

Gemeinde Davos  
**Kanzlei**  
Berglistutz 1, Postfach  
7270 Davos Platz 1

Telefon +41 81 414 30 40  
kanzlei@davos.gr.ch  
www.gemeindedavos.ch



## **GROSSER LANDRAT DER GEMEINDE DAVOS**

**AMTSPERIODE 2025 – 2028**

---

### **EINLADUNG**

**zur**

**9. Sitzung des Grossen Landrats**

**auf**

**Donnerstag, 4. Dezember 2025, 13:00 Uhr**

**im Landratssaal**

---

Sehr geehrte Damen und Herren Landräte

Ich gestatte mir, Sie höflich zur Teilnahme an der 9. Ratssitzung einzuladen und unterbreite Ihnen die nachfolgende Traktandenliste:

## **1. Protokoll**

Das Protokoll der Sitzung vom 30.10.2025 sowie alle übrigen Unterlagen, inkl. Aktenauflage, sind ab sofort für die Mitglieder des Grossen Landrats zum elektronischen Bezug bereit.

## **2. Regierungsprogramm 2026 bis 2029**

Beilage Nr. 66: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

Beilage Nr. 67: Regierungsprogramm 2026 bis 2029

Beilage Nr. 68: Projektliste zum Regierungsprogramm 2026 bis 2029

Auflageakten:

- Regionale Standortentwicklungsstrategie der Region Prättigau/Davos
- PwC, Strategische Tragbarkeitsanalyse

## **3. Finanzplan 2026 bis 2039**

Beilage Nr. 69: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

Auflageakten:

- Zwischenbericht PwC vom 28.10.2025 für Diskussion mit Kleinem Landrat und GPK: Strategische Tragbarkeitsanalyse (Teil Finanzen)

## **4. Jahresziele 2026**

Beilage Nr. 70: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

Beilage Nr. 71: Jahresziele 2026: Projektliste

## **5. Budget 2026**

Beilage Nr. 72: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

Beilage Nr. 73: Budget 2026

Beilage Nr. 74: Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

Beilage Nr. 75: Bemerkungen zur Investitionsrechnung

Auflageakten: – Kurzüberblick Lohnbudget pro Departement

**6. Gewerbezone Gadastatt-Tanne, Davos Frauenkirch (Parzelle Nr. 2138)  
Vergabe Baurecht**

Beilage Nr. 76: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

**7. Beendigung Baurecht (Parzelle 6416, Reithalle Davos AG) Heimfall der Reithalle  
mit Umschwung**

Beilage Nr. 77: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

Auflageakten: – Baurechtsvertrag vom 18. August 1994

**8. Postulat Linda Zaugg und Ladina Alioth betreffend "Davos blüht auf; Biodiversität im  
Siedlungsraum gezielt fördern", Frage der Überweisung**

Beilage Nr. 78: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

Beilage Nr. 79: Postulat Linda Zaugg und Ladina Alioth betreffend "Davos blüht auf; Bio-  
diversität im Siedlungsraum gezielt fördern" vom 3. Juli 2025

**9. Erweiterung der Schulanlage Davos Platz, Bauabrechnung zum Verpflichtungskredit**

Beilage Nr. 80: Antrag des Kleinen Landrats vom 11.11.2025

Auflageakten: – Schlussabrechnung vom 06.11.2025 Baulink AG  
– Kontoblätter Gemeinde Davos

**10. Wahl des Präsidenten bzw. der Präsidentin des Grossen Landrats für das Jahr 2026  
(Art. 29 DRB 10 / Art. 2 Abs. 3 DRB 10.3)**

**11. Wahl des Vizepräsidenten bzw. der Vizepräsidentin des Grossen Landrats für das Jahr  
2026  
(Art. 29 DRB 10 / Art. 2 Abs. 3 DRB 10.3)**

## 12. Persönliche Vorstösse

## 13. Mitteilungen des Kleinen Landrats

### Zur Kenntnisnahme

#### – Jahresbericht der Schweizerischen Alpinen Mittelschule Davos (SAMD)

Beilage Nr. 81: SAMD, Jahresbericht 2024/2025

#### **Meinungsaustausch**

Im Anschluss an die ordentliche Sitzung findet im Landratssaal ein kurzer Meinungsaustausch zwischen Grosse Landrat und Kleinem Landrat statt. Dieser Meinungsaustausch ist nicht öffentlich und wird ohne Publikum und Medien durchgeführt.

