwehrleuten nebst der geforderten Aufmerksamkeit, Spass und Freude. Ebenso Freude bescheren können auch Begegnungen mit Weltgrössen, wie diese zwischen Lt. Mario Metz und Donald Trump.



Im Rahmen des Ferienpassangebotes der Davoser Schulen ermöglichte die Feuerwehr einen Einblick in die Feuerwehrwelt. Das Angebot wurde von den teilnehmenden Kindern mit grosser Freude und aktiver Teilnahme geschätzt.



Die 102 Feuerwehrleute leisteten im Berichtsjahr insgesamt 997 Einsatz- und 2772 Übungsstunden.

#### Militär

Mit einem Bestand von über 400 Armeeangehörigen leistete das Militär auch im Jahr 2020 während dem World Economic Forum (WEF) wertvolle Sicherheitsdienste. Die Truppen waren in den beiden gut ausgestatteten Zivilschutzanlagen im Schulhaus

Wiesen und im Feuerwehrgebäude Davos Platz untergebracht. Der grösste Teil der Truppe durfte erneut in der ehemaligen Klinik «Thurgauer Heilstätte» einquartiert und gepflegt werden. Die Standorte für den Einsatz des Sensorverbands BODLUV (mobile Radargeräte) auf den Höfen sowie auf dem Wolfgang wurden auch im Berichtsjahr bezogen und dienten zusätzlich zu den stationierten Truppen während des WEF-Jahrestreffens als Sicherheitsdispositiv.



Eine weitere Militäreinheit stand wiederum dem Organisationskomitee des FIS Langlauf Weltcup Davos zur Verfügung. Die Truppe wurde in der Zivilschutzanlage in Wiesen einquartiert und leistete abermals lobend zu erwähnende Arbeiten zum Auf- und Rückbau der Infrastrukturen.



Im Monat Juli war vorgesehen, eine kleinere Einheit der Logistikbereitschaftskompanie 107/204 in der Zivilschutzanlage in Davos Platz einzuquartieren. Der geplante dreiwöchige Wiederholungskurs wurde wegen der Covid-19-Epidemie jedoch abgesagt.

Die stetige Verkleinerung der Bestände in der Armee führt dazu, dass immer weniger Truppen in den Regionen zum Einsatz kommen. Militäreinheiten werden vermehrt in Regionen eingesetzt, wo Akzeptanz und Infrastruktur es begünstigen. Diese Tatsache begründet den laufenden Erhalt und die Pflege der gemeindeeigenen Zivilschutzanlagen. Investitionen

– wie diejenigen der vergangenen Jahre an der Zivilschutzanlage in Wiesen – sind auch im Hinblick auf die erbrachten Leistungen des Militärs wie auch den positiven wirtschaftlichen Nebeneffekt durchaus lohnenswert.

### Zivilschutz

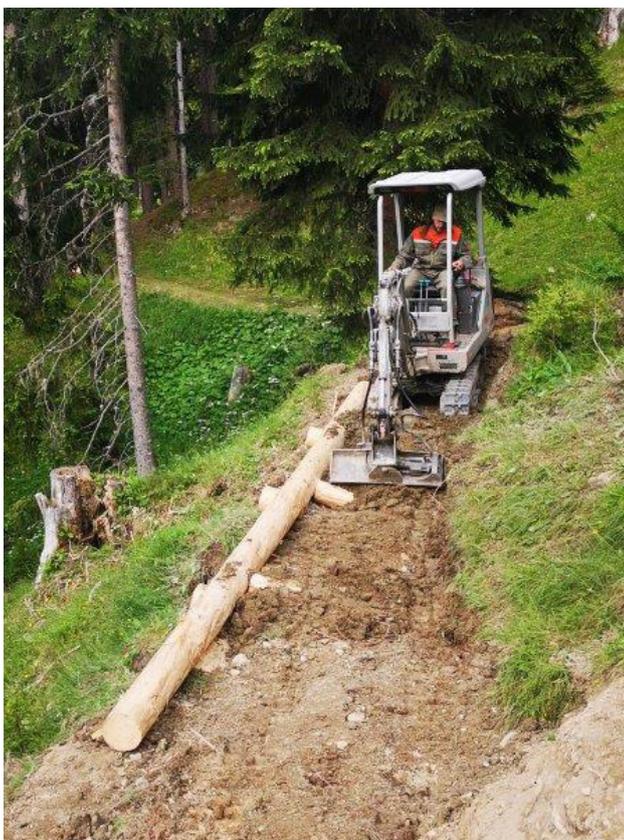
Der im Monat Mai geplante Wiederholungskurs der Zivilschutzkompanie Davos, welcher für die Ausführung von gemeinnützigen Arbeiten vorgesehen war, wurde wegen der ausserordentlichen Lage aufgrund der Covid-19-Epidemie und der steigenden Nachfrage zur Unterstützung von Spitälern und Heimen abgesagt.

Die vorübergehende Beruhigung der Lage ermöglichte im Monat Juni der einheimischen Zivilschutzkompanie, mit Unterstützung der Kompanie Viamala diverse gemeinnützige Arbeiten durchzuführen. Der Bergbauverein Silberberg konnte gemeinsam mit dem Zivilschutz beispielsweise die Begehbarkeit des Strubweges, die Instandstellung des Brunnens auf dem Pochplatz und den Bau einer Wasserversorgung abschliessen. Ebenso erhielten die Werkbetriebe bei der Instandstellung des Wanderweges zwischen der Grüeni und der Schatzalp wertvolle Unterstützung.



Weitere wertvolle Dienste leisteten die Angehörigen der einheimischen Zivilschutzkompanie beim Spital Davos (Corona-Einsatz), beim Swissalpine Marathon sowie beim Jahrestreffen des World Economic Forum.

Für das Jahr 2020 wurden insgesamt 600 Dienstage durch die Zivilschutzkompanie Davos geleistet. Solche Einsätze sind von grosser Bedeutung und dienen dem Zivilschutz – nebst der Grundausbildung – als beste Vorbereitung für allfällige Ernsteinsätze, beispielsweise bei Evakuierungen, Räumungen bei Naturkatastrophen und vielem mehr.



Sämtliche Einsätze des Zivilschutzes werden kostenlos ausgeführt. Bei der Planung der gemeinnützigen Arbeiten achteten die Gemeinde und das Amt für Militär und Zivilschutz Graubünden darauf, das einhei-

mische Gewerbe nicht zu konkurrenzieren. Wird der Zivilschutz für die Mithilfe bei Veranstaltungen eingesetzt, so verpflichten sich die Organisatoren, dem Zivilschutz die Zwischenverpflegung zu offerieren.

Die Ausbildungskosten werden jährlich vom Amt für Militär und Zivilschutz Graubünden den Gemeinden in Rechnung gestellt. Sämtliche Zivilschutzkosten des Kantons Graubünden werden nach Einwohnerzahl und Flächengrösse pro Gemeinde aufgeteilt. Im Jahr 2020 wurden der Gemeinde Davos Fr. 71'172.30 an Ausbildungskosten verrechnet. Diese Ausgabe verhielt sich im Vergleich zum Vorjahr unverändert.

Für den Unterhalt der gemeindeeigenen Zivilschutzanlagen und Schutzräume wurden im Berichtsjahr Fr. 15'989.30 aufgewendet. Die Anlagen sind stets nach den vorgegebenen Normen zu unterhalten. Diese zwingende Massnahme wird von Bund und Kanton überwacht. In Friedenszeiten können die Schutzräume auch durch zivile Gruppen genutzt werden, was zu Fr. 4'800.00 an Einnahmen führte. Im Vergleich zum Vorjahr rund Fr. 3'000.00 geringere Einnahmen, was auf die Covid-19-Epidemie zurückzuführen ist.

Die dienstleistende Zivilschutzkompanie führt jeweils in den Zivilschutzanlagen Schulhaus Wiesen, Kongresszentrum und Feuerwehrgebäude Davos Platz technische Unterhaltsarbeiten aus. Dabei werden sämtliche Geräte und Maschinen auf deren Funktionstüchtigkeit geprüft, Mängel werden rapportiert und sind durch die Gemeinde zu beheben.

Die Zivilschutzkompanie Davos führt seit Jahren in der Gemeinde wichtige und angesehene Arbeiten aus. Durch ihr professionelles Wirken und Auftreten erarbeitete sie sich grossen Respekt, nicht nur bei der Bevölkerung, sondern auch bei den Behörden.

## Dokumentationsbibliothek Davos

Annick Haldemann, Leiterin

Die Arbeit der Dokumentationsbibliothek Davos (DBD) steht seit Jahren primär im Zeichen der Publizistik und der wissenschaftlichen Forschung. Seit der Erhebung der Statistik vor 20 Jahren ist die DBD an gut 800 Veröffentlichungen mitbeteiligt gewesen: Ob Zeitungs- oder Zeitschriftenbeiträge, Monografien, Ausstellungskataloge, Matura- und Seminararbeiten, Magisterarbeiten und Dissertationen, Websites, Filmproduktionen, Radio- oder Fernsehsendungen, kaum etwas zur Geschichte von Davos erscheint im deutschsprachigen Raum, ohne dass die Urheber und Produzenten sich mit den historischen Quellen in der DBD beschäftigt hätten. Seit Einführung der Sparmassnahmen im Jahr 2011 müssen Erhalt, Pflege und Restaurierung des wachsenden Bestandes verschoben werden.

Die DBD war an Recherchen und Beratungen beteiligt, welche zur Veröffentlichung von 51 Einzeltiteln führten, was im Durchschnitt der letzten Jahre liegt (2018 waren es 50):

- Beiträge in Ausstellungskatalogen: 6
- TV/Filmproduktionen: 5
- Beiträge in Periodika: 20
- Onlineartikel: 3
- Zeitungsartikel: 7
- Monografien: 5
- Jubiläumsbuch: 1
- Master-/Seminararbeiten usw.: 3

Am 1. Mai sendete «Schweiz Aktuell» auf SRF 1 den von Christian Schürer produzierten Beitrag «75 Jahre Kriegsende – Die Nazi-Hochburg Davos 1945». Der Dokumentarfilm von Verena Schönauer «Graubünden – Wo die Schweiz den Himmel berührt» wurde am 14. Juni zum ersten Mal ausgestrahlt (Südwestrundfunk Fernsehen SWR). In allen Veröffentlichungen und Produktionen wird der Name der DBD bzw. der Gemeinde Davos expressis verbis genannt.

981 schriftliche Rechercheanfragen von Einzelpersonen und Institutionen aus der ganzen Welt wurden bearbeitet und betreut. Der enorme Zuwachs im Vergleich zum Jahr 2019 (665 schriftliche Anfragen) ist

der coronabedingten Schliessung (14.03. – 11.05. und 05.12.2020 – 01.03.2021) der DBD und der erschwerten Anreise zuzuschreiben. Entsprechend ging die Zahl der Besucherinnen und Besucher in der DBD zurück:

aus Davos:	101	(2019: 125)
aus der Schweiz:	125	(2019: 118)
aus dem Ausland:	28	(2019: 90)
Total Besuche vor Ort:	254	(2019: 333)

Wie üblich pflegte die DBD eine produktive Zusammenarbeit mit Herausgebenden und Mitarbeitenden von diversen Publikationen in der Gemeinde, im Kanton und in der sonstigen Schweiz (Davoser Zeitung, Südostschweiz, Davoser Revue, Terra Grischuna u.a.m.). Selbstverständlich kam es auch zur Zusammenarbeit mit Verlagen im Ausland. Ausserdem beteiligte sich die DBD an Ausstellungen in Davos und im Ausland. Insbesondere die Recherchearbeit für die Sonderausstellung mit dem Titel «Europa auf Kur. Ernst Ludwig Kirchner, Thomas Mann und der Mythos Davos» (13.02. – 03.10.2021) im Germanischen Nationalmuseum Nürnberg beanspruchte viel Zeit.

Primär durch Schenkungen (Briefe, Fotografien, Bücher), aber auch durch die Lieferung von Belegexemplaren und Periodika ist der Bestand der DBD weiterhin gewachsen. Auch mussten Inventarkarten für die Fotokartei recherchiert, erstellt und Scans an Forschende im In- und Ausland gesendet werden. Mittlerweile verfügt die DBD über 10'000 inventarisierte Bilder. Um die Häuser- und Fotokarteien digital zu sichern, wurde die Zusammenarbeit mit der Fotostiftung Graubünden gesucht. Die Sicherung aller Karteikarten ist abgeschlossen.

Timothy Nelson hat die DBD seit mehr als 20 Jahren geleitet und wesentlich geprägt. Er hat per 1. März die Leitung übergeben, bleibt bis zu seiner ordentlichen Pensionierung mit einem Pensum von 20 % als wissenschaftlicher Mitarbeiter im Team. Das dreiköpfige Personal arbeitete mit einem Gesamtpensum von 105 %.

### Leihbibliothek Davos

Nicole Hunziker, Leiterin

Es ist in diesem Jahr viel geschehen, aber nicht unbedingt das, was man sich sonst von einer Bibliothek gewohnt ist.

In der letzten Januarwoche, während des WEF-Jahrestreffens, fand die Bibliotheksübergabe von Claudia Michel auf Nicole Hunziker – zurückgezogen in einem kleinen Büro – statt. Der personelle Wechsel in der Bibliotheksleitung war am 3. Februar vorgesehen.

#### **Erstens kommt es anders und zweitens als man denkt**

Kurz danach wurde seitens des Bundesrats die «besondere Lage» aufgrund der Covid-19-Epidemie erklärt, was dazu führte, dass rund einen Monat später, am 14. März, die Bibliothek schliessen musste. Eine noch nie dagewesene Situation drängte dazu, in Windeseile zu überlegen, wie der Bibliotheksalltag unter diesen Bedingungen aussehen sollte. Was war wie überhaupt noch möglich?

Zusammen mit Departementsvorsteher Christian Stricker fassten wir den Entschluss, dass der Bibliotheksbetrieb auf irgendeine Art und Weise aufrechterhalten

werden musste. Innerhalb von wenigen Tagen wurde ein Konzept mit einer kontaktlosen Ausleihe ins Leben gerufen. So konnte man neu eine Bestellung via E-Mail oder Telefon aufgeben. In beschrifteten Taschen verpackt, stellten wir die Medien auf der Fensterbank bereit. Eine kontaktlose Abholung der Medien ausserhalb der Leihbibliothek wurde Realität. Kurze Zeit später kam das Cargovelo2go zum Einsatz, welches freundlicherweise vom Kaffee Klatsch ausgeliehen werden konnte.

Jetzt wurden auch diejenigen Kunden und Kundinnen mit Bibliotheksmedien beliefert, die nicht mehr aus dem Haus gehen konnten oder wollten, gemäss dem bundesrätlichen Grundsatz «Bleiben Sie zuhause!»

Dieses neue Angebot lief sehr gut an, wir wurden überwältigt durch Bestellungen, was uns sehr freute! Jede Bibliothekarin deckte einen Wochentag ab und nahm Bestellungen entgegen, rüstete die Medien und stellte diese zur Abholung bereit. Dieses Angebot wurde bis zum 9. Mai beibehalten. Am 11. Mai durfte die Leihbibliothek die Türen wieder öffnen, unter Einhaltung strenger Schutzmassnahmen wie beschränkter Besucherzahl pro Quadratmeter, Plexiglasschutzwänden an der Theke, Mindestabstand zwischen den Besuchenden von 1,5 m etc.

#### **Weiterentwicklung und Modernisierung**

Während dieser turbulenten Zeit wurde das Ziel der Weiterentwicklung der Bibliothek weiterverfolgt. Besuche der Bibliotheksbeauftragten des Kantons sowie eines Bibliotheksausstatters lieferten wichtige Beurteilungen. Gestützt auf die Richtlinien öffentlicher Bibliotheken sowie auf das Leitbild der Bibliotheken Graubünden entstand ein Konzept für eine Modernisierung und Weiterentwicklung der Bibliothek Davos, welches dann im August dem Kleinen Landrat vorgestellt wurde. Daraus ersichtlich ist, wie dringend nötig es ist, die Bibliothek Davos der heutigen Zeit anzupassen. Eine Erhöhung des Budgets für die Bibliothekseinrichtung und für die Informatik wurde erfreulicherweise zum Teil gutgeheissen. Die Umsetzung für das Jahr 2021 ist in Planung.



### Aktivitäten und Veranstaltungen

- August: Comiczeichnen mit Frida Bünzli im Ferienpass
- September: Wettbewerb «Mein Buch und ich» über lesen.gr, Stefanie Senn sichert sich den 1. Platz
- Oktober: Autorenlesung mit Philipp Gurt im Rathaus
- Dezember: 3 Outdoor-Adventsgschichtli auf dem Bibliotheksgelände

### Was sonst noch so lief ...

- Erweiterte Öffnungszeiten: neu ist Mittwochmorgen offen und Samstagmorgen verlängert
- Erinnerungen/Mahnungen werden per E-Mail versandt (nicht mehr per Post)
- Gratis DibiOst (digitale Bibliothek Ostschweiz) für alle bis 31. Mai
- Neues Abo Onleihe ab 1. Juni
- Einführung der Hörfiguren Tonie
- Projekt «Büchertröge übermalen» durch Bewohner des Transitentrums Laret
- Seit Oktober mit Instagram-Präsenz
- Umbau der Eingangstüre (Vollautomatisierung)
- Such-Wettbewerb «Hol dir den Chlaus» in der Bibliothek

Am 5. Dezember musste die Bibliothek aufgrund kantonalen Anordnungen erneut geschlossen werden und die kontaktlose Ausleihe wurde wieder angeboten.

### Ein paar Zahlen

Neueintritte	196
Medienbestand	15'059
Total makulierte (ausgeschiedene Medien)	3'732
Download digitale Medien	4'469
Bestellungen während den Lockdowns	1'678

### Stefan Walser

#### Departementsvorsteher

---

Das letzte Jahr der Legislatur geht definitiv in die Geschichte ein. Die Auswirkungen der Covid-19-Epidemie kann man in jedem Jahresbericht nachlesen. Seit dem 13. März 2020 haben über 40 Sitzungen des Krisenstabs stattgefunden. Die sofortige Schliessung der Bergbahnen und Hotels durch den Bundesrat ab dem 14. April 2020 hat uns sehr getroffen. Auch die weiteren Massnahmen des Bundesrates haben uns sehr gefordert. Eines war aber klar, unsere heile Welt war von einem Tag auf den anderen nicht mehr dieselbe. Der Krisenstab musste die gesamte Organisation der Gemeinde anpassen, damit auf der einen Seite unsere Dienstleistungen aufrechterhalten und auf der anderen Seite Hilfe geleistet wurde für unsere Bürgerinnen und Bürger.

Es wurde eine Hotline eingeführt für alle Alltagsorgen, die aufgetreten waren. Unter anderem wurden freiwillige Helfer gesucht, um mögliche Einkäufe und Besorgungen zu tätigen für ältere Menschen und Leute, die in Quarantäne oder in Isolation lebten. Der Aufruf war ein voller Erfolg, hatten sich doch innert kürzester Zeit 170 freiwillige Helferinnen und Helfer gemeldet. Die Gemeinde-Hotline war vom 23. März bis zum 4. Mai 2020 in Betrieb und hatte durchschnittlich 15 bis 20 Anrufe pro Tag. Betreut wurde die Hotline durch den Chef des Gemeindeführungstabs, die Schulsozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter sowie den Jugendarbeiter. An dieser Stelle möchte ich allen diesen Helferinnen und Helfern ein herzliches Dankeschön aussprechen. Zum ersten Mal hat man ein Zusammengehörigkeitsgefühl gespürt. Der Spruch DAVOS SIND WIR hat definitiv Gültigkeit. Die Umstellung der Arbeitsplätze und die Organisation waren ein grosser Aufwand.

Speziell war die Situation vor allem beim öffentlichen Verkehr. Alle Busse mussten laufend desinfiziert werden, und die Busfahrer konnten keine Billette mehr verkaufen. Um Kosten zu sparen, wurde der Fahrplan umgehend auf Sommer umgestellt. Der Auftrag vom Bundesrat war es, den öffentlichen Verkehr aufrechtzuerhalten.

Damit die Bausaison dennoch gestartet werden konnte, verfügte der Kleine Landrat über einen vorzeitigen Baubeginn vor Ostern. Dies hat sich gelohnt. Die verschiedenen Teams der Wasserversorgung,

des Werkdienstes, der Forstabteilung, der KMA und der ARA haben einen super Job gemacht in dieser schwierigen Zeit. Auch da möchte ich ein herzliches Dankeschön an alle richten.

Politisch ging es natürlich auch weiter. Das grösste Projekt wurde am 15. Januar 2020 gestartet, nämlich das sogenannte Generationenprojekt Bahnhof Dorf – Seehofseeli. Für die Projektverantwortung in den ersten zwei Phasen wurden Gemeindeingenieur André Fehr und ich vom Kleinen Landrat beauftragt. In der Projektgruppe wurden alle bedeutenden Beteiligten miteinbezogen:

- Die RHB für die Bahnverschiebung.
- Die Bergbahnen Davos Klosters für den Parsennparkplatz.
- Die Immobiliengenossenschaft Konsum Davos für die angrenzende Parzelle beim Parsennparkplatz.
- Die Gemeinde für die Parkanlage beim Seehofseeli, den neuen Busbahnhof und die Verkehrsführung.
- Für die Erarbeitung der Studien wurde die Firma Metron beauftragt.

Das Ziel war es, bis im Dezember einen Letter of Intent (LOI) zu erarbeiten, in welchem sich alle Parteien auf ein gemeinsames Vorgehen einigen. Mit diesem Ziel sind wir gestartet. An unzähligen Videositzungen wurden die ersten Pläne besprochen und weiterentwickelt. André Fehr und ich haben unzählige Gespräche geführt mit allen Anwohnerinnen und Anwohnern. Dieser Aufwand hat sich gelohnt, denn an der Medienkonferenz vom 17. Dezember 2020 konnte das Projekt vorgestellt werden und der LOI wurde unterzeichnet. Somit ist klar, dass wir 2021 die weiteren Phasen einleiten können. Als nächstes Ziel anzuvisieren ist die Volksabstimmung über die Nutzungsplanungsänderung, die voraussichtlich im Mai 2022 stattfinden wird. Wir sind somit immer noch gut auf Kurs mit diesem Projekt.

Die Legislatur geht am 31. Dezember 2020 zu Ende. Es waren für mich sehr ereignisreiche Jahre beim Departement IV. Da ich an den Gesamterneuerungswahlen im September nochmals das beste Resultat erzielt habe und Statthalter bleibe, freue ich mich auf eine weitere Legislatur im Departement IV.

Vielen herzlichen Dank.

## Wasserversorgung

Marcel Klucker, Brunnenmeister, und André Fehr, Gemeindeingenieur

Das Team der Wasserversorgung besteht aus 7 Mitarbeitenden, wovon ein Leiter, dessen Stellvertreter, 4 Monteure und eine technische Mitarbeiterin. Während der Bausaison fällt die Arbeit draussen in den Gräben, Quellgebieten und Reservoirien an. In den Wintermonaten sind die Mitarbeiter mit Zählerablesungen, Büroarbeiten und Vorbereitungen für die neue Saison beschäftigt.

Pandemiebedingt wurden in diesem Jahr keine Kurse des schweizerischen Brunnenmeisterverbandes angeboten. Ebenfalls wurde die Tagung der IG Brunnenmeister Graubünden in Cazis abgesagt. Der Sicherheitsbeauftragte der Wasserversorgung konnte den 2-tägigen Grundlagenkurs SVGW absolvieren.

### Unterhalt Brunnenstuben, Sammelschächte und Hauptsammler

Im Berichtsjahr wurden alle 163 von der Wasserversorgung genutzten Brunnenstuben, Sammelschächte und Hauptsammler insgesamt zweimal kontrolliert und gereinigt. Diese Arbeiten beschäftigen zwei Mitarbeiter der Wasserversorgung während jeweils 26 Arbeitstagen.

Die Brunnenstube Nr. 32 im Gebiet Hochflüela befand sich in einem schlechten Zustand. Es wurde jedoch nur eine provisorische Instandstellung ausgeführt, da diese mittelfristig in einem Gesamtprojekt erneuert wird. Ein Gewitter verursachte im Gebiet Schindelbodenwald grössere Schäden. Eine Brunnenstube musste daraufhin neu unterfangen und in den angrenzenden Bach geleitet werden. Dabei wurde auch gleich die Quellzulaufleitung saniert.

Im Gebiet Stadel wurde für die zukünftige Grundwassergewinnung mit dem Bau eines 17 m tiefen Vertikalfilterbrunnens begonnen. Der anschliessende Langzeitpumpversuch brachte erfreuliche Werte zu Tage.

Insgesamt wurden 12 Quellen mit der Kamera in den Gebieten Hochflüela, Bedra und Wiesner Alp befahren.

Der geplante Baustart für den Hauptsammler Hochflüela musste wegen Verzögerungen im Bewilligungsverfahren auf Ende Juli verschoben werden. Das Bau-

programm wurde demzufolge angepasst. Dank guten Wetterbedingungen konnten die geplanten Arbeiten erledigt und wintersicher abgeschlossen werden.



Rohbau Hauptsammler Hochflüela mit Leitungsbau

### Unterhalt Transportleitungen

Wiederum wurden die Transportleitungen durch die Mitarbeiter der Wasserversorgung begangen und auf Schäden überprüft. In diesem Zusammenhang wurden etliche Kleinbäche im Bereich der Leitungsquerungen gereinigt, umgekippte Bäume entfernt oder Aufräumarbeiten nach Lawenniedergängen durchgeführt.

Die Transportleitung Hochflüela wurde im Bereich der Fussgängerbrücke Pischabahn freigespült. Ein Teilstück der Leitung wurde saniert, die beschädigte Wuhung repariert und eine unterspülte Bachquerung neu eingedeckt.



Freigespülte Transportleitung im Flüelabach

### Unterhalt Quellschutzzonen

Die Schutzzonen im Quellgebiet bekommen eine immer grössere Bedeutung. Diese werden, wo nötig, mit mobilen Zäunen nach der Schneeschmelze bis in den Herbst hinein gesichert, periodisch begangen und zweimal jährlich ausgemäht. Es betrifft dies die Gebiete Sertig, Bedra, Flüela, Hochflüela, Parsenn, Monstein und Laret. Versuchsweise wurden nach Absprache mit den Eigentümern bei den Quellen Tschuggenmäder (Hochflüela) Zäune gestellt.

Nach Begehungen, Färbversuchen und Sondagen konnte mit der Projektierung für die Ausscheidung der Quellschutzzone Wiesen begonnen werden.

### Unterhalt Reservoirs

Auch in diesem Jahr wurden die 13 gemeindeeigenen Reservoirs in den Sommermonaten entleert und in Zusammenarbeit mit einer Spezialfirma gereinigt, desinfiziert und wieder in Betrieb genommen. Solche Ausserbetriebnahmen von Reservoirs haben immer grossen Einfluss auf die Hydraulik im restlichen Wasserversorgungsnetz, weshalb eine enge Begleitung durch die Mitarbeiter der Wasserversorgung notwendig ist.

Ebenfalls wurden in den Sommermonaten die 19 Betriebs- und Druckreduzierschächte gereinigt. Die 32 Betriebsschächte werden zudem einmal pro Monat kontrolliert und eventuelle Mängel sofort behoben.

Rund um die Reservoirs und Betriebsanlagen muss mehrmals jährlich ausgemäht und die vorhandenen Zäune kontrolliert und bei Bedarf repariert werden.

### Unterhalt Steuerung

Die grösseren Anlagen der Wasserversorgung Davos sind mit einer Steuerung versehen, mit welcher auch ein Fernzugriff vorgenommen werden kann. Im Laufe des Jahres mussten teilweise Server ersetzt, Niveaumessungen erneuert, Kommando-Empfänger ersetzt und verschiedene Teile ausgewechselt werden.

Im Jahr 2020 verzeichnete die Wasserversorgung fünf Leitungsbrüche im Verteilnetz, vier Leitungsbrüche auf den Transportleitungen und deren 12 Leckagen bei privaten Hausanschlüssen. Diese Zahlen bewegen sich im Schnitt der letzten Jahre und sind erstaunlich wenig bei doch teils sehr hohem Leitungs-

alter. Die Reparaturarbeiten erfolgten rasch und ohne lange Wasserbezugsunterbrüche. Dazu sind von den Mitarbeitern der Wasserversorgung nicht immer einfache Einsätze bei jeder Witterung und Tageszeit notwendig. Zudem ist die Zusammenarbeit mit den einheimischen Bauunternehmungen immer konstruktiv und zielführend.

Im Berichtsjahr wurden 59 Hausanschlussgesuche bearbeitet, geprüft und durch den Geometer aufgenommen. Ebenfalls wurden 34 private Hausanschlussleitungen angepasst.

Während dreier Wochen im Sommer kontrollierte die Wasserversorgung alle 459 Hydranten auf ihre Funktionstüchtigkeit. Nur knapp 3% (13 Stück) der Hydranten mussten einer Revision unterzogen werden. 86% der Hydranten waren ohne Mängel. 11% weisen minimale Mängel auf, die jedoch noch keine Revision nötig machten.

Die Wasserversorgung betreibt einen 24-Stunden-Pikettdienst. 2020 war der Bereitschaftsdienst 24-mal im Einsatz. Dieser Pikettdienst (Tel.-Nr. 081 414 31 48) ist wichtig für die Versorgungssicherheit der Bevölkerung.

### Leitungsbau

2020 hat die Wasserversorgung 4'731 Meter neue Trinkwasserleitungen verlegt. Gleichzeitig wurden 966 Meter aufgehoben, wodurch das Leitungsnetz unserer Wasserversorgung um 3'550 Meter zugenommen hat:

Leitungsersatz Promenade	299 m
Leitungsersatz Bolgenstrasse	123 m
Leitungsersatz Dählenwaldstrasse	215 m
Leitungsersatz Schulhaus Bünza	145 m



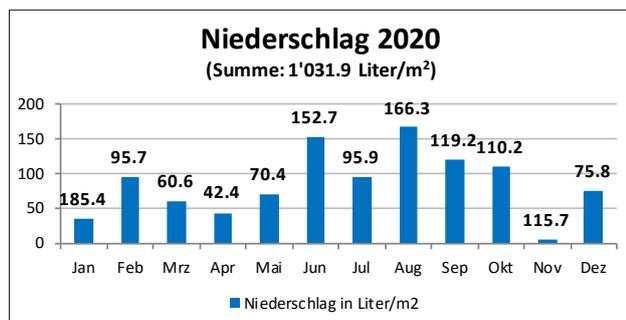
Leitungsersatz Promenade 84

Leitungersatz Lärchenring Süd	96 m
Leitungersatz Promenade 84	32 m
Leitungersatz Kurgarten 1-5	202 m
Leitungersatz Solaria	120 m
Leitungersatz Bahnhof Wolfgang	66 m
Leitungersatz Klinik Wolfgang	271 m
Erschliessung Schulstrasse	91 m
Transportleitung Parsenn	2'046 m
Transportleitung Schindelboden	302 m
Neubau Sertig (Mühle-Res. Clavadel)	74 m
Neubau Sertig (Wyti-Bäbi)	649 m

### Niederschläge, Quellertrag

Das Trinkwasser für die Versorgung von Davos wird zu 100 % aus Quellen gewonnen. Die jährlichen Niederschlagsmengen der letzten Jahre stellen sich wie folgt dar:

2012	1'233 mm	120 %
2013	92 mm	90 %
2014	1'021 mm	100 %
2015	865 mm	84 %
2016	1'153 mm	112 %
2017	1'192 mm	116 %
2018	1'078 mm	105 %
2019	1'329 mm	138 %
2020	1'032 mm	101 %



Seit Messbeginn (1864) war das Jahr 2020 mit +1,34 °C das zweitwärmste. Im Februar, April und November war es deutlich zu warm. Der Februar und der Oktober waren im Vergleich zu nass, dafür der November viel zu trocken.

Bei den Starkniederschlägen vom 28.–30. August wurden 99,2 mm innerhalb drei Tagen registriert.

### Trinkwasserqualität

Das Davoser Wasser besteht aus reinem Quellwasser und wird teilweise präventiv und geschmacksneutral mit UV-Licht behandelt. Das Wasser ist von guter Qualität. In der gesamten Gemeinde Davos kommt nur weiches Wasser (wenig Kalk) vor im Bereich von 2 bis 20 französischen Härtegraden.

Von den im Jahr 2020 98 entnommenen bakteriologischen Wasserproben entsprachen gesamthaft 21 nicht den hohen Anforderungen an Trinkwasser. 14 Proben konnten dem Starkniederschlagsereignis von Ende August zugeordnet werden. Als Massnahme wurden hier kurzfristig die Quellen verworfen, und mit den Bauarbeiten am Hauptsammler Hochflüela (inkl. UV-Anlage) wurde begonnen. Weitere 10 Wasserproben wurden vor den UV-Anlagen bzw. vor dem Keramikfilter erhoben. Nach den UV-Anlagen bzw. dem Keramikfilter war die Qualität in Ordnung.

Falls Wasserproben von den kantonalen Ämtern beanstandet werden, ist die Gemeinde verpflichtet, Massnahmen zu ergreifen und die Bezugsstellen entsprechend zu kennzeichnen.

### Neue Grundwasserleitung Sertig

Die Gemeinde nutzt das Grundwasser aus dem südlichen Seitental Sertig für die öffentliche Trinkwasserversorgung schon seit jeher. Problematisch war beim früheren Fassungssystem die Nähe der sogenannten Bodenquellen zur Kantonsstrasse, wodurch die Ausscheidung von zeitgemässen Schutzzonen verunmöglicht wurde. Die einzige Lösung bestand darin, dieses seit fast einem Jahrhundert bewährte Bauwerk aufzugeben und mit einem modernen Kleinfilterbrunnen zu ersetzen.



Standort des Entnahmebrunnens und der Kiespackung beim Bau

Im Herbst wurde der Entnahmebrunnen gebohrt und mit einem Wickeldrahtfilter ausgestattet. Ergänzt wurde der eigentliche Brunnen mit einer horizontalen Kiespackung, mit welcher eine unterirdische, sehr wasserzügige Kiesrinne eines überschütteten Bachlaufs gefasst werden konnte. Somit können die Schutzzonen problemlos dimensioniert und ausgeschieden werden, so dass auch im nächsten Jahrhundert Trinkwasser für die Bevölkerung der Gemeinde bereitgestellt werden kann.

### Gemeinschaftsprojekt Parsenn

In enger Zusammenarbeit mit den Bergbahnen realisiert die Wasserversorgung die Neuverlegung der Transportleitung aus dem Quellgebiet Parsenn in Richtung Davos. Die Leitung wies mit Jahrgang 1907 bereits ein stattliches Alter auf. Auch die Linienführung der Leitung unterhalb der Forststrasse in unwegsamem Gelände ist für den Unterhalt nicht förderlich. Im 2020 konnte ein weiteres Teilstück der Transportleitung verlegt werden. Zwischen dem Schwendistall und dem Totalpbach wurde während Mitte Oktober bis ca. Ende November am Verlegen der Leitung gearbeitet. Trotz zwischenzeitlichem Schneefall im Oktober konnten die Arbeiten nach Plan ausgeführt und beendet werden.



Transportleitung Totalpbach-Swendistall

### Abwasserentsorgung

Markus Wendler, Leiter ARA

Fünf Mitarbeiter betreuen während 24 Stunden und sieben Tagen der Woche die Abwasserreinigungsanlage (ARA) Gadenstatt, die drei kleineren Abwasserreinigungsanlagen (Glaris, Monstein und Wiesen) sowie weitere umfangreiche Bauwerke der kommunalen Abwasserinfrastruktur. Neu dazugekommen sind im Berichtsjahr die Kleinkläranlagen KLARA Bahnhof Wiesen und KLARA Bedra. In Zusammenarbeit mit dem Tiefbauamt der Gemeinde wird von denselben Mitarbeitern auch das über 100km lange Davoser Kanalisationsnetz unterhalten. Mittels Kameraaufnahmen wird der Zustand der Kanalisationsleitungen überprüft und in einem Zustandsbericht dokumentiert.

Nach einem guten Start in das neue Jahr, einem problemlosen WEF-Jahrestreffen und viel schönem Wetter stand einer weiteren Steigerung in touristischer Hinsicht nichts im Wege. Dadurch war zu erwarten, dass die Belastung der ARA weiter etwas zunehmen würde. Mit dem Lockdown am 14. März änderte sich das jedoch schlagartig. Die Bergbahnen schlossen von einem Tag auf den anderen den Betrieb, und innerhalb zweier Tage hatte Davos keine Gäste mehr. Die Belastung halbierte sich innert weniger Tage.

