

Leitbild Davos: Stadt und Landschaft

bereinigt von der Leitbildgruppe am 19. Mai 2009

So wünschen sich Bevölkerung, Behörden und Gäste ihr Davos der Zukunft: Eine weltoffene Alpenmetropole mit einmaligem Charakter. Ein nachhaltig* gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum. Die Zahl der Menschen, die hier wohnen, nimmt stets leicht zu.

Stadt und Landschaft in einem, das ist das Einzigartige an Davos: Klar begrenzt auf Dorf und Platz die Stadt mit der verkehrsfreien Promenade und den zahlreichen Grünflächen. Gleich daneben der malerische Davosersee. Und ringsum die sorgfältig bewirtschaftete Kulturlandschaft – Zeugin der Walserstreusiedlung – mitten in der zauberhaften Bergwelt.

Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. Vor allem auch günstigen Wohnraum und passende Arbeit. Nicht allein der Tourismus, auch Kongresse, Bildung, Forschung, Medizin, Landwirtschaft und Gewerbe bringen ihnen Verdienst. Alle fühlen sich zugehörig zum «Unternehmen Davos» und setzen sich ein, dass auch die Gäste sich hier willkommen fühlen.

Und die Gäste schätzen dies. Aus aller Welt zu jeder Jahreszeit kommen sie hierher für Sport, Erholung, Kultur und Begegnung. Vielen ist Davos zur zweiten Heimat geworden. Die Zweit- und Ferienwohnungen sind durchschnittlich während mehr als sechs Monaten im Jahr belegt. Die Wertschöpfung daraus lässt sich sehen.

Und was ist das Erfolgsrezept, das Davos soweit bringt? Auf Qualität von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität. Immer wieder die Verbindung von Altem mit Neuem zu wagen. Und stets auf allen Ebenen zusammenzuarbeiten, über alle Grenzen hinweg.

* Nachhaltig ist für uns nicht einfach ein Schlagwort. Nachhaltige Entwicklung verstehen wir im Sinne des Gipfels von Rio. Sie strebt eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft, eine leistungsfähige Wirtschaft und eine intakte Umwelt an, die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen.

Legislaturziele 2021-2024 und Jahresziele 2023

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
-----------------	---------------------------------	--	---	---	--	--

Dep. I						
Chancen der digitalen Transformation nutzen	Wirtschaftsförderung/ Volkswirtschaft (Dep. I)	Smart City Davos, Erarbeiten und Umsetzen einer e-Government-Strategie für die Gemeinde Davos	Offen	Parkflow-System nach Pilotphase umsetzen (Dep. IV) Erarbeitung und Verabschiedung e-Government-Strategie, Umsetzen weiterer digitaler Applikationen wie e-Bauverwaltung etc.		KST 4006151001 Fr. 750'000.– KST 1400210007 Offen
		Agenda "Davos Digital" zur Initiierung von Digitalisierungsprojekten	Offen (Agenda 2025 und Digitalisierungsfonds)	Umsetzung Projekte erste Etappe (Web-Portal, Ressourcentool, Bildungsoffensive, Co-Working-Space) sowie Lancierung zweite Etappe (z.B. digitaler Rufbus (mit Dep. IV), etc.)	KST 1008500 Konto 3635.13 Fr. 70'000.–	
		Alpine Office Davos, Arbeitsplätze für nebel- und hitzegeplagte Firmen/deren Arbeitskräfte	Offen	Umsetzung/Betrieb Co-Working-Space@ICD	KST 1008500 Konto 3635.13 Fr. 10'000.–	
Wirtschaftsstandort für Unternehmen, Fachkräfte und Familien attraktiv gestalten	Wirtschaftsförderung/ Volkswirtschaft/ Einwohnerdienste (Dep. I)	Massnahmenpaket zur besseren Vereinbarkeit von Beruf und Familie	Offen	Beschluss über Massnahmen basierend auf dem evaluierten Bericht "Vereinbarkeit Beruf und Familie"	Offen	

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
		Ermöglichung bessere Partizipation für Zugezogene	Offen			
		Ausweiszentrum in Davos (neu Dep. III)	Offen	Lead für Umsetzung beim Kanton		
		Agenda 2035 (Aktualisierung bestehende Agenda 2025)	Offen	Initialisierung Prozess zur Überarbeitung	KST 1008500 Konto 3635.13 Fr. 10'000.–	
Davos als Wissensstadt weiterentwickeln	Wirtschaftsförderung / Forschung (Dep. I)	Weiterentwicklung der Grundlagen zur Förderung des Forschungsplatzes	Offen			
		Innovative Wohnangebote für Lernende und Doktorierende	Offen	Konzept für Kooperationsmodell (inkl. saisonale Fachkräfte)	KST 1008500 Konto 3635.13 Fr. 50'000.–	
		Bessere Vernetzung von Davos mit FHGR, Universitäten und ETH	Bisher kein Finanzbedarf, sondern Netzwerkaufbau	Festigung Konzept ETH-Studio Davos, Umzug Academia Raetica in das Innovation Center Davos		
		Ansiedlung von 80 bis 100 neuen Arbeitsplätzen am Forschungsplatz Davos	Fr. 120'000.–	Anschubfinanzierung Lab42 (2.Tranche)	KST 1008500 Konto 3635.13 Fr. 40'000.–	
			Offen	Regelung Finanzierung neues Forschungszentrum "Translationale Medizin Graubünden" (ab 2024)		
Tourismus auf nachhaltige Beine stellen	Wirtschaftsförderung / Tourismus / Raumplanung (Dep. I)	Gemeinschaftsprojekt CO ₂ -neutrale Destination (mit Fachstelle Umwelt)	Fr. 250'000.– p.a. ab 2023	Auszahlung 1.Tranche, Förderung erster Projekte zur Reduktion der CO ₂ -Emissionen vor Ort, Gewinnung von	KST 1608400 Konto 3636.39 Fr. 250'000.–	