#### **Landratsessen**

Im Anschluss an die ordentliche Sitzung und den Meinungsaustausch findet gemäss separater Einladung und Anmeldung der Apéro der Landratspräsidentin und das Landratsessen statt.

Ich danke Ihnen für Ihre geschätzte Mitarbeit.

Mit freundlichen Grüssen



Scott Rüesch, Landratsvizepräsident

Davos, 12. November 2025



Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-761  
Reg.-Nr. 01.09.04

## An den Grossen Landrat

### Regierungsprogramm 2026-2029

#### 1. Aus starker Position die Zukunft gestalten

Davos hat sich im vergangenen Jahrzehnt trotz globaler Krisen positiv weiterentwickelt. Mit der Gesamtanierung des Eisstadions, dem Bau von Arkadenplatz und Kulturplatz, dem Neubau der Turnhalle Tobelmühle, dem Ausbau des Loipennetzes und des Adventure Parks im Färich, den Aufwertungsmassnahmen rund um den Davoser See, der Entflechtung der Bike- und Wanderwege zwischen Jakobshorn-Sertig-Rinerhorn, der Erstellung einer neuen Talabfahrt von Usser Isch bis Carjöl, der Erweiterung der Sporthalle Färbi und der neuen Bibliothek, konnte die Sport-, Kultur- und Freizeitinfrastruktur für Gäste und Einheimische massgebend verbessert werden. Dank einer proaktiven Forschungs- und Wirtschaftspolitik konnten zahlreiche ganzjährige Arbeitsplätze am Medizincampus Davos sowie in neuen Instituten oder Laboratorien wie dem CERC, dem TMG oder dem Innovation Center Davos entstehen und die Bande zwischen Forschungsplatz und Hochschul-landschaft wurden gestärkt. Mit der Erweiterung der Schulareale Bünde und Platz und der digitalen Ausstattung der Volksschule konnten zudem wichtige infrastrukturelle Voraussetzungen für eine zukunftsgerichtete Weiterentwicklung der Davoser Bildungslandschaft geschaffen werden. Dank einer neuen Kindertagesstätte, dem Ausbau der schulergänzenden Kinderbetreuung, der Einführung einer Kids Card sowie dem neuen Jugendtreff wurde das Angebot für Familien und Jugendliche in Davos erweitert und die Vereinbarkeit von Beruf und Familie verbessert. Mit einem neuen Taxi-Service ausserhalb der ÖV-Zeiten zum ÖV-Tarif und mit einem neuen Parkleitsystem konnten erste Anstrengungen einer modernen Mobilitätspolitik umgesetzt werden. Die Bevölkerung und Wirtschaft wurden durch Steuersenkungen bei Gemeinde und Kanton, aber auch durch die Reduktion des ÖV-Tarifs entlastet.

All das hat Davos attraktiver gemacht für Einheimische, für Familie, für ältere Menschen, für Unternehmen und für Fachpersonal – und natürlich auch für Davoser Gäste. Das Wichtigste dabei: Davos steht trotz – oder vielleicht dank – dieser Investitionen finanziell grundsolid da. Das ist auch wichtig, denn trotz vielen Erfolgen bestehen nach wie vor grosse Herausforderungen. Es fehlt an bezahlbarem Wohnraum für die einheimische Bevölkerung, das Davoser Spital und die Gesundheitsversorgung allgemein müssen gesichert werden, die Zahl der Hotel-Übernachtungen stagniert, dem Gewerbe fehlt es an benötigtem Arbeitsraum und die Verkehrsprobleme im Zentrum

sind seit Jahrzehnten ungelöst. Damit diese Herausforderungen zielgerichtet angepackt werden können, sind in den kommenden Jahren Investitionen und Anstösse notwendig.