Wenn immer möglich wurde in den Betrieben Homeoffice verordnet. Jedoch ist das Betreiben einer ARA nicht aus dem Homeoffice möglich. Es wurde

auch während des Lockdowns darauf geachtet, die Anlage sicher zu betreiben. Es wurden verschiedene organisatorische Massnahmen in die Wege geleitet. Unter anderem wurden die Mitarbeiter in zwei Teams aufgeteilt, um das Ausfallen der gesamten Mannschaft im Falle einer Infektion zu vermeiden.

### Betrieb

Die Covid-19-Epidemie widerspiegelt sich ebenfalls in den Zahlen. Die Zuflussmenge ist leicht zurückgegangen, ist aber mit 7'300'816m<sup>3</sup> immer noch viel zu hoch (zu viel Fremdwasser). Die Trockensubstanzfracht des Dickschlammes, welcher für die Gasproduktion entscheidend ist, ging folglich ebenfalls zurück. Das ist mitunter der Grund, weshalb weniger Strom und Wärme mit den zwei Blockheizkraftwerken produziert werden konnte. Die fehlende Wärmeenergie musste somit mit der Wärmepumpe erzeugt werden, was den Stromverbrauch im Vergleich zum letzten Jahr etwas ansteigen liess.

	2018	2019	2020
Abwasseranfall in Mio.m <sup>3</sup>	6.7	7.4	7.3
Rechengut m <sup>3</sup> /Jahr	181	164	150
Sand m <sup>3</sup> /Jahr	20	28	23
Gasproduktion in 1000m <sup>3</sup>	309	249	220
Dickschlamm t oTS	421	428	440
Klärschlamm t	856	866	869

### Ersatz Scheibentauchtropfkörper

Schon Ende März konnte mit der Montage der neuen Scheibentauchtropfkörper (STTK) in der ARA Wiesen begonnen werden. In einem ersten Schritt wurde ein Wickel montiert und in Betrieb genommen. So-



Einbau der neuen Scheibentauchtropfkörper in der ARA Wiesen

bald sich eine Biologie auf dem STTK gebildet hatte (ca. 4 Wochen), wurde der zweite Körper demontiert und ebenfalls durch einen neuen ersetzt.

### Neuinstallation Turbogebläse

Nach der Demontage von zwei alten Drehkolbengebläse und diversen baulichen Anpassungen wurde das neue energetisch sehr effiziente Turbogebläse gestellt und am 24. Juni erfolgreich in Betrieb genommen.



Modernes hocheffizientes Turbogebläse, ARA Gadenstatt

### Ersatz Rücklaufschlammumpen

Die alten Pumpen, welche seit dem Bau der ARA Gadenstatt 1977 in Betrieb waren, mussten mangels Ersatzteilen ersetzt werden. Selbstredend entsprach



Ausbau alter Pumpen Jahrgang 1977

auch die Energieeffizienz nicht mehr dem heutigen Stand der Technik. Ebenfalls konnte verfahrens- und steuerungstechnisch damit vieles optimiert werden.

### Neubau Solarfaltdach

Am 14. Januar hatte der Kleine Landrat dem Bau eines Solarfaltdaches durch die Firma dhp technology zugestimmt. Die Vorfreude über dieses Projekt war allseitig riesengross. Nach dem Entscheid konnte das Vorhaben vorangetrieben werden. Infolge eines intensiven Variantenstudiums konnten das Bauprofil gestellt und die Baueingabe eingereicht werden. Ende Juli wurde mit den Fundationsarbeiten gestartet. Mit einem straff gehaltenen Terminplan konnte die Anlage am 19. November in Betrieb genommen werden. Nach einer zweiwöchigen Testphase wurde die Anlage auf Automatikbetrieb geschaltet.



**ARA Gadenstatt mit Solarfaltdach**

Auch die beiden intensiven Schneefallperioden und die eisigkalten Temperaturen konnten der Anlage nichts anhaben. Eine fundierte Aussage über die Energieproduktion wird frühestens nach dem ersten Betriebsjahr gemacht werden können. Jedoch ist



**Ausgefahrenes Solarfaltdach**

man mit der bis Ende Jahr produzierten Energiemenge sehr zufrieden. Mit diesem Solarfaltdach wurde etwas Nachhaltiges für die Energiestadt Davos realisiert.

### Ersatz Fernleitung

Im Zuge der Fundationsarbeiten für die Solaranlage mussten ausserplanmässig die maroden Fernleitungen aus den Anfangsjahren des Hauptgebäudes zum Rechengebäude ersetzt werden.



**Einbauarbeiten der neuen Fernleitungen bei teils engen Platzverhältnissen**

### Rechengutpresse Regenklärbecken

Während der Schmelzperiode und bei starken Niederschlägen kommt das Regenklärbecken beim Forstwerkhof zum Einsatz. Dabei werden die anfallenden Feststoffe über einen Rechen via Rechengutpresse entsorgt. Durch einen Bruch der Pressspindel kam es zu einer Verstopfung. Diese konnte nur durch aufwendiges Zerlegen und Reinigen wieder in Gang gebracht werden.



**Verstopfte Rechengutpresse**

### Stromausfall

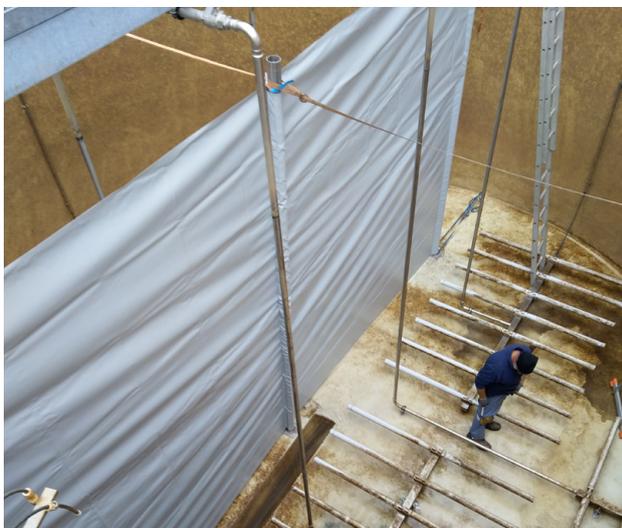
Am 21. Mai (Auffahrt) um ca. 13 Uhr wurde per Piktetpager ein Stromausfall bei der ARA Gadenstatt gemeldet. Beim Eintreffen auf dem Areal wurde festgestellt, dass praktisch fast gar nichts mehr lief, sogar die Notstromgruppe sprang nicht mehr an. Nach einigen Abklärungen stellte sich heraus, dass beim erst vor kurzem neu installierten Hauptschalter ein Unterspannungsrelais defekt war. Nachdem dieses erfolgreich ersetzt werden konnte, ging um ca. 20 Uhr die Anlage wieder in den Normalbetrieb über.

### Ablösung 2G-Netz

Per Ende 2020 wurde das 2G-Netz der Swisscom ausser Betrieb gesetzt. Da sämtliche Aussenanlagen über das 2G-Netz betrieben worden sind, mussten diese nun auf das 5G-Netz erweitert resp. umgerüstet werden. Ein grosser Vorteil dieser Investition ist, dass diese Anlagen nun online mit dem Prozessleitsystem verbunden sind. Dies ermöglicht einen direkten Zugriff von der ARA Gadenstatt aus. Zudem können mehr und detaillierte Störungsmeldungen gesendet bzw. empfangen werden. Die Betriebssicherheit wurde dadurch wesentlich verbessert.

### Ersatz defekte Trennblache ARA Glaris

Auch wenn nur kleine Wasserströme fließen, in einem Becken von 286 m<sup>3</sup> Inhalt können beachtliche Turbulenzen entstehen. Wenn einmal eine kleine Beschädigung da ist, geht es nicht lange und eine Trennblache ist zerstört.



Neue Trennblache

Die Beckenentleerung wurde gleichzeitig dazu benutzt, neue Rohrbelüfter einzubauen.



Kontrolle des Sauerstoffeintrags in das Biologie-Becken

### Unterhalt

Nebst diversen kleineren Unterhaltsarbeiten standen wie jedes Jahr im Herbst die alljährlichen Revisionsarbeiten an den verschiedenen Becken an.



Vorklärbecken Strasse II



Blick in den Trichter Nachklärbecken I

### Siedlungsentwässerung

Marcel Schiesser, Projektleiter

#### Kanalisationsgesuche und Neubauabnahmen

Neubauten und Änderungen an der bestehenden Schmutz- und Meteorwasserkanalisation bedürfen einem genehmigten Kanalisationsgesuch. Bei der Prüfung dieser Gesuche stellt das Tiefbauamt in Zusammenarbeit mit den Planern und Gesuchstellern sicher, dass die geltenden Vorschriften der Liegenschaftsentwässerung eingehalten werden. Im letzten Jahr wurden 46 solcher Kanalisationsgesuche (Abwassergesuche) genehmigt.

Im Rahmen der Bauabnahme wurde die Entwässerung von 32 Liegenschaften mittels Kanalfernsehen kontrolliert und abgenommen. Bei Mängeln wurden die betroffenen Eigentümer und Bauunternehmer zur Instandstellung aufgefordert und Nachkontrollen durchgeführt.

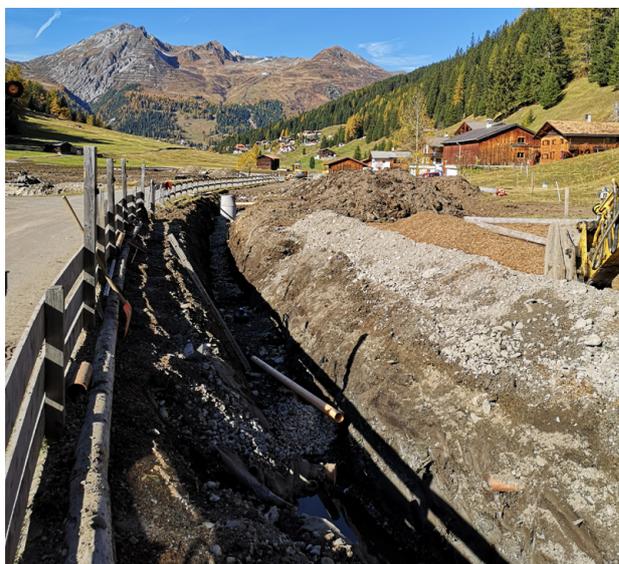
#### Erschliessung Sertig und Dischma

Die Weiler «Sertig Dörfji» und «Sertig Sand» sollen abwassertechnisch erschlossen werden. Dafür wird seit 2018 eine neue kommunale Abwasserleitung, von Sertig Mühle ausgehend, ins Sertigtal verlängert. Damit Synergieeffekte genutzt werden können, erfolgen diese Werkleitungsarbeiten in Zusammenarbeit mit der Wasserversorgung Davos, welche sich am Projekt mit der Erstellung einer neuen Trinkwasserleitung beteiligt. Im 2020 konnte der Abschnitt «Wyti bis Engi» realisiert werden. Die nächste Etappe für den Abschnitt «Engi bis Bäbi» ist für das Jahr 2022 vorgesehen.



Sertig Büel

Für das Dischma besteht die langfristige Absicht, die öffentliche Kanalisation bis zur Teufi zu verlängern. Im Rahmen der Revitalisierung des Dischmabachs konnte zwischen 2019 und 2020 im Bereich «Chaisere» eine neue Kanalisation vorbereitet werden. Der Anschluss an die bestehende öffentliche Kanalisation im Bereich «Duchli» erfolgt nun in zwei Jahresetappen (2020 und 2021). Um den Gewässerraum nicht zu tangieren, wird die neue Abwasserleitung möglichst entlang der Dischmastrasse geführt.



Leitungseinbau Chaisere

Nach der Inbetriebnahme der neu erstellten kommunalen Kanalisation Dischma und Sertig werden die Eigentümer von Liegenschaften im Bereich dieser neuen Leitungen zum Anschluss aufgefordert, damit ihr Abwasser gesetzteskonform beseitigt werden kann.

#### Neubau Kleinkläranlagen «Bedra» und «Station Wiesen»

Die Gemeinde ist unter anderem für die abwassertechnische Erschliessung der Bauzone «Bedra» und «Station Wiesen» zuständig. Das Abwasser dieser beiden Siedlungen wurde bis anhin unzureichend über Klärgruben gereinigt. Ein verhältnismässiger Anschluss an eine bestehende Kläranlage war für diese zwei Siedlungen nicht möglich. Aufgrund des-

sen wurde im 2020 an beiden Standorten eine neue Kleinkläranlage (KLARA) erstellt. Für die Abwasser- aufbereitung wählte man das «Sequencing Batch Reactor»-Verfahren, welches grundsätzlich die gleichen Behandlungsstufen aufweist wie bei einer «grossen Anlage» mit Vorklärung, Biologie (Belüftung mit Belebtschlamm) und Nachklärung. Ein weiterer Vorteil dieser Anlagen ist es, dass sie mehrheitlich unter Terrain platziert und somit gut in die Umgebung eingebettet werden können.



**KLARA Bedra**

Die KLARA Bedra wurde aufgrund der Zugänglichkeit im Pedratobel direkt neben der Kantonsstrasse erstellt. Dafür musste eine neue Kanalisation von der Siedlung Bedra bis an die Strasse erstellt werden. Die KLARA Wiesen Station wurde unterhalb des Bahnhofs realisiert. Im Rahmen dieser Bauarbeiten wurden die Kanalisation auf dem Bahnhofareal angepasst und die Werkleitungen mittels Spülbohrung, unter den RhB-Gleisen durch, auf die neue Kleinkläranlage geführt.

### Generelle Entwässerungsplanung

Der Generelle Entwässerungsplan (GEP) der Gemeinde Davos ist rund 20-jährig und wird aktuell unter Aufsicht des Amtes für Natur und Umwelt Graubünden überarbeitet und dabei in einen GEP der 2. Generation überführt. Hierfür werden die Grundlagen der Siedlungsentwässerung neu digital verfügbar gemacht und somit eine einfachere Nachführung sichergestellt. Im Jahr 2020 wurde massgebend an folgenden Grundlagen gearbeitet:

### Zustandsbericht Kanalisation

Die Kanalisation in Davos Platz (zwischen Schia- und Albertibach) wurde auf einer gesamten Leitungslänge von rund 23 km flächendeckend gespült und mit Kanalfernsehaufnahmen auf ihren Zustand überprüft. Aus Sicht des Gewässerschutzes ist es wichtig, Schäden in der Kanalisation frühzeitig zu erkennen. Die Beurteilung erfolgt basierend auf Dringlichkeitsstufen und fliesst in die Projektierung von zukünftigen Massnahmen ein.

### Zustandsbericht (ZB) Einzugsgebiete

Für die Entwässerung ist die Beschaffenheit des Geländes von grosser Bedeutung. Bei der Erarbeitung des ZB Einzugsgebiet wurden für das Einzugsgebiet unter anderem die Beschaffenheit des Geländes, Überbauungsart, Nutzung, Entwässerungsart und die Versickerungsmöglichkeiten für den IST- und PLANUNGS-Zustand erhoben.



**ZB Einzugsgebiet (IST-Zustand)**

### Zustandsbericht Fremdwasser

Sauberes Wasser wie Regen- und Grundwasser wird bei Auftreten in der Kanalisation als Fremdwasser bezeichnet. Aufgrund von Fehleinleitungen weist Davos einen überdurchschnittlich hohen Fremdwasseranteil auf. Dadurch wird einerseits die Kanalisation unnötigerweise belastet und zudem die Reinigungsleistung der Kläranlage beeinträchtigt. Damit dieser Fremdwasseranteil reduziert werden kann, wurden 2020 diverse private Leitungen in Gebieten mit erhöhten Grundwasserständen überprüft (z.B. Ried). Diese Aufnahmen und Zustandsberichte werden 2021 ausgewertet und die entsprechenden Massnahmen eingeleitet.

### Unterhalt Kanalisation und Gemeindegassen

Im Rahmen des gewöhnlichen Unterhalts erfolgte die Reinigung der kommunalen Leitungen, die Zustandskontrolle und auch die Nachführung des Abwasserkatasters. Diverse kleinere Instandstellungsarbeiten wurden durch die erfolgten Kanalfernsehaufnahmen ausgelöst. Grössere ausserordentliche Instandstellungsarbeiten erfolgten an der Promenade (Abschnitt «Hotel Panorama bis Tobelmühlestrasse»), Tanzbühlstrasse, Bolgenstrasse, Zufahrt Allod Park, Lärchenring Süd, Spinabad, Sportweg und im Dählenwald. Zudem mussten im Rahmen des Neubaus Schulhaus Bünza diverse Werkleitungen umgelegt werden. Um Synergien nutzen zu können, erfolgen solche Arbeiten nach Möglichkeit in Zusammenarbeit mit anderen Werken oder im Rahmen einer anstehenden Strassensanierung.



Zufahrt Allod Park

### Verkehrsbetrieb Davos VBD

André Fehr, Betriebsleiter

#### Chauffeurweiterbildung

Die CZV-Weiterbildung wurde wie üblich im April terminiert. Wegen den angeordneten Massnahmen des Bundesrates zur Covid-19-Epidemie wurde die Schulung in den November verschoben.

In diesem Jahr wurden folgende Themen vertieft betrachtet und geschult:

- Arbeitssicherheit
- Feedbackfahrt
- Perspektivenwechsel aus Sicht des Velofahrers

Damit jederzeit der Sicherheitsabstand gewährleistet werden konnte, wurde die Mannschaft in kleinere Gruppen eingeteilt.

#### WEF-Fahrplan

Beim Testbetrieb mit den VW-Kleinbussen im Jahr 2019 stellte sich heraus, dass diese etwas zu klein für den Shuttlebetrieb, insbesondere mit Skifahrern, waren. Daraufhin konnten bei der PostAuto AG sechs

Sprinter eingemietet werden, welche bis zu 14 Personen transportieren konnten.

Zusätzlich zu den Linien grün (Platz) und blau (Dorf) wurde eine Linie rot via Mattastrasse/Talstrasse im Shuttlebetrieb gefahren. Zusammen mit der temporären Haltestelle der RhB in der Herti hat sich das öV-Konzept mit diesen Anpassungen bewährt.



Perron der temporären Haltestelle Hertistrasse/  
Kongresszentrum

### Angebot und Nachfrage

Der Verkehrsbetrieb bot insgesamt 944'567 Wagenkilometer an. Die Leistungen verteilen sich mit 759'890 km (80,4 %) auf das Ortsnetz inkl. touristische Angebote und 184'677 km (19,6 %) auf die Seitentäler (Regionalverkehr). Nicht enthalten sind die Kilometerleistungen der Rhätischen Bahn AG, die ebenfalls im Tarifverbundsgebiet Davos-Klosters (TVDK) angeboten werden.

Den Fahrgästen steht somit nach wie vor eine sehr gute zeitliche und örtliche Erschliessungsqualität zur Verfügung.

Der Verkehrsbetrieb mit seinen Vertragspartnern, Kessler Betriebe AG und PostAuto AG, durfte im Berichtsjahr rund 2,76 Mio. Passagiere transportieren. Im Ortsnetz lag der Anteil der Fahrgäste bei rund 2,57 Mio. (89 %) und in den Seitentälern bei 0,19 Mio. Personen (11 %).

Knapp eine Woche vor der Fahrgastzählung wurde der Lockdown verordnet. Unter anderem wurde dabei das Meiden des öffentlichen Verkehrs empfohlen, was eine massive Auswirkung auf die Frequenzen hatte. Während rund drei Monaten fuhr der VBD meist leer mit den Bussen die fahrplanmässigen Kurse ab. Auch danach füllten sich die Busse nur schleppend wieder. In Zahlen ausgedrückt, ergab dies ein Minus von knapp 2 Mio. Fahrgästen.

### Epidemie

Von Beginn weg stellte der Verband öffentlicher Verkehr eine Informationsplattform mit Systemführerschaften Bahn und Bus auf. Wöchentlich wurden die Unternehmungen des öffentlichen Verkehrs bei Telefonkonferenzen über die neusten Entwicklungen und Anordnungen des Bundesamts für Verkehr informiert.

**Auch auf Haltestellen gilt die Maskentragpflicht!**



Ebenfalls wurden Kommunikationsmittel wie Aushänge, Ansagen und Filmmaterial zur Verfügung gestellt.

Mit dem Verbot des Ticketverkaufs im Fahrzeug sollte das Fahrpersonal geschützt werden. Der Kauf eines Fahrscheines war nur noch über SBB.ch oder Fairtqi oder direkt beim VBD am Schalter möglich. Es wurde deshalb auch auf Fahrausweiskontrollen verzichtet.

Zusätzlich galt für die Fahrgäste eine Maskentragpflicht in den Fahrzeugen wie auch beim Warten an den Haltestellen.

Nach der Aufhebung des Lockdowns wurden verschiedene Massnahmen getroffen, um das Vertrauen der Fahrgäste in den öffentlichen Verkehr zu stärken. Unter anderem wurden Reinigungskräfte engagiert, welche während des Tages die Haltestangen und Griffe im Innern der Fahrzeuge sowie die Haltestellen reinigten und desinfizierten. Ebenfalls wurden beim Einstieg in die Fahrzeuge Desinfektionsmittelspender für die Fahrgäste angebracht.

Mit der Sommerferienzeit füllten sich auch die VBD-Busse – speziell in den Seitentälern – wieder. Um ein Überfüllen der Busse zu vermeiden, wurden, wenn immer möglich, Zusatzbusse eingesetzt.



Neu montierte Fahrerschutzscheibe

Mitte Dezember wurden zum zusätzlichen Schutz der Chauffeure bei den Fahrerplätzen Schutzscheiben eingebaut.

### Betriebsleitsystem

Mit der Einführung des Qualitätsmesssystems des regionalen Personenverkehrs (QMS RPV) verlangt das Bundesamt für Verkehr (BAV) Pünktlichkeitszeitmessungen auf allen Linien. Damit diese Werte übermittelt werden können, wird ein Betriebsleitsystem benötigt. Das Produkt DatNet der ETC AG wurde deshalb im Juni in allen Bussen eingebaut.

Mittels GPS-System wird der Ist-Wert des Fahrzeuges ermittelt und via Datendrehscheibe an das BAV geliefert. Resultieren aus dem Vergleich mit den Fahrplandaten Verspätungen oder müssen z.B. Teilabschnitte der Linie wegen Lawinengefahr geschlossen werden, werden diese sogleich an den online-Fahrplan der SBB übermittelt. Kundinnen und Kunden können so jederzeit den aktuellen Stand ihrer Verbindung abfragen.



**Übersicht in der Betriebsleitstelle:**  
Busse in Grün = keine Verspätung

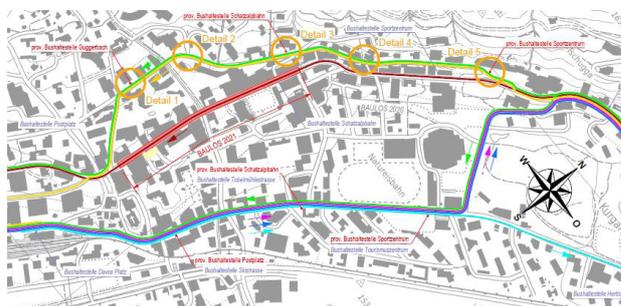
### Bundesamt für Verkehr

Werden Aussenregionen mit dem öffentlichen Verkehr grunderschlossen (Service Public), erhält der zuständige Busbetrieb die nicht gedeckten Kosten durch Bund und Kanton abgegolten. In Davos handelt es sich dabei um die Linien 8 (Sertig), 10 (Monstein) und 13 (Dischma/Teufli).

Damit der VBD diese ungedeckten Kosten geltend machen kann, müssen jeweils bis Ende April die Rechnung des vergangenen Jahres eingesendet und für die Folgejahre entsprechende Offerten mit diversen Formularen erarbeitet werden.

### Sanierung Promenade / Etappe 2020

In diesem Jahr wurde das Teilstück zwischen Hotel Panorama und der Tobelmühlestrasse saniert. Während dieser Zeit wurde eine Umleitung vom Hotel Belvédère über die Obere Strasse zum Postplatz geführt. Die Kurse, welche Richtung Dorf führten, fuhren über die Talstrasse bis zur Kurgartenstrasse und dort wieder hoch zur Promenade. Für die knapp dreimonatige Bauphase war dies auch für die Fahrgäste eine akzeptable Lösung. Mitte Juli konnte das Teilstück wieder dem Verkehr übergeben und die Umleitungen des öffentlichen Verkehrs wieder aufgehoben werden.



**Verkehrsführung während der Sanierung der Promenade**

### System- und Sicherheitsaudit

Das Rezertifizierungsaudit wurde auf den 19./20. März terminiert. Der erste Teil wurde wegen des Lockdowns per Telefonkonferenz durchgeführt. Am 27. Mai fand der zweite Teil vor Ort statt. Das Audit wurde auf Basis des SQS-Notfallmanagements vor dem Hintergrund mit Covid-19 durchgeführt.

Bei einem Rezertifizierungsaudit wird eine umfassendere Systemkontrolle durchgeführt. Dabei wurden aktuell keine Abweichungen festgestellt. Somit wurde der Verkehrsbetrieb Davos für weitere drei Jahre zu den Normen ISO 9001:2015 und ISO 14001:2015 zertifiziert.



Das Wiederholungsaudit findet am 9. April 2021 statt.

### Strassenbau

Andreas Schefer, Projektleiter Tiefbauamt

#### Unterhalt und Investitionen

Im Berichtsjahr war die Covid-19-Epidemie auch für das Tiefbauamt prägend. Da die Bausaison jeweils erst nach Ostern startet, waren somit viele Vorbereitungsarbeiten für die diversen Baustarts inmitten des Lockdowns und der ausserordentlichen Lage zu planen. Die Unsicherheit bei allen Beteiligten war verständlicherweise sehr gross, viele Fragen beschäftigten über lange Zeit und forderten von allen beteiligten Unternehmen wie auch den betroffenen Anstössern sehr viel Flexibilität.

Dürfen die Bauarbeiten überhaupt ausgeführt werden? Können die Saisonarbeiter aus Italien und Portugal einreisen? Bekommen wir überhaupt das für den Bau benötigte und teilweise aus dem Ausland stammende Material? Was ist, wenn das Bundesamt für Gesundheit die vorhandenen Massnahmen verschärft? Kann die Versorgungssicherheit für die Davoser Bevölkerung und Gäste bei plötzlichen Baustellenschliessungen aufrechterhalten werden (Trinkwasser, Strom, Abwasser, Internet)? Können die vorhandenen Schutzkonzepte auf den Baustellen überhaupt umgesetzt und zugemutet werden?



Trotz vieler offener Fragen war es die Zielsetzung, wenn vernünftig möglich, die Bauarbeiten zur Ausführung zu bringen. Die ortsansässige Bauwirtschaft sollte mit den öffentlichen Aufträgen unterstützt werden können. Dank dem spürbaren Rückhalt aller Verantwortlichen und der Politik wurde mit den ersten Bauprojekten begonnen. Organisation und Abläufe aller Arbeiten mussten mit viel Aufwand angepasst werden. Sitzungen wurden in kleinen Gruppen abgehalten, sanitäre Einrichtungen wurden angepasst, Arbeiten mussten, um die Abstände einzuhalten, einzeln ausgeführt werden, und Personentransporte wurden einzeln oder mit Privatautos durchgeführt.

Trotz einschränkenden Massnahmen konnten im Jahr 2020 wieder sehr viele wichtige Infrastrukturprojekte zur Ausführung gebracht werden:

- Dischmastrasse, Teufi–Gulerigen Hus, 2. Etappe
- Dischmastrasse, Strassensanierung Grossalp
- Diverse Sanierungsarbeiten an der denkmalgeschützten alten Zügenstrasse
- Umfahrung Aussergasse Wiesen, Belagssanierung
- Landwasserstrasse Glaris, Neubau Trottoir und Bushaltestelle
- Strassensanierung Tanzbühlstrasse
- Deckbelag Wildenerstrasse
- Deckbelag Ducanstrasse
- Deckbelag Hertistrasse
- Deckbelag Obere Strasse im Bereich Schatzalpbahn
- Deckbelag Eisenbahnstrasse
- Gesamterneuerung Bolgenstrasse
- Werkleitungserneuerung Lärchenring
- Zustandsaufnahmen vorhandener Unterbauten und Erfassung im Kataster
- Unterbausanierung Lehnenplatte Schöneck
- Sanierung der im Gemeindebesitz stehenden Trottoirs entlang der Promenade
- Rissanierungen im Strassenkörper
- Sanierung Unwetterschäden alte Zügenstrasse
- Belagssanierungen Talstrasse
- Stützmauersanierung Sertigerstrasse
- Ertüchtigungen bei Unterbauten an der Oberen Strasse
- Regelmässige Kontrollen und, wo notwendig, einzelne Sanierungsmassnahmen bei den Gemeindebrücken

- Diverse Belagsflicke an den Gemeindestrassen
- Erneuerung diverser Bushaltestellen
- Mauersanierung und Strassenverbreiterung  
Büelweg, Wiesen
- Diverse Anpassungsarbeiten Schulstrasse
- Übernahme und Sanierung Totalpbachstrasse

Als Einblick werden einzelne Projekte nachfolgend eingehender beschrieben. Diese zeigen das vielfältige Betätigungsfeld des Tiefbauamtes der Gemeinde.

### Sanierung alte Zügenstrasse

Auch in der letzten Bausaison konnte die Sanierung der alten Zügenstrasse weitergeführt werden. Diverse Objekte wurden dabei saniert oder teilweise auch komplett instandgesetzt. Stützmauern, Bogen- und Lehenbrücken sowie Brüstungen wurden an diversen Stellen instandgestellt. Somit wurden mit den im Jahr 2019 ausgeführten Losen 1 & 2 zusätzlich die Lose 3 & 4 zur Ausführung gebracht. Trotz der teilweise sehr anspruchsvollen Spezialarbeiten konnten die gesamten Arbeiten an regionale Firmen vergeben werden.

Die Ausführung der einzelnen Projekte musste unter grosser Vorsicht erfolgen. Besteht doch bei diversen Stellen der alten Zügenstrasse vor allem bei schlechter Witterung erhöhte Steinschlaggefahr. Um die Arbeiten möglichst sicher auszuführen, wurden diverse

Abschnitte der Felswände vorgängig von losen Steinen befreit. Diese Arbeiten wurden durch Spezialisten mit Unterstützung der Mitarbeiter des Davoser Werkbetriebs ausgeführt.

Besonders spannend erwies sich die Erneuerung der Brüstungsmauern neben dem Känzeli. Jedem Besucher bzw. jeder Besucherin der Zügenschlucht ist die imposante Höhe von diesem Aussichtspunkt bekannt. Damit die Sanierungsarbeiten sicher ausgeführt werden konnten, wurde ein Spezialgerüst an den Felswänden verankert. Die mit den Arbeiten betrauten Fachleute mussten sich jedoch zuerst einmal an die speziellen Ausblicke von ihrem Arbeitsgerüst gewöhnen.

In der folgenden Bausaison stehen mit dem Los 5 die Abschlussarbeiten der Sanierungsetappe 2019 – 2021 an. Es hat sich jedoch gezeigt, dass der Zustand diverser Objekte einiges schlechter ist als angenommen. Dementsprechend wird versucht, mit den vorhandenen Unterstüzern eine nächste Sanierungsetappe zu planen.

Finanziell unterstützt wird die Gemeinde bei diesem Projekt durch die Denkmalpflege des Kantons Graubünden, den Fonds Landschaft Schweiz FLS, die Abteilung historische Verkehrswege des Bundesamts für Strassen ASTRA, die Ernst-Göhner-Stiftung sowie die RhB.



Baustelle alte Zügenstrasse

### Unterhalt Gemeindebrücken

Die Brücken der Gemeinde werden alle fünf Jahre periodisch auf ihre Gebrauchstauglichkeit kontrolliert. Aktuell gehören knapp 180 Brücken zum Brückenkataster. Bei den jährlich ca. 35 kontrollierten Brücken soll aufgezeigt werden, wo kleine Sanierungsarbeiten und wo Komplettsanierungen oder gar ein Totalersatz notwendig wird. Vielfach können so Schäden frühzeitig erkannt und mit vernünftigem Aufwand behoben werden. Dieser Aufwand hilft dabei, die Kosten für die Brückeninstandsetzungen möglichst tief zu halten.

Als Beispiel kann dazu die Brücke an der Sertigerstrasse über das Landwasser genannt werden. Bei der Kontrolle im Jahr 2019 zeigten sich durch die vielen Hochwasser Unterspülungen bei den Fundamenten. Diese Schäden konnten mit überschaubarem Aufwand im Jahr 2020 erneuert werden. Hätte man die Schäden erst einige Jahre später bemerkt, wären die Folgekosten erheblich höher ausgefallen.



Sanierung Fundamente Brücke Sertigerstrasse

### Neubau Trottoir Landwasserstrasse (Spinabad)

Die Gemeinde wird bei Projekten des kantonalen Tiefbauamts innert nützlicher Frist über die geplanten

Vorhaben informiert. Dabei besteht jeweils die Möglichkeit, Bedürfnisse von Seiten Gemeinde mit dem Gesamtprojekt des Kantons auszuführen. So können mögliche Synergien genutzt und Kosten gesenkt werden. Meistens beschränken sich die Bedürfnisse der Gemeinde auf Bestandssanierungen und marginale Anpassungen der bestehenden Substanz.

Nicht so bei der letztjährigen Strassensanierung der Landwasserstrasse. Im Bereich Spinabad war entlang der Kantonsstrasse kein Trottoir vorhanden. Darum mussten die von den hinteren Parkplätzen kommenden Wintersportgäste jeweils in der Kurve beim Stall vor dem Hotel Spinabad auf der Kantonsstrasse in Richtung Seilbahntalstation dem Verkehr entgegengehen. Zudem war die Ein- und Ausfahrtssituation beim Hotel Spinabad sehr heikel. Diese beiden Punkte führten bei eisiger Fahrbahn zu sehr gefährlichen Situationen – Situationen, die es zu verbessern galt.

So wurden zusammen mit der Davos Klosters Bergbahnen AG (DKB) und dem Kanton Graubünden verschiedene Varianten geprüft. Aufgrund hoher kantonaler Auflagen kam jedoch nur die Variante «Abbruch Stall» in Frage. Der Stall der einstigen Badeanstalt, die im Eigentum der DKB ist, musste somit zugunsten der Sicherheit weichen.



Baustelle Landwasserstrasse

### Gesamtsanierung Tanzbühlstrasse

Der Strassenbelag der Tanzbühlstrasse wies durch das erhöhte Verkehrsaufkommen sehr grosse Abnutzungserscheinungen auf. Die Strassenoberfläche hatte sich teilweise bis zu 8 cm verformt und musste dringend erneuert und verstärkt werden. Da die Platzverhältnisse sehr eng waren, konnten diese Arbeiten nur mit einer Totalsperrung für den Verkehr realisiert werden. Um die Totalsperrung möglichst kurz zu halten, wurde der Zeitplan sehr sportlich geplant. Die Bauzeit wurde sehr stark reduziert. Im Normalfall würden für einen solchen Abschnitt etwa acht bis neun Wochen eingeplant. Durch den Einsatz von zwei Arbeitsgruppen, einzelnen Nachteinsätzen und grösseren Maschinen konnte die Bauzeit auf sechs Wochen reduziert werden.



Baustelle Tanzbühlstrasse

Wunschtermin von Seiten Gemeinde war für diese Arbeiten der Monat Mai. Infolge der Promenadenumleitung im Frühling wurden die Arbeiten auf den Herbst verlegt. Um die Behinderungen während der Saison trotzdem möglichst gering zu halten, wurde dafür extra das Bauzeitfenster so spät wie möglich gewählt. Da bei Belagsarbeiten die Temperaturen stimmen müssen, konnte der Zeitpunkt jedoch nicht später angesetzt werden. Trotz aller Bemühungen wurde durch die vielen Umleitungen an diesem Verkehrsknotenpunkt die Geduld der Verkehrsteilnehmenden auf die Probe gestellt. Leider sind jedoch Komplettsperrungen in dicht bebauten Siedlungsgebieten die einzig vernünftige Lösung für eine Gesamtsanierung.

### Sanierung Dischmastrasse

Der im Gemeindebesitz stehende Teil der Dischmastrasse (Teufi bis Dürrboden) wird schon seit einigen Jahren abschnittsweise saniert. Dabei werden, je nach Schäden und vorhandenem Ausbau, unterschiedliche Sanierungsvarianten gewählt. So konnten im Jahr 2020 total 1'060 m der Strasse saniert und erneuert werden. Vorausgesetzt die Budgetsituation erlaubt die Fortsetzung der Etappengrössen, wird die gesamte Dischmastrasse in zwei bis drei Jahren komplett saniert sein.