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
				acht neuen Betrieben zur Teilnahme		
		Nachhaltiger Rahmen für die Jahrestreffen des World Economic Forum	Offen	Weiterentwicklung Wiederverwertungskonzept, Vorarbeiten zum Ziel mehr Gütertransporte auf die Gleise	Offen	
		Partizipationsmöglichkeit für Zweitheimische und Gäste	Fr. 50'000.–			
		Raumplanungsgrundlage für Speichersee und Talabfahrt Uscher Isch	Offen	In Umsetzung		
		Mehrweg-Prinzip für Grossanlässe einführen		Ausdehnen Pilotprojekt Spengler Cup auf verkehrsfreie Promenade	Offen	
Raumentwicklung ermöglichen	Raumplanung / Volkswirtschaft (Dep. I)	Totalrevision des Zonenplans, Integration von Davos Wiesen (mit Dep. V)	Fr. 570'000.–	Abschluss kommunales räumliches Leitbild, Erarbeitung weiterer Grundlagen (Wohnraumstrategie, Innenentwicklungsstrategie, etc.), Kick-Off Totalrevision Zonenplanung	KST 1707900 Konto 3131.00 Fr. 80'000.– KST 1707900 Konto 3132.08 Fr. 30'000.–	KST 1707900001 Fr. 270'000.–
		Schaffung von Gewerbefläche für einheimisches Gewerbe und Ansiedlungen	Offen	Teilrevision Gewerbezone Forstwerkhof und KMA	KST 1707900 Konto 3131.00 Fr. 20'000.– KST 1707900 Konto 3132.06 Fr. 40'000.–	
		Punktuelle Reformen zur Ermöglichung einer orts- und umweltverträglichen Entwicklung	Fr. 100'000.–	Teilrevisionen Areal Färbi und Valbella, Teilrevision Campingplatz Lusi (Konzept Camping	KST 1707900 Konto 3132.06 Fr. 110'000.–	

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
		von Gewerbe, Tourismus, Forschung etc.		Davos), Teilrevision Erweiterung Golfplatz		
		Deponiestandorte, Sammel- und Sortierplatz	Fr. 40'000.–	Umsetzung Standort Tola durch Dep. IV		
Mobilität nachhaltig gestalten	Raumplanung / Volkswirtschaft/ Tourismus (Dep I)	Gesamtverkehrskonzept (mit Dep. IV)	Fr. 464'000.– (ohne Teilnahme Agglomerationsprogramm)	Finalisierung GVK mit Begleitgruppe, Erarbeitung Botschaft zwecks Entscheid Teilnahme am Agglomerationsprogramm 5. Generation		KST 1707900002 Fr. 344'000.–
		Prüfen von E-Bike-Stationen (mit Dep. IV+V)	Offen			
Stadtbild aufwerten, Aufenthaltsqualitäten stärken	Raumplanung / Tourismus (Dep. I)	Arealentwicklung Seehofseeli mit Verschiebung Bahnhof Dorf (Generationenprojekt)	Fr. 2'800'000.–	Volksabstimmung über Nutzungsplanung und Baukredit im November		KST 5006157001 Fr. 1'000'000.–
		Begegnungszone Postplatz/Bubenbrunnepark	Offen	In KrL, Totalrevision Ortsplanung und GVK aufnehmen		
		Positionierung des Arkadenplatzes als zentraler Treffpunkt (siehe auch Kultur)	Offen	Umsetzung Weihnachtsdorf	KST 1003420 Konto 3110.02 Fr. 55'000.– KST 1003420 Konto 3130.46 Fr. 13'000.–	
		Entwicklung der Promenade zu attraktiver Flanier- und Begegnungszone	Offen	In KrL, Totalrevision Ortsplanung und GVK aufnehmen		
Landschaft, Landwirtschaft und Baukultur erhalten und pflegen	Raumplanung / Tourismus (Dep. I)	Umgang mit alten Ställen/Spichern und sensiblen Naturräumen	Fr. 60'000.–	Konzept finalisieren, Massnahmen definieren	KST 1707900 Konto 3132.08 Fr. 30'000.–	

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
		Aufwertung der Davoser Seitentäler				
		Ausscheidung Gewässerraum und Gefahrenzone (mit Dep. IV)	Offen	Genehmigung durch Regierung einholen, sofern Volksabstimmung positiv ausfällt		
Kulturstandort Davos weiterentwickeln	Kultur / Kulturförderung (Dep. I)	Umsetzung erste Etappe der Kulturstrategie 2020-2031	Offen	Etablierung Fachstelle Kultur, Aufbau Projektmanagement	KST 3403290 Konto 3010 ff Fr. 65'000.–	
		Belebung und Positionierung des neuen Kulturplatzes Davos	Fonds Anschubfinanzierung	Projekte mit überregionaler Ausstrahlung gemäss neuer Leistungsvereinbarung fördern	KST 3403291 Konto 3636.34 Fr. 80'000.–	
		Zukunftsstrategie für die Davoser Bibliotheken, Evaluation Raumangebot	Offen	Umzug in altes Postgebäude (Umnutzung Ladenfläche)		PN 51900000039 Fr. 340'000.–
Gemeindefinanzen stabil halten, Investitionen in die Zukunft ermöglichen	Finanzen und Steuern (Dep. I)	Sicherstellung der Finanzierung einer hohen Investitionstätigkeit und des Generationenprojekts Bahnhof Dorf – Seehofseeli		Umsetzung kantonaler Vorgaben im Bereich IKS und Aufbau einer Controllingstelle ab Juli	KST 1400210 Konto 3118.00 Fr. 25'000.– KST 1100210 Konto 3010.00 Fr. 36'400.–	
		Prüfung steuerliche Entlastung	Offen	Vorbereitungsarbeiten für eine Botschaft anfangs 2024		
		Totalrevision Finanzhaushaltsgesetz	Offen			
Strukturen der Gemeindeverwaltung modernisieren	Gemeindeführung / Rechtsdienst (Dep. I)	Erlass einer modernen Personalordnung	Offen	Umsetzung kantonale Personalverordnung und Sicherstellung der Ressourcen in der Personalleitung ab Juli	KST 1500210 Konto 3010.00 Fr. 31'200.–	