Der Kleine Landrat will Davos effizient, zielgerichtet und mit Weitsicht entwickeln und dabei die aktuellsten Herausforderungen konsequent adressieren. Genug Wohnraum, eine sichere Gesundheitsversorgung und endlich Fortschritte bei Verkehr, Gewerberaum und Sommertourismus sind nötig, damit die Gemeinde als Wohn-, Arbeits- und Ferienort attraktiv und konkurrenzfähig bleibt. Zudem gilt es, vor dem Hintergrund des demografischen Wandels und der veränderten Lebens- und Arbeitsmodelle der gemeinsamen Identität und dem Zusammenhalt aller Orts- und Bevölkerungsteile, der Sicherheit und der Nachhaltigkeit hohe Beachtung zu schenken.

Positiv zu werten ist, dass neben einem soliden Finanzhaushalt für die meisten Herausforderungen ausgereifte Lösungsansätze, gute Projekte und umfassende Strategien vorliegen. Bei einigen Vorhaben gibt es zudem ein kurzes Zeitfenster, in welchem die Investitionen dank Synergieeffekte einen grösseren Nutzen erbringen können. Dies gilt insbesondere für die Verkehrsdrehscheibe Davos Dorf und den Umbau des Spitals. Wenn das Zeitfenster nicht genutzt wird, lassen sich die angestrebten Verbesserungen in den nächsten Jahrzehnten nicht mehr so kosteneffizient realisieren.

## 2. Die Steuerungsinstrumente der Gemeinde Davos

Seit der Legislatur 2009-2012 formuliert der Kleine Landrat Legislaturziele. Diese Ziele zeigen die strategische Ausrichtung der Gemeinde Davos über das alltägliche Tagesgeschäft hinaus und werden jeweils transparent dem Grossen Landrat vorgelegt. Abgeleitet aus dem Legislaturprogramm definiert der Kleine Landrat für jedes Kalenderjahr Jahresziele, welche dem Grossen Landrat jeweils zusammen mit dem Budget und der mehrjährigen Finanzplanung präsentiert werden. Zum Ende der Legislatur zieht der Kleine Landrat eine Bilanz und zeigt auf, welche Ziele erreicht werden konnten und wo es aus welchen Gründen zu Verzögerungen oder Abweichungen gekommen ist.

Für das erste Jahr der neuen Legislatur 2025 bis 2028 wurden die Jahresziele zum Ende der vorangehenden Legislatur verabschiedet. Das macht Sinn, da auch das entsprechende Jahresbudget durch die vormalige Regierung verabschiedet wurde. Das gibt dem neu startenden Kleinen Landrat genügend Zeit, sich in die jeweiligen Aufgaben einzufinden und basierend auf einer fundierten Auslegeordnung das neue Vierjahresprogramm zu erarbeiten. Dadurch kommt es allerdings einmalig zu einer Verschiebung des Programmstartes um ein Jahr. So tritt anstelle eines Legislaturprogrammes für die Jahre 2025 bis 2028 ein Regierungsprogramm für die Jahre 2026 bis 2029.

Das Regierungsprogramm ist eingebettet in eine Reihe von Steuerungsinstrumenten, mit denen der Kleine und der Grosse Landrat die Entwicklung der Gemeinde Davos lenken können. Zu den Führungsinstrumenten der Gemeinde Davos zählen nachfolgende Dokumente.

- Das **Leitbild der Gemeinde Davos** wurde 2009 mit einer 60-köpfigen Leitbildgruppe und einem externen Moderator/Berater erarbeitet. Es hat eine unbestimmte Gültigkeitsdauer.
- Das **Regierungsprogramm** wird durch den Kleinen Landrat erarbeitet und gibt die wichtigsten Ziele und Entwicklungsschwerpunkte vor. Das Regierungsprogramm wird mit einem Zeithorizont von vier Jahren erstellt.
- Mit den **Jahreszielen** definiert der Kleine Landrat die zeitliche Abfolge der definierten Entwicklungsschritte.
- Das **Projektportfolio-Management** (neu) gibt die Übersicht über die laufenden und geplanten Projekte der Gemeinde. Es dient als internes Führungsinstrument zwecks Vermeidung von

finanziellen Risiken und personellen Engpässen und wird dazu mehrmals jährlich überprüft und aktualisiert.