Baustelle Dischmastrasse

### Sanierung Bolgenstrasse

Der Strassenbelag der Bolgenstrasse wies im Abschnitt Landwasser bis zur RhB-Unterführung schon seit einigen Jahren sehr grosse Schäden auf. Zusätzlich benötigten auch die vorhandenen Werkleitungen eine Erneuerung.

Die Bolgenstrasse hat trotz der grossen Nutzung durch Gewerbeverkehr leider viele vorhandene Einschränkungen. Hier wurden in der Vergangenheit Möglichkeiten zur Verbesserung der Zufahrtsmöglichkeiten zum Gewerbequartier Hofstrasse leider verpasst. Trotz diesem Umstand wurde versucht, auf diesem kleinen Teilabschnitt die Zufahrtssituation, wo mög-

lich, zu verbessern. Durch die Unterstützung diverser Landeigentümer konnte die nutzbare Strassenbreite teilweise um bis zu 1,50 m verbreitert werden. Zusätzlich wurden bauliche Hindernisse beseitigt oder, wo möglich, der jeweilige Abstand zum Strassenrand erhöht. Somit konnte die Kreuzungsproblematik in diesem kleinen Abschnitt stark verbessert werden.

Der Baustellenabschnitt war sehr überschaubar und wenig komplex. Durch die vielen vorhandenen Zufahrten musste der Bauablauf jedoch in sehr viele einzelne Abschnitte unterteilt werden. Dies erfolgte zugunsten der privaten Bedürfnisse mit dem Ziel, die spürbaren Sperrungen auf ein Minimum zu reduzieren. Ein solch etappiertes Vorgehen erforderte von der Bauherrschaft und den beteiligten Unternehmern sehr viel Aufwand und Geduld.



**Baustelle Bolgenstrasse**

### Strassenbeleuchtung

Die Verbesserung der Energieeffizienz, zu welcher die Strassenbeleuchtung einen deutlichen Beitrag leistet, ist auch im Energiestadt-Bericht eine Standardmassnahme. So werden alle alten Leuchten gemäss dem Stand der Technik durch energieeffizientere Modelle ersetzt. Seit dem Jahr 2012 sind dies Leuchten mit LED. Während dieser neun Jahre konnte der Energieverbrauch deshalb um rund 43 % reduziert werden.

Im Jahr 2020 wurden bei folgenden Strassen neue LED-Leuchten installiert:

Grünenstrasse	15 Stk.
Tanzbühlstrasse	6 Stk.

Bahnhofstrasse Platz	9 Stk.
Promenade	9 Stk.
Talstrasse (Nähe Hotel Grischa)	6 Stk.
Obergasse Wiesen	1 Stk.
<b>Total</b>	<b>46 Stk.</b>

Leuchtenstatistik (Stand Ende 2020):	
Quecksilberdampflampen	52 Stk.
Fluoreszenzlampen	0 Stk.
Natriumdampf-Hochdrucklampen	409 Stk.
LED-Lampen	584 Stk.
(davon sind 290 Stück LED-Lampen mit dem Lichtsystem CityTouch steuerbar)	
<b>Total</b>	<b>1'045 Stk.</b>

Im Jahr 2018 wurde mit der Installation des Lichtmanagementsystems CityTouch der Startschuss für eine neue Ära in der Steuerung der Strassenbeleuchtung gesetzt. Seither wurden alle beschafften Leuchten mit der CityTouch-Anbindung ausgerüstet. Deshalb können per Ende 2020 knapp 28 % aller Leuchten der öffentlichen Beleuchtung vom Computer im Büro bedarfsgerecht gedimmt und geschaltet werden.

Während bei den Strassenleuchten die alten und energieineffizienten Modelle laufend ersetzt werden, stehen die Stahlkandelaber oft 40 Jahre und länger im Einsatz. Da von aussen die Entwicklung bei Rostbefall nur beschränkt erkennbar ist – dies betrifft vor allem den nicht einsehbaren Fundamentteil –, wurde 2019 erstmals bei den Kandelabern mit 10 m oder höherer Lichtpunkthöhe durch eine Spezialfirma eine Standsicherheitsüberprüfung durchgeführt. Aufgrund der positiven Erfahrungen mit dieser speziellen Prüfeinrichtung wurden im Jahr 2020 entlang der Hauptverkehrsachse von Davos Wiesen bis zum Spital in Davos Platz weitere 90 Stück dieser Kandelaber auf ihre mechanische Festigkeit kontrolliert. Die mangelhaften Kandelaber wurden saniert.

### Dank des Tiefbauamts

So viele Projekte in einer so kurzen Bausaison verursachen leider Behinderungen für die Bewohnerinnen und Bewohner sowie die Gäste von Davos. Das Tiefbauamt möchte sich auf diesem Wege für das entgegengebrachte Vertrauen, das Verständnis sowie die vielfach grosszügig erhaltene Unterstützung gegenüber den notwendigen Bauarbeiten bedanken. Nur mit gegenseitiger Rücksichtnahme und Verständnis können solch aufwändige Sanierungen im dicht bebauten und genutzten Davoser Zentrum zur Ausführung gebracht werden.

### Forstbetrieb

Markus Hubert, Leiter Forstbetrieb

Auch beim Forstbetrieb hinterliess Covid-19 Spuren. Durch die sehr unsichere Lage im Frühjahr wurden zwei Forstwarte, welche die Stelle gekündigt hatten, nicht ersetzt. So standen im Sommer 16 Forstwarte und 4 Lernende im Einsatz, welche rund 37'000 Arbeitsstunden leisteten.

Am 31. Juli beendeten Nico Zimmermann und Kay Flütsch erfolgreich ihre Lehre. Anlässlich einer kleinen Feier konnten sie das eidgenössische Fähigkeitszeugnis als Forstwarte und die von Ausbilder Patrick Hochholdinger angefertigte Holzaxt entgegennehmen.



Von links: Nico Zimmermann, Stv. Ausbilder Silvio Maurer, Ausbilder Patrick Hochholdinger, Kay Flütsch

### Waldbewirtschaftung

Ende März wurden von mehreren Waldwirtschaftsverbänden die Waldbewirtschaftler aufgefordert, auf eine Holznutzung zu verzichten. Coronabedingt wur-



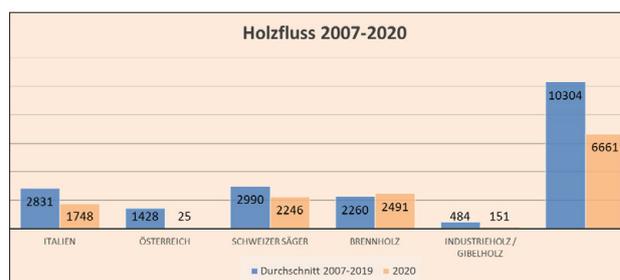
Trockenmauer Hauderalp

den die Grenzen zu unseren Hauptabnehmern in Italien geschlossen. Dadurch konnte im Frühjahr/Sommer nur wenig Holz im Davoserwald geschlagen werden. Es wurde mehr in die Jungwaldpflege und in den Strassenunterhalt investiert. Auch Arbeiten für andere Gemeindebetriebe und Dritte konnten vermehrt ausgeführt werden.



Brücke Ardüs

Ab August verbesserte sich die Holzmarktlage wieder. Insbesondere die Schweizer Säger verlangten nach frischem Holz, und so konnten die Forstmitarbeiter doch noch den einen oder anderen Baum fällen. Gesamthaft wurde  $\frac{2}{3}$  der durchschnittlichen Holzmenge der letzten Jahre genutzt.



Grafik Vergleich Holzfluss 2007-2019 und 2020

## Waldweg Dürrwald

Die Bauarbeiten am Waldweg Dürrwald konnten ohne Einschränkungen weitergeführt werden. Das Bauwerk wurde am 2. Oktober durch die kantonale Behörde abgenommen und der Gemeinde übergeben. Im Jahr 2021 sind noch einzelne Abschlussarbeiten auszuführen.



Waldweg Dürrwald, Bauabnahme vom 2. Oktober

## Waldweg Ronenwald

Bei der Waldstrasse Ronenwald, Monstein, wurde die 2. Etappe realisiert, und im September konnte planmässig der Deckbelag eingebaut werden. Am 25. September erfolgte die Bauabnahme des Werkes. 2021 werden noch einzelne Abschlussarbeiten ausgeführt und die Dienstbarkeiten abgeschlossen. Die Kosten für die Baumeisterarbeiten von Fr. 886'845.55 liegen rund Fr. 163'500.00 unter dem Betrag der Offerte.



Waldweg Ronenwald

## SIE Rütwald

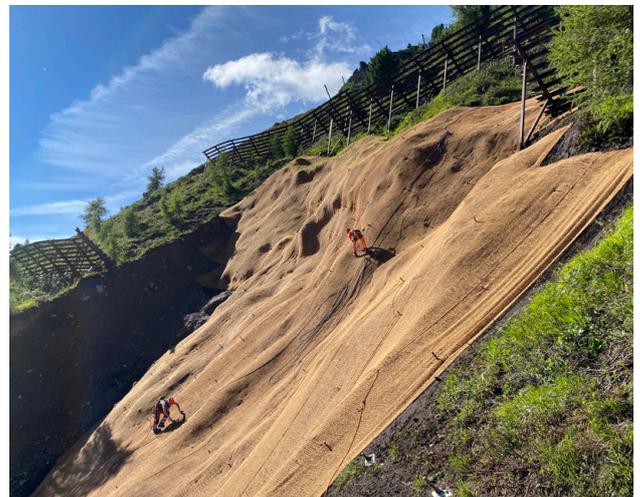
In den Jahren 1991 – 1993 wurde die Furrenwaldstrasse als erstes Teilstück der Erschliessungseinheit 4, Rinerhorn, «Generelle forstliche Erschliessungsplanung, September 1996» gebaut. Nach heutigen Erkenntnissen kann auf das zweite Teilstück über das Grabentobel bis zur Rinerhornstrasse verzichtet werden. Im ausgeführten Projekt SIE Rütwald wurde der bestehende Bewirtschaftungsweg ab Ende des Waldweges Furrenwald bis zum Grabentobel auf einer Länge von 284 m als Waldweg ausgebaut. Das Projekt konnte termin- und kostengerecht abgeschlossen werden. Das Werk wurde am 2. Juni abgenommen und der Gemeinde übergeben.



SIE Rütwald

## Lawinverbauung Duchli

Am 29. Mai fand die erste Bausitzung zur Hangsicherung der Lawinverbauung Duchli statt. Mit Genug-



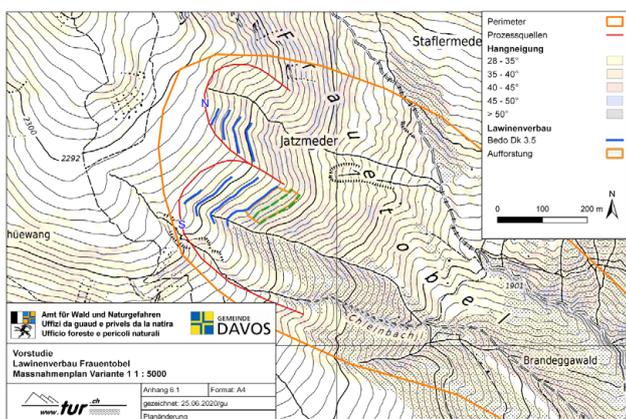
Verlegen und Befestigen des Kokosnetzes an der Netzabdeckung

tuung durfte festgestellt werden, dass die gesicherte Fläche den Winter und die Schneeschmelze sehr gut und ohne Schaden überstanden hatte. Die Arbeiten an der Netzabdeckung, welche im Herbst infolge des Wintereinbruches abgebrochen werden mussten, konnten somit wieder gestartet und weitergeführt werden.

Ende August waren die Arbeiten an der Netzabdeckung, das Aufbringen der Vegetationsschicht und das Verlegen und Befestigen des Kokosnetzes an der Netzabdeckung abgeschlossen. Um das Gelingen einer optimalen Ansaat zu gewährleisten, wurde diese auf das Frühjahr 2021 verschoben.

### Lawinerverbauung Frauentobel

Die Gemeinde hat die Büro tur gmbh beauftragt, eine mögliche Reduktion der Gefahr durch Lawinen im Gebiet Frauentobel zu prüfen. Aufgrund dieser Vorstudie/Prüfung hat das Amt für Wald und Naturgefahren Graubünden im Grundsatz einem solchen Projekt zugestimmt und die Freigabe für das Ausarbeiten eines Bauprojektes erteilt.



Mit den Planungsarbeiten sowie mit ersten Auszugsversuchen für die Verankerung der Werke wurde im Sommer/Herbst 2020 begonnen.

### SIS-Projekt

Im Rahmen des kantonalen Sammelprojektes Instandstellung Schutzbauten (SIS) konnten drei Instandstellungsprojekte realisiert werden. Am Dorfberg wurde eine rund 100-jährige Trockensteinmauer, welche das Anreissen von Lawinen verhindert, instandgestellt. Sie war teilweise in einem schlechten Zustand. Abrollenden Steine hatten zu Schäden in den darunterliegenden Stahlwerken und zu einer Gefährdung im Bereich des Wanderweges geführt.



**Erstellung Trockenmauer, Lawinerverbauung Dorfberg**

Im Gebiet Seehorn, in welchem durch abstürzende Steine immer wieder Lawinerverbauungen beschädigt werden, wurden 20 m exponierte und beschädigte Stahlschneebrücken mit einem Steinschlagnetz ersetzt.



**Montiertes Steinschlagnetz**

An einzelnen Werken wurden beschädigte Rostbalken ausgewechselt. Bei Steinschlagnetzen, die stark mit Steinen hinterfüllt waren, wurden diese zerkleinert, einzelne gesprengt und in Steinkörbe umgeschichtet.

In Davos Glaris lösten sich in schneereichen Wintern Gleitschneerutsche und verschütteten die darunterliegende Bushaltestelle und die Kantonsstrasse. Zusammen mit dem Tiefbauamt des Kantons Graubündens konnte im Spätsommer 2020 das Lawinerverbauungsprojekt «Furerain» umgesetzt werden. Es wurden 15 Werke des Typs «Rempar Grischun» erstellt.



**Lawinerverbauung Furerain hat sich bereits bewährt**

Durch diese Verbauung ist das Gebiet vor Lawinen und Gleitschneerutschen geschützt und bleibt dennoch landwirtschaftlich extensiv nutzbar.

### **Felssturz Seehorn**

Am Abend des 19. März ereignete sich am Seehorn ein beachtlicher Felssturz. Rund 10'000 m<sup>3</sup> Fels und Geröll lösten sich aus der Südflanke des Seehorns und schlugen eine gut erkennbare Schneise in den Wald. Die Forststrasse «Weriwald» wurde verschüttet. Einzelne Blöcke mit Volumen bis zu 10 m<sup>3</sup> gelangten über diese hinaus. Für die Flüelapasstrasse bestand jedoch keine Gefährdung. Das Felssturzgebiet musste abgesperrt werden, und zur Überwachung wurden vier Messstellen installiert. Diese zeigten bei Kontrollen, dass immer noch, wenn auch geringe, Bewegungen stattfinden. Im Frühjahr 2021 werden diese Messstellen ein weiteres Mal kontrolliert, und anhand der Ergebnisse wird über allfällige Massnahmen entschieden.



**Felssturz am Seehorn vom 19. März 2020**

### Fluss- und Wildbachverbauungen

Markus Hubert, Forstbetriebsleiter

#### Vier Niederschlagsereignisse prägten den Gewässerverbau

Die Niederschlagsmenge war gemäss den Daten von Meteo Schweiz, der automatischen Wetterstation Davos, ziemlich durchschnittlich. Auffallend war jedoch, dass die Niederschläge insbesondere in den Monaten Juli und August örtlich stark beschränkt, jedoch aber sehr intensiv niedergingen. Vier Niederschlagsereignisse führten so zu starken Murgängen und verursachten grosse Schäden.

##### 1. Juli

Starke Niederschläge mit Hagel im Bereich Bärenental bis Schatzalp lösten insbesondere im Chummerbach und Bildjibach Hochwasser und intensiven Geschiebetrieb aus. Der Geschiebesammler im Chummerbach, welcher ein Fassungsvermögen von 25'000 m<sup>3</sup> aufweist, war innert 15 bis 20 Minuten randvoll.



Geschiebesammler Chummerbach am 1. Juli 2020

Auch der Geschiebesammler im Bildjibach mit einem Volumen von 4'000 m<sup>3</sup> wurde in derselben Zeit gefüllt.

Der Bau der Geschiebesammler hat sich bewährt und Schäden an Strassen und Gebäuden verhindert. Die Bachverbauungen wurden jedoch stark beschädigt. Hohe Schleppkräfte verlagerten grosse Blöcke. Die bestehenden Sperrbauwerke und Blockriegel wurden unterspült und hängen nun teilweise in der Luft. Um die Funktionstüchtigkeit der Verbauung sicherzustellen, werden die Verbauungen saniert.



Unterspültes Sperrbauwerk im Bildjibach

##### 1. August

Ein heftiges Gewitter, welches im Gebiet Steigrügg, Wiesen, niederging, verursachte starken Murgang im Steigtobel und im Breitzug.



Brücke über das Steigtobel

Die Widerlager der Brücke über das Steigtobel wurden stark beschädigt. Der Murgang vertiefte die Bachsohle derart, dass eine bekannte Rutschung wieder kleine Risse zeigte und die Strasse gesperrt werden musste. Am Mittwochmorgen des 5. August lag die Strasse auf einer Breite von ca. 30m rund 20m tiefer. Die Rutschung ist als Gesamtpaket inkl. der Bewaldung in die Tiefe gerutscht.

##### 10. und 22. August

Weitere Gewitter zogen am 10. respektive am 22. August über das Gemeindegebiet. Am 10. August traf

es nochmals das Gebiet am Chummerbach und den Geschiebesammler, welcher zwischenzeitlich zu ca.  $\frac{2}{3}$  geleert war. Er wurde nochmals gefüllt. Am 22. August traf es das Gebiet um das Valbellahorn. Es entstanden insbesondere Schäden an den Brücken der Wanderwege.

Obwohl keine Schäden an bedeutenden Infrastrukturanlagen zu verzeichnen waren, verursachten die beschriebenen Ereignisse Kosten von rund Fr. 600'000.–. Es wurden etwas mehr als 50'000 m<sup>3</sup> Material aus den Geschiebesammlern abtransportiert.

### Totalpbach

Im Sommer wurde das letzte Teilstück im Rahmen des Wasserbauprojektes Totalpbach realisiert. Im 860 m langen Kanal von der Einmündung des Stützalpbachs bis zum Davosersee wurde die Pflasterung geflickt. Eine besondere Herausforderung waren die Installation und der Betrieb der Wasserhaltung. Diese war zentral für die Arbeitsausführung, da das Ausfüllen nur im trockenen Kanal fachgerecht ausgeführt werden konnte.



**Im trockenen Kanal wurden die Mauerfugen an der Sohle und in den Seitenwänden frisch vermörtelt**

Nach vierjähriger Bauzeit konnten die umfangreichen Arbeiten Ende Oktober 2020 abgeschlossen werden. Ende Jahr waren auch alle administrativen Arbeiten (Subventionsabrechnungen, Auszahlung der Landerwerbsentschädigungen und Bereinigung der Grundbucheinträge) erledigt. Die ausgeführten Arbeiten kosteten ca. 3,1 Mio. Franken und konnten 10 % günstiger ausgeführt werden, als im Kostenvoranschlag kalkuliert wurde.

### Flüelabach, Abschnitt Seehornstrasse bis Fährich

Durch die intensive Schneeschmelze vom 10. – 14. Juni 2019 und den dadurch sehr hohen Abfluss wurde der gepflasterte Kanal im Abschnitt Fährich bis Brücke Mühlestrasse beschädigt. Ende 2019 konnten die Arbeiten im Bereich Fährich abgeschlossen werden. Die Schadstellen unterhalb des Wehrs bis zur Brücke Seehornstrasse mussten witterungsbedingt auf das Frühjahr 2021 verschoben werden. Dank der Wasserableitung in den See konnte der Abfluss dann im Frühjahr sehr gut mit einem 400-er Rohr gehalten werden. Die Kosten konnten dadurch deutlich minimiert werden.



**Sanierung der Bachsohle mit Wasserhaltung**

Weitere Projekte, welche 2020 realisiert wurden:

- Mit der Promenadensanierung Etappe 2020 wurde auch der «Schlösslibach» im Bereich der Promenade saniert.
- Beim Leidbach im Bereich «Büdemij» musste infolge des Hochwassers von 2019 auf einer Länge von ca. 50 m die Bachwahrung instandgestellt und verbessert werden.
- Um die Seitenerosion und ein Abrutschen der Rinerhornstrasse zu verhindern, wurden Holzkasten im Spinabach erstellt.



Mitarbeiter des Forstbetriebs beim Erstellen des Holzkastens im Spinabach

## **Pikettdienst**

Sieben Angestellte des Tiefbauamtes und des Forstbetriebes stellten vom 29. April bis 28. Oktober einen Pikettbetrieb sicher. Der verantwortliche Pikettleistende war jeweils während 24 Stunden und an den Wochenenden einsatzbereit.

Der Einsatzbereich erstreckt sich vom Kontrollieren der Gerinne bei Gewittern über das Beseitigen von Hindernissen auf Strassen bis zu Meldungen von Sachbeschädigungen. Insgesamt musste der Pikettendienst zu 12 Einsätzen ausrücken.

## **Lawinendienst**

Markus Hubert, Leiter

## **Ereignisarmer Winter 2019/2020**

Der Winter 2019 / 2020 kann im Vergleich zu den Vorwintern als ruhiger, ereignisarmer Winter bezeichnet werden. Einem vielversprechenden Winterbeginn mit bereits starken Schneefällen für das Hochgebirge im Oktober und intensivem Niederschlag zur Weihnachtszeit folgte ein sonniger und trockener Januar. Gemäss Schweizerischem Lawinenforschungsinstitut SLF wurden im Januar im Mittel von 130 Messstationen weniger als 10 cm Neuschnee gemessen.

Anfang Februar löste Regen bis auf eine Höhe von 2400 m viele Nass- und Gleitschneelawinen aus. Darauf folgte fast nahtlos ein Sturm mit Schnee bis in tiefe Lagen. Anfang März schneite es wiederholt und teils intensiv. Die Schneefälle waren begleitet von stürmischen Winden. Am Ende der Niederschlagsperiode regnete es aber bis gegen 2400 m.

### Getroffene Massnahmen

Der Schneefall vom 23. und 24. Dezember 2019, ca. 50 cm mit viel Wind, begründete für den Lawinendienst keine Massnahmen. In den Skigebieten gab es einzelne Lawinenauslösungen vorwiegend durch Wintersporttreibende.

In der Niederschlagsperiode vom 29. Januar bis zum 6. Februar fielen ca. 60 bis 70 cm Neuschnee. Das Lawinenbulletin des SLF zeigte am 2. Februar für Da-

vos die Warnstufe gross. Die Langlaufloipe Dischma musste geschlossen werden. Am 6. Februar konnten dank guten Witterungsbedingungen mittels Helikopter in den Gefahrengebieten die Lawinen künstlich ausgelöst werden.

Die letzte Schneefallperiode Anfang März löste einige spontane Nassschneelawinenniedergänge aus, welche jedoch keine Infrastruktur gefährdeten und so auch seitens des Lawinendienstes keine Massnahmen erforderten.

### Werkbetrieb

Norbert Gruber, Leiter Technische Betriebe

### Betrieblicher Strassenunterhalt

Nach den Schneefällen von Ende 2019 begann das neue Jahr ohne grössere Niederschläge. Der Werkbetrieb war allerdings trotzdem fast täglich mit dem Hobelwagen und mit Pickeln unterwegs, um die Verhältnisse zu verbessern. Bis zum WEF-Jahrestreffen waren die Strassen und Trottoirs meist schneefrei. Dadurch verlief das WEF-Jahrestreffen bezüglich Schneeräumung sehr ruhig.

Ende Januar und Anfang Februar gab es insgesamt 70 cm Neuschnee. Die Schneeräumung verlief gut. Der Hobel fiel aber am 3. Februar für eine Woche aus. Die immer wieder auftretenden Wärmeeinbrüche verursachten leider viel Eisbildung, tagsüber taute der Schnee, und nachts gefrierte das Tauwasser.

Ab dem 21. Februar wurde bereits mit der Putzmaschine der Splitt auf den Strassen zusammengenommen. Ende Februar gab es dann nochmals rund 40 cm Neuschnee. Dank der warmen Temperaturen konnte am 16. März mit der trockenen und nassen maschinellen Strassenreinigung begonnen werden.

Infolge der Covid-19-Epidemie wurden die Werkhofmitarbeiter ab Mitte März in zwei Gruppen eingeteilt, damit bei einer allfälligen Infektion nicht das ganze Team zu Hause bleiben müsste.

Am 14. April begann die Räumung der Dischmastrasse nach Dürrboden. Infolge des weniger schneerei-

chen Winters waren keine Lawinen bis in den Talboden vorgestossen. Die Dischmastrasse konnte am 17. April abends für den Verkehr geöffnet werden.

Im Sommer wurde ein neues Elektrofahrzeug in Betrieb genommen. Dieses ersetzt teilweise die Handwagen. So können die Kehrichtkübel im Innerortsbereich zeitnah am Morgen geleert und überfüllte Kübel vermieden werden.



Neues Elektrofahrzeug

Am 25. September kühlte es ab, und es fielen 26 cm Neuschnee. Die Strassen mussten geräumt werden, es erfolgte aber keine Abfuhr. Etliche Spazierwege in Waldesnähe, z.B. am Davosersee und beim Dammweg, mussten infolge Schneebruchgefahr von Bäumen gesperrt werden.

Es blieb weiterhin kalt bis Ende Oktober, und immer wieder fiel Schnee. Am Montag, 26. Oktober, fielen in der Talsohle 37 cm schwerer Neuschnee. Vom 4. – 6. Dezember fielen 60 cm Neuschnee. Danach war es bis zum Jahresende ruhig.

Auf den neuen Winter hin konnte der Werkbetrieb die neue Schneeschleuder einweihen. Diese Schleuder ersetzt die 29-jährige Vorgängermaschine.

### Spazier- und Wanderwege

Am Abend des 19. März ereignete sich am Seehorn auf der Südseite ein Felssturz mitten im Waldgebiet. Dabei wurde ein Teil des Wanderweges von der Stilli in Richtung Seehorn verschüttet. Dieser Weg musste dann über den ganzen Sommer geschlossen bleiben. Es wurden Umleitungen eingerichtet. So wurde auch der alte, steile Weg von der Stilli über die Westseite des Seehorns gesichert und für geübte Wanderer freigegeben.

Die alte Zügenstrasse konnte dieses Jahr bereits am 25. April geöffnet und musste erst wieder am 3. Dezember geschlossen werden.

Am 12. Oktober ereignete sich ein Felssturz in der Zügenschlucht im Bereich zwischen Brombänz und Bärentritt, woraufhin diese Teilstrecke gesperrt werden musste. Die Stelle wurde mit einem Geologen beurteilt. In der darauffolgenden Woche fanden eine Felssäuberung und die Räumung der Strasse statt. Am 21. Oktober konnte die Strecke wieder geöffnet werden.



Felssturz beim Bärentritt vom 12. Oktober 2020

Ein Teilstück des Wanderweges von Wiesen Station dem Landwasser entlang war nach dem Leidboden im Sommer 2019 weggerutscht. Dies ist ein viel begangener und beliebter Wanderweg. Das abgerutschte Teilstück wurde nach einer Begehung mit den Verantwortlichen aus dem Albulatal und dem Forstbetrieb Davos durch Mitarbeiter des Forstbetriebs Ende April saniert.

Der Wanderweg in der Duchli, welcher 2019 von einem Murgang beschädigt wurde und gesperrt werden musste, konnte im Mai 2020 wiederhergestellt und geöffnet werden.

Der Seeweg vom Seeparkplatz bis zum Strandbad wurde Ende Mai saniert. Der Oberbau wurde erneuert, so dass sich bei Regenfällen nicht mehr so viele Pfützen bilden und ein Spaziergang wieder zum Vergnügen wird.

Am 10. Juli gab es ein starkes Gewitter, und ein Murgang spülte im Chummertälli eine Brücke und ein Stück des Wanderweges weg. Das Bachbett war anstelle 5 m plötzlich rund 20 m breit. Auch beim Bildjibach wurde ein Teil des Wanderweges weggespült. Es mussten kurzerhand Provisorien erstellt werden.

Am 4. August rutschte im Steigtobel bei Wiesen ein ganzes Wegstück mitsamt Bäumen um ca. 15 m den Hang hinunter. Ebenfalls wurde dort eine Brücke beschädigt. Und auch im Platschtobel oberhalb von Wiesen hat ein Unwetter insgesamt drei Brücken weggespült.



Hängebrücke Platschtobel 22. August 2020

Diese Bachübergänge werden im kommenden Frühling wieder neu erstellt.

Ab dem 11. Juli konnte der Wanderweg über die Winterlücke zu den Jöriseen, welcher im Vorjahr infolge des Felssturzes am Flüela Wisshorn gesperrt werden musste, wieder geöffnet werden.



**Am 17. Juli 2020 sind infolge starker Winde mehrere Bäume auf den Seeweg am Davosersee gestürzt**

### Grünanlagen / Infrastruktur

Auch in diesem Jahr wurde im Juni der Sommerflor gepflanzt. Die farbenprächtigen Blumen setzten im Davoser Ortsbild auffällige Akzente. Auf den verschiedenen Grünflächen musste der Rasen regelmässig gemäht werden. Auch der Unterhalt der insgesamt 15 öffentlichen Feuerstellen in der Landschaft Davos gehört zu den Aufgaben des Werkbetriebs.

Aufgrund der Einstellung einer Landschaftsgärtnerin erfolgte die Bestellung und Pflanzung des Sommerflors in diesem Jahr in Eigenregie, ohne Mithilfe einer externen Gärtnerei. Das Coronavirus beeinflusste sogar die Blumenlieferung. Nicht alle Pflanzen waren in der gewünschten Qualität oder Farbe erhältlich.

Im Laufe des Sommers fanden trotz oder vielleicht auch wegen Corona immer wieder private Versamm-

lungen statt, bei denen WC-Anlagen beschädigt und bei den Feuerstellen grössere Verschmutzungen hinterlassen wurden.



**Verschmutzung in der Hawaiiibucht, Davosersee**

### Bike-Trailcrew

Auf den 1. Mai wechselte die Bike-Trailcrew von der Destination Davos Klosters zum Technischen Betrieb der Gemeinde. Dadurch konnte die Zusammenarbeit mit den Unterhaltsteams für die Wanderwege intensiviert werden.

Der Unterhalt der Bike-Trails ist die Hauptaufgabe der Trailcrew und nahm somit auch die meisten Ressourcen in Anspruch. Bei Verbesserungs- und Neubauprojekten wie z.B. dem Trail vom Geissloch zum Bolgenplaza legten die Trailcrew-Mitarbeiter auch Hand



**Vor und nach der Arbeit der Trailcrew**

an. So konnte von diesem Trail der obere Teil noch im Herbst vor dem Wintereinbruch realisiert werden.

Zum Entflechtungsprojekt Wander- und Bikewege Jakobshorn – Sertig und Sertig – Rinerhorn fand Ende Juni eine Begehung vor Ort mit diversen kantonalen Ämtern und Umweltschutzorganisationen statt. Daraufhin wurde das Projekt überarbeitet und in Einzelgesprächen im Oktober und November mit allen betroffenen Grundeigentümern besprochen.

### Langlauf

Im Sommer konnte mit der Fertigstellung der Pumpstation Färich das NASAK-IV-Projekt abgeschlossen werden. Damit und mit der ebenfalls zu diesem Projekt gehörenden Snowfarming-Anlage konnte die Schneesicherheit der Loipen im Flüelatal markant verbessert werden.



Pumpstation Färich

Nach den Schneefällen an Weihnachten 2019 konnten alle Loipen geöffnet werden. Dank der idealen Verhältnisse waren die Loipen während des ganzen Winters 2019 / 2020 in einem sehr guten Zustand.

Während des WEF-Jahrestreffens wurde das Bistro im Langlaufzentrum zum Speiselokal «4Reasons» umfunktioniert. Das Projekt gegen die Lebensmittelverschwendung im Gastgewerbe wurde von Davoser Privatpersonen initiiert. Das Bistroteam wurde aufgrund der längeren Öffnungszeiten von freiwilligen Helfern unterstützt. Das Projekt fand grossen Anklang und das aus den Hotelbetrieben und Restaurants angelieferte Essen konnte an die Gäste verteilt werden, so dass keine Reste mehr übrigblieben.

Infolge Covid-19-Epidemie mussten am 14. März der Skibetrieb eingestellt und die Restaurationen geschlossen werden. So musste auch das Langlaufzentrum die Türen schliessen. Die Loipen konnten aber weiterhin offengehalten werden. Aufgrund der warmen Temperaturen musste am 19. März die Wolfgangloipe sowie die Hundeloipe Bolgen-Islen geschlossen werden. Ab dem 30. März mussten auch die Loipen von Bolgen Richtung Unterschnitt und Sertig infolge der warmen Temperaturen geschlossen werden. Eine Präparierung war nicht mehr möglich. Die Saison ging mit den noch letzten beiden offenen Loipen (Nachtloipe und Flüela) am 19. April zu Ende. Dies bedeutet, dass die Langlaufsaison wiederum knapp ein halbes Jahr dauerte.

Die Loipe in Wiesen konnte am 26. Dezember 2019 geöffnet werden, musste aber am 12. Februar infolge der geringen Schneedecke und der warmen Temperaturen geschlossen werden.

Per 1. Mai ging die Abteilung Langlauf innerhalb der Gemeinde zur neu gebildeten Abteilung Sportanlagen über.

### Eistraum / Natureisbahn Wiesen

Der Eistraum beim Sportzentrum wird durch die Abteilung Sportanlagen organisiert. Der Betrieb wird durch Personal der Technischen Betriebe sichergestellt. Der Eistraum konnte wie geplant am 7. Dezember 2019 geöffnet werden und war bis zur Schliessung am 8. März durchgehend offen.

Die Eröffnung des Natureisfeldes in Wiesen fand am 5. Januar statt. Infolge der warmen Witterungsbedingungen musste dieses aber bereits am 12. Februar wieder geschlossen werden.

### Abfallbewirtschaftung

Norbert Gruber, Leiter Technische Betriebe

#### Kehrichtsammeldienst

In der Gemeinde Davos wurden im Berichtsjahr insgesamt 4'412 Tonnen Siedlungsabfälle eingesammelt und grösstenteils mit der Bahn nach Trimmis in die Kehrichtverbrennungsanlage (KVA) transportiert. Nebst dem Hauskehricht (Restmüll) konnten 1'602 Tonnen Wertstoffe wie Papier, Karton, Flaschenglas, Weissblech / Aluminium, Metall, Altbrot, Haushalts-, Büro- und Elektronikgeräte etc. einer sinnvollen Wiederverwertung zugeführt werden. Die Abfallmenge hat sich gegenüber den Vorjahren kaum verändert (-2 % gegenüber 2019).

Wiederum wurden Separatsammlungen für Christbäume sowie Baum- und Strauchschnitt angeboten. Ebenfalls wurden auf dem Panoramaparkplatz und dem Areal Meisser im Dorf zwei Sammelcontainer für Blumenerde und verwelkte Blumen aufgestellt.

#### Kehrichtmehrzweckanlage KMA

Bei der Entsorgungsstation an der Clavadelerstrasse werden täglich Altpapier, Glas, Karton, Weissblech, Sondermüll, Sperrgut, Kadaver etc. entgegengenommen und zum Weitertransport bereitgestellt.

Die Garderoben und Aufenthaltsräume für die Mitarbeiter der KMA haben nicht mehr dem gesetzlich vorgeschriebenen Standard entsprochen. Deswegen hat man die fremdvermieteten Büroräumlichkeiten wieder zur Eigennutzung in Anspruch genommen. Mit einigen Umbauarbeiten konnten ein grosszügiger Aufenthaltsraum, zwei geschlechtergetrennte Garde-

roben mit Duschen und ein Raum mit Schuh- und Kleider-trocknungsanlage geschaffen werden.

#### Umsetzung Tiefsammelsystem

Im Jahr 2020 lag das Augenmerk vorwiegend auf der Übernahme privater Moloks. So konnten 9 neue Standorte dazu gewonnen werden. Neu gebaut wurden insgesamt 6 Moloks an den Standorten Spinnelenweg, Bolgenstrasse, Mattastrasse und Dorfstrasse.