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
		Förderung Chancengleichheit	Offen			
		Zeitgemässe Kommunikation (intern wie extern)	Offen	Aufbau zentrale Kommunikationsstelle	KST 1000210 Konto 3010.00 Fr. 40'000.–	
		Parlamentsbetrieb weiter digitalisieren	Offen	Botschaft für Parlament und Volksabstimmung durchgeführt	KST 1400210 Konto 3118.00 Offen	KST 1400210007 Offen
		Einführung modernes, effizientes Bestellwesen	Offen	Grundlagen vorhanden, Evaluation technische Umsetzung auswerten		KST 1400210007 Offen
		Regelung und Optimierung von Vertragsgestaltung und -verwaltung	Offen	Sämtliche relevanten Verträge sind erfasst	KST 1400210 Konto 3118.00 Fr. 5'000.–	
		Eruierung und Optimierung Raumangebot für Gemeindeverwaltung und Gemeindebetriebe	Offen	Synergiepotenzial mit Umzug Academia Raetica in das Innovation Center Davos		
		Evaluation Kompetenzordnung	Offen			
		Erneuerung verschiedener Gesetzesgrundlagen (z.B. Taxigesetz)	Offen			
Dep. II						
Pädagogisches ICT-Konzept umsetzen, Mengengerüst an	Volksschule / IT (Dep. II)	Weiterarbeit an der Umsetzung des Konzepts und der damit	Fr. 720'000.–	1:1-Ausrüstung Schüler:innen Notebooks Oberstufe 3. Teil Primarstufe 1. Teil		KST 2102190002 Fr. 220'000.–

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
elektronischen Geräten aufstocken		verbundenen Aufstockung des Mengengerüsts (GLR-Beschluss 17.12.2020). In der Folge Anpassung des Unterrichts, d.h. Unterrichtsstoff wird vermehrt unter dem gezielten Einsatz der elektronischen Geräte erfolgen. Vermehrt kommen webbasierte Anwendungen zum Einsatz				
Visionen für die Volksschule Davos erarbeiten	Volksschule (Dep. II)	Die Volksschule Davos ist weitgehend professionell aufgestellt; mit der Erarbeitung der Strategie/Visionen soll die künftige Ausrichtung der Schule festgehalten werden; der Focus der Arbeiten und Investitionen soll sich nach diesen Visionen richten	Fr. 100'000.–	Erstellung einer Ist-Analyse, Definition der groben Stossrichtung, Beginn der ersten Arbeiten auf strategischer Ebene, Erstellen eines Grobentwurfs der Strategie/Visionen	KST 2002190 Konto 3132.02 Fr. 70'000.–	
Tagesschule an der Primarschule am Standort Davos Platz aufbauen	Volksschule (Dep. II)	An der Primarschule in Davos Platz soll einer der beiden Parallelklassenzüge als Tagesschulzug geführt werden	Projektausarbeitung: Fr. 10'000.–	Erstellen eines Konzepts, zugeschnitten auf die VSD	KST 2002190 Konto 3132.02 Fr. 10'000.–	
Zusätzliche Abteilungen im Kindergarten und nachfolgend an der Primarschule schaffen	Volksschule / Liegenschaften (Dep. II)	Im langjährigen Durchschnitt besuchen ca. 85 Kinder/Jahrgang die Schule. Von den Jahrgängen 2017 und 2018 werden jedoch ca. 30	Fr. 250'000.–			

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
		% mehr Kinder erwartet. Dies führt möglicherweise zu mehr Klassen im Kindergarten und nachfolgend an den Primarschulen				
Schulstandorte Unterschnitt überprüfen	Volksschule (Dep. II)	Überprüfung der aktuellen Umsetzung und ggf. neue Planung aufgrund tieferer Schülerzahlen	Mittelfristig eher Einsparungen als Mehrausgaben			
Frühkindliche Sprachförderung einführen	Sozialdienst / Volksschule (Dep. II)	Konzept frühkindliche Sprachförderung (GLR-Beschluss 06.10.2020), Umsetzung konkretisieren (gemäss Zeitplan)	Fr. 373'000.–	Elternbefragung, Fragebogen Uni Basel, Auswertung, Elterninformationsanlässe, Elternbeiträge an Kinderkrippen	KST 3105451 Konto 3614.00 Konto 3626.35 Fr. 15'000.–	
Arbeitsstellen für Sozialhilfebezügler schaffen	Sozialdienst (Dep. II)	Initiierung und Förderung der Arbeitsintegration in Zusammenarbeit mit lokalen Arbeitgebern. Schaffung von internen und externen Stellen für Personen aus der Sozialhilfe und dem Flüchtlingsbereich	Offen	Initiierung und Förderung der Arbeitsintegration in Zusammenarbeit mit lokalen Arbeitgebern und innerhalb der Gemeinde Davos		
Neuen Standort für die Offene Jugendarbeit erschliessen	Sozialdienst (Dep. II)	Evaluation einer geeigneten Liegenschaft für den neuen Standort der Offenen Jugendarbeit mit zuständigem Departement (mit Dep. V)	Offen	Studie FH Ost zum Standort	KST 3105791 Konto 3130.08 Budgetdetail Nr. 0 Fr. 2'000.–	
Partizipation der Jugend fördern	Sozialdienst (Dep. II)	Standortbestimmung für Davos, Erarbeitung eines Partizipationsreglements	Offen	Erarbeitung Aktionsplan / Handlungsschritte festlegen		