Sammelstelle Spar Dorf

Einige der stark frequentierten Moloks wurden mit Sensoren ausgerüstet. Diese setzen eine Meldung per E-Mail oder via Mobile ab, um zu informieren, dass die Füllmenge den eingestellten Grenzwert erreicht hat. In den Sensoren ist auch ein Thermometer verbaut, welcher einen Alarm auslöst, wenn eine zu hohe Temperatur, z.B. durch einen Brand, erreicht

wird. Bislang sind 10 Moloks damit ausgerüstet. Sollte sich dies bewähren, wird man noch weitere Moloks mit einem Sensor ausstatten.

### Covid-19-Epidemie

Während des coronavirusbedingten Lockdowns im Frühjahr war ein enormer Ansturm bei der Annahmestelle an der Clavadelerstrasse 4 zu verzeichnen. Die-

se Zeit wurde offenbar dazu benutzt, um die Keller, Abstellräume etc. zu entrümpeln. Zeitweise musste auf dem Vorplatz der Verkehr geregelt werden, damit die Sicherheitsabstände bei den Entsorgungswilligen gewährleistet werden konnten.

Aufgrund von Sicherheitsbestimmungen durfte im April und Mai der Kehrriech nur per LKW bei der KVA GEVAG angeliefert werden. Das Auskippen der Bahncontainer war für die Mitarbeitenden zu riskant.

### Werkstatt

Norbert Gruber, Leiter Technische Betriebe

#### Neue Abteilung Werkstatt

Auf den 1. Januar wurde mit der Zusammenlegung der drei Werkstätten des Werkbetriebes, des Verkehrsbetriebes und des Forstbetriebes die neue Abteilung Werkstatt innerhalb der Technischen Betriebe ins Leben gerufen. Der Werkstattchef des Werkbetriebes übernahm die Teamleitung und die Verantwortung für diese Abteilung.

Die Werkstatt führt Reparaturen, Service und Unterhalt des Fahrzeug- und Maschinenparks der verschiedenen Gemeindeabteilungen sowie Dritter aus. Dies umfasst einen Maschinen- und Gerätepark von rund 250 Einheiten. Zusätzlich werden Grossfahrzeuge von externen Auftraggebern unterhalten. Die Arbeiten werden in Unterhaltsrapporten erfasst und weiterverrechnet.

Mit der gemeinsamen Werkstatt können viele Synergien genutzt und Optimierungen umgesetzt werden. Die Werkzeuge, das Verbrauchsmaterial und die Ersatzteile werden zentral eingekauft. Die Organisation der Arbeitseinsätze und der Pikettdienst Werkstatt wurden optimiert.

Die Werkstattmitarbeiter erledigen auch den Unterhalt der Waschanlagen, der Tankstelle VBD und der beiden Gebäude Werkhof und Betriebsgebäude VBD.

Die Mitarbeiter der Werkstatt unterstützen die einzelnen Abteilungen auch bei Neubeschaffungen von Geräten und Fahrzeugen.



Neuer Fahrzeuglift im Werkhof



Neue Schneeschleuder für den Werkbetrieb

An beiden Werkstattstandorten mussten in diesem Jahr die Fahrzeuglifte und im Dorf auch noch ein Säulenlift ersetzt werden.



**Ersatz des Säulenlifts VBD**

### **Simi Valär**

Departementsvorsteher

---

Das zu Ende gehende Geschäftsjahr 2020 bildet auch den Abschluss der Legislaturperiode 2017 – 2020, für welche uns das Volk gewählt hat. Zeit also auch, um zurückzuschauen auf meine zweite Amtsperiode als Kleiner Landrat. Die Aufgaben, welche die Davoser Regierung zu meistern hat, sind besonders vielfältig. Der geschichtliche Wandel vom beschaulichen Walserdorf zur internationalen Tourismusdestination mit Weltformat spiegelt sich auch in den täglichen Herausforderungen wieder. Es ist unsere Aufgabe, mit Weitblick, Augenmass und einer Portion gesundem Menschenverstand alle diese Aufgaben zum Wohle unserer schönen Gemeinde und den Einwohnerinnen und Einwohnern zu lösen und zu verändern.

Der Kleine Landrat ist mit dem Willen in die zu Ende gehende Legislatur gestartet, Herausforderungen anzupacken und zu gestalten und nicht einfach nur zu verwalten. Persönlich bin ich der festen Überzeugung, dass dies erkennbar gewesen ist. Wir konnten die Fremdverschuldung senken und dennoch mit rekordhohen Investitionen die Infrastruktur der Gemeinde für die Zukunft erneuern. Das bedingt die arbeitsreiche Vorarbeit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gemeinde, die Zustimmung der verschiedenen Gremien und zu guter Letzt auch die Mehrheit des Souveräns.

Mit der Annahme von verschiedenen, ausgesprochen gewichtigen Abstimmungsvorlagen in der abgelaufenen Legislatur bestätigte auch das Davoser Volk den eingeschlagenen Weg des Kleinen Landrates. Dies ist nicht selbstverständlich. Offenbar ist es uns gelungen, mit guten Argumenten und einer unternehmerischen Grundhaltung die Weichen in die richtige Richtung zu stellen. Und es freut mich ganz besonders, als Teil eines funktionierenden Teams einen kleinen Beitrag für diese erfolgreiche Entwicklung beigetragen zu haben. Keine Angst, ich kenne meine Grenzen und weiss, dass die Bäume nicht in den Himmel wachsen und dass das Ausruhen auf vermeintlichen Lorbeeren nicht gut tut. Umso motivierter starte ich in meine letzte Amtsperiode 2021 – 2024 mit den hervorragenden Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Gemeinde und in neuer Zusammensetzung im Kleinen Landrat.

Ich freue mich auf die kommenden Herausforderungen und bedanke mich herzlich bei meiner Kollegin und meinen Kollegen des Kleinen Landrates für die sehr engagierte und konstruktive Zusammenarbeit. Den ausscheidenden Regierungsmitgliedern Valérie Favre Accola, Christian Stricker und Tarzisius Caviezol wünsche ich für ihren weiteren Lebensweg alles Gute!

### **Hochbauamt**

Cornelia Deragisch, Gemeindearchitektin

---

#### **Erneueres Eisstadion ohne Eröffnungsfeier**

2020 ist ein Jahr, das niemand so schnell vergessen wird. Für das Hochbauamt war das schon vor Beginn des Jahres klar. Immerhin stand 2020 ganz im Zeichen der Vollendung mehrerer grosser Projekte. Und es kam, wie erwartet: 2020 wird niemand vergessen – allerdings aus anderen Gründen als erwartet. Ein kleines Virus machte nämlich vielen grossen Plänen einen dicken Strich durch die Rechnung.

So nahmen dann viele gar nicht so richtig Notiz davon, dass der HCD seinen Spielbetrieb für die Saison 2020/2021 Mitte Oktober in einem rundherum sanierten und erweiterten Stadion aufnehmen konnte. Bis Ende Jahr wurden auch die zunächst noch offenen Fassaden in den Bereichen Ost und West geschlossen. Die vorgesehenen Arbeiten konnten somit innerhalb des Zeitplans abgeschlossen werden. Was noch fehlt, sind letzte Detailarbeiten sowie die Gestaltung der Umgebung, die 2021 folgen werden.



Damit wäre seitens des Bauamtes und des HCD alles bereit gewesen für ein tolles Eröffnungsfest und vor allem den von vielen herbeigesehnten Spengler Cup 2020. Wie gerne hätte man den Einheimischen und der internationalen Gästeschar das erneuerte Stadion präsentiert, das angesichts seiner aussergewöhnlichen Architektur von vielen schon früher als «Eishockey-Kathedrale» bezeichnet wurde und das durch die Sanierung und Erweiterung noch wesentlich gewonnen hat. Doch es kam anders.

Angesichts der Covid-19-Epidemie war an ein internationales Hockeyturnier plötzlich nicht mehr zu denken und der erste Turnieraussfall seit 1956 wurde traurige Realität. Mehr noch: Covid-19 verhinderte auch, dass der 1921 gegründete Hockeyclub Davos sein Jubiläumsjahr gebührend starten konnte. Dabei hätten die an den Arbeiten am Stadion beteiligten Fachleute 2020 buchstäblich alles gegeben, damit die Eröffnung zeitgleich mit dem 100. Geburtstag des HCD erfolgen kann.

In Bezug auf das Eisstadion erfolgt der Blick zurück auf 2020 somit mit einem lachenden und einem weinenden Auge. Lachend, weil Davos nun über ein Eisstadion auf Top-Niveau verfügt, das auch international zu den schönsten derartigen Bauten überhaupt zählen dürfte. Weinend, weil dieser tolle Bau gewissermassen sang- und klanglos dem Betrieb übergeben wurde, ohne dass Einheimische und Gäste die Gelegenheit gehabt hätten, den Bau im Rahmen einer zünftigen Eröffnungsfeier gebührend zu erleben.

**Neue Dreifachturnhalle beendet lange Wartezeit**

Nicht besser erging es auch der von Schule und Vereinen herbeigesehnten Sporthalle Tobelmühle. Sie wurde auf Ende der Herbstferien hin den Nutzerinnen und Nutzern übergeben – wie das Eisstadion im gesetzten Zeitplan. Und leider ebenso wie das Eisstadion ohne irgendwelche Einweihungsfeierlichkeiten.



Dabei hätte es in dieser modernen Dreifachturnhalle mit ihrer beachtenswerten Architektur und vielen pfiffigen Details viel zu sehen gegeben.

Wie lange mussten die Nutzenden der alten Doppelturnhalle auf moderne Anlagen warten – zumal die «Doppelturnhalle» diesen Namen eigentlich gar nicht verdiente, weil es sich nicht um eine doppelte Turnhalle, sondern vielmehr um zwei übereinanderliegende Einzelhallen handelte. Und sogar als der Entscheid für den Ersatz der alten Hallen gefallen war, hatte die magere Zeit kein Ende – im Gegenteil: Weil die neue Halle am Standort der alten Doppelturnhalle erbaut wurde, die zuerst weichen musste, bestand in Davos während der Bauzeit ein schmerzlicher Mangel an Hallenplätzen. Nur mit viel Flexibilität seitens der Schule und auch von den zahlreichen Vereinen, die die Halle nutzen, liess sich diese Zeit überbrücken.

Nun besitzt Davos als «Sports-unlimited»-Destination eine Sporthalle, die diesem Claim wirklich würdig ist und die mit zahlreichen grosszügigen Räumen, hellen Hallen und freundlichen Garderoben- sowie Duschanlagen zum Spottreiben einlädt.

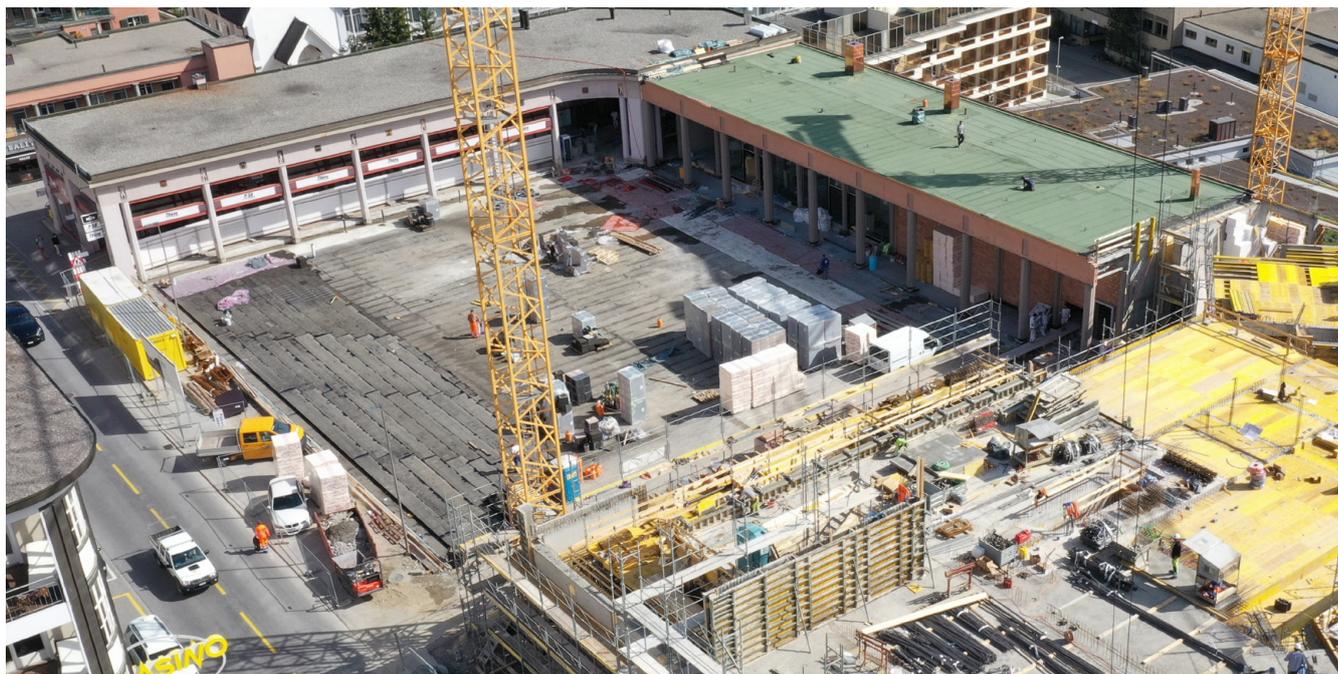
### **Der grosse Wurf**

Lange ist es her, dass eine junge Paola anlässlich des Concours Eurovision de la Chanson 1980 in ihrem Song «Cinéma» die Begeisterung für das Kino beschwor. Doch auch wenn seither über 40 Jahre vergangen sind, so hat das Kino nichts von seinem

Reiz eingebüsst. Entsprechend gross war unter Kinofreundinnen und -freunden deshalb die Enttäuschung, als das Davoser Kino Arkaden zusammen mit dem Altbau der Graubündner Kantonalbank verschwand. Und umso grösser die Freude, als sich die Gemeinde Davos dafür entschied, im Zuge der Neugestaltung des Arkadenplatzes nicht nur den vor vielen Jahren ersatzlos abgebrochenen Zwischenbau wieder erstehen zu lassen, sondern darin gleich noch ein modernes Kino unterzubringen.

Doch damit nicht genug. Denn statt «nur» eines Kinos entstand ein multifunktionales Kulturzentrum mit dem Kinosaal als Zentrum, der sich dank einer Bühne auch für Kleinkunst eignet. Ein grosszügiges Foyer mit toller Aussicht – auf der einen Seite aufs Jakobshorn, auf der anderen Seite auf den gänzlich neugestalteten Arkadenplatz – ist ebenso vorhanden, wie ein zentral gelegenes Kulturbüro, das der höchstgelegenen Stadt der Alpen wirklich toll ansteht. Dafür, dass der nun autofreie Platz auch so bleibt, sorgt eine geräumige Tiefgarage, die gemeinsam mit der benachbarten Kantonalbank realisiert wurde.

Dafür, dass Kultur auf dem neuen Arkadenplatz künftig eine gewichtige Rolle spielt, dürfte nicht nur die Nähe zum Kulturbüro sorgen. Dank Verstärkungen an der Decke der darunter gelegenen Sporthalle kann der Platz nun für alle möglichen Belange verwendet werden. Einerseits kulturelle Veranstaltungen, andererseits aber auch alle möglichen Feste, Märkte, Präsentationen. Den Möglichkeiten auf dem zentral gelegenen Platz sind keine Grenzen mehr gesetzt.



Vorbei sind die Zeiten, in denen er ein tristes Dasein als unattraktiver Parkplatz fristete. In neuem Glanz, mit attraktiven warmen Farbtönen und im Sommer mit einem abwechslungsreichen Wasserspiel als Schmuck darf man den Arkadenplatz mit gutem Recht das neue Zentrum von Davos Platz nennen. Ein grosser Wurf, wie man ihn hier schon so lange gefordert hat.

### **Essen ist ein Bedürfnis, Geniessen eine Kunst**

Schon La Rochefoucauld stellte mit seiner berühmten Aussage fest, dass kulinarischer Genuss und Kunst oder Kultur verwandt sind. Da ist es doch ganz natürlich, dass zu einem kulturellen Zentrum auch die angemessene Verpflegungsmöglichkeit gehört. Mit dem «Söko» entstand in den schon früher als Restaurant beziehungsweise als Bar genutzten Räumen direkt am Arkadenplatz ein entsprechendes Lokal. Dort werden nicht nur Ramen – japanische Suppen-Spezialitäten – serviert, sondern auch ausgesuchte Weine und Cocktails. Mit einem guten Glas in der Hand lässt sich nicht nur die Aussicht auf den neuen Platz, sondern auch das vollkommen neugestaltete und sehr gelungene Interieur des Lokals geniessen.

### **Operation am offenen Herzen**

Neugierige Zaungäste, ein sportlicher Zeitplan und ein grosses Bauvorhaben: Mit dieser Ausgangslage

sahen sich Baufachleute und Planer beim Schulhaus Bünnda im Dorf konfrontiert. Dabei ging es nicht nur um den Neubau eines Schulhauses, sondern die Aufgabe umfasste auch die Sanierung der bestehenden Bauten. Die besondere Herausforderung bestand dabei darin, dass es verständlicherweise nicht möglich war, die Schulkinder während der Bau- beziehungsweise Sanierungsphase einfach in die Ferien zu schicken. Die Arbeiten, ganz besonders diejenigen, die mit grösseren Lärmimmissionen verbunden waren, mussten somit im Falle der Sanierung schwerkem auf die Schulferien gelegt werden.

Was den Neubau angeht, so entstand er, währenddem der Schulbetrieb im Altbau weiterlief – quasi eine Operation am offenen Herzen. Für die Baufachleute und Planer stellte dies eine erhebliche Erschwernis dar, weil die Sicherheit der jungen und neugierigen Nachbarn natürlich allerhöchste Priorität hatte. Bei der Baustelleninstallation sowie der Erschliessung der Baustelle musste auf diesen Punkt besonders grosses Gewicht gelegt werden.

Einmal eingerichtet, ging es auf der Baustelle des Neubaus dann Schlag auf Schlag vorwärts. Am 27. April begann der Aushub, am 11. Mai erfolgten die ersten Betonierarbeiten und nur fünf Monate später, am 15. Oktober, war das Hauptdach des Neubaus fertig eingedeckt – eine rekordverdächtige Leistung der Bauspezialisten.

Nicht minder präzise liefen die Arbeiten am Altbau. Am 1. April nahmen die Baufachleute die Arbeiten

an den Aussenbauteilen auf und am 26. November erfolgte mit der Demontage des letzten Fassadengerüsts der Abschluss der wärmetechnischen Sanierung des Altbaus. Der Start des neuen Schuljahres am 17. August erfolgte ohne grössere Probleme. 2021 werden dann die umfangreichen Innenarbeiten in Angriff genommen.

### **Das Tropfen hat ein Ende**

2020 markiert auch das Ende eines äusserst lästigen Problems, das Verantwortliche und Mitarbeiten-

de des Spitals Davos schon seit Jahren ärgerte: undichte Dächer. Obwohl das Problem schon längere Zeit bestand, wurden die Mängel der Gemeinde als Eigentümerin der Liegenschaft erst viel später und nach Ablauf der Garantiefrieten gemeldet. Die Reparatur der Lecks im Bereich der Helikopterplattform sowie des Vorplatzes, unter dem sich die Fahrzeughalle des Rettungsdienstes befindet, musste somit vollumfänglich von der Gemeinde getragen werden. Ein Spezialverfahren deckte zunächst die Stellen auf, an denen das Wasser eindringen konnte, bevor die schadhafte Bereiche saniert und der ursprüngliche Zustand wiederhergestellt wurde.

## **Liegenschaftenverwaltung**

Werner Stoffel, Leiter

### **Bauliche Tätigkeiten**

Die gemeindeeigenen Liegenschaften werden in zwei Kategorien eingeteilt:

- Liegenschaften des Verwaltungsvermögens: Darunter versteht man Liegenschaften, die für die Gemeinde betriebsnotwendig sind, also zum Beispiel das Rathaus, ein Schulhaus oder ein Feuerwehrdepot.
- Liegenschaften des Finanzvermögens: Hierunter versteht man Liegenschaften, die nicht betriebsnotwendig sind. Als Beispiel könnte man ein Wohnhaus oder ein Gewerbegebäude nennen, in dem private Unternehmen eingemietet sind.

Für die Instandhaltung und Instandstellung der Liegenschaften im Verwaltungsvermögen wendete die Gemeinde 2020 Fr. 1'404'000 auf. Der mit 65 Prozent grösste Anteil dieses Betrages entfiel auf die Davoser Schulliegenschaften.

Doch auch in die Liegenschaften im Finanzvermögen wurde investiert. Rund Fr. 1'600'000 wurden im Jahr 2020 aufgewendet, der grösste Teil für Instandhaltungsarbeiten bei gemeindeeigenen Wohnliegenschaften. Diesem Betrag gegenüber stehen Erträge aus Mieten, Pacht- und Baurechtszinsen in der Höhe von rund Fr. 4'600'000.

### **Beispiele baulicher Massnahmen**

#### **Spielplatz Schulhaus Glaris**

Aus einem alten Schopf wurde ein Spielhaus für die Kindergartenschüler erstellt.



## Heizungsverteilung und Warmwasseraufbereitung Sporthalle Arkaden



Die Sporthalle Arkaden ist an das EWD-Fernwärmenetz (Grundwasserwärmepumpen) angeschlossen. Die neue Heizungsverteilung versorgt die Sporthalle Arkaden und das neue Kulturzentrum auf dem Arkadenplatz. Die alten Warmwasserboiler wurden durch Frischwasserstationen ersetzt. Diese Art der Warmwasseraufbereitung verhindert die Bildung von Keimen, die zur gefürchteten Legionärskrankheit führen können.

## Feinstaubfilter Schnitzelheizung Betriebsgebäude VBD



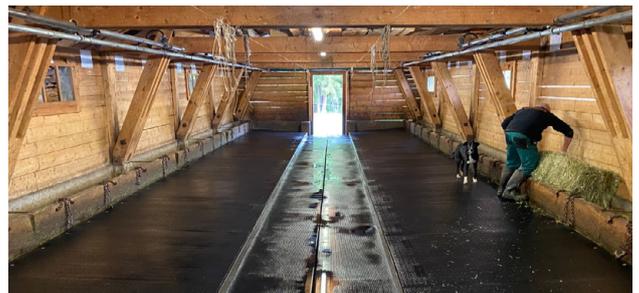
Die neue Filteranlage verhindert, dass Feinstaub aus dem Verbrennungsraum über den Rauchabzug in die Umwelt gelangt.

## Beach-Volleyballfeld beim Strandbad



Der Unterbau und die Umrandung wurden komplett erneuert. Der frisch eingebrachte Sand erfüllt die Spezifikation von Turnierplätzen. Der Platz wird sehr rege genutzt, und die Rückmeldungen der Spieler sind durchgehend positiv.

## Wiesner Kuhalp



Die Wiesner Kuhalp wird von der Alpgenossenschaft Wiesen gepachtet. Während den Sommermonaten wird die Milch von ca. 40 Kühen verkäst. Im Berichtsjahr wurden verschiedene Sanierungsarbeiten vorgenommen. Die Lagerstatt im Kuhstall mussten den Tierschutzvorschriften angepasst werden.

## Bewirtschaftung und Entwicklung von Liegenschaften

Allein mit der Instandhaltung verschiedener Liegenschaften der Gemeinde ist es allerdings nicht getan. Im Sinne einer langfristigen Strategie muss stets der Bedarf für künftige grosszyklische Sanierungen im Auge behalten werden. 2020 wurden in mehreren Fällen entsprechende Vorbereitungsarbeiten erledigt. Dazu gehören neben allgemeinen Zustandsanalysen der Bausubstanz auch Schadstoffscreenings und detaillierte Variantenvergleiche von alternativen Heizsystemen. Schliesslich wurden in den vergangenen Jahren bereits einige Öl- und Elektroheizungen durch Heizungsanlagen mit alternativen Energieträgern ersetzt.

Folgende Liegenschaften werden schon heute durch erneuerbare Energieformen geheizt:

Forstwerkhof	Schnitzelheizung
VBD-Betriebsgebäude	Schnitzelheizung
MFH Seehornstrasse 1	Erdsonden
Talstrasse 28 A+B	Grundwasserwärmepumpe
Sportgymnasium	Grundwasserwärmepumpe
Riedstrasse 14, 14A, 16	Grundwasserwärmepumpe
Langlaufzentrum	Erdsonden
Schulzentrum Platz	Grundwasserwärmepumpe
Kindergarten Guggerb.	Erdsonden
Aula SAMD	Grundwasserwärmepumpe
Sporthalle Arkaden	Grundwasserwärmepumpe
Turnhalle Tobelmühle	Grundwasserwärmepumpe
Schulhaus Bün­da	Grundwasserwärmepumpe

Diese sinnvollen und umweltfreundlichen Investitionen werden von der Gemeinde auch in den kommenden Jahren getätigt.

Neben umfassenden Sanierungen von gemeindeeigenen Bauten stehen in absehbarer Zukunft auch Nutzungsänderungen verschiedener Areale an. Dazu gehören die Liegenschaft Bolgenstrasse 1 in Davos Platz und das Areal Meisser an der Bahnhofstrasse 19 in Davos Dorf. Für diese beiden Objekte sind verschiedene Nutzungsvarianten in Prüfung.

Im Bereich der Schulraumentwicklung konnte mit dem grosszügigen Erweiterungsbau beim Schulhaus Bün­da und dem gelungenen Neubau der Sporthalle Tobelmühle ein grosser Schritt bei der Schulraumentwicklung gemacht werden. Damit ist die Schulraumentwicklung jedoch noch nicht abgeschlossen. Beim

Schulzentrum Platz (Primarschule, Oberstufe und Talentschule) wurden im Berichtsjahr Bestandesaufnahmen gemacht und Lösungsvarianten für die Schaffung von Schulraum erarbeitet.

### **Einführung einer neuen Software**

Auf Anfang des Berichtsjahres führte die Liegenschaftverwaltung eine neue Software ein. Sie erlaubt nicht nur die Verwaltung der Mietverträge, sondern auch die Bewirtschaftung der vermieteten Objekte – also die Rechnungstellung für die Mietzinsen. Die neue Software machte es ausserdem möglich, dass die Erstellung der Heiz- und Nebenkostenabrechnungen von der Finanzverwaltung auf die Liegenschaftverwaltung übertragen werden konnte. In ihrem ersten Betriebsjahr hat sich die neue Software bereits bewährt. Abgesehen von einzelnen Kinderkrankheiten erfolgte der Wechsel ohne Probleme, und auch die Erstellung der Heiz- und Nebenkostenabrechnungen funktionierte weitgehend reibungslos.

### **Ausserordentliche Umstände**

Die Covid-19-Epidemie stellte auch die Liegenschaftverwaltung vor Herausforderungen. Alleine die Beschaffung von Hygiene- und Desinfektionsmaterial in ausreichender Menge war nicht immer einfach. Dazu kamen die zahlreichen Schutzmassnahmen bei den verschiedenen Amtsstellen und die Instruktion und der Einsatz des Personals, um einen möglichst hohen Hygienestandard aufrechterhalten zu können.

## Kommission für Umwelt, Verkehr und Abfall (UVAK)

Gian Paul Calonder, Leiter Fachstelle Umwelt

Auch im Berichtsjahr hat sich die Kommission mit einer Vielzahl von Problemfragen und Themen befasst und dazu in Zusammenarbeit mit anderen Fachstellen Lösungsvorschläge für die Behörden erarbeitet. Nachfolgend eine Zusammenfassung der wichtigsten Projekte, mit denen sich die UVAK und die Fachstelle Umwelt der Gemeinde auseinandergesetzt haben.

### Beheizung von Temporärbauten

Die Energiestadt Davos wollte für die Beheizung von temporären Bauten energieeffiziente und nachhaltige Lösungen vorschreiben. In Zusammenarbeit mit einem Ingenieurbüro wurden praktikable und nachhaltige Lösungen mit Fokus auf eine wärmetechnisch verbesserte Gebäudehülle und ökologische Heizsysteme evaluiert und in ein Merkblatt aufgenommen. Das Merkblatt wird seit dem Sommer 2020 mit den Baugesuchunterlagen für Temporärbauten verteilt. Im Merkblatt sind auch die Zielsetzungen und Auflagen für die Zukunft definiert worden.

### Altlast Gaswerk Laret

Für weitere Detailuntersuchungen beim Gaswerk Laret und bei der Schlackendeponie im Südwesten des Gebäudes hat die Gemeinde zwei Pflichtenhefte erstellen lassen. Diese sind vom Amt für Natur und Umwelt Graubünden geprüft und ergänzt worden. Im Verlauf des Jahres hat die Gemeinde den Auftrag für die Detailuntersuchung der Schlackendeponie erteilt. Die Detailuntersuchungen für den Betriebsstandort (Gaswerk) sind für 2021/2022 vorgesehen



### CO<sub>2</sub>-Zertifikate Davos / Prättigau

Für den Kohlenstoff, der durch den Davoser und Prättigauer Wald jährlich gebunden wird, werden neu Emissions-Zertifikate abgegeben bzw. verkauft. Es besteht somit auch die Möglichkeit, über unseren Wald CO<sub>2</sub> zu kompensieren.

### Lufthygienische Messungen

Die Luftqualität wird weiterhin laufend gemessen und beurteilt. Im Januar 2020 war die Luftqualität im Siedlungsbereich von Davos Platz und Davos Dorf schlechter als in den vorangegangenen Jahren. Hochdruckwetter, kalte Temperaturen und wenig Niederschlag haben zusammen mit der Verkehrsbelastung dazu geführt, dass die Luftschadstoffwerte zwischen dem 29. Dezember 2019 und dem 24. Januar 2020 überdurchschnittlich hoch waren.



Beim Stickstoffdioxid wurde der Tagesgrenzwert 3-mal überschritten (einmal ist gemäss Luftreinhalteverordnung erlaubt). Beim Feinstaub kam es wegen dem Silvesterfeuerwerk und zwei kräftigen Südwestlagen mit Saharastaub zu insgesamt 4 Überschreitungen des Tagesgrenzwertes.

### Energiestadt und energiepolitischer Aktionsplan

Der Trägerverein Energiestadt hat die Gemeinde Davos zum sechsten Mal als Energiestadt zertifiziert. Energiestädte spielen für die Umsetzung der Energie-

und Klimastrategie des Bundes eine Schlüsselrolle. Das Label passt gut zur Gemeinde Davos, weil sie in den letzten Jahren mehrere diesbezüglich wirkungsvolle Projekte realisieren konnte. Im Jahr 2020 konnten beispielsweise der Wärmeverbund Arkaden oder das Solar-Faltdach über der Kläranlage Gadenstatt umgesetzt werden.



Mit dem neuen energiepolitischen Aktionsprogramm hat der Kleine Landrat die Zielsetzung der Energiestadt für die nächsten vier Jahre festgelegt. Neu sollen die Anpassung an den Klimawandel thematisiert und dafür Massnahmen entwickelt werden. Bei der laufenden Umstellung auf erneuerbare Energien werden die Grundlagen, die mit dem Geothermieprojekt Davos erarbeitet wurden, eine zentrale Rolle spielen. Ferner soll die Mobilität in der Stadt durch weitere Angebote im öffentlichen Verkehr und durch die Förderung des Langsamverkehrs nachhaltiger werden.

### [www.klimamachtschule.ch](http://www.klimamachtschule.ch)

Das Bildungsangebot «Klima macht Schule: Davos und Parc Ela» wurde initiiert von der Gemeinde Davos für die Volksschulen in Davos und später in Zusammenarbeit mit dem Parc Ela auf die Schulen der Naturparkregion erweitert. Die Realisierung des Projekts wurde von der Volksschule Davos, der Gemeinde Davos, der Meuli-Stiftung, dem Amt für Natur und Umwelt Graubünden, dem Verein Parc Ela und dem Bundesamt für Umwelt BAFU finanziell unterstützt. Das Bildungsangebot orientiert sich am Davoser Klimafilm ([www.klimawandeldavos.ch](http://www.klimawandeldavos.ch)) und an den lokalen Verhältnissen von Wirtschaft, Gesellschaft und Natur. Es ergänzt das unter Koordination von GLOBE Schweiz im Rahmen des Projekts CCESO (Climate Change Education and Science Outreach) entwickelte Themendossier zum Klimawandel für die 7. bis 9. Klasse der Volksschule.



## Davos Congress

Simona Giger, Leiterin Administration & Markus Finschi, Leiter Technik

### Unterdurchschnittliche Auslastung

Die Gesamtzahlen im Kongresszentrum lagen im Kalenderjahr 2020 signifikant unter dem Durchschnitt. Die 177 Belegungstage sind in 104 Einzelbelegungstage, 18 Doppelbelegungstage und 55 Einrichtungstage zu gliedern. Rund 17'350 Besucherinnen und Besucher (Teilnehmer, Begleitpersonen, Referenten und Mitarbeiter) konnten im Jahr 2020 verzeichnet werden. Dies im Rahmen der total 15 Kongresse und 45 Veranstaltungen, mehrheitlich Sitzungen, welche im Kongresszentrum Davos durchgeführt wurden.

### Blick auf die Kongresse

Das Jahr 2020 hätte eines der stärksten Jahre werden sollen. Doch mit der Covid-19-Epidemie hat sich alles gewendet, was die Belegungs- und Teilnehmerzahlen deutlich zeigen. Limitierungen der Teilnehmerzahlen, Abstandsregelungen sowie weitere Massnahmen der Behörden zum Schutz der Bevölkerung führten zu Absagen und Verschiebungen verschiedener Kongresse und Veranstaltungen. Folglich wurde das Kongresszentrum grösstenteils für Sitzungen gebucht, wobei ungefähr ein Drittel der Gesamtkapazität genutzt werden konnte. Trotzdem konnten das WEF sowie zwei kleinere und zwei grosse Stammkongresse der Medizin wie auch vereinzelte, wiederkehrende Veranstaltungen durchgeführt werden. Weitere drei Stammkongresse haben die Räumlichkeiten des Kongresszentrums für ihre Online-Durchführung genutzt.

Trotz eines durch Corona negativ behafteten Jahres gab es zwei Highlights. Zum einen feierte das WEF-Jahrestreffen sein 50. Jubiläum im Kongresszentrum, was einmal mehr namhafte Grössen aus Wirtschaft und Politik nach Davos lockte. Zum anderen fand im Dezember zum ersten Mal eine Session des Grossen Rats des Kantons Graubünden im Kongresszentrum statt.

### Neuakquisitionen

Im Berichtsjahr wurde das Kongresszentrum rund hundertmal offeriert, wovon sechs Kongresse für die nächsten Jahre akquiriert wurden. Wegen der unsicheren Lage mussten einige Veranstalter die Anfrage zurückziehen. Nachfolgend ein Auszug der zugesagten Kongresse: ITMF Annual Conference (300 Personen), SGAIM Herbstkongress (700 Personen), Biozentrum Universität Basel ICMRBS (800 Personen).

### Investitionen und Unterhalt

Im Jahr 2020 wurde die technische Optimierung weiter umgesetzt. Dies beinhaltete den kompletten Ersatz der Mediensteuerung im Saal Davos, bestehend aus der zentralen Steuereinheit sowie aller Komponenten wie die nötigen WLAN-Sender, festen und mobilen Bedieneinheiten und der Ersatz der kompletten Software. Dies war notwendig, weil die alte Version der Software nicht mehr kompatibel mit den vorhandenen Komponenten war, welche aus Altersgründen (WLAN-Sender, mobile Bedieneinheit) ersetzt werden mussten. Ausserdem war dies nötig im Hinblick auf den Ersatz der Projektoren, welcher im kommenden Jahr erfolgen sollte, damit diese weiterhin über das Mediensystem bedient werden können.

Wie bereits in den letzten Jahren wurden auch im Jahr 2020 alle Steinböden im gesamten Kongresszentrum gründlich gereinigt und mit entsprechenden Putzmaschinen von Grund auf neu poliert und versiegelt. Diese Arbeiten sind sehr zeitaufwendig, aber dafür kehrt der Glanz am Boden zurück. Neben einem schönen und gepflegten Anblick fallen dadurch auch der tägliche Unterhalt und die Reinigung einfacher aus.