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
Beim Elternbildungs- und Frühförderprogramm "PAT – Mit Eltern lernen" als Pilotgemeinde teilnehmen	Sozialdienst (Dep. II)	Pilotgemeinde leistet eine Teilfinanzierung an die Familienplätze, welche über drei Jahre aufgebaut werden sollen, Pilotgemeinde legt 6 Familienplätze in der Pilotphase vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2024 fest		Davos als Pilotgemeinde legt 6 Familienplätze in der Pilotphase vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2024 fest; für das Jahr 2023 sind 2 weitere Familien für das Projekt zu gewinnen; insgesamt werden im 2023 4 Familien begleitet und unterstützt	KST 3105790 Fr. 14'000.–	
Dep. III						
Sportinfrastrukturen ausbauen	Sportanlagen (Dep. III)	Erarbeitung und Umsetzung einer ganzheitlichen Strategie für das Areal Fährich für die nächsten Jahre	Offen	<ul style="list-style-type: none"> – Koordination Vorprojektplanung der einzelnen Teilprojekte – Umzonung Fährich – Technischer Bericht und Plangrundlagen zur gemeindeinternen Eingabe – Rodungsplan inkl. Ersatzmassnahmen 		KST 1808406 PN 18000000027 KST 1808404 PN 18000000056 KST 1808404 PN 18000000024 Fr. 78'000.–
		Einführung eines Loipenpasses für die Benutzung der Langlaufloipen	Offen	Ausarbeitung eines Vorschlages zur Einführung eines Loipenpasses in Zusammenarbeit mit der DDO und in Abstimmung mit dem Kleinen Landrat, voraussichtliche Einführung auf Wintersaison 2023/2024		
		Sanierung Nachtloipe	Offen	Sanierung Pumpstation Duchli & Bachfassung Dischmabach		KST 1808404 PN 18000000039 Fr. 720'000.–

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
Krisenmanagement stärken	Gemeindeführungsstab (Dep. III)	Neuorganisation des Gemeindeführungsstabes und Revision des Landschaftsgesetzes über die Katastrophenorganisation und den Lawinendienst	Fr. 18'000.–	Professionelles Handling der aktuellen GFS-Stabsthemen in den Kerngruppen: – Energiekrise Strommangellage – Wolfspräsenz – Zusammenarbeit Kommunikation Lawinendienst / GFS verbessern zur Entlastung des Lawinendienstes – Durchführung einer grossen GFS-Stabsübung in Zusammenarbeit mit dem Amt für Militär und Zivilschutz Graubünden	KST 4201505 Entschädigungen KTO 3000.00 Fr. 23'000.– Ausbildungen KTO 3090.00 Fr. 5'000.– Übriger Betriebsaufwand KTO 3199.00 Fr. 35'000.– (inkl. digitale Führungsunterstützung)	
Seniorenarbeit fortsetzen	Gesundheit (Dep. III)	Weiterentwicklung der vom Kanton geförderten Seniorenarbeit unter Mitwirkung aller kommunalen Anbieter. Einheitliche und zentrale Publikation der verschiedenen Aktivitäten und Anlässe	Fr. 16'500.–	– Aktualisieren der Angebote, anpassen und ergänzen mit neuen, zusätzlichen Angeboten auf der Website – Anschreiben aller Einwohner welche das 65. Altersjahr erreicht haben und Hinweis auf Angebote und Website – 1 Seniorenanlass pro Jahr mit einem Referat zu aktuellen Themen und Diskussion über Themen, welche Senioren in der Gemeinde Davos bewegen.	KST 3004900 Beiträge div. Institutionen KTO 3614.08 Fr. 5'000.–	
Innovatives Gesundheitskonzept voranbringen	Gesundheit (Dep. III)	Umsetzung eines erarbeiteten Konzepts zu einem ganzheitlichen Gesundheitstourismus	Fr. 140'000.–	– Weitere Schnittstellen von Gesundheitsanbietern schaffen, um An-	KST 1008500 KTO 3634.08 Fr. 35'000.–	

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
				gebote aus dem Gesundheitsbereich entwickeln zu lassen und diese auf der Website von Davos Health zu positionieren – Zwei 4-tägige Festivals planen und durchführen – in Partnerschaft mit einem Sponsor: Davoser Gesundheitsfestival und Davoser Yogafestival – Zusammenarbeit und Unterstützung des Spitals Davos in Bezug auf Prähabilitationsangebote der Klinik Balgrist		
Dep. IV						
Öffentlichen Verkehr effizienter und kundenfreundlicher gestalten	Verkehrsbetrieb (Dep. IV)	Einführung eines neuen Kassensystems (Vendita 21)	Fr. 530'000.– (Kantonsbeitrag Digitalisierungsfonds voraussichtlich Fr. 265'000.–)	Abgeschlossen, Go-Live in Davos Mitte Dezember 2022		
Infrastruktur Wasser/Abwasser sicherstellen	Tiefbauamt (Dep. IV)	Erweiterung der ARA Glaris aufgrund ungenügender Reinigungsleistung	Fr. 1'020'000.–	Umbau aufgrund grösserer Schmutzwasserfracht		Fr. 800'000.–
		Erstellung neues Reservoir, Quellsanierungen, Netzergänzungen innerorts Monstein	Fr. 3'055'000.–	Abgeschlossen, Quellsanierungen und Netzergänzungen ab 2027		
		Gemeinschaftsprojekt Parsenn / Meierhof	Fr. 2'500'000.–	Baumeisterarbeiten Hauptsammler Parsenn		Fr. 1'000'000.–

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
		Erschliessung Sertig Wasser/Abwasser	Fr. 4'050'000.–	Nächste Erschliessungsetappe		Fr. 1'650'000.–
Kanalisation ausserhalb Bauzone ergänzen	Tiefbauamt (Dep. IV)	Erschliessung Sertig Dörfli und Sand mit Kanalisationsleitung	Fr. 1'250'000.–	Nächste Erschliessungsetappe		Fr. 310'000.–
		Erschliessung Teufi	Fr. 920'000.–	Abschluss Erschliessung bis Teufi		Fr. 370'000.–
		Kanalisationsleitung bis Chaiserern, Dischma	Fr. 250'000.–	Abgeschlossen		
Schutz vor Hochwasser verstärken	Forstbetrieb (Dep. IV)	Planung/Projektierung Gewässer- und Lawinerverbauung Albertitobel, event. Baubeginn	Planung Fr. 80'000.– Baukosten Offen (78 % Beiträge)	Weitere Planung	Fr. 40'000.–	
		Hochwasserschutz Landwasser, Bereich Mattastrasse-Bolgen (zusammen mit Tiefbauamt)	Offen	Bau des Holzrückhalts Flüela		Fr. 650'000.–
				Weitere Planung	Fr. 40'000.–	
Schutzwald pflegen und Waldschäden beheben	Forstbetrieb (Dep. IV)	Holznutzung jährlich ca. 7'000 m ³ , 3'000 Pflanzungen, Jungwaldpflege	Fr. 3'724'000.– (80 % Beiträge)	Verkauf von 1'700 m ³ Holz aus Gemeindewald an Ufer AG	Marktpreis	
Lawinengefahren reduzieren	Forstbetrieb (Dep. IV)	Lawinerverbauung Frauentobel	Fr. 2'600'000.– (70 % Beiträge)	2. Etappe		Fr. 1'000'000.–
		Lawinerverbauung Duchli	Fr. 1'200'000.– (70 % Beiträge)	Abgeschlossen		
Dienstleistungen Werkstatt verbessern	Technische Betriebe (Dep. IV)	Ausweitung der SQS-Zertifizierung auf gesamte Werkstatt	Offen	Offen		
Wandern und Biken attraktiver gestalten	Technische Betriebe (Dep. IV)	Erstellung eines Masterplans Wandern/Biken	Offen	Präsentation der Planung an Klausursitzung		

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
				des Kleinen Landrats Frühjahr 2023		
		Entflechtung Wandern/Biken auf Strecke Jakobshorn – Sertig – Rinerhorn	Fr. 540'000.–	Abschluss des Projekts		Fr. 240'000.–
Dep. V						
Baugesetzgebung erneuern und vervollständigen	Hochbauamt / Rechtsdienst (Dep. V)	Totalrevision des Baugesetzes (mit Dep. I)	Fr. 100'000.–			
		Erstellen eines Inventars der ortsbildprägenden Bauten (mit Dep. I)		In Bearbeitung		
		Überarbeitung des Inventars schützens-, erhaltenswerter und interessanter Bauten (mit Dep. I)	Fr. 50'000.–	In Bearbeitung	KST 5000220 Konto 313000 Fr. 30'000.–	
Ortsbild verbessern	Hochbauamt (Dep. V)	Kommunalräumliches Leitbild (mit Dep. I)	Offen	Abschliessen	Dep. I	
		Fassadengestaltung mit Solarmodulen, Energie- versus Architektur-/Ästhetik-Aspekte	Fr. 40'000.–	– Verabschiedung Konzept – Geeignete Objekte evaluieren		
		Baumemorandum Monstein (mit Dep. I)	Fr. 35'000.–	Abschliessen		
	Hochbauamt (Dep. V)	Abschluss Neubau und Sanierung Schulhaus Bünza		Abgeschlossen		

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
Öffentliche Infrastrukturen geänderten Anforderungen anpassen		Abschluss Arkadenplatz und Parkhaus Arkaden	Fr. 300'000.–	Abgeschlossen		
		Energetische Sanierung Restaurant Extrablatt und teilweise Hallenbad	Fr. 600'000.–	– Planung, Ausschreibung (– Planung Betriebsunterbruch)		PN 53000000032 Fr. 120'000.–
		Umgebungsgestaltung Restaurant Extrablatt	Fr. 200'000.–	Abgeschlossen		
		Attraktivierung der Davosersee-Uferzone	Fr. 1'700'000.–	Realisierung letzte Etappe (Badebucht, Plattform etc.)		PN 50000000034 Fr. 500'000.–
		Arealversorgung betreffend Gebäude rund um Kongresszentrum	Fr. 4'000'000.–	Planung, Ausschreibung und etappenweise Realisierung		PN 53000000023 Fr. 2'000'000.–
		Kongresshotel, Umbau Küche	Fr. 1'500'000.–	Abgeschlossen		
		Alternative Energieträger für Kongresszentrum	Fr. 600'000.–	In Projekt Arealversorgung integriert		
Erforderlichen Schulraum bereitstellen	Hochbauamt (Dep. V)	Aktualisierung der Schulraumplanung für Davos Platz, Erarbeiten Raumprogramm und Machbarkeitsstudie	Fr. 6'000'000.– bis Fr. 8'000'000.–	Abstimmungsbotschaft, Planung, Ausschreibung und Realisierung 2023/2024		PN 51000000012 Fr. 4'000'000.–
Qualitätssicherung	Hochbauamt (Dep. V)	Überprüfung und Optimierung Abläufe, Erstellen einer Dokumentation				
Neue Standorte für Gemeindebetriebe realisieren	Hochbauamt (Dep. V)	Ersatzstandorte für soziale Einrichtungen (z.B. Box, Kinderchrottä, etc.)	Fr. 2'000'000.–	Integriert in Projekt Arealentwicklung Val. Meisser		

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
Digitalisierung	Hochbauamt (Dep. V)			Umsetzung Programm "E-Bau"		Siehe "Chancen der digitalen Transformation nutzen"
Nutzung der Gemeindeliegenschaften verbessern	Hochbauamt (Dep. V)	Gebäudesanierung zu Null-Energie-Standard/Autarkie/CO ₂ -Neutralität bei je einem Gebäude aus dem Finanz- und dem Verwaltungsvermögen (Gebäudeanalyse, Machbarkeit, Variantenvergleich, Projektierung, Realisierung)	Fr. 10'000'000.–	Geeignete Objekte evaluieren		
		Gesamtstrategie für gemeindeeigene Liegenschaften	Offen	Fertigstellen		
		Nutzungskonzept für Areal Valentin Meisser, Bahnhofstrasse 19 (Bedarfsabklärung, Lösungsvarianten, Machbarkeit, Planung, Realisierung)	Fr. 8'000'000.– bis Fr. 10'000'000.–	Machbarkeit, Detailplanung und Botschaft Volksabstimmung		PN 50000000032 Fr. 600'000.–
		Nutzungskonzept Schlachthof, Bolgenstrasse1 (Bedarfsabklärung, Lösungsvarianten, Machbarkeit, Planung, Realisierung)	Offen	Zwischennutzungen weiterführen		
Zielsetzungen der Energiestadt Davos erfüllen	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Umsetzung des energiepolitischen Aktionsprogramms 2020-2023	Kosten auf Departemente III, IV und V verteilt (gem. Beschluss KLR 20-593)			