### Landinformationssystem LIS Davos

Stefan Darnuzer, Betreiber

Die Geschäftsleitung des LIS Davos traf sich im Berichtsjahr zu drei Sitzungen. Sie setzte sich 2020 aus folgenden Mitgliedern zusammen:

- Simi Valär (Präsident, Kleiner Landrat)
- Heinz Kühne (Informatik, Gemeinde Davos)
- André Fehr (Tiefbauamt, Gemeinde Davos)
- Jürg Flückiger (EWD, bis Juni)
- Beat Good (EWD, ab Juni)
- Christian Markutt (Treuhand, Davos)

Nicht ständige Mitglieder sind:

- Conradin Menn (Rechtskonsulent)
- Luzi Probst (Hochbauamt, Gemeinde Davos)

Mitglieder ohne Stimmrecht:

- Stefan Darnuzer (Betreiber)
- Sonja Adank (Betreiber, Protokoll)

Im Rahmen des Globalbudgets und der laufenden Aktualisierung der LIS-Infrastruktur wurden verschiedene Arbeitsplätze den aktuellen Anforderungen angepasst und die Serverinfrastruktur teilweise erneuert.

2020 wurden keine ausserordentlichen Änderungen an der Software des LIS vorgenommen. Die Produktion, der Betrieb und die Publikation wurden sehr erfolgreich mit den bestehenden Systemen sichergestellt.

Neben diversen kleineren Anpassungen im Produktionssystem wurde Map+ erneut weiterentwickelt und kann ab dem kommenden Jahr auch für die produktive Bearbeitung von GEP-Themen eingesetzt werden. Dank optimierten Arbeitsabläufen und konsequenter Kostenkontrolle konnte das Budget 2020 im Bereich der Vorjahre festgelegt werden. Der provisorische Abschluss deutet zudem auf deutlich tiefere Aufwendungen als budgetiert hin. Erfreulicherweise kann festgestellt werden, dass das LIS trotz einem anhaltenden Ausbau der Dienstleistung die Kosten nachhaltig reduzieren konnte.



Map+ pro wird neu für die Erfassung, Verwaltung und Abrechnung der Loipen verwendet.

## Jahresrechnung 2020

Tarzisius Caviezel, Landammann  
Martin Raich, Finanzverwalter

---

### **Rekordhohe Investitionen und trotz Covid-19 vorerst höhere Selbstfinanzierung**

Trotz Covid-19 schliesst auch die Jahresrechnung 2020 sehr positiv ab: Es resultiert ein Ertragsüberschuss von 13'444'487.50 Franken. Das operative Ergebnis liegt bei 12,9 Mio. Franken, was den budgetierten Wert um rund 2,8 Mio. Franken übersteigt. Ertragsseitig fielen vor allem die Steuererträge um 4,3 Mio. Franken höher aus als veranschlagt, was auf hohe Nachträge aus Vorjahren zurückzuführen ist. Auf der anderen Seite fielen wegen Covid-19 und der Gegenmassnahmen von Bund und Kanton die Quellensteuern, aber auch einzelne Benützungsgebühren deutlich tiefer aus, so zum Beispiel beim öffentlichen Verkehr, bei den Parkplätzen und beim Hallenbad. Alleine in diesen Bereichen resultieren gegenüber dem Vorjahr Mindererträge von über 1 Mio. Franken. Ebenso entstanden aufwandseitig Mehrausgaben in Millionenhöhe, so zum Beispiel Zusatzbeiträge für die Finanzierung von touristischen Infrastrukturen, Beiträge für das Spital für covidbedingte Mehrausgaben und Mindereinnahmen oder Mietzinsverluste.

Die Investitionsrechnung zeigt bei Ausgaben von 50,3 Mio. und Einnahmen von 6,8 Mio. rekordhohe Nettoinvestitionen von 43,5 Mio. Franken. Der letztjährige Spitzenwert von 34,3 Mio. Franken Nettoinvestitionen konnte nochmals bei Weitem übertroffen werden! Die für 2020 budgetierten Nettoinvestitionen wurden zu über 96 % ausgeschöpft, und die Attraktivität von Davos konnte weiter gesteigert werden. Ferner fielen mit den nach HRM2 direkt in der Bilanz zu verbuchenden Nettozugängen in die Sachanlagen des Finanzvermögens weitere Investitionen von 1,8 Mio. Franken an.

Aus der Erfolgsrechnung resultiert eine Selbstfinanzierung von rund 26,35 Mio. Franken (Vorjahr 26,02 Mio. bzw. Vorvorjahr 26,52 Mio. Franken). Der für die Beurteilung der Finanzlage wichtige Selbstfinanzierungsgrad beträgt im Jahr 2020 60,5 % bei einem budgetierten Wert von 51 %. Der 5-Jahres-Durchschnitt der Jahresrechnungen 2016 bis 2020 liegt mit 103 % immer noch im idealen Bereich von über 100 %.

Nachdem von 2013 bis 2019 Amortisationen von total über 35 Mio. Franken geleistet wurden, wurde im Jahr 2020 angesichts von Covid-19 sowie der laufenden

und der bevorstehenden Investitionen auf eine weitere Rückzahlung von Darlehen verzichtet. Stattdessen wurde durch eine langfristige Refinanzierung sichergestellt, dass die Gemeinde noch viele Jahre lang vom nach wie vor tiefen Zinsniveau profitieren kann. Auch wegen schnellerer Rechnungsstellung durch die Bauunternehmungen konnten die Kreditoren gegenüber dem Vorjahr erheblich um über 8 Mio. Franken verringert werden und befinden sich nun wieder in etwa auf dem Niveau der Jahre 2017 und 2018. Dadurch und wegen der Mehrerträge reduzierte sich der Bruttoverschuldungsanteil von 108,5 % im Vorjahr auf 100,7 % per Ende 2020. Zum Vergleich: Unter HRM1 belief sich diese Kennzahl per Ende 2011 noch auf sehr hohen 175 %. Gemäss HRM2 wäre dieser Wert für 2011 noch höher ausgefallen, weil nach HRM1 die laufenden Verbindlichkeiten nicht in dieser Kennzahl berücksichtigt wurden. Wegen der äusserst grossen Investitionen hat sich das Nettovermögen pro Einwohner deutlich von 7'944 auf rund 6'500 Franken verringert.

Ausblick: Die Nettoinvestitionen werden im Jahr 2021 wegen des Abschlusses einzelner Grossprojekte nochmals sehr hoch sein (Budget 2021: 33,5 Mio. Franken). Die Selbstfinanzierung wird nun in den Jahren 2021 und 2022 und möglicherweise auch im Jahr 2023 covidbedingt wahrscheinlich tiefer ausfallen, insbesondere wegen der zeitlichen Verzögerungen im schweizerischen System der direkten Steuern. Die weiterhin sehr hohen Investitionen können auch deswegen nicht vollständig aus dem Cash Flow finanziert werden, so dass die flüssigen Mittel in den nächsten Jahren nochmals abnehmen werden. Die weitere Entwicklung der Gemeindefinanzen muss deshalb sehr wachsam verfolgt werden. Im Rahmen der aktuellen Legislaturziele ist wie bis anhin vorgesehen, mittel- bis langfristig eine steuerliche Entlastung zu prüfen. Selbstverständlich müssen dabei die Entwicklung in den nächsten Jahren berücksichtigt werden und die Finanzierung wichtiger Zukunftsprojekte wie das Generationenprojekt rund um den Bahnhof Dorf möglich bleiben, ohne den Finanzhaushalt aus dem Lot zu bringen.

Die Gemeinde soll auch zukünftig in der Lage sein, Beiträge für attraktive Anlässe zu leisten. Und nicht zuletzt sollen die regionale Wirtschaft, aber auch die Einwohner und Gäste von einer weiterhin hohen und breit gefächerten Investitionstätigkeit profitieren können.

# Jahresrechnung, Überblick

	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
<b>1. ERFOLGSRECHNUNG</b>			
Laufende Ausgaben (HRM2-Kennzahl: Investitionsanteil)	85'919'582	86'085'200	85'847'935
Betrieblicher Aufwand	109'796'285	107'837'300	107'933'269
Finanzaufwand	4'158'412	3'671'800	3'369'578
Einlagen in Vorfinanzierungen			6'000'000 <sup>*)</sup>
<b>Gesamtaufwand</b>	<b>113'954'696</b>	<b>111'509'100</b>	<b>111'730'282</b>
Laufender Ertrag (HRM2-Kennzahl: z.B. Selbstfinanzierungsanteil)	-115'559'389	-111'636'800	-114'699'657
Betrieblicher Ertrag	-120'053'090	-114'574'100	-118'607'287
Finanzertrag	-6'781'629	-7'037'200	-7'741'711
Entnahmen aus Vorfinanzierungen	-552'000	-626'000	-399'000
übriger ausserordentlicher Ertrag	-12'465		-77'571
<b>Gesamtertrag</b>	<b>-127'399'184</b>	<b>-122'237'300</b>	<b>-126'825'569</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-12'880'022</b>	<b>-10'102'200</b>	<b>-15'046'151</b>
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>-13'444'488</b>	<b>-10'728'200</b>	<b>-9'522'722</b>
<b>2. INVESTITIONSRECHNUNG</b>			
Bruttoinvestitionen	50'345'454	52'482'000	47'652'413
Investitionseinnahmen	-6'813'965	-7'286'500	-13'382'144
60 - Übertragung von Sachanlagen VV ins Finanzvermögen			-1'245'200
630 - Beiträge vom Bund	-718'918	-258'000	-1'813'902
631 - Beiträge vom Kanton	-3'785'742	-4'840'600	-7'761'358
634 - Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	-787'605	-1'000'000	-485'225
635 - Beiträge von privaten Unternehmungen			-227'125
636 - Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	-68'327	-100'000	-544'767
637 - Beiträge von privaten Haushalten	-1'365'475	-1'000'000	-1'218'335
64 - Rückzahlung von Darlehen	-87'897	-87'900	-86'233
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>43'531'489</b>	<b>45'195'500</b>	<b>34'270'269</b>
<b>3. FINANZIERUNG</b>			
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>43'531'489</b>	<b>45'195'500</b>	<b>34'270'269</b>
ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-10'301'453	-10'839'600	-9'165'290
Wertbericht. Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträge	-1'636'354	-1'057'400	-1'309'796
Ertragsüberschuss	-13'444'488	-10'728'200	-9'522'722
Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierungen	2'325'041	2'067'700	2'213'244
Einlagen in Fonds/Spezialfinanzierungen	-3'842'858	-3'102'400	-2'637'688
Bildung Vorfinanzierungen			-6'000'000
Entnahmen aus Eigenkapital	552'000	626'000	399'000
<b>Selbstfinanzierung (indirekte Ermittlung)</b>	<b>-26'348'113</b>	<b>-23'033'900</b>	<b>-26'023'252</b>
Laufende Ausgaben (HRM2-Kennzahl: Investitionsanteil)	85'919'582	86'085'200	85'847'935
Laufender Ertrag (HRM2-Kennzahl: z.B. Selbstfinanzierungsanteil)	-115'559'389	-111'636'800	-114'699'657
Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierungen	2'325'041	2'067'700	2'213'244
Wertberichtigungen Forderungen FV (3180)	-11'000		57'000
Wertberichtigungen Anlagen FV (344)	977'654	450'000	558'225
<b>Selbstfinanzierung (direkte Ermittlung)</b>	<b>-26'348'113</b>	<b>-23'033'900</b>	<b>-26'023'252</b>
<b>Finanzierungsüberschuss (+ = Finanzierungsfehlbetrag)</b>	<b>17'183'376</b>	<b>22'161'600</b>	<b>8'247'017</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>60.53 %</b>	<b>50.97 %</b>	<b>75.94 %</b>
<b>4. BILANZ</b>			
Finanzvermögen	193'502'641	-	218'579'262
Verwaltungsvermögen	170'774'076	-	139'180'394
<b>Total Aktiven</b>	<b>364'276'717</b>	<b>-</b>	<b>357'759'656</b>
Fremdkapital	-124'350'571	-	-132'296'427
Eigenkapital	-239'926'146	-	-225'463'229
<b>Total Passiven</b>	<b>-364'276'717</b>	<b>-</b>	<b>-357'759'656</b>
<b>5. GELDFLUSSRECHNUNG</b>			
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	22'650'927	-	67'327'776 <sup>*)</sup>
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-40'530'458	-	-39'737'846
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-84'618	-	-5'122'110
<b>Total Geldfluss = Veränderung Fonds Geld (Bilanzgruppen 1000-1003)</b>	<b>-17'964'148</b>	<b>-</b>	<b>22'467'820</b>

\*) Geldflussrechnung

Der Geldfluss aus operativer Tätigkeit war im Jahr 2019 ausserordentlich hoch wegen der Rückzahlung von Steuerguthaben durch den Kanton. Ohne Veränderung der Bilanzgruppe 10110 Steuerkontokorrente Kanton hätte sich der Geldfluss aus operativer Tätigkeit im Jahr 2019 auf Fr. 35'424'663 belaufen (Rechnung 2018: Fr. 27'638'114).

# Jahresrechnung, Überblick

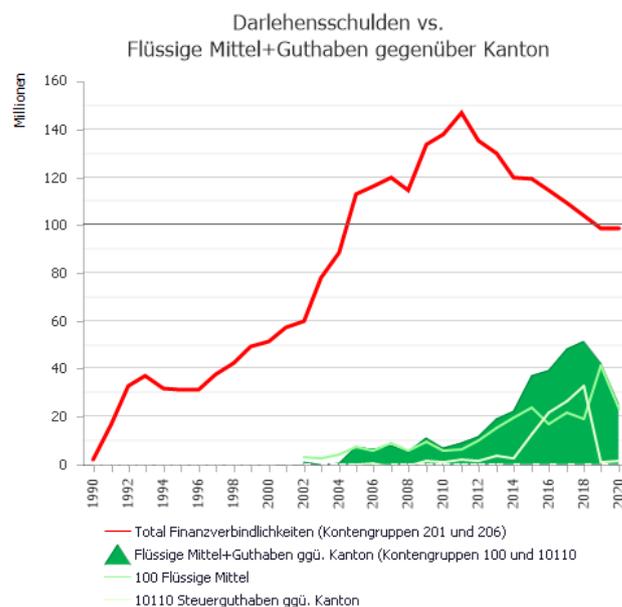
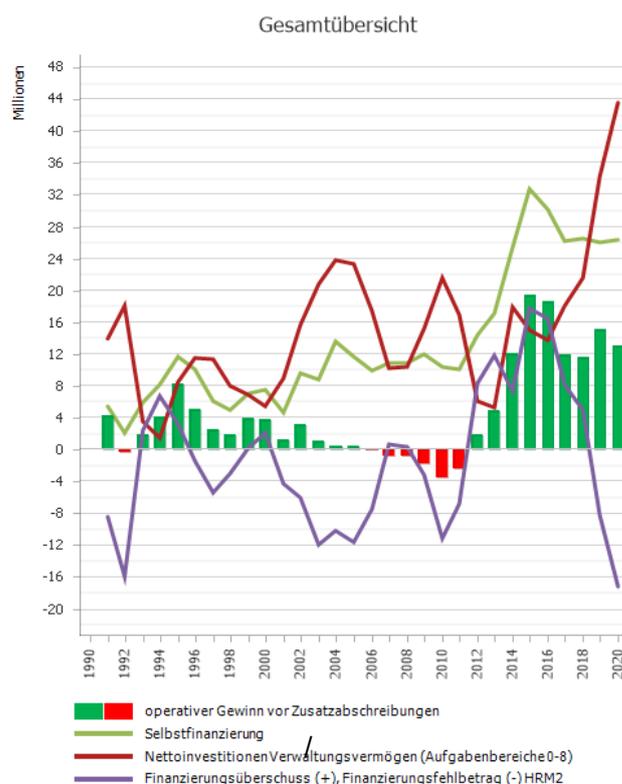
Als Folge der rekordhohen Investitionen zeigt die vorangehende Tabelle im unteren Drittel nach 2019 zum zweiten Mal seit 2011 wieder einen Finanzierungsfehlbetrag, und damit auch einen Selbstfinanzierungsgrad von deutlich unter 100 %. Grund hierfür ist, dass die Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen die Selbstfinanzierung übersteigen. Für die sachgerechte Beurteilung des Finanzierungsfehlbetrags und des Selbstfinanzierungsgrads ist allerdings die mittel- bis langfristige Entwicklung miteinzubeziehen. Im 5-Jahres-Durchschnitt von 2016 bis 2020 liegt der Selbstfinanzierungsgrad bei 103 %, und im 10-Jahres-Durchschnitt bei 118 %. Somit wird der Finanzierungsfehlbetrag im Jahr 2020 mehr als kompensiert durch Finanzierungsüberschüsse in den Vorjahren, so dass auch im Jahr 2020 die Darlehensschulden sich nicht erhöht haben. Entgegen den vier Vorjahren 2016 bis 2019 wurde im Jahr 2020 auf eine weitere Rückzahlung von fällig werdenden Darlehen verzichtet (siehe rote Linie im unteren Diagramm auf der rechten Seite). Dies aus zwei Gründen: Einerseits stehen, wie einleitend erwähnt, auch in den nächsten Jahren hohe Investitionen an, wenngleich nicht mehr auf dem Niveau des Berichtsjahres. Andererseits wurde im Jahr 2020 aufgrund der rekordhohen Investitionen Liquidität im Umfang von rund 18 Mio. Franken abgebaut, siehe unterste Zeile «Total Geldfluss» in der Tabelle auf der vorherigen Seite sowie die Veränderung der hellgrünen Linie und der grünen Fläche von 2019 auf 2020 im Diagramm unten rechts auf dieser Seite.

Auch die obere Abbildung in der rechten Spalte zeigt die enorme Steigerung der Investitionstätigkeit ab dem Jahr 2017 (dunkelrote Linie). Als Folge davon resultiert, wie schon erwähnt, analog Vorjahr ein hoher Finanzierungsfehlbetrag (violette Linie), was bei gleichbleibenden Darlehensschulden zum Abbau der Flüssigen Mitteln führte (hellgrüne Linie und grüne Fläche im unteren Diagramm).

Das strukturelle Defizit der Jahre 2006 bis 2011 (rote Säulen) ist überwunden und der operative Gewinn (grüne Säulen) konnte gegenüber 2017 und 2018 vor allem wegen der hohen Steuererträge gesteigert werden. Im Vergleich zum Jahr 2019 ist er aber aufgrund zunehmenden Abschreibungen als Folge der äussert hohen Investitionen und durch die covidbedingten Zusatzaufwendungen und Mindererträge rückläufig (-14,4 % bzw. -2,17 Mio. Franken).

Die Selbstfinanzierung (hellgrüne Linie im oberen Diagramm) ist mit 0,3 Mio. Franken etwas höher ausgefallen als im Vorjahr 2019. Im Vergleich zu 2018 ist

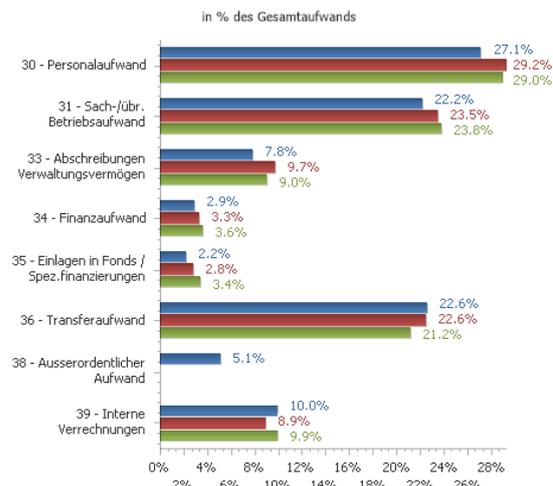
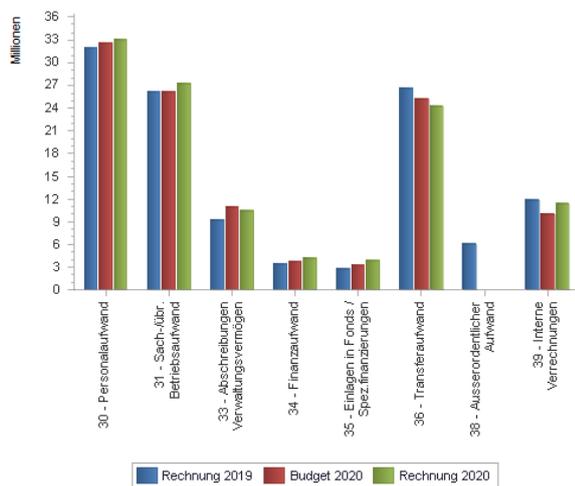
im Jahr 2020 eine Abnahme von 0,17 Mio. Franken zu verzeichnen. Infolge des Postauto-Skandals enthielt die Selbstfinanzierung 2018 einen ausserordentlichen Ertrag von rund 1,6 Mio. Franken. Bereinigt um diesen ausserordentlichen Posten im Jahr 2018 ist die Selbstfinanzierung 2020 trotz Covid-19 höher ausgefallen als in den Jahren 2017 bis 2019. Diese Tatsache ist sehr erfreulich, zumal in der Selbstfinanzierung 2020 abermals keine Buchgewinne aus der Aufwertung von Liegenschaften oder Grundstücke im Finanzvermögen enthalten sind.



# Jahresrechnung, Erfolgsrechnung

Von den sieben **Aufwandarten** liegen zwei unter dem Budget und fünf darüber. Einer dieser Aufwandsteigerungen ist aber grundsätzlich erfreulich: Die Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen fielen höher aus als budgetiert, auf der einen Seite wegen besseren Ergebnissen bei den Spezialfinanzierungen Wasserversorgung und Abfallbewirtschaftung und auf der anderen Seite wegen umfangreicherer Erträge aus Handänderungssteuern. Diese sind teilweise zweckgebunden und führen somit zu höheren Einlagen. Der Sachaufwand steigt wegen Covid-19 an. In dieser Kontengruppe sind direkt auf Covid-19 zuweisbare Aufwände von rund 1,2 Mio. Franken enthalten. Der im Vergleich zum Budget höhere Finanzaufwand resultiert einerseits aus einem tieferen Marktwert der Aktien der Davos Klosters Bergbahnen. Andererseits fiel die Wertberichtigung bei der Beteiligung der Spital Davos AG (30 %-Anteil im Finanzvermögen) höher aus als im Budget vorgesehen. Im Gegenzug musste anders als in den Jahren 2018 und 2019 kein à-fonds-perdu-Beitrag von je 2 Mio. Franken geleistet werden. Deswegen fiel der Transferaufwand deutlich tiefer aus als in der Rechnung 2019. Die Abnahme im Vergleich zum Budget 2020 ist unter anderem auf eine tiefere Entschädigung zu Gunsten des Kantons zurückzuführen, da weniger Ein- bzw. Umzönungen stattfanden als bei

der Budgetierung angenommen wurde. Ferner führte Covid-19 zu tieferen Beiträgen für touristische Veranstaltungen oder zu tieferen Abfallverbrennungskosten. Die internen Verrechnungen haben sich im Vergleich zum Budget deutlich erhöht, vor allem wegen der Ausgliederung der Werkstatt aus dem Verkehrs- und dem Werkbetrieb, was wegen der neuen Kostenstelle zu mehr internen Verrechnungen geführt hat. Ferner nahm die interne Verrechnung für den Strassenunterhalt Winter im Vergleich zum Budget um rund 0,3 Mio. bzw. inkl. Parkplätze um 0,4 Mio. Franken zu. Die Abschreibungen unterschritten den budgetierten Betrag, mehrheitlich weil die Inbetriebnahme des Kulturzentrums Arkaden covidbedingt und die Inbetriebnahme des Parkhauses Arkaden baulich bedingt erst im Jahr 2021 vollständig erfolgen. Der Personaufwand übersteigt das Budget um rund 404'000 Franken bzw. um 1,2%. Dieser Mehraufwand wird mehrheitlich kompensiert durch Mehrertrag bei den Taggeldern von rund 295'000 Franken sowie durch eine höhere Entschädigung des Zentrums für Sonderpädagogik Giuvaulta von rund 57'000 Franken. Der restliche Mehraufwand ist auf Verschiedenes zurückzuführen, z.B. Stellvertretungskosten durch kürzere Ausfälle ohne Taggeldentschädigung oder vereinzelt Auszahlungen von Überzeitguthaben.

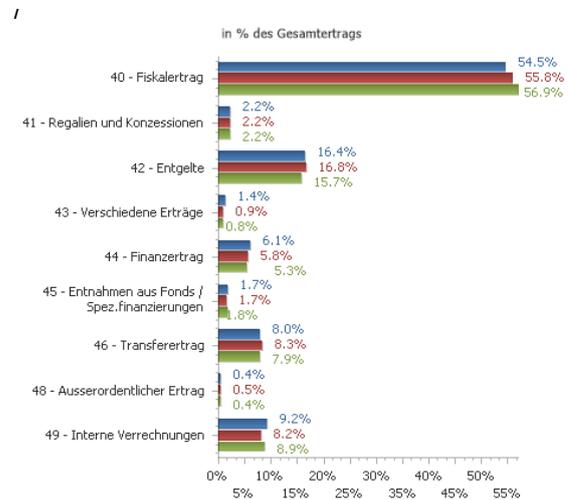
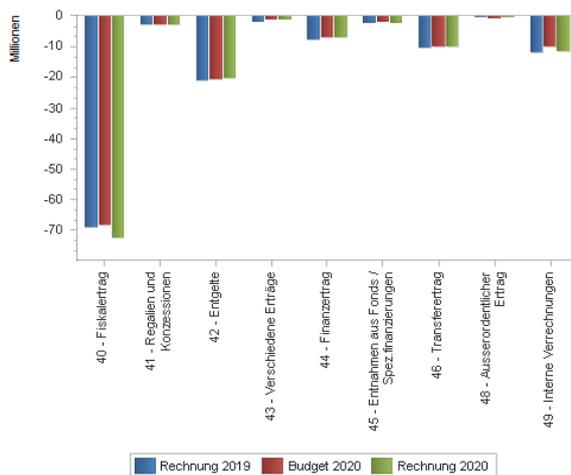


	Rechnung 2019	Budget 2020	Rechnung 2020	Abweichungen			
				Budget		Vorjahr	
				in Fr.	in %	in Fr.	in %
30 - Personalaufwand	31'833'598	32'603'600	33'007'850	404'250	1.2	1'174'252	3.7
31 - Sach-übr. Betriebsaufwand	26'054'836	26'166'500	27'149'928	983'428	3.8	1'095'091	4.2
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'165'290	10'839'600	10'301'453	-538'147	-5.0	1'136'163	12.4
34 - Finanzaufwand	3'369'578	3'671'800	4'158'412	486'612	13.3	788'834	23.4
35 - Einlagen in Fonds / Spez.finanzeirungen	2'637'688	3'102'400	3'842'858	740'458	23.9	1'205'170	45.7
36 - Transferaufwand	26'514'944	25'150'700	24'206'400	-944'300	-3.8	-2'308'544	-8.7
38 - Ausserordentlicher Aufwand	6'000'000	6'000'000	6'000'000	-	-	-6'000'000	-100.0
39 - Interne Verrechnungen	11'726'912	9'974'500	11'287'795	1'313'295	13.2	-439'117	-3.7
<b>Total Aufwand</b>	<b>117'302'847</b>	<b>111'509'100</b>	<b>113'954'696</b>	<b>2'445'596</b>	<b>2.2</b>	<b>-3'348'151</b>	<b>-2.9</b>

# Jahresrechnung, Erfolgsrechnung

Von neun **Ertragsarten** sind vier höher als erwartet ausgefallen. Die Steuererträge übersteigen das Budget 2020 um 6,4 %, was in etwa der prozentualen Abweichung beim Kanton und bei der Stadt Chur von 5,3 bzw. 7,1 % entspricht. In Davos waren mehrheitlich Einkommenssteuern mit 2,6 Mio. und Handänderungssteuern mit 2,9 Mio. Franken hierfür verantwortlich. Insgesamt handelt es sich um die höchsten Steuererträge seit mindestens 1991. Covid-19 hat steuerlich zwar bereits erste Auswirkungen gezeigt, und zwar bei der Quellensteuer, die um rund 0,4 Mio. Franken bzw. um rund 12 % gegenüber Budget und Vorjahr abgenommen hat. Aufgrund der zeitlichen Verzögerungen im schweizerischen System der direkten Steuern werden sich die negativen wirtschaftlichen Folgen der Pandemie erst im Jahr 2021, vermutlich aber vor allem 2022 und 2023 niederschlagen. Der Mehrertrag im Vergleich zum Budget bei den Regalien und Konzessionen ist hauptsächlich auf höhere Wasserzinsen zurückzuführen. Die höheren Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen entstanden wegen zeitlichen Verschiebungen bei Meliorationen und wegen der Erfüllung von kantonalen Leistungsverpflichtungen, z.B. bei Aufforstungen. Die Entgelte sind im Budgetvergleich um rund 0,45 Mio. Franken tiefer

ausgefallen, was vor allem auf Covid-19 und entsprechende Mindererträge zurückzuführen ist, beispielsweise beim Verkehrsbetrieb, beim Hallenbad oder bei den Parkplatzgebühren. Der tiefere Finanz-ertrag ist ebenfalls eine direkte Folge von Covid-19 und resultiert insbesondere aus dem schlechteren Nettoergebnis des Kongresshotels und der höheren Aufwandabgrenzung für die Zeit vom Mai bis Dezember 2020 gegenüber dem Vorjahr. Der Transferertrag nimmt im Vergleich zum Budget ab, z.B. wegen tieferen Beiträgen für anerkannte Flüchtlinge von Bund und Kanton wegen vermehrter Beschäftigung. Dieser Minderertrag konnte beinahe kompensiert werden durch höhere Entschädigungen von anderen Gemeinwesen für auswärtige Schülerinnen und Schüler der Talentschule Davos. Der gleich hohe Mehrertrag und -aufwand bei den internen Verrechnungen betrifft einerseits vor allem die neue Abteilung Werkstatt, die aus den Abteilungen Verkehrs- und Werkbetrieb ausgegliedert wurde. Ebenso fiel der Aufwand für die Schneeräumung durch den Werkbetrieb und die entsprechenden Weiterverrechnungen an die jeweiligen Kostenstellen (Gemeindetrassen und Parkplätze) höher aus als budgetiert, vgl. Ausführungen zum Aufwand auf der vorherigen Seite.

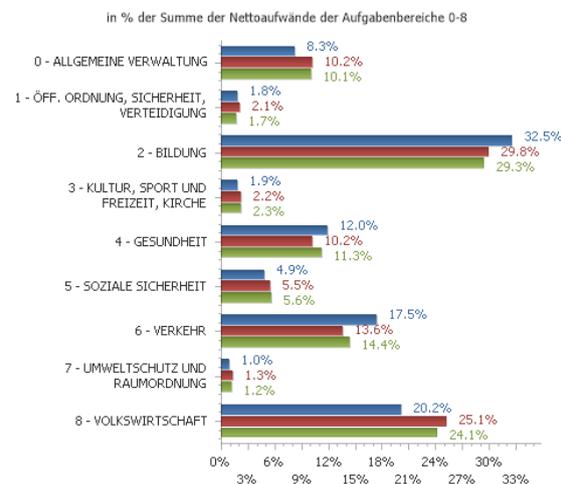
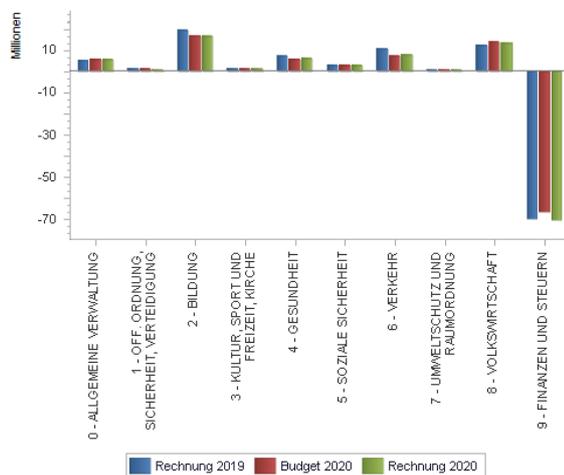


	Rechnung 2019	Budget 2020	Rechnung 2020	Abweichungen			
				Budget		Vorjahr	
				in Fr.	in %	in Fr.	in %
40 - Fiskalertrag	-69'147'735	-68'163'500	-72'527'892	-4'364'392	6.4	-3'380'157	4.9
41 - Regalien und Konzessionen	-2'811'207	-2'673'700	-2'742'304	-68'604	2.6	68'903	-2.5
42 - Entgelte	-20'814'323	-20'504'700	-20'053'302	451'398	-2.2	761'021	-3.7
43 - Verschiedene Erträge	-1'759'182	-1'105'000	-1'074'719	30'281	-2.7	684'463	-38.9
44 - Finanzertrag	-7'741'711	-7'037'200	-6'781'629	255'571	-3.6	960'083	-12.4
45 - Entnahmen aus Fonds / Spez.finanzeungen	-2'213'244	-2'067'700	-2'325'041	-257'341	12.4	-111'796	5.1
46 - Transferertrag	-10'134'682	-10'085'000	-10'042'037	42'963	-0.4	92'645	-0.9
48 - Ausserordentlicher Ertrag	-476'571	-626'000	-564'465	61'535	-9.8	-87'894	18.4
49 - Interne Verrechnungen	-11'726'912	-9'974'500	-11'287'795	-1'313'295	13.2	439'117	-3.7
<b>Total Ertrag</b>	<b>-126'825'569</b>	<b>-122'237'300</b>	<b>-127'399'184</b>	<b>-5'161'884</b>	<b>4.2</b>	<b>-573'615</b>	<b>0.5</b>

# Jahresrechnung, Erfolgsrechnung

Bei der Gliederung der Erfolgsrechnung nach **Funktionen** liegen von den neun HRM2-Hauptaufgaben mit einem Aufwandüberschuss (Bereiche 0-8) vier unterhalb des Budgets. Im Vorjahr waren es ohne Covid-19 sieben von neun Aufgabenbereiche, die besser als budgetiert abschnitten. Das leicht schlechtere Ergebnis bei der Verwaltung entstand vor allem durch Mehraufwand in der Bauverwaltung und bei den Verwaltungsliegenschaften. Dies wird aber beinahe kompensiert durch Minderaufwand insbesondere bei der Exekutive. Der geringere Nettoaufwand im Bereich öffentliche Ordnung und Sicherheit basiert hauptsächlich auf dem Grundbuchamt, wo wie schon im Vorjahr höhere Gebühren als veranschlagt zu verzeichnen waren. Das im Vergleich zum Budget bessere Nettoergebnis bei der Bildung resultiert mehrheitlich aus Mehrertrag und Minderaufwand im Bereich «Volksschule Sonstiges». Aufwandseitig konnten wegen Covid-19 insbesondere viel weniger Exkursionen und Veranstaltungen durchgeführt werden. Der Mehraufwand im Bereich Kultur betrifft hauptsächlich den Kulturplatz Arkaden, z.B. Voreröffnungskosten gemäss Antrag an den Grossen Landrat zur Sitzung vom 1. Oktober 2020. Diese werden aufgrund des Beschlusses des Grossen Landrates vom 23. Mai 2019 gedeckt durch die Zweckbindung der Entschädigung der Gemeinde aus dem Postautoskandal. Im Bereich Gesundheit wurde im Vergleich

zum Budget eine höhere Wertberichtigung vorgenommen. Obwohl die Spital Davos AG erfreulicherweise wieder einen positiven EDITDA ausweist, resultierte wegen der hohen Abschreibungen auf dem Gebäude unter dem Strich ein Verlust. Zudem entstand wegen Covid-19 aufgrund einer kantonalen Regelung Mehraufwand von 0,25 Mio. Franken. Im Gegenzug musste die Gemeinde erfreulicherweise und entgegen der zwei Vorjahre keinen À-fonds-perdu-Beitrag leisten, um die Liquidität der Spital Davos AG sicherzustellen. Der Nettoaufwand bei der sozialen Sicherheit ist insbesondere wegen Covid-19 und wegen Mehraufwand im Bereich Kinderkrippen leicht angestiegen. Im Bereich Verkehr schlagen sich die im Vergleich zum Budget deutlich höheren Kosten für die Schneeräumung nieder (+0,3 Mio. Franken). Zudem waren die Fahrgeldeinnahmen und die Verkehrstaxen beim Verkehrsbetrieb vor allem wegen Covid-19 markant tiefer (-0,4 Mio. Franken). Der gegenüber dem Budget geringere Nettoaufwand im Bereich Umweltschutz/Raumordnung ist mehrheitlich auf Mehrerträge im Bestattungswesen zurückzuführen. Der Minderaufwand im Bereich Volkswirtschaft entstand insbesondere wegen geringerer Beiträge betreffend Agenda 2025. Das bessere Ergebnis im Bereich Finanzen/Steuern beruht hauptsächlich auf dem Fiskalertrag, wie schon auf der vorherigen Seite erwähnt.