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
Erneuerbare Energien fördern	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Erarbeitung einer Strategie für die Nutzung der un- und mitteltiefen Geothermie in Davos		Studie zum Wärmenutzungspotenzial im Lockergesteinsaquifer auswerten, geothermisches Nutzungskonzept vorantreiben		
		Ausbau mitteltiefe Geothermie Areal Kongresszentrum/Hallenbad		Planungsarbeiten und Beginn einzelner Umsetzungen		Im Projekt Arealversorgung integriert PN 53000000023 Fr. 2'000'000.–
		Förderung alpiner Photovoltaik		Unterstützung Bewilligungsprozess Projekt PV Parsenn		
Klimawandel diskutieren	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Personen mit Entscheidungs- und Handlungsverantwortung sowie Bevölkerung für Problematik weiter sensibilisieren	Fr. 30'000.–	Konzept "Klima macht Schule" in Oberstufe etablieren		
Abfallbewirtschaftung optimieren	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Einrichtung eines Basismoduls zur Abfallentsorgung auf der Gemeindegewebseite		Abschluss des Projekts		
		Überarbeitung Deponieprojekt Tola	Fr. 40'000.–	Abschluss aller Bewilligungen und Eröffnung der Deponie Tola	KST 5207303 Konto 3132.05 Fr. 20'000.–	
Naturschutz fördern	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Regenerationsmassnahmen im Bereich des Hochmoors Grossweid Laret	Finanzierung mit Ersatzmassnahmengelder	– Monitoring und Erfolgskontrolle – Prüfung von zusätzlichen Massnahmen	Finanzierung mit Ersatzmassnahmengelder oder durch Kanton	
		Revitalisierungsmassnahmen Fliessgewässer	Offen	– Ökologisches Monitoring und Erfolgskontrolle Revitalisierung		PN 52074100010 Fr. 67'000.–

Legislaturziele	Aufgabenbereich Dienststelle	Projekte Mit welchen Projekten soll das Legislaturziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden	Finanzbedarf Geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur	Jahresziele 2023 Mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2023 vorangetrieben werden	Budget 2023 Erfolgsrechnung Kostenstelle, Konto-Nr., Budgetdetail und Frankenbetrag eingeben	Budget 2023 Invest.rechnung Kostenstelle, Projektnummer und Frankenbetrag eingeben
				Dischmabach abschliessen – Zusätzliche Möglichkeiten prüfen		

Kleiner Landrat, 22. November 2022

Sitzung vom 22.11.2022
Mitgeteilt am 25.11.2022
Protokoll-Nr. 22-782
Reg.-Nr. A1.A

An den Grossen Landrat

Jahresziele 2023 der Legislatur 2021-2024

1. Ausgangslage

Zu Beginn der Legislatur, an der Landratssitzung vom 15. April 2021 hatte der Grosse Landrat die Ziele des Kleinen Landrats für die begonnene Legislatur 2021-2024 sowie die Jahresziele zum damals laufenden Jahr 2021 zur Kenntnis genommen. In der seinerzeitigen Botschaft erläuterte der Kleine Landrat die Systematik seiner Führungsinstrumente, insbesondere auch wie sich die Jahresziele auf die Legislaturziele abstützen und wie sie bei entsprechend geplanten Aufwänden auch ihr Abbild im Budget finden.

Zusammen mit dem Budget 2023 werden nun wiederum die Jahresziele des Kleinen Landrats für denselben Zeitraum dem Grossen Landrat zur Kenntnisnahme unterbreitet. Anhand der Jahresziele 2023 soll erkennbar werden, mit welchen Projekten innert Jahresfrist den Vorgaben der Legislaturziele nähergekommen bzw. eine Umsetzung realisiert werden soll.

2. Legislaturziele

An den Legislaturzielen wurden – abgesehen von wenigen, kleineren Ergänzungen – keine Veränderungen vorgenommen. Dem Kleinen Landrat ist es wichtig, dass sich die Zielsetzungen fix auf die Zeitdauer einer Legislatur beziehen, damit über die Dauer der Amtsperiode der Leistungsausweis und der Erfolg des politischen Handelns der Behörde sichtbar werden. Entsprechend werden die Legislaturziele nicht jedes Jahr umgeschrieben, sondern sollen bis zum Ende der Legislatur Bestand haben und somit den gewünschten Vergleich mit dem Erreichten zulassen. Treten im Verlauf der Legislatur jedoch wichtige neue Zielsetzungen auf oder werden neue Projekte zusätzlich in Angriff genommen, so kann das vorliegende Legislaturprogramm erweitert werden, ohne die grundsätzliche Stossrichtung zu verändern.

Diese Legislaturziele zeigen auf, in welche Richtung sich die Gemeinde entwickeln soll. Die Ziele dokumentieren den Gestaltungs- oder Veränderungswillen des Kleinen Landrats, setzen Schwerpunkte und berücksichtigen alle Departemente. So entstehen aus den allgemeinen, in der Natur

des Davoser Leitbildes begründeten unscharfen Vorgaben, klarere Vorstellungen und Aussagen. Es ist ein Destillat davon, wie – in knappen Worten formuliert – in der aktuellen Legislatur mit konkreten Zielsetzungen die Gestaltung und die künftige Entwicklung der Gemeinde gelenkt werden soll.

3. Jahresziele

Wie zu den ersten beiden Jahren dieser Legislatur sind nun auch für das anstehende Jahr 2023 die entsprechenden Jahresziele ausgearbeitet worden. Die Jahresziele im beiliegenden Dokument zeigen auf, wie im kommenden Jahr dem zugehörigen, übergeordneten Legislaturziel bzw. der Realisierung eines mit dem Legislaturziel verknüpften Projekts nähergekommen werden soll. Jahresziele definieren die vom Kleinen Landrat anvisierten Arbeiten im kurzfristigen Handlungsrahmen. Die in den beiden rechten Spalten der tabellarischen Aufstellung vorgesehenen Angaben geben den geschätzten Finanzbedarf pro Massnahme an (Erfolgsrechnung oder Investitionsrechnung) und schaffen damit die Verbindung zum Budget der Gemeinde.

4. Inhaltliche Schwerpunkte 2023

Die Tätigkeiten im Jahr 2023 orientieren sich an den im März 2021 vorgestellten Entwicklungsschwerpunkten für die kommenden Jahre. Diese sind am aktuellen Leitbild angelehnt und stehen unter dem Motto "nachhaltig, digital, vielfältig, traditionsbewusst ... und rundum à jour". Im Folgenden wird eine Auswahl der vielfältigen Themen zusammengefasst.

4.1. Digitale Transformation nutzen

Im Bereich der digitalen Transformation konnte im laufenden Jahr die erste Etappe der Agenda Davos Digital aufgegleist werden. Im kommenden Jahr geht es darum, die Umsetzung der Projekte wie zum Beispiel den Betrieb des Co-Working-Space und der Alpine Offices am ICD sicherzustellen und die zweite Etappe der Agenda aufzugleisen. Dazu gehört etwa die Weiterentwicklung eines Konzepts für innovative ÖV-Formen (on demand) in Zusammenarbeit mit VBD und Kanton. Ebenso soll das Parkflow-System auf Basis der Erkenntnisse aus dem laufenden Pilot auf das gesamte Gemeindegebiet ausgerollt werden. Weiter befinden sich derzeit die Grundlagen für eine e-Government-Strategie in Erarbeitung, welche es Angestellten bzw. Einwohnenden und Betrieben einfacher macht, Gemeindedienstleistungen anzubieten bzw. zu beziehen. Die Strategie soll 2023 finalisiert und erste Applikationen umgesetzt werden. Weit fortgeschritten ist dabei bereits die digitale Bauverwaltung, welche der Gemeinde wie auch dem Gewerbe die Abwicklung von Baubewilligungsverfahren ab dem kommenden Jahr deutlich vereinfachen wird. Vorgesehen ist auch, die Grundlagen für das digitale Parlament zu finalisieren und dem Grossen Landrat zur Diskussion zu unterbreiten.

4.2. Wirtschafts- und Tourismusstandort diversifiziert weiterentwickeln

Die Arbeiten zur Weiterentwicklung des Wirtschaftsstandorts Davos betreffen im kommenden Jahr die Konzeption der Finanzierung eines neuen Forschungszentrums für Translationale Medizin in enger Zusammenarbeit mit dem Kanton und den Davoser Forschungsinstituten. Zudem gilt es, das Konzept des ETH-Studio Davos zu festigen und die Entwicklung des neuen Forschungszentrums Lab42 zu begleiten und mit der zweiten Tranche der Anschubfinanzierung zu unterstützen. Neben der Weiterentwicklung des Forschungsplatzes steht auch die Schaffung von Raum für das Davoser Gewerbe auf dem Programm. Dazu sollen zwei Teilrevisionen der Ortsplanung vorangetrieben und

mindestens eine davon zur Abstimmung gebracht werden. Mit den Arbeiten an der Gesamtstrategie im Färich, der Entflechtung von Bike und Wanderwegen (Fertigstellung Sertig und Präsentation Masterplan gesamtes Gemeindegebiet), der letzten Bauetappe beim Strandbad zur Attraktivierung der Davosersee-Uferzone, dem Ausbau von Schnittstellen im Bereich des Gesundheitstourismus, den Teilrevisionen zur Erweiterung des Golfplatzes und zur Realisierung des Camping-Standorts Lusi Laret wird zudem weiter und auf breiter Front die Attraktivität des touristischen Angebots sowie des Freizeitangebots für Einheimischen vorangetrieben.

4.3. Geeigneten und wirtschaftlich tragbaren Wohnraum befördern

Neben den Bestrebungen für genügend und gute Arbeitsplätze braucht es im kommenden Jahr aber auch wichtige Schritte zur Verbesserung der Wohnstandortqualität. Das nicht zuletzt im Lichte der stark gestiegenen Wohnraumnachfrage und des Fachkräftemangels. Die auf der Basis einer Wohnraumanalyse in Erarbeitung befindliche Wohnraumstrategie soll verabschiedet und deren Umsetzung initialisiert werden. Die Ziele der Wohnraumstrategie werden dabei in der ebenfalls in Erarbeitung befindlichen Liegenschaftsstrategie der Gemeinde eingeflochten. Parallel dazu sind die Arbeiten an konkreten Massnahmen bereits gestartet. Im kommenden Jahr soll etwa über die Schaffung von geeignetem und wirtschaftlich tragbarem Erstwohnraum auf dem Färbi-Areal zur Abstimmung gebracht werden. In Kohärenz mit den Rückmeldungen zum Kommunalen räumlichen Leitbild soll zudem auch das Areal Valbella so entwickelt werden, dass auch dort eine Wohnnutzung mit angemessenem Anteil an bezahlbaren Erstwohnungen realisiert werden kann. Weiter ist vorgesehen, ein Konzept für Kooperationsmodelle zu erarbeiten für Branchen, welche Wohnraum für temporäre Angestellte (Saisonniers im Tourismus und Baugewerbe oder auch Lernende und Doktorierende) benötigen.

4.4. Standortattraktivität für Fachkräfte sowie Einwohnerinnen und Einwohner weiter erhöhen

Neben der Wohnraumsituation gilt es auch weitere Rahmenbedingungen für Fachkräfte am Standort Davos zu verbessern. Dazu sollen die Erkenntnisse aus den Erhebungen im Bereich der Vereinbarkeit von Beruf und Familie in ein Massnahmenpaket übertragen und dieses umgesetzt werden. Wichtiges Element stellt dabei die Realisierung des Wettbewerbsprojekts für das Schulzentrum Davos Platz dar, welches unter anderem die Voraussetzung zur Realisierung einer Tagesschule schafft, für welche parallel dazu ein Konzept erarbeitet wird. Weiter soll sich in Davos das gesellschaftliche und kulturelle Leben für Einheimische und Gäste positiv weiterentwickeln. Dazu beitragen sollen die Bemühungen, den neuen Arkadenplatz mit der Realisierung des Weihnachtsdorfs, welches in diesem Jahr dem Personalmangel zum Opfer fiel, weiter zu beleben und am Kulturplatz Davos Projekte mit überregionaler Ausstrahlung zu fördern. Zum gesellschaftlichen Zusammenhalt beitragen sollen zudem die Weiterführung der Senior:innenarbeit, die Pilotierung des Elternbildungs- und Frühförderprogramms "PAT" sowie die Erarbeitung eines Aktionsplans für die Jugendpartizipation.