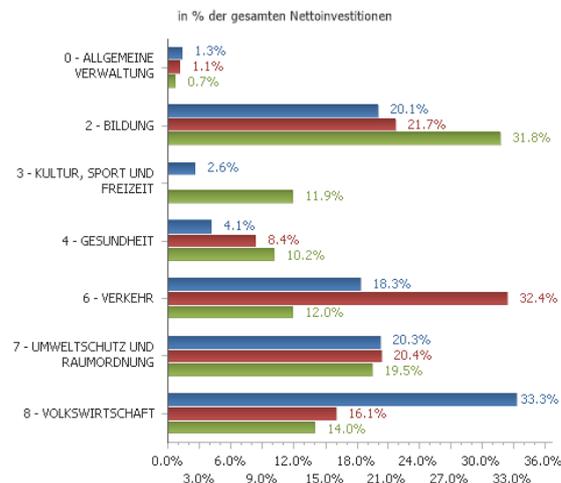
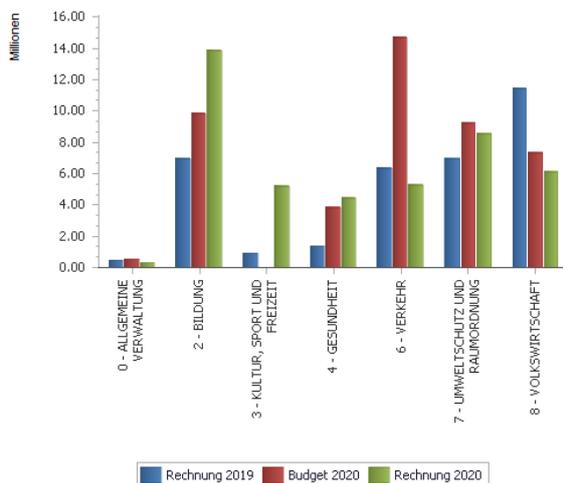


	Rechnung 2019	Budget 2020	Rechnung 2020	Abweichungen					
				Budget		Vorjahr		in %	
				in Fr.	in %	in Fr.	in %		
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	4'993'531	5'698'100	5'725'336	27'236	0.5	731'806	14.7		
1 - ÖFF. ORDNUNG, SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	1'092'612	1'176'000	965'855	-210'145	-17.9	-126'757	-11.6		
2 - BILDUNG	19'522'097	16'712'300	16'639'444	-72'856	-0.4	-2'882'653	-14.8		
3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	1'139'940	1'211'400	1'288'100	76'700	6.3	148'160	13.0		
4 - GESUNDHEIT	7'184'529	5'723'200	6'437'879	714'679	12.5	-746'650	-10.4		
5 - SOZIALE SICHERHEIT	2'935'266	3'109'900	3'196'641	86'741	2.8	261'375	8.9		
6 - VERKEHR	10'496'451	7'601'100	8'194'565	593'465	7.8	-2'301'887	-21.9		
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	579'712	753'000	684'356	-68'644	-9.1	104'644	18.1		
8 - VOLKSWIRTSCHAFT	12'139'405	14'059'200	13'720'192	-339'008	-2.4	1'580'787	13.0		
9 - FINANZEN UND STEUERN	-69'606'266	-66'772'400	-70'296'855	-3'524'455	5.3	-690'589	1.0		
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>-9'522'722</b>	<b>-10'728'200</b>	<b>-13'444'488</b>	<b>-2'716'288</b>	<b>25.3</b>	<b>-3'921'765</b>	<b>41.2</b>		

# Jahresrechnung, Investitionsrechnung

Die **Nettoinvestitionen** ins Verwaltungsvermögen erreichten, wie in den einleitenden Ausführungen zur Jahresrechnung erwähnt, einen absoluten Spitzenwert und übertreffen den letztjährigen Rekord um weitere 27%! Insgesamt wurde das Total der budgetierten Nettoinvestitionen zu über 96% ausgeschöpft. Dies ist erfreulich, denn damit kommt zum Ausdruck, dass die vielfältigen und zahlreichen geplanten Investitionsvorhaben weitestgehend umgesetzt wurden. Gleich in fünf verschiedenen Aufgabenbereichen wurden jeweils über 5 Mio. Franken investiert, was die grosse und breit gefächerte Investitionstätigkeit unterstreicht. Im Bereich Verwaltung wurde die IT-Archivlösung auf 2022 verschoben. Im Bereich Bildung wurden rund 32% der gesamten Nettoinvestitionen investiert. Nie in den letzten 30 Jahren gab es derart hohe Investitionen in die Schulliegenschaften. Die Budgetabweichung entstand hauptsächlich wegen einer zeitlichen Verschiebung vom Jahr 2019 ins 2020 bei der neuen Dreifachturnhalle. Bei der Abweichung im Vergleich zum Budget im Bereich Kultur handelt es sich um eine Verschiebung aus dem Bereich 6 Verkehr. Im Budget 2020 waren die gesamten Ausgaben für das neue Ortszentrum Arkaden inkl. Zwischenbau für Kino und Kultur im Bereich 6 enthalten, da die genaue Aufteilung auf Stufe der einzelnen Teilprojekte zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht feststand. Die nicht im Budget enthaltenen

Ausgaben im Bereich Gesundheit betreffen die Sanierung des Zwischentrakts und des Parkdecks beim Spital und wurden vom Grossen Landrat an seiner Sitzung vom 2. Juli 2020 genehmigt. Im Bereich Umweltschutz und Raumordnung entstanden weniger Nettoausgaben. So konnten bei der Abwasserbeseitigung im Vergleich zum Budget bedeutende Mehreinnahmen bei den Anschlussgebühren verzeichnet werden (+0,33 Mio. Franken). Bei den Gewässerverbauungen musste ein vorgesehene Projekt zurückgestellt werden, da sich gezeigt hat, dass die vorgelegten Planungsunterlagen zu ungenau waren. Zudem war bei einem anderen Projekt der Umfang der Sanierung zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht klar. Im Bereich Volkswirtschaft sind zum einen zeitliche Verschiebungen auf das Jahr 2021 zu verzeichnen, so beim Kongresszentrum und beim Gewerbegebiet Sandgrube. Zum anderen resultieren bei der Sanierung Mehrausgaben. Einerseits, weil die Schlussabrechnungen durch die Unternehmer wegen Covid-19 schneller gestellt wurden, was zum Zeitpunkt der Budgetierung für das Kalenderjahr 2020 noch nicht bekannt war. Andererseits liegen bei diesem Projekt auch Mehrausgaben im Vergleich zum Verpflichtungskredit vor, wie dem Grossen Landrat schon verschiedentlich mitgeteilt. Die Gründe hierfür sind in der Verpflichtungskreditkontrolle im Anhang zur Jahresrechnung 2020 erläutert.



	Rechnung 2019	Budget 2020	Rechnung 2020	Abweichungen			
				Budget	Vorjahr	Budget	Vorjahr
				in Fr.	in %	in Fr.	in %
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	456'022	495'000	289'264	-205'736	-41.6	-166'757	-36.6
2 - BILDUNG	6'880'817	9'809'000	13'822'680	4'013'680	40.9	6'941'863	100.9
3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	883'980		5'193'693	5'193'693		4'309'712	487.5
4 - GESUNDHEIT	1'400'000	3'800'000	4'428'493	628'493	16.5	3'028'493	216.3
6 - VERKEHR	6'286'234	14'630'000	5'212'219	-9'417'781	-64.4	-1'074'015	-17.1
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	6'943'837	9'204'500	8'479'081	-725'419	-7.9	1'535'244	22.1
8 - VOLKSWIRTSCHAFT	11'419'378	7'257'000	6'106'059	-1'150'941	-15.9	-5'313'320	-46.5
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>34'270'269</b>	<b>45'195'500</b>	<b>43'531'489</b>	<b>-1'664'011</b>	<b>-3.7</b>	<b>9'261'220</b>	<b>27.0</b>

# Jahresrechnung, Bilanz

Die Bilanzsumme hat sich im Vorjahresvergleich um rund 6,5 Mio. Franken auf 364,3 Mio. Franken (+1,8 %) erhöht.

## Aktiven

Das Finanzvermögen hat im Jahr 2020 erwartungsgemäss wegen der äusserst hohen Investitionen deutlich abgenommen, und zwar um 25,1 Mio. Franken bzw. um 11,5 %. Es beträgt neu 195,5 Mio. per Ende 2020 bzw. 53 % der Bilanzsumme. Per Ende des Berichtsjahres stehen Flüssige Mittel im Umfang von über 23 Mio. Franken zur Verfügung. Erwähnenswert sind des Weiteren die um 2,4 Mio. Franken tieferen Forderungen, auch wegen der Verrechnung von gemeindeinternen Forderungen und Verpflichtungen per Ende 2020 (2,1 Mio. Franken). Im Gegenzug reduzierten sich im Vorjahresvergleich die aktiven Rechnungsabgrenzungen. Dies insbesondere, weil im Vorjahr die erste Tranche des Kantonsbeitrags für die Sanierung des Eisstadions darin enthalten war, die anfangs 2020 für die Arbeiten in den Jahren 2018 und 2019 geleistet wurde. Die zweite Tranche des Kantonsbeitrags wurde im Jahr 2020 noch vor Jahresende vom Kanton überwiesen. Die langfristigen Finanzanlagen reduzierten sich auch im Jahr 2020 hauptsächlich wegen der Wertberichtigung der Beteiligung an der Spital Davos AG. Die Zunahme bei den Sachanlagen im Finanzvermögen resultiert aus den Sanierungen beim Kongresshotel sowie beim Altbau Arkaden. Das Verwaltungsvermögen hat sich um rund 31,6 Mio. Franken auf 170,8 Mio. Franken erhöht, hauptsächlich im Bereich Sachanlagen (+28,8 Mio. auf total 155,3 Mio. Franken), mehrheitlich Hochbauten +17,0 Mio., übrige Tiefbauten +4,7 Mio. und Anlagen im Bau +4,5 Mio. Franken. Die Zunahme bei den Darlehen um 3,7 Mio. Franken wurde teilweise kompensiert durch die Wertberichtigung der Beteiligungen an der Spital Davos AG (70 % Anteil im Verwaltungsvermögen).

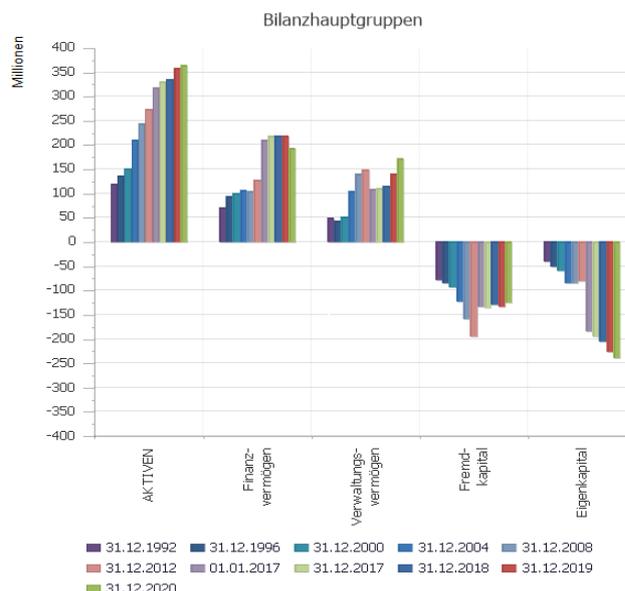
## Passiven

Obwohl keine Rückzahlung von fällig werdenden Darlehensschulden vorgenommen wurde, hat das Fremdkapital um rund 7,9 Mio. Franken abgenommen und beträgt neu 124,6 Mio. Franken. Diese Reduktion basiert vornehmlich auf den Kreditoren. Im Vorjahr trafen viele Rechnungen erst anfangs 2020 ein für Arbeiten und insbesondere Investitionen im Jahr 2019. Das Eigenkapital ist um 14,5 Mio. Franken auf 239,9 Mio. Franken angestiegen. Dies ist hauptsächlich auf den Ertragsüberschuss von 13,4 Mio. Franken zurückzuführen. Zum dritten Mal wurden Vorfinanzierungen als ausserordentlicher Ertrag für Projekte aufgelöst, die bis 2020 in Betrieb genommen wurden, und zwar im Umfang von 552'000 Franken (energetische Sanierung Kongresszentrum-Altbau, Schulgebäude Aula, alle drei Etappen der Sanierung des Eisstadions sowie die neue Dreifachturnhalle Tobelmüh-

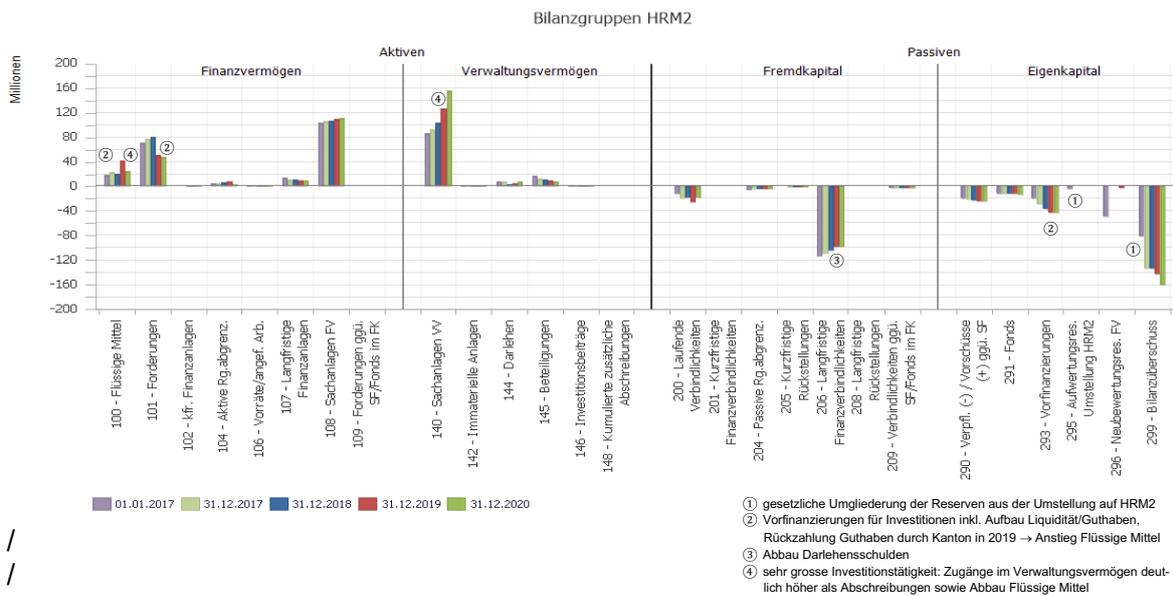
le). Die Vorfinanzierungen für noch nicht in Betrieb genommene Projekte von total 25,5 Mio. Franken per Ende 2020 sind weiterhin gedeckt durch die vorhandenen Liquiditätsreserven (Flüssige Mittel), die in den Vorjahren aufgebaut werden konnten. Dabei ist zu berücksichtigen, dass das Projekt Begegnungszone Arkaden zwar weitestgehend bis Ende 2020 realisiert wurde (mit entsprechendem Mittelabfluss und tieferen Flüssigen Mitteln). Weil die Inbetriebnahme des Kulturplatzes oder auch des Parkhauses vollumfänglich erst im Jahr 2021 erfolgt, wird die Vorfinanzierung für die Begegnungszone Arkaden von 8 Mio. Franken erst im Jahr 2021 umgegliedert zu den Vorfinanzierungen für in Betrieb genommene Projekte. Das Eigenkapital entspricht per 31.12.2020 rund 66 % der Bilanzsumme. Dabei handelt es sich um einen soliden Wert, der in Davos per Ende 2020 etwas höher ist als beim Kanton Graubünden (63,5 %). In anderen Bündner Gemeinden ist dieser Anteil aber zum Teil deutlich höher, z.B. Vaz/Obervaz (Lenzerheide) 72,8 %, Stadt Chur 73,4 %, Klosters 82,1 % oder St. Moritz 93 %, jeweils per Ende 2019.

## Langfristige Entwicklung der Bilanz

Die Gemeindebilanz ist in den vergangenen drei Jahrzehnten deutlich gewachsen. Das erste Diagramm unten zeigt die Veränderung der Bilanzhauptgruppen seit Einführung von HRM1 im Jahr 1991 jeweils per Ende der jeweiligen Legislaturen (1992 bis 2012) und für die laufende Legislatur jährlich ab 1. Januar 2017. Die Bilanzsumme (total Aktiven) hat sich gegenüber dem Wert per Ende 1992 von 117,8 Mio. Franken um den Faktor 3,1 erhöht. Das zweite Diagramm auf der nächsten Seite zeigt die Bilanzgruppen seit der Einführung von HRM2 per 1. Januar 2017 inklusive Angabe der wichtigsten Einflüsse und Veränderungen, siehe Bemerkungen ① bis ④.



# Jahresrechnung, Bilanz und Geldflussrechnung



Auch diese Abbildung widerspiegelt die sehr grosse Investitionstätigkeit der Gemeinde in den vergangenen vier Jahren (siehe z.B. Kontengruppe 140 Sachanlagen des Verwaltungsvermögens). Trotzdem konnten die langfristigen Finanzverbindlichkeiten abgebaut werden (Kontengruppe 206).

## Geldflussrechnung

Die gemäss HRM2 zwingend zu erstellende Geldflussrechnung zeigt das Zusammenspiel von Erfolgs- und Investitionsrechnung sowie der Bilanz hinsichtlich deren Auswirkungen auf die Flüssigen Mittel. Üblicherweise wird diese Rechnung tabellarisch auf einen bestimmten Zeitpunkt erstellt. Die auf Abacus aufbauende Reportinglösung erlaubt es, die Geldflussrechnung auch grafisch und unterjährig darzustellen, und zwar auf Basis der kumulierten Werte vom 1.1. bis zum jeweiligen Monatsende. Daraus wird die ausgeprägte Saisonalität des Finanzhaushalts ersichtlich. Für eine bessere Einordnung werden auch die Vorjahreswerte abgebildet (gepunktete Linien). Auf der nächsten Seite werden im Diagramm links oben vor allem die Laufenden Einnahmen und Ausgaben dargestellt. Schön zu erkennen bei der grünen Linie ist der Einfluss des Hauptfaktorierungslaufs für die provisorischen Einkommens- und Vermögenssteuern, der jeweils im Oktober durchgeführt wird. Die fett dargestellten Linien, also die Werte des Jahres 2020, liegen sowohl bei den Einnahmen wie auch bei den Ausgaben etwas über dem Vorjahr, was auch wegen der Entflechtung der Sportanlagen so zu erwarten war. Das zweite Diagramm zeigt als Ergebnis des ersten Diagramms die Entwicklung der Selbstfinanzierung (orange Linien). Diese liegt per Ende 2020 leicht über dem Vorjahreswert, wie einleitend schon erwähnt, vor allem wegen

höherer Steuererträge, welche die Mehrausgaben und die Mindereinnahmen durch Covid-19 zu kompensieren vermochten. Die übrigen Aktiven des Finanzvermögens ohne die Flüssigen Mittel und Anlagen haben im Vergleich zum Jahresbeginn 2020 abgenommen (grüne Linien im zweiten Diagramm). Auffällig im Diagramm 2 ist die dunkelrote Linie, die im Jahr 2020 deutlich tiefer ausfällt als im Jahr 2019. Der während des ganzen Jahres 2020 negative Wert repräsentiert die im Vergleich zum 1.1. tieferen Verbindlichkeiten, einerseits wegen schnellerer Rechnungsstellung durch die Lieferanten und Unternehmen, andererseits wegen der nach der Visierung umgehenden Begleichung durch die Gemeinde als pandemiebedingte Massnahme zur Unterstützung der Wirtschaft. Diese tieferen Verbindlichkeiten wirken sich auch im Diagramm 3 aus, welches im Vorjahresvergleich einen deutlich tieferen Geldfluss aus operativer Tätigkeit ausweist. Die grüne Linie im Diagramm 3 zeigt die Geldflüsse, die sich aus der rekordhohen Investitionstätigkeit der Gemeinde ergeben. Unter Miteinbezug der Investitionen in die Anlagen des Finanzvermögens und der Veränderung der investitionsbezogenen Rechnungsabgrenzungsposten ergibt sich per Ende 2020 praktisch keine Abweichung zum Vorjahr. In blau sind die Geldflüsse aus der Finanzierungstätigkeit ersichtlich (Darlehensrückzahlungen und Refinanzierungen). Im vierten Diagramm wird als Linie die Summe der Geldflüsse gemäss Diagramm 3 dargestellt. Diese Summe muss gleich hoch sein wie die Veränderung der Flüssigen Mittel gemäss Bilanz, die in diesem Diagramm als Balken abgebildet wird. Deutlich zu erkennen ist, wie die Flüssigen Mittel wegen der Steuerzahlungen in der ersten Jahreshälfte steigen, und dann im zweiten Semester wegen der hohen Investitionen markant abnehmen.

# Jahresrechnung, Geldflussrechnung

I

Diagramm 1 -  
Herleitung Selbstfinanzierung  
aus Erfolgsrechnung

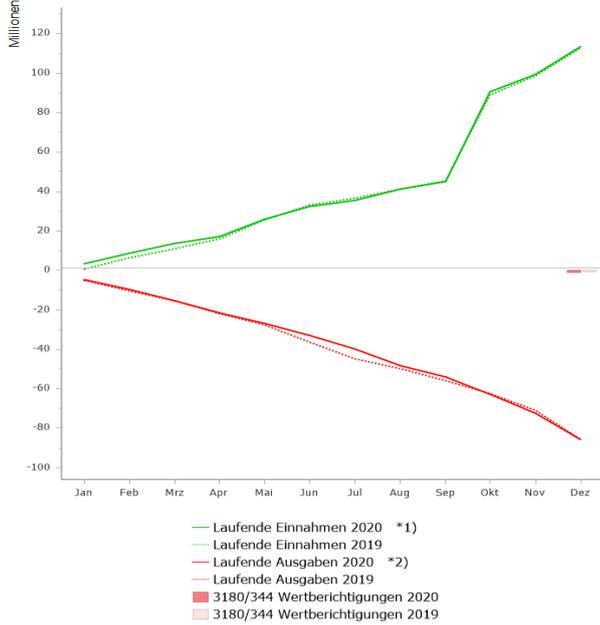


Diagramm 2 -  
Herleitung Geldfluss aus  
operativer Tätigkeit

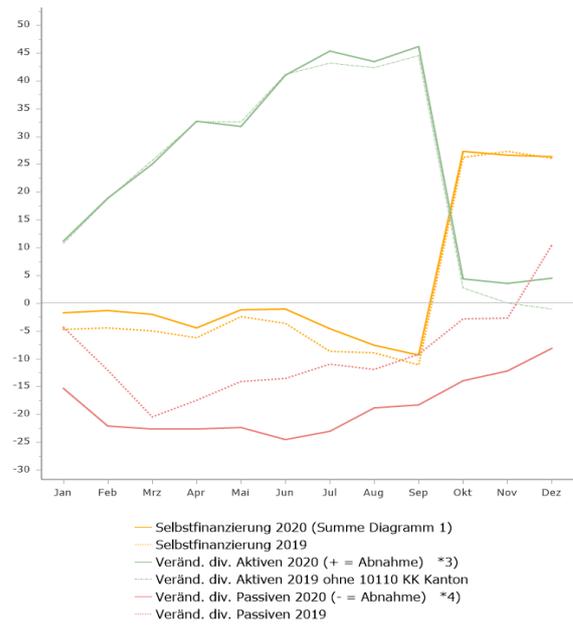


Diagramm 3 -  
einzelne Geldflüsse

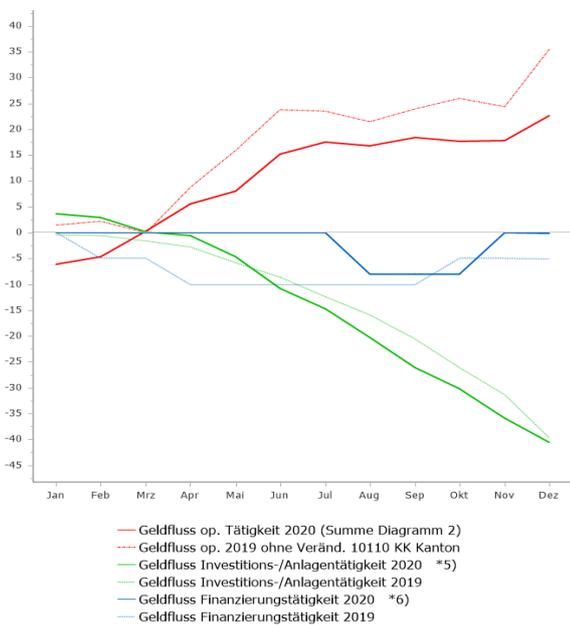
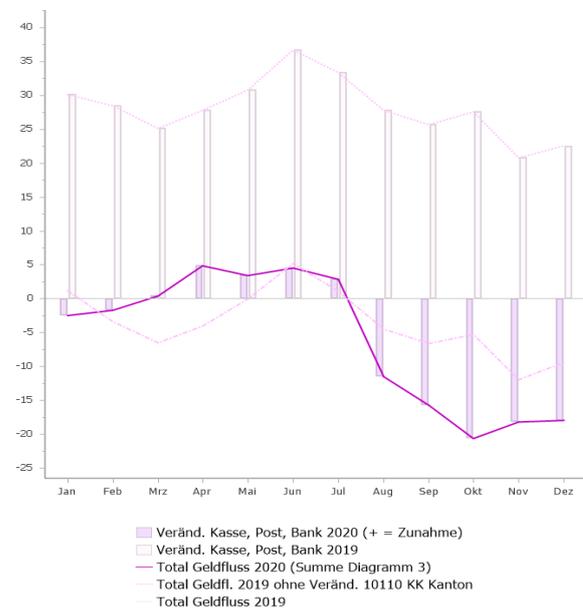


Diagramm 4 -  
Total Geldfluss =  
Veränderung Flüssige Mittel



\*1 )  
Laufende Einnahmen =  
Laufender Ertrag gemäss kantonalen Definition  
diverser HRM2-Kennzahlen (z.B. Selbstfinanzierungs-  
anteil) ./. Kontogruppe 45 Entnahmen aus Spezial-  
finanzierungen/Fonds

\*2 )  
Laufende Ausgaben =  
gemäss kantonalen Definition der HRM2-Kenn-  
zahl Investitionsanteil

\*3 )  
div. Aktiven =  
1004 Debit-/Kreditkarten, 1009 übr. Flüssige  
Mittel, 101 Forderungen, 1040 Rechnungsab-  
grenzungsposten Erfolgsrechnung, 106 Vor-  
räte, 109 Forderungen ggü. Spezialfinanzier-  
ungen/Fonds im Fremdkapital, sowie Auf-  
und Abwertungen 102/107/108 Finanz- und  
Sachanlagen

\*4 )  
div. Passiven =  
200 laufende Verbindlichkeiten, 2040 Rechnungsab-  
grenzungen für Erfolgsrechnung, 205/208 kurz-/  
langfristige Rückstellungen, 209 Verbindlichkeiten  
ggü. Spezialfinanzierungen/Fonds im Fremdkapital,  
29099/291 Bodenerlöskonto/Fonds im Eigenkapital

\*5 )  
Investitions- und Anlagentätigkeit =  
Saldo Investitionsrechnung zzgl. Finanzvermögen  
(Bilanzgruppen 102, 107 und 108: Finanz-  
und Sachanlagen), ohne Rechnungsabgrenzungen  
für Investitionen (Bilanzgruppen 1046 und  
2046)

\*6 )  
Finanzierungstätigkeit =  
Veränderung der Bilanzgruppen 201 und 206  
(kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten)  
seit 1.1. des jeweiligen Jahres

# Jahresrechnung, Kennzahlen

HRM2-Werte: Jahre mit durchgezogenen Linien, HRM1-Werte: Jahre mit gepunkteten Linien

Ø 5 Jahre 2016 - 2020 ausschliesslich HRM2  
Ø 10 Jahre 2011 - 2020 HRM1 + HRM2

## 1. Selbstfinanzierungsgrad

103.1% 118.6%

### Definition

Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen

Richtwerte und Farbcodierung gemäss Kanton

- über 100 % ideal, Schulden können abgebaut werden
- 80 % bis 100 % gut bis vertretbar
- 50 % bis 80 % problematisch
- unter 50 % ungenügend

## 2. Selbstfinanzierungsanteil

24.2% 22.5%

### Definition

Selbstfinanzierung in % des laufenden Ertrags

Richtwerte und Farbcodierung gemäss Kanton

- über 20 % gut
- 10 % bis 20 % mittel
- unter 10 % schwach

## 3. Kapitaldienstanteil

11.0% 9.3%  
(ohne Zusatzabschreibungen auf HRM 1-Vermögen)

### Definition

Nettozinsaufwand und ord. Abschreibungen in % des laufenden Ertrags

Richtwerte und Farbcodierung gemäss Kanton

- unter 5 % geringe Belastung
- 5 % bis 15 % tragbare Belastung
- über 15 % hohe Belastung

## 4. Zinsbelastungsanteil

1.4% 0.0%

### Definition

Nettozinsaufwand in % des laufenden Ertrags

Richtwerte und Farbcodierung gemäss Kanton

- unter 4 % gut
- 4 % bis 9 % genügend
- über 9 % schlecht

## 5. Bruttoverschuldungsanteil

109.9% 123.2%

### Definition

Bruttoschulden in % des laufenden Ertrags

Richtwerte und Farbcodierung gemäss Kanton

- unter 50 % sehr gut
- 50 % bis 100 % gut
- 100 % bis 150 % mittel
- 150 % bis 200 % schlecht
- über 200 % kritisch

## 6. Investitionsanteil

30.0% 25.9%

### Definition

Bruttoinvestitionen in % des konsolidierten Gesamtaufwandes

Richtwerte und Farbcodierung gemäss Kanton

- unter 10 % schwache Investitionstätigkeit
- 10 % bis 20 % mittlere Investitionstätigkeit
- 20 % bis 30 % starke Investitionstätigkeit
- über 30 % sehr starke Investitionstätigkeit

## 7. Nettoschuld in Fr. pro Einwohner

-7'427 -2'834

### Definition

Fremdkapital / Finanzvermögen, geteilt durch ständige Wohnbevölkerung<sup>\*1)</sup>

Richtwerte und Farbcodierung gemäss Kanton

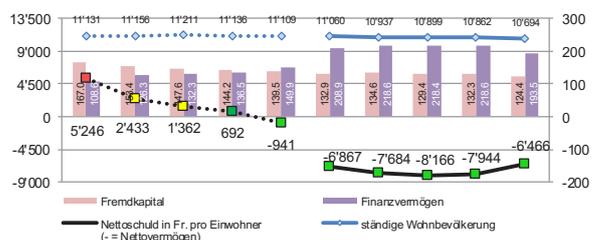
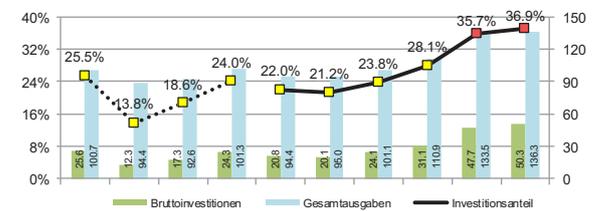
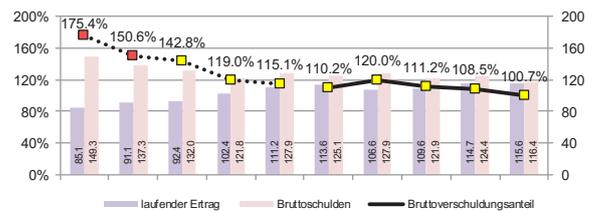
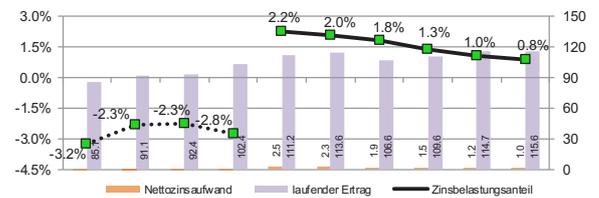
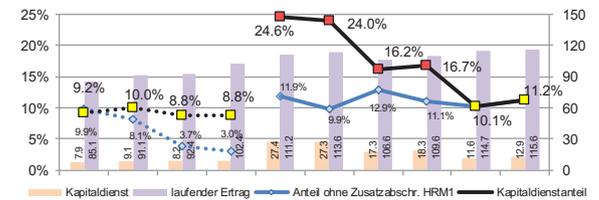
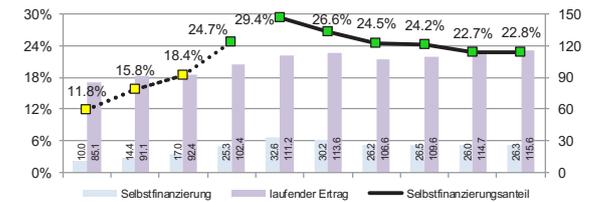
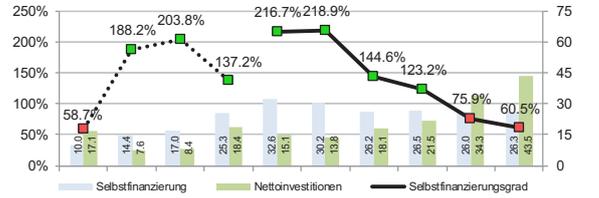
- unter 0 Nettovermögen
- 0 bis 1'000 geringe Verschuldung
- 1'001 bis 2'500 mittlere Verschuldung
- 2'501 bis 5'000 hohe Verschuldung
- über 5'000 sehr hohe Verschuldung

\*1) bis 2019: kantonale Bevölkerungsstatistik  
2020: kommunale Bevölkerungsstatistik, da kantonaler Wert noch nicht vorliegend

2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020

Linien

Säulen  
(Mo.)



**Bericht und Antrag der Geschäftsprüfungskommission an den Grossen Landrat**

Sehr geehrter Herr Landratspräsident

Sehr geehrte Landrätinnen und Landräte

Die Geschäftsprüfungskommission hat in Zusammenarbeit mit der PricewaterhouseCoopers AG, Chur, die auf den 31. Dezember 2020 abgeschlossene Jahresrechnung, bestehend aus der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung, der Bilanz, der Geldflussrechnung sowie dem Anhang, geprüft.

Die Erfolgsrechnung 2020 schliesst bei Aufwendungen von CHF 113 954 696.43 und Erträgen von CHF 127 399 183.93 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 13 444 487.50 ab.

Die Investitionsrechnung 2020 weist bei Ausgaben von CHF 50 345 453.85 und Einnahmen von CHF 6 813 964.90 Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen von CHF 43 531 488.95 aus.

Die Bilanz per 31. Dezember 2020 umfasst Aktiven von CHF 364 276 717.28, und auf der Passivseite ein Fremdkapital von CHF 124 350 570.84 sowie ein Eigenkapital von CHF 239 926 146.44.

Die Geschäftsprüfungskommission dankt Herrn Landammann Tarzisius Caviezel, dem Kleinen Landrat und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Verwaltung für ihren grossen Einsatz im Interesse und zum Wohle der Gemeinde Davos.

Die Geschäftsprüfungskommission beantragt dem Grossen Landrat, die vorliegende Jahresrechnung 2020 der Gemeinde Davos zu genehmigen.

Für die Geschäftsprüfungskommission  
des Grossen Landrats der Gemeinde Davos



Walter von Ballmoos, Präsident

Davos, 2. Juni 2021

# Gemeinde Davos

Davos Platz

Bericht der Revisionsstelle an die  
Geschäftsprüfungskommission und den Grossen  
Landrat  
zur Jahresrechnung 2020

# Bericht der Revisionsstelle

an die Geschäftsprüfungskommission und den Grossen Landrat

der Gemeinde Davos

Davos Platz

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Gemeinde Davos, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### Verantwortung des Kleinen Landrat

Der Kleine Landrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Kleine Landrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung» vorgenommen. Nach diesem Prüfungshinweis haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG), die Fachkunde und die Unabhängigkeit gemäss den gesetzlichen Vorschriften erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG



Dr. Hans Martin Meuli  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Martina Fetz  
Revisionsexpertin

Chur, 3. Mai 2021

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

# Bilanz

Gemeinde Davos

	<b>Bezeichnung</b>	<b>Rechnung 31.12.2020</b>	<b>Rechnung 31.12.2019</b>
<b>1</b>	<b>AKTIVEN</b>	<b>364'276'717.28</b>	<b>357'759'656.48</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>193'502'641.28</b>	<b>218'579'262.13</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>23'322'173.68</b>	<b>41'279'285.68</b>
1000	Kasse	78'628.05	72'787.20
1001	Post	5'770'635.30	13'289'198.07
1002	Bank	17'454'187.83	27'905'614.25
1004	Debit- und Kreditkarten	18'722.50	11'686.16
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>47'782'852.65</b>	<b>50'182'279.47</b>
1010	Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	8'960'480.85	14'276'127.57
1011	Kontokorrente mit Dritten	1'967'191.93	1'302'313.72
1012	Steuerforderungen	36'187'140.68	34'060'965.73
1015	Interne Kontokorrente	206'208.05	151'428.15
1016	Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben	10'969.95	23'882.90
1019	Übrige Forderungen	450'861.19	367'561.40
<b>102</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>178'112.75</b>	<b>103'448.30</b>
1020	Kurzfristige Darlehen	178'112.75	103'448.30
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>2'380'642.10</b>	<b>7'631'263.30</b>
1040	Aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	2'002'070.85	2'763'484.85
1046	Aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	378'571.25	4'867'778.45
<b>106</b>	<b>Vorräte und angefangene Arbeiten</b>	<b>669'776.05</b>	<b>1'108'655.98</b>
1060	Handelswaren	101'093.45	191'961.43
1061	Roh- und Hilfsmaterial	312'322.60	569'246.55
1062	Halb- und Fertigfabrikate	256'360.00	347'448.00
<b>107</b>	<b>Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>8'174'701.10</b>	<b>9'079'715.30</b>
1070	Aktien und Anteilscheine	8'174'701.10	9'079'715.30
<b>108</b>	<b>Sachanlagen FV</b>	<b>110'994'382.95</b>	<b>109'194'614.10</b>
1080	Grundstücke FV	4'988'200.00	4'988'200.00
1084	Gebäude FV	106'006'182.95	104'206'414.10
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>170'774'076.00</b>	<b>139'180'394.35</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>155'329'294.00</b>	<b>126'567'844.35</b>
1400	Grundstücke VV unüberbaut	100'396.65	40'266.25
1401	Strassen / Verkehrswege	20'975'617.00	18'894'162.00
1402	Wasserbau	2'071'357.00	2'013'600.25
1403	Übrige Tiefbauten	29'954'344.85	25'253'331.35
1404	Hochbauten	83'308'434.70	66'287'780.45
1405	Waldungen	576'190.00	668'098.00
1406	Mobilien VV	4'836'946.75	4'399'337.00
1407	Anlagen im Bau VV	13'506'007.05	9'011'269.05
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>488'490.00</b>	<b>360'500.00</b>
1420	Software	222'159.00	178'145.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	1.00	1.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	266'330.00	182'354.00
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>7'119'240.00</b>	<b>3'407'137.00</b>
1444	Darlehen an öffentlichen Unternehmungen	6'870'240.00	3'155'137.00
1445	Darlehen an private Unternehmungen	249'000.00	252'000.00
<b>145</b>	<b>Beteiligungen</b>	<b>6'964'200.00</b>	<b>8'574'200.00</b>
1454	Beteiligungen an öffentliche Unternehmungen	6'964'200.00	8'574'200.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>872'852.00</b>	<b>270'713.00</b>
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	234'000.00	240'500.00
1464	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	638'852.00	30'213.00

# Bilanz

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Rechnung 31.12.2020	Rechnung 31.12.2019
<b>2</b>	<b>PASSIVEN</b>	<b>-364'276'717.28</b>	<b>-357'759'656.48</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-124'350'570.84</b>	<b>-132'296'427.26</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-17'671'399.63</b>	<b>-25'673'321.70</b>
2000	Lieferungen/Leistungen von Dritten	-12'114'560.90	-20'426'641.20
2001	Kontokorrente mit Dritten	-3'708'709.13	-3'683'402.50
2002	Steuern	-262'788.15	-219'771.50
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	-305'462.46	-66'957.70
2005	Interne Kontokorrente	-39'577.15	-46'783.70
2006	Depotgelder und Kautionen	-1'085'291.90	-1'121'693.70
2009	Übrige Verpflichtungen	-155'009.94	-108'071.40
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>-4'244'998.46</b>	<b>-4'158'199.31</b>
2040	Passive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	-3'626'595.46	-3'925'053.26
2046	Passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	-618'403.00	-233'146.05
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-933'105.70</b>	<b>-925'387.10</b>
2050	Mehrleistungen des Personals	-933'105.70	-925'387.10
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-98'688'159.05</b>	<b>-98'772'776.60</b>
2064	Darlehen, Schuldscheine	-98'670'409.05	-98'687'276.60
2069	Übrige langfristige Finanzverbindlichk.	-17'750.00	-85'500.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-2'812'908.00</b>	<b>-2'766'742.55</b>
2090	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	-81'554.00	0.00
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	-2'731'354.00	-2'766'742.55
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-239'926'146.44</b>	<b>-225'463'229.22</b>
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen (-) bzw. Vorschüsse (+) gegenüber Spezialfinanzierungen</b>	<b>-24'213'333.45</b>	<b>-24'024'678.83</b>
2900	Spezialfinanzierungen im EK	-24'213'333.45	-24'024'678.83
<b>291</b>	<b>Fonds</b>	<b>-13'715'247.14</b>	<b>-12'333'472.04</b>
2910	Fonds im Eigenkapital	-12'499'181.32	-11'129'552.02
2911	Legate und Stiftungen o. Rechtspers. im EK	-1'216'065.82	-1'203'920.02
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>-42'454'000.00</b>	<b>-43'006'000.00</b>
2930	Vorfinanzierungen	-42'454'000.00	-43'006'000.00
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'885'999.00</b>
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	-2'885'999.00
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss</b>	<b>-159'543'565.85</b>	<b>-143'213'079.35</b>
2990	Jahresergebnis	-13'444'487.50	-9'522'722.06
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-146'099'078.35	-133'690'357.29

# dreistufige Erfolgsrechnung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>109'796'284.67</b>	<b>107'837'300</b>	<b>107'933'269.46</b>
30	Personalaufwand	33'007'850.21	32'603'600	31'833'598.36
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	27'149'927.56	26'166'500	26'054'836.09
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10'301'453.15	10'839'600	9'165'290.10
35	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	3'842'858.30	3'102'400	2'637'688.46
36	Transferaufwand	24'206'400.47	25'150'700	26'514'944.02
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
39	Interne Verrechnungen	11'287'794.98	9'974'500	11'726'912.43
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>-120'053'089.89</b>	<b>-114'574'100</b>	<b>-118'607'286.68</b>
40	Fiskalertrag	-72'527'891.95	-68'163'500	-69'147'735.34
41	Regalien und Konzessionen	-2'742'304.05	-2'673'700	-2'811'206.60
42	Entgelte	-20'053'302.14	-20'504'700	-20'814'323.32
43	Verschiedene Erträge	-1'074'718.97	-1'105'000	-1'759'182.24
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-2'325'040.58	-2'067'700	-2'213'244.47
46	Transferertrag	-10'042'037.22	-10'085'000	-10'134'682.28
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
49	Interne Verrechnungen	-11'287'794.98	-9'974'500	-11'726'912.43
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-10'256'805.22</b>	<b>-6'736'800</b>	<b>-10'674'017.22</b>
34	Finanzaufwand	4'158'411.76	3'671'800	3'369'577.71
44	Finanzertrag	-6'781'628.59	-7'037'200	-7'741'711.25
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-2'623'216.83</b>	<b>-3'365'400</b>	<b>-4'372'133.54</b>
	<b>OPERATIVES ERGEBNIS (1. Stufe)</b>	<b>-12'880'022.05</b>	<b>-10'102'200</b>	<b>-15'046'150.76</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	6'000'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-564'465.45	-626'000	-476'571.30
	<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS (2. Stufe)</b>	<b>-564'465.45</b>	<b>-626'000</b>	<b>5'523'428.70</b>
	<b><u>GESAMTERGEBNIS (3. Stufe)</u></b>	<b><u>-13'444'487.50</u></b>	<b><u>-10'728'200</u></b>	<b><u>-9'522'722.06</u></b>

# Investitionsrechnung - Artengliederung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>43'531'488.95</b>	<b>45'195'500</b>	<b>34'270'269.20</b>
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>50'345'453.85</b>	<b>52'482'000</b>	<b>47'652'412.80</b>
50	Sachanlagen	45'667'992.40	48'332'000	44'937'949.65
52	Immaterielle Anlagen	248'968.30	350'000	251'643.85
54	Darlehen	3'800'000.00	3'800'000	1'400'000.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	628'493.15	0	1'062'819.30
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>-6'813'964.90</b>	<b>-7'286'500</b>	<b>-13'382'143.60</b>
60	Übertragung von Sachanlagen VV ins Finanzvermögen	0.00	0	-1'245'200.00
63	Investitionsbeiträge	-6'726'067.90	-7'198'600	-12'050'710.60
64	Rückzahlung von Darlehen	-87'897.00	-87'900	-86'233.00

# Geldflussrechnung

Gemeinde Davos

Bezeichnung		Rechnung 2020	Rechnung 2019	
<b>1. OPERATIVE TÄTIGKEIT</b> (indirekte Methode)				
	Ergebnis der Erfolgsrechnung (Verlust -, Gewinn +)	13'444'487.50	9'522'722.06	
ER	33x + Abschreibungen VV	10'301'453.15	9'165'290.10	
	35 + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	3'842'858.30	2'637'688.46	
	364 + Wertberichtigung Darlehen VV	0.00	0.00	
	365 + Wertberichtigung Beteiligungen VV	1'610'000.00	1'302'486.57	
	366 + Abschreibungen Investitionsbeiträge VV	26'354.15	7'309.00	
	383 + Zusätzliche Abschreibungen VV	0.00	0.00	
	387 + Zusätzliche Abschreibungen Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträge VV	0.00	0.00	
	388 + Abtragung Bilanzfehlbetrag	0.00	0.00	
	389 + Einlagen in das Eigenkapital (Vorfinanzierungen)	0.00	6'000'000.00	
	4490 - Aufwertungen VV	0.00	0.00	
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierung	-2'325'040.58	-2'213'244.47		
483, 487 - Auflösung zusätzliche Abschreibungen	0.00	0.00		
489 - Entnahmen aus Eigenkapital (Vorfinanzierungen)	-552'000.00	-399'000.00		
	<i>Selbstfinanzierung</i>	26'348'112.52	26'023'251.72	
	4440 - Positive Wertberichtigungen (Aufwertungen) Finanzanlagen FV (102 + 107)	-73'640.00	-365'760.00	
	4443 - Positive Wertberichtigungen (Aufwertungen) Sachanlagen FV (108)	0.00	0.00	
	3440 + Negative Wertberichtigungen (Abwertungen) Finanzanlagen FV (102 + 107)	977'654.20	558'225.30	
	3441 + Negative Wertberichtigungen (Abwertungen) Sachanlagen FV (108)	0.00	0.00	
Bilanz	1004 - Zunahme / + Abnahme Debit- und Kreditkarten	-7'036.34	14'411.95	
	1009 - Zunahme / + Abnahme übrige Flüssige Mittel	0.00	0.00	
	101 - Zunahme / + Abnahme Forderungen	2'399'426.82	29'005'757.60	
	1040 - Zunahme / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	761'414.00	1'716'513.53	
	106 - Zunahme / + Abnahme Vorräte und angefangene Arbeiten	438'879.93	-104'365.63	
	109 - Zunahme / + Abnahme Forderungen gegenüber SF und Fonds im FK	0.00	0.00	
	200 + Zunahme / - Abnahme laufende Verbindlichkeiten	-8'001'922.07	7'708'495.47	
	2040 + Zunahme / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	-298'457.80	-34'300.89	
	205 + Zunahme / - Abnahme kurzfristige Rückstellungen	7'718.60	64'766.35	
	208 + Zunahme / - Abnahme langfristige Rückstellungen	0.00	0.00	
	209 + Zunahme / - Abnahme Verbindlichkeiten ggü. Spezialfinanzierungen/Fonds im FK *1)	98'687.75	74'259.31	
	29099 + Zunahme / - Abnahme Bodenerlöskonto *1)	0.00	0.00	
	291 + Zunahme / - Abnahme Fonds im EK *1)	89.70	1'466'520.94	
	293 + Integration Fraktionen: erfolgsneutrale Einbuchung Vorfinanzierungen	0.00	1'200'000.00	
		*1) sofern Veränderung nicht bereits in 35/45 berücksichtigt		
		<b>Geldfluss (Cashflow) aus operativer Tätigkeit</b>	<b>22'650'927.31</b>	<b>67'327'775.65</b>
		ohne Veränderung Bilanzkonten 10110 Steuerkontokorrente Kanton (Rückzahlungen in 2019 z.G. Gemeinde)	23'190'999.82	35'424'663.02
	<b>2. INVESTITIONS- UND ANLAGENTÄTIGKEIT</b>			
IR	50 - 58 - Investitionsausgaben VV	-50'345'453.85	-47'652'412.80	
	60 - 68 + Investitionseinnahmen VV	6'813'964.90	13'382'143.60	
Bilanz	1046 - Zunahme / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	4'489'207.20	-4'601'400.45	
	2046 + Zunahme / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	385'256.95	183'146.05	
	140 - Integration Fraktionen: Übernahme Sachanlagen VV	0.00	-42'013.00	
	<i>Geldfluss (Cashflow) aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</i>	<i>-38'657'024.80</i>	<i>-38'730'536.60</i>	
ER	3440 - Negative Wertberichtigungen (Abwertungen) Finanzanlagen FV (102 + 107)	-977'654.20	-558'225.30	
	3441 - Negative Wertberichtigungen (Abwertungen) Sachanlagen FV (108)	0.00	0.00	
	4440 + Positive Wertberichtigungen (Aufwertungen) Finanzanlagen FV (102 + 107)	73'640.00	365'760.00	
	4443 + Positive Wertberichtigungen (Aufwertungen) Sachanlagen FV (108)	0.00	0.00	
	102 - Zunahme / + Abnahme kurzfristige Finanzanlagen FV	-74'664.45	-89'948.30	
	107 - Zunahme / + Abnahme langfristige Finanzanlagen FV	905'014.20	265'856.30	
Bilanz	108 - Zunahme / + Abnahme langfristige Sachanlagen FV	-1'799'768.85	-3'876'750.90	
	108 + Integration Fraktionen: erfolgsneutrale Aufwertung von Gebäuden FV	0.00	2'885'999.00	
	<i>Geldfluss (Cashflow) aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</i>	<i>-1'873'433.30</i>	<i>-1'007'309.20</i>	
	<b>Geldfluss (Cashflow) aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-40'530'458.10</b>	<b>-39'737'845.80</b>	
<b>3. FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>				
Bilanz	201 + Zunahme / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00	
	206 + Zunahme / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-84'617.55	-5'122'109.75	
	<b>Geldfluss (Cashflow) aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-84'617.55</b>	<b>-5'122'109.75</b>	
	<b>TOTAL GELDFLUSS (CASHFLOW) = VERÄNDERUNG FONDS GELD</b>	<b>-17'964'148.34</b>	<b>22'467'820.10</b>	
<b>FONDS GELD</b>				
Bilanz	1000 + Zunahme / - Abnahme Kasse	5'840.85	6'701.25	
	1001 + Zunahme / - Abnahme Post	-7'518'562.77	7'428'748.25	
	1002 + Zunahme / - Abnahme Bank	-10'451'426.42	15'032'370.60	
	1003 + Zunahme / - Abnahme kurzfristige Geldmarktanlagen	0.00	0.00	
		<b>-17'964'148.34</b>	<b>22'467'820.10</b>	

## Anhang

### 1. Rechnungslegungsgrundsätze, Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung ist in Übereinstimmung mit dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons Graubünden (Finanzhaushaltsgesetz, FHG, BR 710.100) sowie der Finanzhaushaltsverordnung für die Gemeinden (FHVG, BR 710.200) erfolgt. Sie zeigt ein Bild des Finanzhaushaltes, welches der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entspricht (true and fair view).

#### Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung

Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der Erfüllung öffentlicher Aufgaben veräussert werden können (Art. 2 Abs. 1 FHG). Es wird per Bilanzstichtag nach kaufmännischen Grundsätzen bewertet. Ausgenommen sind Grundstücke und Gebäude, deren Bewertung mindestens alle 10 Jahre erfolgt (Art. 26 FHG und Art. 20 FHVG).

Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar und auf längere Zeit der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen (Art. 2 Abs. 2 FHG). Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens werden bilanziert, wenn sie über mehrere Jahre genutzt werden können und die für die Gemeinde geltende Aktivierungsgrenze übersteigen (Art. 12 FHVG). Das Verwaltungsvermögen wird zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bilanziert. Sind keine Kosten entstanden, wird es zum Marktwert bilanziert. Das Verwaltungsvermögen, das durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegt, wird ordentlich je Anlagekategorie nach der angenommenen Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Ist bei einer Position des Verwaltungsvermögens eine dauerhafte und die ordentliche Nutzung übersteigende Wertminderung absehbar, wird deren Buchwert berichtigt (Art. 27 Abs. 4 FHG). Darlehen, Beteiligungen und Grundstücke werden nicht abgeschrieben, solange keine Wertminderung eintritt.

### 2. Eigenkapitalnachweis

Das Eigenkapital wird mit dem HRM2 kontenplanmässig detaillierter dargestellt, was die Transparenz erhöht. Der Eigenkapitalnachweis zeigt die Ursachen der Veränderung des Eigenkapitals detailliert auf.

Konto Nr.	Bezeichnung	Stand 1.1.2020	Stand 31.12.2020	Veränderung	Grund der Veränderung
2900	Verpflichtungen, bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	24'024'679	24'213'333	188'655	Einlagen in bzw. Entnahmen aus Spezialfinanzierungen. Der Anstieg resultiert hauptsächlich aus den Einlagen in die Spezialfinanzierung "Abfallwirtschaft" (Fr. 0,51 Mio.) und Feuerwehr (Fr. 0,12 Mio.). Im Gegenzug haben vor allem die Spezialfinanzierungen "Parkplätze" und "Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung" abgenommen (Fr. -0,19 Mio. bzw. Fr. -0,25 Mio.).
2910/2911	Fonds, Legate und Stiftungen	12'333'472	13'715'247	1'381'775	Die grösste Veränderung betrifft den Fonds für öffentliche und private Werke (Fr. +1,41 Mio.). Weil der Anfangsbestand dieses Fonds per 1.1.2020 Fr. 10 Mio. unterschritt, erfolgte im Jahr 2020 gemäss der Regelung der Zweckbindung der Handänderungssteuer eine Einlage (Fr. 2,63 Mio.). Andererseits wurde diesem Fonds wie üblich Aufwendungen aus den Bereichen Gewässer- und Lawinverbauungen, Waldungen sowie Meliorationen belastet (total Fr. 1,22 Mio.).
2930	Vorfinanzierungen	43'006'000	42'454'000	-552'000	Analog Budget 2020 keine Neubildung. Auch keine Auflösung von Vorfinanzierungen für Projekte, die nicht realisiert werden können. Ausschliesslich Auflösung von Vofinanzierungen für bereits in Betrieb genommene Investitionen
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen aus der Umstellung auf HRM2	2'885'999	0	-2'885'999	*1)
299	Bilanzüberschuss	143'213'079	159'543'566	16'330'487	Übertrag der Neubewertungsreserve und Ertragsüberschuss 2020
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>225'463'229</b>	<b>239'926'146</b>	<b>14'462'917</b>	
	Eigenkapitalquote (Eigenkapital in % der Bilanzsumme)	63.0%	65.9%		

\*1) Durch die Auflösung von fünf von total sechs Fraktionen per 1. Januar 2019 wurden im Vorjahr auch Liegenschaften des Finanzvermögens übernommen. Diese wurden im Vorjahr erfolgsneutral neu bewertet (Anpassung an den amtlichen Verkehrswert). Die entstandene Reserve wird wie bei der Einführung von HRM2 im Folgejahr auf den Bilanzüberschuss übertragen.

#### Detailinformationen zu Vorfinanzierungen (Bilanzgruppe 2930 und 29300, ausschliesslich allgemeiner Haushalt)

Konto Nr.	Bezeichnung	Stand 1.1.2020	Stand 31.12.2020	Veränderung	Grund der Veränderung
	a) Vorfinanzierungen für noch nicht in Betrieb genommene Projekte				
29300.10001	Gesamtprojekt Eisstadion	1'081'000	0	-1'081'000	Umgliederung infolge Inbetriebnahme der 3. Etappe Ost/West
29300.10002	energ. Sanierung Altbau KGZ	1'779'000	1'779'000	0	
29300.10003	energ. Sanierung Schulhäuser	0	0	0	
29300.10004	Begegnungszone Arkaden	8'000'000	8'000'000	0	
29300.10005	Schulraumerweiterung Dorf	7'000'000	7'000'000	0	
29300.10006	Begegnungszone Seehofseeli	6'000'000	6'000'000	0	
29300.10007	Ersatz Doppelturnhalle	4'000'000	0	-4'000'000	Umgliederung infolge Inbetriebnahme

29300.10008	Digitales Infosystem Bushaltestellen	490'000	490'000	0	
29300.10009	Elektromobilität VBD	1'000'000	1'000'000	0	
29300.10900	Fraktion Platz, Waldfriedhof	330'000	330'000	0	
29300.10901	Fraktion Platz, Sanierung Friedhofstr.	150'000	150'000	0	
29300.10902	Fraktion Platz, Krematorium	280'000	280'000	0	
29300.10903	Fraktion Platz, Feuerwehrgebäude	60'000	60'000	0	
29300.10904	Fraktion Platz, Ofen Krematorium	50'000	50'000	0	
29300.10905	Fraktion Platz, Friedhofgärtnerhaus	70'000	70'000	0	
29300.10911	Fraktion Dorf, Friedhof	110'000	110'000	0	
29300.10912	Fraktion Dorf, Seehofseeli	150'000	150'000	0	
29300.10		30'550'000	25'469'000	-5'081'000	
	b) Vorfinanzierungen für zwischenzeitlich in Betrieb genommene Projekte/Teilprojekte				
29300.50001	Gesamtprojekt Eisstadion	6'601'000	7'440'000	839'000	Umgliederung Fr. 1,081 Mio., Auflösung Fr. 242'000
29300.50002	energ. Sanierung Altbau KGZ	3'977'000	3'849'000	-128'000	Auflösung Fr. 128'000 analog Vorjahr
29300.50003	energ. Sanierung Schulhäuser	1'878'000	1'817'000	-61'000	Auflösung Fr. 61'000 analog Vorjahr
29300.50004	Neue Dreifachturnhalle Tobelmühle	0	3'879'000	3'879'000	Umgliederung Fr. 4 Mio., Auflösung Fr. 121'000
29300.50		12'456'000	16'985'000	4'529'000	

### 3. Rückstellungsspiegel

Die Rückstellungen (Art. 14 FHVg) werden im Fremdkapital bilanziert. Es wird unterschieden zwischen kurz- und langfristigen Rückstellungen (Kontengruppe 205 und 208). Die Rückstellungen und deren Veränderungen sind im Rückstellungsspiegel aufzuführen und zu erläutern. Der Rückstellungsspiegel enthält insbesondere den Stand der einzelnen Rückstellungen und einen Kommentar dazu (Art. 14. Abs. 3 FHVg).

Konto Nr.	Bezeichnung	Stand 1.1.2020	Stand 31.12.2020	Veränderung	Grund der Veränderung
205x	Kurzfristige Rückstellungen	925'387	933'106	7'719	leicht höhere Ferien- und Überzeitguthaben inkl. Sozialversicherungsbeiträge
208x	Langfristige Rückstellungen	0	0	0	
	<b>Total Rückstellungen</b>	925'387	933'106	7'719	

### 4. Beteiligungsspiegel

Gemäss kantonalen Vorgabe soll, anstatt einer aufwendigen und schwierig zu interpretierenden Konsolidierung, die Transparenz mit einer weitgehenden Offenlegung der Beteiligungen im Anhang zur Jahresrechnung verbessert werden.

Der Beteiligungsspiegel enthält Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens, die mit der öffentlichen Aufgabenerfüllung oder Interessenz im Zusammenhang stehen und Formen der interkommunalen Zusammenarbeit und die ausgelagerten Trägerschaften, an der die Gemeinde als Mitglied oder Trägerin beteiligt ist (Art. 25 Abs. 1 FHVg).

#### Darlehen des Verwaltungsvermögens, die mit der öffentl. Aufgabenerfüllung oder Interessenz im Zusammenhang stehen

Konto Nr.	Anlage Nr.	Bezeichnung, Rechtsform	Gegenstand	Buchwert 1.1.2020	Buchwert 31.12.2020
14440.01	1941000010	Spital Davos AG	Ablösung kantonales Darlehen (2020)	0	3'800'000
14440.01	1941000011	Spital Davos AG	Sicherung der Liquidität (2019)	1'400'000	1'400'000
14440.01	5384200003	Anlagefonds (DRB 24, Art. 13 ff.)	Nachfinanzierung Eissporthalle (1981)	1'755'137	1'670'240
14450.01	1381000001	Molkerei Davos Genossenschaft	Darlehen zur Sanierung Käserei und Umbau (1999)	252'000	249'000
		<b>Total</b>		3'407'137	7'119'240

#### Beteiligungen des Verwaltungsvermögens, die mit der öffentl. Aufgabenerfüllung oder Interessenz im Zusammenhang stehen

Konto Nr.	Anlage Nr.	Bezeichnung, Rechtsform	Tätigkeit	Art	Anzahl	Nominalwert	Beteiligung in %	Buchwert 1.1.2020	Buchwert 31.12.2020
14540.01/99	2395000001	EWD Elektrizitätswerk Davos AG	Erzeugung, Beschaffung, Verteilung und Verkauf von elektrischer Energie und Erbringung von damit verbundenen Dienstleistungen aller Art	Namensaktien	8'200	500	100%	5'406'000	5'406'000 *1)

14540.01/99	3041000004	Spital Davos AG	Betrieb des Spitals Davos zur Erfüllung von Aufgaben der medizinischen Versorgung, insbesondere der Grundversorgung, Betrieb einer Einrichtung zur Langzeitpflege (Pflegeheim), einer Spitex, eines Rettungsdienstes sowie einer Notfallstation	Na-men-aktien	1'000'000	1	100%	3'167'000	1'557'000	*2)
14540.01/99	2395000002	Grischelektra AG	Nutzung der vom Kanton Graubünden und Bündner Gemeinden eingebrachten elektrischen Energie für die optimale Versorgung im Kanton, die bestmögliche Verwertung der nicht im Kanton abgesetzten Energie, Beschaffung der für die Versorgung im Kanton notwendigen Ausgleichsenergie sowie Vorbereitung der erforderlichen Massnahmen für eine wirtschaftlich vorteilhafte Ausübung des Heimfallrechtes an Wasserkraftwerken	Na-men-aktien	70	100	0,7%	1'200	1'200	
		<b>Total</b>						8'574'200	6'964'200	

\*1) Buchwert = Anteil Verwaltungsvermögen von 51 %

\*2) Buchwert = Anteil Verwaltungsvermögen von 70 %

#### Formen der interkommunalen Zusammenarbeit und die ausgelagerten Trägerschaften

Name der Organisation	Rechtsform der Organisation	Tätigkeiten, erfüllte öffentliche Aufgaben	Anteil der Gemeinde	Wesentliche weitere Miteigentümer / Mitglieder	Bemerkungen
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>					
Region Prättigau-Davos (Kostenstellen 1000260, 1001400, 1005790, 1008500)	öffentlich-rechtliche Körperschaft	Wirtschaftsentwicklung, Konkursamt, Betreibungsamt, Zivilstandsamt, Berufsbeistandschaft	Jede Regionsgemeinde verfügt bis 1000 Einwohner über eine Stimme. Pro weitere 1000 Einwohner oder einen Bruchteil davon erhält die Regionsgemeinde eine zusätzliche Stimme	Gemeinden Conters, Fideris, Furna, Grüsch, Jenaz, Klosters, Küblis, Luzein, Schiers, Seewis	In den übrigen Gemeinden zusätzlich Raumentwicklung/ Richtplanung, Musikschule, Abfallbewirtschaftung, Kulturförderung sowie Steuerallianz
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>					
Landinformationssystem Davos (Kostenstelle 5001402)	Zweckverband (als Verein organisiert)	Organisation Landinformationssystem	43 % Stimmkraft	EWD Elektrizitätswerk Davos AG, Swisscom, upc cablecom GmbH	
Darnuzer Ingenieure AG (div. Kostenstellen)	Aktiengesellschaft	Amtliche Vermessung	-	BKW AG	
Kantonspolizei Graubünden (Kostenstelle 1301110)	Dienststelle des Kantons Graubünden	Aufrechterhaltung der öffentlichen Sicherheit, für Ruhe und Ordnung sorgen, strafbaren Handlungen und drohenden Gefahren jeder Art nachgehen, Fehlbare verzeihen und bei Unglücksfällen bestmögliche Hilfe leisten.	-	-	Aufgabenübertragung gemäss Volksabstimmung vom 26.9.2010
Feuerwehrstützpunkt Albula (Kostenstelle 3201500)	Verband	Feuerwehr in Davos Wiesen	-	-	
Regionale Arbeitsvermittlungsstelle RAV	Dienststelle des Kantons Graubünden	Gemeindeaufgaben im Bereich kommunales Arbeitsamt	-	-	
<b>2 Bildung</b>					
Musikschule Davos (Kostenstelle 2202140)	Verein	Musikalische Grundausbildung, breitgefächerter Instrumental- und Vokalunterricht, gemeinsames Musizieren (Ensembles, Chor, Orchester), Ergänzungsfächer	-	-	
Berufsfachschule Davos (Kostenstelle 2202300)	unselbständige Anstalt der Gemeinde Davos	Erteilung des Pflichtunterrichts, der ein integraler Bestandteil der Berufslehre ist, sowie 10. Schuljahr, freiwillige Kurse für Lernende sowie Weiterbildungskurse für Erwachsene	unselbständige Anstalt der Gemeinde Davos	-	
Schweizerische Alpine Mittelschule Davos (Kostenstelle 2202510)	Stiftung	Gymnasiale Maturitätsschule	-	-	
Stiftung Sport-Gymnasium (Kostenstelle 2202511)	Stiftung	Gymnasiale Maturitätsschule	-	-	

Name der Organisation	Rechtsform der Organisation	Tätigkeiten, erfüllte öffentliche Aufgaben	Anteil der Gemeinde	Wesentliche weitere Miteigentümer / Mitglieder	Bemerkungen
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>					
Verein Kulturplatz Davos	Verein	Führung Sekretariat Kulturkommission (ab Dezember 2020)			gemäss Beschluss Grosser Landrat, Sitzung vom 1.10.2020
<b>4 Gesundheit</b>					
Spital Davos AG (Kostenstelle 1904110)	Aktiengesellschaft	Gesundheitsversorgung in der Spitalregion Davos (zusammen mit der Gemeinde Schmiten) sowie Spitex-Dienstleistungen	Alleinaktionärin	-	Ausgliederung gemäss Volksabstimmung vom 27.11.2011
Stiftung Zentrum Guggerbach Davos (Kostenstelle 3204120)	Stiftung	Pflegeheim	-	-	
<b>5 Soziale Sicherheit</b>					
Verein Chinderchrättä	Verein	Kinderbetreuung	-	-	
Kinderkrippen Mandala und Glückspilz (beides Kostenstelle 3105451)	Teil der Spital Davos AG bzw. der Hochgebirgsklinik Davos AG				
Pro Senectute	Stiftung	Fach- und Dienstleistungsorganisation für Menschen im AHV-Alter			
<b>6 Verkehr</b>					
Tarifverbund DavosKlosters TVDK (Kostenstelle 4006220)	einfache Gesellschaft / Vereinbarung	Verkehr (Erweiterung Ortsbus-Abo im Winter und Regelung öV-Nutzung)	jährliche Pauschalen	Kanton Graubünden, Rhätische Bahn, Gemeinden Davos, Bergün Filisur, Küblis, Klosters, Bergbahnen (Davos Klosters Bergbahnen AG und Tochtergesellschaften, Klosters-Madrisa Bergbahnen AG)	
Parkhaus Silvretta/Grischuna (Kostenstelle 5106155)	einfache Gesellschaft	öffentliches Parkhaus beim Bahnhof Davos Platz	196/389	Coop Ostschweiz, Geschäftshaus Rätia AG, Beat Fopp	
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>					
GEVAG (Kostenstelle 4107301)	Gemeindeverband	Kehrichtverbrennung	Davos ist eine von 25 Gemeinden (Stimmenanteil 12 von 100)	24 weitere Bündner Gemeinden (www.gevag.ch)	Umwandlung in eine öffentlich-rechtliche Anstalt (ab 2021)
Jürg Schläpfer Davos GmbH (Kostenstelle 5001500)	GmbH	Brandschutzkontrollen	-	-	
Schmid & Graf Immo GmbH (Kostenstelle 5207303)	GmbH	Betrieb der Inertstoffdeponie Valdanna	-	-	
<b>8 Volkswirtschaft</b>					
Davos-Destinations-Organisation (DDO) (diverse Kostenstellen, unter anderem 1608400 und 5308401)	Genossenschaft	Tourismus (Marketing), Betrieb von touristischen Infrastrukturen der Gemeinde (insbesondere Kongresszentrum), Einzug und Verwendung Gästetaxen, Verwendung Tourismusförderungsabgabe	Genossenschafterin	über 500 aktive und passive Genossenschafter	
Gesellschaft Wiesner Kies (Kostenstelle 4008900)	einfache Gesellschaft	Abbau von Kies in der Deponie Tola und dessen Verkauf	Davos ist einer von 7 Gesellschaftern, Anteil der Gemeinde von 57,91 %	KWD Kieswerk Davos Frauenkirch, Kieswerk Wiesen sowie 4 private Grundeigentümer	Für die Deponie soll eine weitere Gesellschaft gegründet werden.
<b>9 Finanzen und Steuern</b>					
EWD Elektrizitätswerk Davos AG (Kostenstelle 2309500)	Aktiengesellschaft	Stromversorgung, Einzug Konzessionsabgabe, Wärmelieferung sowie Betrieb Lichtwellenleiternetz (Datenübertragung)	Alleinaktionärin	-	Ausgliederung gemäss Volksabstimmung vom 26.11.2000

## 5. Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel sind alle Tatbestände aufzuführen, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann (Art. 25 Abs. 2 FHVg). Er umfasst insbesondere Eventualverbindlichkeiten, bei denen die Gemeinde zugunsten Dritter eine Verpflichtung eingeht (insbesondere Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Defizitgarantien), Leasingverbindlichkeiten und sonstige Sachverhalte mit Eventualcharakter (Konventionalstrafen, Reuegelder), falls diese noch nicht als Rückstellungen verbucht wurden. Bei den Eventualverbindlichkeiten handelt es sich um Verpflichtungen der Gemeinde zugunsten Dritter, die vom Eintreten bestimmter Voraussetzungen abhängig sind. Kreditrechtlich stellt das Eingehen einer Eventualverbindlichkeit eine Ausgabe dar. Sie bedarf deshalb einer Ausgabenbewilligung durch die zuständige Instanz. Beispiele für Eventualverbindlichkeiten sind Bürgschaften, Defizitgarantien, Garantieverpflichtungen, Nachschusspflicht bei Genossenschaften, Defizitverpflichtung gegenüber Pensionskasse.