4.5. Davos räumlich für die Zukunft fitmachen

Die Arbeiten am Kommunalen räumlichen Leitbild (KrL) werden zu Jahresbeginn abgeschlossen. Das KrL dient als Grundlage für die anschliessend anstehende Gesamtzonenplanrevision, welche im kommenden Jahr gestartet wird. Parallel dazu wird der Entwurf des Gesamtverkehrskonzepts (GVK) auf die angestrebte räumliche Entwicklung abgestimmt und unter Einbezug einer breit abgestützten Begleitgruppe finalisiert, um dem Grossen Landrat eine solide Grundlage für den Entscheid einer allfälligen Teilnahme am Agglomerationsprogramm 5. Generation des Bundes liefern zu können. Zentraler Bestandteil des KrL und auch des GVK stellt das Generationenprojekt zur Neugestaltung von Davos Dorf dar. Damit soll die Chance genutzt werden, welche sich durch die Verschiebung des Bahnhofs Dorf in Verbindung mit dem von der RhB im Rahmen von Retica 30+

forcierten Halbstundentakt von und nach Zürich ergibt. Ziel ist es, das Projekt auf Basis des entschiedenen Städtebauwettbewerbs zu einer abstimmungsreifen Vorlage über die Plangrundlagen und den Baukredit zu erarbeiten. Zur Sicherstellung einer nachhaltigen Besiedelung gehören auch Investitionen in die Infrastruktur des Wassermanagements sowie in den Schutz vor Naturgefahren. Im kommenden Jahr sind etwa Erschliessungsetappen im Sertig und Dischma geplant, der Bau des Holzurückhalts Flüela sowie die zweite Etappe der Lawinerverbauung Frauentobel.

4.6. Nachhaltigkeit und Energieeffizienz steigern

Nicht erst seit der Energiekrise treibt der Kleine Landrat Massnahmen für mehr Energieeffizienz und Nachhaltigkeit voran. Im laufenden Jahr soll die etappenweise Realisierung der energetischen Sanierungsarbeiten bei den Kongressinfrastrukturen weitergeführt werden und die Sanierung der technischen Massnahmen (Beschneigung und Beleuchtung) bei der Nachloipe durchgeführt werden. Zudem wird das Konzept zur Fassadengestaltung mit Solarmodulen verabschiedet und die in diesem Jahr lancierte offene Bewilligungspraxis für Solarpanels an bestehenden Hausfassaden weitergeführt. Mit der Unterstützung des Bewilligungsverfahrens zur Realisierung eines PV-Projekts auf Parsenn soll Davos zudem Pionier bei der Förderung alpiner Photovoltaik werden. Im kommenden Jahr erfolgt zudem die erste Zahlung an den Davoser Klimafonds, mit der das Gemeinschaftsprojekt Davos Netto Null bis 2030 vorangetrieben und erste Projekte gefördert werden. Nachdem die Projektidee von der ARGE ALP mit einem Preis für klimaverträgliches Engagement ausgezeichnet wurde, erhoffen sich die Projektträger auch eine weitere Beteiligung von Projektpartnern. Zur Nachhaltigkeit gehören aber nicht allein Energiemassnahmen, sondern auch Überlegungen zur Förderung von lokalen Stoffkreisläufen oder der Vermeidung und Verwertung von Abfall. So soll das Mehrwegprinzip bei Grossanlässen, welches im laufenden Jahr während des Spengler Cups im Zelt pilotiert wird, im kommenden Jahr weiter ausgerollt und verankert werden. Auch ist geplant, das Wiederverwertungskonzept nach dem WEF weiterzuentwickeln.

5. Schlussbemerkungen

Die Jahresziele stellen im Sinne einer kurzfristigen, rollenden Planung die Arbeiten des kommenden Jahres in den Zusammenhang der Legislaturplanung. Mit den umfangreichen, auf 16 Seiten mit Kurztexten erläuterten Jahreszielen 2023 hat sich der Kleine Landrat auch für das kommende Jahr viel vorgenommen und bildet damit die Breite und Vielfalt der Gemeinde Davos und ihrer Entwicklungen ab. Wichtig ist hier zu wiederholen, dass sich die Jahresziele mit Massnahmen beschäftigen, die speziell gestalterisch wirken, also eine Veränderungswirkung erzielen. Selbstverständlich gibt es daneben noch sehr viel mehr Ziele und Massnahmen in den einzelnen Dienststellen. Alles aufzuführen würde jedoch eine klare Sicht auf die speziell gestalterischen Massnahmen verhindern. Legislaturziele und Jahresziele enthalten zusammenfassend diejenigen bedeutenden Projekte der Gemeinde, die die kommenden Jahre prägen werden und die der Kleine Landrat als seine Herzensangelegenheit vorantreiben will.

Mit dem anvisierten Fortschritt bei den diversen Projekten geht es nun darum, den ambitionierten Vorgaben des Legislaturprogramms ein gutes, substanzielles Stück näher zu kommen. Die formulierten Jahresziele entsprechen den Angaben des Budgets und ergänzen mit ihren qualitativen Aussagen die Finanzberichterstattung.

Antrag an den Grossen Landrat:

Die Jahresziele 2023 der Legislatur 2021-2024 seien zur Kenntnis zu nehmen.

Gemeinde Davos

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm
Landammann



Michael Straub
Landschreiber



Beilage/n

- Kleiner Landrat, Bericht "Legislaturziele 2021-2024 und Jahresziele 2023" vom 22. November 2022

Aktenauflage

- Kleiner Landrat, Bericht "Legislaturziele 2021-2024 und Jahresziele 2022" vom 21. November 2021
- Kleiner Landrat, Bericht "Legislaturziele 2021-2024 und Jahresziele 2021" vom 23. März 2021

Mitteilung an

- Ressortleiterinnen und Ressortleiter (samt Beilage)