Name und Sitz der Einheit / Organisation	Art der Gewährleistung	Beschluss	Angaben zu den gesicherten Leistungen	Zahlungsströme im Berichtsjahr	Aussagen zu den spezifischen Risiken	Verfall
Schweizerisches Forschungsinstitut für Hochgebirgsklima und Medizin (SFI)	Garantie über maximal Fr. 2'000'000	Landschaftsabstimmung vom 25.9.2016	Die Gemeinde Davos hat sich gegenüber dem Kanton Graubünden, vertreten durch das Amt für Wirtschaft und Tourismus, bereit erklärt, für die Rückzahlung des NRP-Darlehens zu garantieren. Falls die Amortisationen gemäss Darlehensvertrag nicht rechtzeitig vom Darlehensnehmer bezahlt werden können, wird somit die Gemeinde Davos für die Begleichung der in Rechnung gestellten Amortisationen aufkommen.	-	Zahlungsunfähigkeit des Schweizerischen Forschungsinstituts für Hochgebirgsklima und Medizin	Maximal 20 Jahre ab Auszahlung Darlehen
	Schadenfälle des Kreises		Die Kreise wurden per 31.12.2015 aufgelöst. Gemäss Art. 5 Abs. 2 des Gesetzes über die Einteilung des Kantons Graubünden in Regionen haften die Gemeinden der aufgelösten Kreise im Umfang ihres Defizitanteils für Verbindlichkeiten der Kreise.	-	Für bekannte, noch nicht erledigte Schadenfälle hat der Kreis Davos Rückstellungen im Umfang von total Fr. 51'000 gebildet, die von der Gemeinde Davos per 31.12.2015 übernommen wurden. Für den bekannten offenen und für noch nicht bekannte Schadenfälle besteht eine Nachversicherung.	-
Bergbahnen Rinerhorn AG	Garantie über maximal Fr. 1'000'000	Landschaftsabstimmung vom 23.9.2018	Die Gemeinde Davos hat sich gegenüber dem Kanton Graubünden, vertreten durch das Amt für Wirtschaft und Tourismus, bereit erklärt, für die Rückzahlung des NRP-Darlehens zu garantieren. Falls die Amortisationen gemäss Darlehensvertrag nicht rechtzeitig vom Darlehensnehmer bezahlt werden können, wird somit die Gemeinde Davos für die Begleichung der in Rechnung gestellten Amortisationen aufkommen.	-	Zahlungsunfähigkeit der Bergbahnen Rinerhorn AG	bis zur vollständigen Rückzahlung des NRP-Darlehenslaufzeit 10 Jahre)
Alpgenossenschaft Wiesen	Bürgschaft über Fr. 40'000	Beschluss Kleiner Landrat vom 28.4.2020 (20-328)	Im Vorfeld der Sanierung der Stallungen und des Sennereigebäudes hat sich die Gemeinde Davos gegenüber der Landwirtschaftlichen Kreditgenossenschaft verpflichtet, eine Bürgschaft als Sicherstellung des Investitionskredits zu leisten.	-	Zahlungsunfähigkeit der Alpgenossenschaft Wiesen	Der Kredit ist innerhalb von sieben Jahren zu amortisieren.

## 6. Verzeichnis der grossen Beitragsempfänger

In diesem Verzeichnis sind Beiträge an Gemeinwesen und Dritte (Artengliederung 363 in der Erfolgsrechnung) aufzuführen, die aufgrund einer selber eingegangenen Verpflichtung geleistet worden sind, keine angemessene Gegenleistung zur Folge haben, und die Gemeinde nicht selber an der Gesellschaft beteiligt ist.

Als grosse Beiträge gelten bei Gemeinden bis 5'000 Einwohner Beiträge ab Fr. 500'000, bei Gemeinden mit mehr als 5'000 Einwohner Beiträge ab Fr. 1 Mio.

Kostenstelle, Konto Nr.	Name des Empfängers	Rechtsform	Tätigkeiten, Zweck	Zahlung im Berichtsjahr
1008500 - 3636.10	Schweizerisches Forschungsinstitut für Hochgebirgsklima und Medizin (SFI)	Stiftung	Gemeindebeitrag für das Physikalisch-Meteorologische Observatorium Davos (PMOD)/Weltstrahlungszentrum (WRC) sowie für das Schweizerische Institut für Allergie- und Asthmaforschung (SIAF)	1'188'751.00
1108410 - 3635.04	Davos Destinationsorganisation (DDO)	Genossenschaft	Weiterleitung Tourismusförderungsabgabe (brutto, vor Abzug Inkassoprovision)	1'885'656.55
5308401 - 3631.04	Kanton Graubünden, Kantonspolizei	Öffentlich-rechtliche Körperschaft	Gemeindeanteil WEF-Sicherheitskosten	1'047'733.30
5308401 - 3635.05	Davos Destinationsorganisation (DDO)	Genossenschaft	Betriebsbeitrag Kongresszentrum Davos *1) (brutto, ohne Nettoertrag Restaurant/ Catering)	1'321'211.50

\*1) inkl. Veränderung der Rechnungsabgrenzung für die Zeit vom 1.5.2020 bis 31.12.2020 vs. 1.5.2019 bis 31.12.2019

## 7. Anlagenspiegel Finanzvermögen

Zur Dokumentation und Information über die Anlagegüter ist ein Anlagenspiegel zu erstellen und jeweils im Anhang zur Jahresrechnung zu publizieren. Er dient der Offenlegung der Rechnungslegungsgrundsätze, welche in der Anlagenbuchhaltung zur Anwendung kommen und der Dokumentation der Anlagen selbst. Die Werte im Anlagenspiegel werden aus der Anlagenbuchhaltung generiert und stimmen mit der Finanzbuchhaltung (Bilanz) überein.

Konto Sachanlagen Finanzvermögen (FV)	10800 Grundstücke FV	10801 Baurechts- grundstücke FV	1084 Gebäude FV	1086 Mobilien FV	1087 Anlagen im Bau FV	1089 übrige Sach- anlagen FV	Total
<b>Buchwert per 1.1.2020</b>	121'400	4'866'800	104'206'414	0	0	0	109'194'614
+ Zugänge	0	0	1'800'811	0	0	0	1'800'811
+ Übertragungen vom VV	0	0	0	0	0	0	0
- Subventionen/Beiträge	0	0	-1'042	0	0	0	-1'042
- Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
- Übertragungen ins VV	0	0	0	0	0	0	0
+/- Verkehrswertanpassungen (ER)	0	0	0	0	0	0	0
+/- Verkehrswertanpassungen (EK)	0	0	0	0	0	0	0
+/- Umgliederungen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Buchwert per 31.12.2020</b>	121'400	4'866'800	106'006'183	0	0	0	110'994'383

## 8. Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen

Konto Sachanlagen Verwaltungsvermögen (VV)	1400 Grundstücke	1401 Strassen/ Verkehrs- wege	1402 Wasserbau	1403 übr. Tief- bauten	1404 Hoch- bauten	1405 Waldungen	1406 Mobilien VV	1407 Anlagen im Bau VV	Total
<b>Anschaffungskosten per 1.1.2020</b>	40'266	22'026'955	2'067'995	31'254'165	84'092'559	696'199	12'652'956	9'005'194	161'836'290
+ Zugänge	60'130	4'132'695	1'383'503	8'486'792	18'976'339	742'756	1'432'807	10'440'223	45'655'245
- Subventionen/Beiträge	0	-855'337	-1'282'366	-1'887'558	-1'822'135	-819'170	0	-59'502	-6'726'068
- Abgänge	0	0	0	0	0	0	-64'382	0	-64'382
+/- Umgliederungen	0	25'244	0	0	5'854'664	0	0	-5'879'907	0
<b>Stand per 31.12.2020</b>	100'397	25'329'557	2'169'132	37'853'399	107'101'426	619'785	14'021'381	13'506'007	200'701'084
<b>kumulierte Abschrei- bungen per 1.1.2020</b>	0	-3'132'793	-54'395	-5'994'759	-17'804'778	-28'101	-8'253'619	0	-35'268'446
+ Ordentliche Abschreibungen	0	-1'221'147	-43'381	-1'904'295	-5'988'213	-15'494	-995'197	0	-10'167'727
+ Ausserord. Abschreibungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Zusätzliche Abschreibungen auf Zugänge ab 2017	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Abgänge	0	0	0	0	0	0	64'382	0	64'382
+/- Umgliederungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stand per 31.12.2020</b>	0	-4'353'940	-97'775	-7'899'054	-23'792'991	-43'595	-9'184'434	0	-45'371'790
<b>Buchwert per 31.12.2020</b>	100'397	20'975'617	2'071'357	29'954'345	83'308'435	576'190	4'836'947	13'506'007	155'329'294

## 9. Anlagenspiegel übriges Verwaltungsvermögen

Konto übriges Verwaltungsvermögen (VV)	1409 übr. Sach- anlagen	1420 Software	1421 Lizenzen	1427 immat. An- lagen in Realisation	1429 übr. immat. Anlagen	144x Darlehen	145x Beteili- gungen	146x Investitions- beiträge	Total
<b>Anschaffungskosten per 1.1.2020</b>		355'733	1	0	220'123	3'407'137	15'776'842	292'371	20'052'207
+ Zugänge		143'951	0	0	117'765	3'800'000	0	628'493	4'690'209
- Subventionen/Beiträge		0	0	0	0	0	0	0	0
- Abgänge		0	0	0	0	-87'897	0	0	-87'897
+/- Umgliederungen		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stand per 31.12.2020</b>		499'685	1	0	337'887	7'119'240	15'776'842	920'864	24'654'519
<b>kumulierte Abschrei- bungen per 1.1.2020</b>		-177'588	0	0	-37'769	0	-7'202'642	-21'658	-7'439'657
+ Ordentliche Abschreibungen		-99'937	0	0	-33'789	0	0	-26'354	-160'080
+ Ausserord. Abschreibungen		0	0	0	0	0	-1'610'000	0	-1'610'000
+ Zusätzliche Abschreibungen auf Zugänge ab 2017		0	0	0	0	0	0	0	0
- Abgänge		0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Umgliederungen		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stand per 31.12.2020</b>		-277'526	0	0	-71'557	0	-8'812'642	-48'012	-9'209'737
<b>Buchwert per 31.12.2020</b>		222'159	1	0	266'330	7'119'240	6'964'200	872'852	15'444'782

## 10. Ausserordentliche Geschäftsfälle

Ausserordentliche Geschäftsfälle sind im Anhang offen zu legen und zu erläutern. Dazu gehören Aufwand und Ertrag sowie Investitionsausgaben und -einnahmen, wenn mit ihnen nicht gerechnet werden konnte und sie sich der Einflussnahme und Kontrolle entziehen oder sie nicht zum operativen Bereich gehören. Zusätzliche Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen und deren Auflösung, die Bildung und Auflösung von Vorfinanzierungen sowie das Abtragen eines Bilanzfehlbetrages sind ebenfalls ausserordentliche Geschäftsfälle (vgl. Art. 12 FHG).

Wie schon mit dem Budget 2020 angekündigt, wurden im Jahr 2020 keine neuen Vorfinanzierungen gebildet und auch keine bestehenden Vorfinanzierungen erhöht. In der Rechnung 2020 wird anders als in den Vorjahren kein ausserordentlicher Aufwand ausgewiesen.

Im Jahr 2020 wurden zum dritten Mal in den Vorjahren gebildete Vorfinanzierungen aufgelöst aufgrund der Inbetriebnahme der entsprechenden Projekte. Solche Vorfinanzierungen werden über die Nutzungsdauer der wichtigsten Anlagekategorie der jeweiligen Investition aufgelöst. Diese Auflösungen sind gemäss Praxisempfehlung Nr. 8 des Amtes für Gemeinden Graubünden, Abschnitt 3.4 als ausserordentlicher Ertrag zu verbuchen.

Im Jahr 2020 betrug die Auflösung insgesamt Fr. 552'000, vgl. Eigenkapitalnachweis gemäss Ziffer 2 des Anhangs zur Jahresrechnung.

Ferner wurde im Zusammenhang mit den WEKO-Untersuchungen im Bereich Strassenbau im Kanton Graubünden eine ausserordentliche Entschädigung von Fr. 12'465.45 verbucht.

## 11. Zugesicherte Beiträge von Bund, Kanton und Dritten

Ein erfolgswirksamer Ausweis im Zeitpunkt der Zusicherung von Beiträgen von Bund, Kanton und Dritten für Investitionsausgaben der Gemeinde ist unter Umständen administrativ nur schwer zu handhaben, weshalb solche zugesicherten Beiträge lediglich im Anhang zur Jahresrechnung aufzuführen sind (Art. 27 FHVg).

Bis zum Jahresende 2020 wurden folgende Beiträge zugesichert:

Kostenstelle, Konto Nr.	Bereich	Bezeichnung	Betrag in Fr.
1808404.004 - 6340.02	Loipenausbau	Beitrag Anlagefonds	60'723.92
1808404.004 - 6350.01	Loipenausbau	Beitrag DDO (Versicherungen)	277'000.00
1808404.004 - 6360.02	Loipenausbau	Beitrag Casinofonds	60'723.92
4006230.035 - 63*	Sanierung Alte Zügenstrasse	Beiträge 2021 bis 2023	rund 300'000
4006230.003 - 6310.01	Verkehrsbetrieb, Kassen	Kantonsbeitrag aus Digitalisierungsfonds wurde grundsätzlich zugesichert (Annahme 2021: Fr. 125'000, 2022: Fr. 140'000)	genauer Betrag ausstehend
4007101.00* - 6310.01	Wasserversorgung	Beiträge des Kantons bzw. der kantonalen Gebäudeversicherung für diverse Projekte	diverse
4208200.001 - 6310.01	Waldweg Dürnwald	zugesicherte Beiträge	13'200.00
4208200.002 - 6310.01	Waldweg Ronenwald	zugesicherte Beiträge	108'750.00
4208200.004 - 6310.01	Schutzwald/Waldschäden	zugesicherte Beiträge	58'706.00
5207410.001 - 6300.01	Revitalisierung Dischmabach	Bundesbeitrag (max. Fr. 1'390'400 ./.. Beiträge in 2018 bis 2020 Fr. 1'089'826	300'574.00
5207410.001 - 6310.01	Revitalisierung Dischmabach	Kantonsbeitrag (max. Fr. 617'800. ./.. Beiträge in 2018 bis 2020 Fr. 522'806	94'994.00
5207410.001 - 6340.01	Revitalisierung Dischmabach	Beitrag naturemade star-Fonds des EWZ (max Fr. 510'000 ./.. Beitrag 2020 Fr. 250'000)	260'000.00
5308402.001 - 6340.02	Sanierung Eisstadion	Beitrag Anlagefonds gemäss Beschluss Grosse Landrat vom 6. Juli 2017 (10 Jahre à Fr. 400'000, Auszahlung der Jahrestanche erstmals ab 2018)	2'800'000.00

## 12. Branchenregelungen für die linearen Abschreibungen

Gemäss Ziffer 2.2.1 des Anhangs der Verordnung des Eidgenössischen Departements für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation (UVEK) über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen (SR 742.221) werden die Autobusse der Davoser Verkehrsbetriebe ab dem Anschaffungsjahr 2017 über 14 Jahre linear abgeschrieben.

Per 31.12.2018 wurden die vorhandenen Buchwerte der Autobusse, die unter HRM1 bis 2016 angeschafft wurden, vollständig zusätzlich abgeschrieben (Fr. 2'241'137.78). Dies im Einklang mit allen Mobilien, Fahrzeugen und EDV-Anlagen der übrigen Abteilungen der Gemeinde mit Anschaffungsjahr bis 2016. Durch diese Zusatzabschreibung im Jahr 2018 werden in den Folgejahren ab 2019 keine Abschreibungen mehr auf dem Fahrzeugbestand bis 2016 verbucht.

Aufgrund der kantonalen Übergangsbestimmungen darf das zum Zeitpunkt der Einführung von HRM2 bestehende Vermögen längstens über 12 Jahre abgeschrieben werden (siehe auch nächste Ziffer 13). Im Fall der Gemeinde Davos, wo HRM2 per 1.1.2017 eingeführt wurde, also längstens bis 2028. Wenn man die gesamte Zusatzabschreibung 2018 von Fr. 2'241'137.78 teilt durch die verbleibenden Folgejahre ab 1.1.2019 bis 2028, also durch 10 Jahre, so ergibt sich eine jährlich gleichbleibende Auflösung von stillen Reserven im Umfang von Fr. 224'113.78.

In dieser summarischen Berechnung nicht berücksichtigt sind

- die unterschiedlichen Ausgaben pro Anschaffungsjahr, z.B. Solobus vs. Gelenkbus
- der Umstand, dass in den Jahren 2011 und 2013 keine Ersatzbeschaffung getätigt wurde
- Die Nutzungsdauer von 14 Jahren gemäss der einleitend erwähnten Verordnung des UVEK

Wenn die effektiven Anschaffungen seit 2006 pro Jahr und eine Nutzungsdauer von 14 Jahren berücksichtigt werden, so ergibt sich für das Jahr 2020 eine Auflösung von stillen Reserven im Umfang von Fr. 352'195.

Die von der Zusatzabschreibung betroffenen älteren Busse werden nicht auf den abgeltungsberechtigten Linien eingesetzt.

### 13. Sonderbehandlung von Verwaltungsvermögen beim Übergang zum HRM2

Das beim Übergang vorhandene Verwaltungsvermögen ist nicht neu zu bewerten. Es ist linear während längstens 12 Jahren abzuschreiben. Wesentliche Investitionen der letzten 5 Jahre vor Einführung von HRM2 oder solche, deren Restnutzungsdauer wesentlich über die Übergangsphase von 12 Jahre hinausreicht, können gesondert behandelt werden. Eine allfällige Sonderbehandlung des Verwaltungsvermögens ist im Anhang aufzuführen (Art. 32 Abs. 2 FHVG).

Beim Übergang zum HRM2 erfolgte keine Sonderbehandlung.

### 14. Bewertung Sachanlagen Finanzvermögen – Abweichungen vom Verkehrswert

Die Liegenschaften (Grundstücke und Gebäude) des Finanzvermögens sind mindestens alle zehn Jahre zum Marktwert am Bilanzierungsstichtag zu bewerten (vgl. Art. 26 Abs. 2 FHVG, Art. 20 FHVG). Wenn für eine Liegenschaft des Finanzvermögens eine amtliche Verkehrswertschätzung vorliegt, so kann der Wert dieser Schätzung übernommen werden.

Die Bewertung der per 31. Dezember 2020 im Finanzvermögen bilanzierten Liegenschaften basiert auf amtlichen Verkehrswertschätzungen des kantonalen Amtes für Immobilienbewertung aus den Jahren 2014 und 2017 sowie 2018. Die Schätzungen der von den aufgelösten Fraktionen übernommenen zwei Liegenschaften im Finanzvermögen stammen aus den Jahren 2009 und 2012. Die aus 2009 stammende Schätzung betrifft die Liegenschaft Villa Vecchia an der Jörg-Jenatsch-Strasse 1. Diese Schätzung wird im Jahr 2021 im Rahmen der ordentlichen, alle zehn Jahre stattfindenden Revisionsschätzungen durch das kantonale Amt für Immobilienbewertung überarbeitet.

### 15. Angaben zum nicht bilanzierten Nutzungsvermögen

Die Bilanzierung des Nutzungsvermögens erfolgt gemäss rechtmässigem Eigentum bei der Bürgergemeinde oder bei der politischen Gemeinde. Wo das Nutzungsvermögen der politischen Gemeinde nicht im Verwaltungsvermögen bilanziert ist, ist es im Anhang aufzuführen (Art. 27 FHVG).

Parzellen	Bezeichnung	Fläche in m2
Diverse	Diverse Alpfächen, Alphütten, Weiden und Wald	-

### 16. Offene Verpflichtungskredite der Investitionsrechnung

Es sind Kontrollen über die eingegangenen Verpflichtungen, die Beanspruchung der Kredite, die erfolgten Zahlungen sowie die Aufteilung von Rahmenkrediten auf die Einzelvorhaben zu führen (Art. 7 FHVG). Diese Verpflichtungskreditkontrolle ist im Anhang zu publizieren (Art. 27 FHVG). Die in der folgenden Tabelle in den Spalten Kreditsumme und Kreditkontrolle aufgeführten Beträge verstehen sich in Fr. Tausend.

Kreditbeschluss				Investitionsrechnung			Kreditkontrolle								
							Ausgaben			Einnahmen			Verfügbare Restkredit		
Datum	Organ	B / N *	Kreditsumme	Dep.	Kostenstelle - Konto Nr	Objektbezeichnung	Stand 01.01. 2020	IR 2020	Stand 31.12. 2020	Stand 01.01. 2020	IR 2020	Stand 31.12. 2020			
06.12.2012	P	B	4'800	4'800	4	4207420.001 - 5030.01 bzw. 760.501.03	Lawinenverbauung Dorfberg	3'923	0	3'923				877	877
21.05.2015 23.08.2018	P P	B B	2'700 550	3'250	4	4208200.001 - 5010.01 bzw. 810.501.02	Waldweg Dürrwald Nachtragsprojekt	2'559	596	3'155				95	95
23.11.1997 27.08.2015	U P	N	590	590	4	4108404.002 - 5030.01 bis 6360.02 bzw. 341.565.01, .660.03, .661.03, .669.04	NASAK-/KASAK- und übrige Langlaufprojekte zu Lasten Gemeinde	2'818	109	2'927	2'630	0	2'630	293	293
17.03.2016	P	B	6'900	6'900	5	10840.01, Anlage 5196000010 bzw. 967.503.01	Sanierung Liegenschaften Riedstrasse 14, 14A und 16	6'849	0	6'849				51	51
21.04.2016	P	B	3'720	3'720	4	4208200.004 - 5050.01 bzw. 810.505.01	Schutzwaldpflege und Waldschäden 2016-2019	3'706	0	3'706				14	14

03.11.2016	P	B	2'300	2'300	4	4107301.001 - 5033.01	Umsetzung des Abfallkonzeptes mit Tiefsammelsystemen	206	91	297				2'003	2'003	
06.07.2017	P	B	22'135	25'550	5	5308402.001 - 5040.01 bzw. 341.503.10	Sanierung Eisstadion Davos (gebundene Kosten)	17'564	5'589	23'153				-1'018	-1'015	
24.09.2017	U	B	3'415				5308402.007 - 5040.01	Sanierung Eisstadion Davos (nicht gebundene Kosten)	3'412	0	3'412					3
28.09.2017	P	B	3'460	3'460	4	4207410.003 - 5020.01 bzw. 750.501.11	Verbauung Totalpbach	2'509	619	3'128				332	332	
27.09.2018	P	B	5'717	25'987	5	4006150.039 - 5010.01 5002170.003 - 5040.01 5002170.004 - 5040.01 5003291.001 - 5040.01 5003420.001 - 5040.01 5006151.001 - 5040.01 5006156.001 - 5040.01	Neues Ortszentrum Arkaden (gebundene Kosten)	1'666	3'562	5'228				489	3'306	
25.11.2018	U	B	20'270				Neues Ortszentrum Arkaden (nicht gebundene Kosten)	6'906	10'547	17'453						2'817
06.12.2018	P	B	1'300	1'300	4	4208200.002 - 5010.01	Waldweg Ronenwald, Projektgenehmigung und Rahmenkredit	393	616	1'009				291	291	
10.01.2019	P	B	390	390	4	4208200.003 - 5010.01, ohne Anlage 4282190009 (Vorarbeiten für 2021/ Sofortmassnahmen Steigtobel)	Instandstellung Erschliessungen 2019/20 (Rütwald/Silberberg)	290	69	359				31	31	
14.03.2019	P	B	875	13'875	5	5002170.002 - 5040.01 5102170.002 - 5040.01	Planungskosten (2019)	805	0	805				70	7'573	
14.03.2019	P	B	5'000				Sanierung Schulhaus Bünza (gebundene Kosten)	0	2'642	2'642						2'358
19.05.2019	U	B	8'000				Erweiterungsbau Schulhaus Bünza (nicht gebundene Kosten)	0	2'855	2'855						5'145
27.06.2019	P	B	500	2'500	2	2202511.001-5660.01 10710.01	Sportgymnasium, Erweiterung Färbi Darlehen Erweiterung Castelmont (Finanzvermögen)	0	0	0				500	2'500	
15.09.2019	U	B	2'000					0	0	0						2'000
03.10.2019	P	B	1'850	1'850	5	5008405.001 - 5030.01	Davosersee, Steigerung touristische Nutzung	0	0	0				1'850	1'850	
09.02.2020	U	B	2'000	2'000	1	1904110.001 - 5440.01	Spital Davos AG, Darlehen zur Liquiditätssicherung	1'400	0	1'400				600	600	
			3'800	3'800	1	1904110.001 - 5440.01	Spital Davos AG, Ablösung kantonales Darlehen	0	3'800	3'800				0	0	
28.05.2020	P	B	130	130	4	4207420.001 - 5030.01	Schutzbauten 2020, Lawinerverbauung Dorfberg	0	79	79				51	51	
28.05.2020	P	B	3'724	3'724	4	4208200.004 - 5050.01	Schutzwaldpflege und Waldschäden 2020-2024	0	743	743				2'981	2'981	
02.07.2020	P	B	630	630	5	1904110.001 - 5440.01	Sanierung Flachdach Zwischentrakt und Parkdeck des Spitals	0	628	628				2	2	
01.10.2020	P	B	419	419	1	1904110.001 - 5440.01	Kauf Kunsteisanlage "Eistraum Davos"	0	0	0				419	419	

\*1) NASAK-/KASAK- und übrige Langlaufprojekte zu Lasten Gemeinde

Der in dieser Tabelle ausgewiesene Restbetrag von Fr. 293'367 stimmt überein mit der Zwischenabrechnung Stand Februar 2021, die zusammen mit DDO erstellt wurde. Der Anfangsbestand bei den Einnahmen wurde um Fr. 18'000 gegenüber dem per 31.12.2019 ausgewiesenen Betrag (Fr. 2,648 Mio.) reduziert auf Fr. 2,630 Mio. Hintergrund sind noch nicht verrechnete Anteile bzw. eine Anpassung der zur Verfügung stehenden Versicherungsgelder.

\*2) Eisstadion

Von den gebundenen Kosten 2017 sind insgesamt Fr. 1'980'000 bis zur Volksabstimmung vom 24.9.2017 angefallen, z.B. Aufnahmen Ist-Zustand Gebäude, Statik, Kontrollbericht Dach, Schadstoff-Screening sowie deren Vorbereitung, Honorare Teilnehmer, diverse Gutachten wie Dachlawinen, Feuchtemessung der ETH, Sondagen, zusätzliche Varianten (Garderoben im Süden, Konzentration Restaurantbetriebe im Norden), statische Optimierung etc. Diese Kosten sind nicht Gegenstand des Verpflichtungskredits und werden bei der Kreditabrechnung nach Bauabschluss nicht miteinbezogen. Aufgrund dieses schon im Anhang zur Jahresrechnung 2019 beschriebenen Sachverhalts ist der Anfangsbestand per 1.1. herabgesetzt, und zwar um Fr. 1,98 Mio. (Jahresrechnung 2019 Fr. 1,59 Mio.). Die Erhöhung der Vorprojektkosten ist insbesondere auf die komplette mehrmalige Überarbeitung der Nordseite im Restaurant/Küchen- und Cateringbereich zurückzuführen. Im Rahmen der Honorarvereinbarung aufgrund der Schlussrechnung mit allen Planern hat sich das gezeigt.

Gegenüber dem Verpflichtungskredit von total Fr. 25,55 Mio. wurden Stand November 2020 Mehrkosten von 5 bis 6,5 % (rund Fr. 1,7 Mio.) erwartet, insbesondere wegen zusätzlichem Aufwand für Brandschutz (rund Fr. 1 Mio.) und wesentlich aufwändigeren Pfählungsarbeiten trotz Probepfählen und sehr aufwändigen Anpassungen an die bestehende Bausubstanz. Ebenso war das Anbauen der Tribünen Ost und West an den Bestand sehr aufwändig und teuer. Das kommunale Parlament wurde mehrfach über diese Entwicklung informiert, so an der Sitzung vom 5.11.2020, vgl. Tonprotokoll <https://www.gemeindedavos.ch/gdavos/20201105/index.html> (Traktandum 10: Mitteilungen des Kleinen Landrates, 6. Wortmeldung). Angesichts des weitgehenden Bauabschlusses wird der Zusatzkredit zusammen mit der Schlussabrechnung vorgelegt (frühestens Spätherbst 2021).

Nach Vorliegen eines sehr grossen Teils der Bauabrechnungen muss davon ausgegangen werden, dass die Bauabrechnung voraussichtlich noch etwas höher ausfallen wird. Wie oben bereits erwähnt war der Aufwand im und an den Bestand Ost und West sehr aufwändig. Teilweise musste bei Anschlüssen von einem Stock zum anderen jeder Treppentritt einzeln angepasst, geschalt und betoniert werden. Da die bestehenden Wände mehrere Meter hoch waren und x – cm aus dem Lot, musste alles in kleinen Schritten angepasst und ausgeglichen werden. Die Anschlüsse an bestehende Fundamentvorsprünge, die mit aufgehendem Mauerwerk belastet wurden, entsprachen nicht in allen Teilen den ursprünglichen Annahmen der Bauingenieure. Dies musste zwingend korrigiert werden und war erst beim Offenlegen des gesamten Terrains ersichtlich. Im Bereich der Umgebung West mussten noch Bauteile, wie die ursprünglichen Beschattungsanlagen, entsorgt werden, also rund 30 Jahre alte Bauteile und sehr viel Beton, dazu musste die gesamte Kofferung ersetzt werden, da die Tragfähigkeit nicht gewährleistet war. Trotz Sondagen im Vorfeld konnte das nicht in dieser Form erfasst werden. Im Vorfeld zum Tribünenersatz Ost und West wurde weiter die Aussage gemacht, dass praktisch keine Sprinkler mehr notwendig wären wenn die Holzstärke ausreichend wäre, dem war dann leider nicht so. Alle Sprinkler mussten ersetzt und noch zusätzliche angebracht werden. Alle Sturmlüftungen mussten aufgrund neuer Vorschriften ebenfalls ersetzt werden (z.B. im Falle von Gasaustritt etc.).

### \*3) Ortszentrum Arkaden

#### a) neue Dreifachturnhalle

Von den Ausgaben per 1.1.2020 sind total Fr. 761'235.70 dem Variantenstudium bzw. dem Vorprojekt zuzuordnen. Dabei handelt es sich insbesondere um die Aufwände, die nach der Volksabstimmung bis zum Abschluss des Vorprojekts angefallen sind, wie Aufnahmen Ist-Zustand Gebäude, diverse Kontrollberichte, Wettbewerb, Sondagen sowie zwei komplette Überarbeitungen/Neuanordnung der Räume und Variantenstudium bezüglich Höhenlage. Diese Kosten sind nicht Gegenstand des Verpflichtungskredits und werden bei der Kreditabrechnung nach Bauabschluss nicht miteinbezogen. Aufgrund dieses schon im Anhang zur Jahresrechnung 2019 abgebildeten Sachverhalts ist der Anfangsbestand per 1.1. um Fr. 761'235.70 reduziert.

Zum Zeitpunkt der Botschaft war das heutige Projekt noch nicht bekannt bzw. juriert. Stattdessen wurden die Kosten - wie in der Botschaft zur Abstimmung vom 25.11.2018 erwähnt - auf Basis eines Richtprojekts geschätzt. Der Grosse Landrat wurde an der Sitzung vom 5.11.2020 informiert, dass bei diesem Teilprojekt mit Mehrkosten von rund 4 % zu rechnen ist, insbesondere wegen des einsprachebedingten Verschiebens der Turnhalle näher an das bestehende Schulhaus sowie notwendigen Verstärkungsmassnahmen und Überprüfung der Statik.

#### b) Zwischenbau Arkaden

Von den Ausgaben per 1.1.2020 sind total Fr. 465'967.50 dem Vorprojekt zuzuordnen. Dabei handelt es sich um Aufwände, die vor der Volksabstimmung anfielen. Diese Kosten für Ist-Aufnahmen, Sondagen, Platzmuster etc. sind nicht Gegenstand des Verpflichtungskredits und werden bei der Kreditabrechnung nach Bauabschluss nicht miteinbezogen. Aufgrund dessen wurde der Anfangsbestand per 1.1.2020 beim nicht gebundenen Teil um Fr. 465'967.50 reduziert.

#### c) Parkhaus Arkaden

Von den Ausgaben per 1.1.2020 sind total Fr. 281'724.35 dem Vorprojekt zuzuordnen. Diese Kosten für diverse Planungen und Grundlagenabklärungen, z.B. im Bereich Baugrund, sind nicht Gegenstand des Verpflichtungskredits und werden bei der Kreditabrechnung nach Bauabschluss nicht miteinbezogen. Aufgrund dessen wurde der Anfangsbestand per 1.1.2020 beim nicht gebundenen Teil um weitere Fr. 281'724.35 reduziert.

#### d) Aufteilung gebundene vs. nicht gebundene Kosten

Analog Vorjahr werden die Kosten pro Teilprojekt gemäss dem in der Abstimmungsbotschaft vom 25.11.2018 aufgezeigten Verhältnis prozentual zugewiesen.

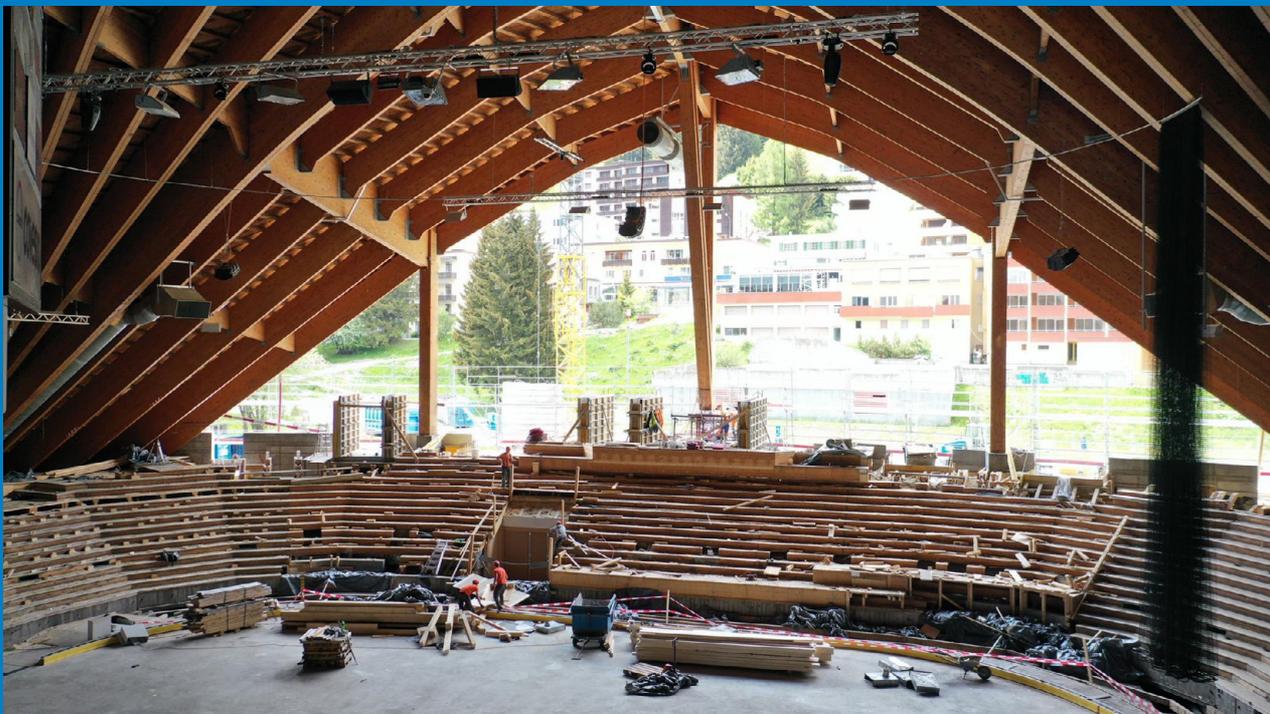


## Eindrückliche Erneuerung des Eisstadions

Am 24. September 2017 stimmten die Davoser Stimmberechtigten sehr deutlich mit 2'723 Ja-Stimmen zu 502 Nein-Stimmen der Sanierung des Eisstadions zu. Die Stimmbeteiligung lag bei 48,15%.

Das Eisstadion sah sich schon seit Jahren mit grossen Forderungen der kantonalen Feuerpolizei konfrontiert. Ohne umfangreiche bauliche Anpassungen konnte die Sicherheit von Besuchenden, Eishockeyspielern und Betriebspersonal nicht mehr gewährleistet werden, und die Sitzplatzzahl hätte empfindlich reduziert werden müssen. Die unumgängliche Sanierung des Eisstadions wurde deshalb in intensiven Gesprächen mit der Feuerpolizei, der Eishockeyliga und dem Hockey Club Davos vorbereitet, um die Chance des Umbaus für einen zeitgemässen Standard zu nutzen und die Bedingungen für ein Nationalliga-A-klassiges Eishockey in Davos aufrechtzuerhalten. Die Kosten für die Sanierung wurden auf 25,55 Mio. Franken berechnet, wobei grösstenteils sogenannte gebundene Ausgaben, also zwingend zu erneuernde Bestandteile zu verzeichnen waren. Der in der Volksabstimmung zu bewilligende Kredit betrug deshalb lediglich 3,415 Mio. Franken, war jedoch ein wesentlicher Bestandteil des Gesamtprojekts.

Das Projekt ist in der Beurteilung des Kleinen Landrates und des Grossen Landrates mit Augenmass entwickelt worden. Die Sanierung sollte kein Prestigebau werden. Die Umsetzung, die in den Jahren 2018 bis 2020 stattfand, ist gelungen und das Eishockeystadion ist zu einem noch strahlenderen Davoser Wahrzeichen geworden.



**Gemeinde Davos**  
Rathaus, Berglistutz 1  
7270 Davos Platz

Tel. 081 414 30 40, Fax 081 414 30 49  
kanzlei@davos.gr.ch  
www.gemeinde-davos.ch