- Mit dem **Finanzplan** zeigt der Kleine Landrat die finanzielle Entwicklung der kommenden Jahre auf. Bis anhin war der Zeithorizont auf fünf Jahre ausgelegt, neu wird der Planungshorizont auf zehn Jahre ausgedehnt. Für eine externe Überprüfung der finanziellen Tragbarkeit des Investitionsprogramms hat das Beratungsunternehmen Pricewaterhouse Coopers (PwC) die Ausgaben auf 15 Jahre extrapoliert (siehe Botschaft zum Finanzplan).
- Das **Budget** ist das wichtigste finanzpolitische Instrument für das jeweils kommende Jahr. Damit legt der Grosse Landrat die Leitlinien fest, definiert das unmittelbare Investitionsprogramm und kann den Steuersatz bestimmen. Bei Anpassungen des Steuersatzes wird das Budget der Stimmbevölkerung vorgelegt.

### 3. Erarbeitung des Regierungsprogramms

Die Regierungsziele wurden in einem mehrstufigen Prozess erarbeitet. An seiner Strategiesitzung vom 09.04.2025 diskutierte der Kleine Landrat die Lageanalyse und einigte sich auf zwölf departementübergreifende Ziele. Die Herleitung fusste auf dem Studium der Legislaturbilanz 2021 – 2024, des Leitbilds der Gemeinde Davos sowie der neu erarbeiteten regionalen Standortentwicklungsstrategie 2035 (rSES 2035) der Region Prättigau/Davos. In diesem ersten Schritt wurden für die jeweiligen Ziele mögliche Handlungsschwerpunkte und Projekte diskutiert. Die konkreten Massnahmen liessen sich dabei grosszügig aus bestehenden Teilstrategien und Konzepten entnehmen, etwa der Wohnraumstrategie, der Destinationsstrategie, der Kulturstrategie oder dem Gesamtverkehrskonzept.

Die Ableitung der Ziele aus den erwähnten Dokumenten fand bewusst statt. Das Abstützen auf das bestehende Leitbild gewährt die kumulierte Wirkung im Fernziel zusammen mit den vergangenen Legislaturprogrammen. Die Berücksichtigung der Legislaturbilanz und der laufenden Projekte bietet Konstanz und Effizienz. Die Standortentwicklungsstrategie bietet eine hochaktuelle Trendanalyse für die gesamte Region mit entsprechend definierten Handlungsschwerpunkten. Und aus den erwähnten Teilstrategien können konkrete Projekte und Massnahmen auf fundierten Analysen abgeleitet werden.

In einem zweiten Schritt wurde der Programmentwurf durch die Ressorts und Abteilungen kritisch überprüft, ergänzt oder reduziert. Für die einzelnen Projekte wurden dabei der geplante Zeitablauf aufgrund der Dringlichkeit, der Finanz- und Koordinationsbedarf sowie eine Einschätzung über die strategische Bedeutung in Bezug auf die Wirkung zur Zielerreichung hinterlegt. Diese Angaben wurden im Zuge des Aufbaus eines systematisierten Projektportfoliomanagements erhoben und müssen im kommenden Jahr weiter geschärft bzw. objektiviert werden. Anlässlich einer weiteren Strategiesitzung hat der Kleine Landrat den Programmentwurf inklusive Priorisierung bereinigt und zuhänden der Finanzplanung verabschiedet.

Zwecks automatisiertem Abgleich mit der Finanzplanung wurden sämtliche Projektangaben in die Projektverwaltungslösung des Finanzbuchhaltungsprogramms eingepflegt. Diese systemische Einheit und die Ergänzung der Projekte um Meilensteine soll später auch einem effizienten und standardisierten Controlling dienen, um einerseits finanzielle Risiken frühzeitig abzuwenden und um andererseits personellen Engpässen oder gar Überlastungen vorzubeugen.

In einem letzten Schritt wurden das Regierungsprogramm und die darauf abgestimmte Finanzplanung einer externen Überprüfung durch PwC unterzogen. Diese Untersuchung hat zum Ziel, die

Tragfähigkeit des Investitionsprogramms besser und mit aussenstehendem Expertenblick einzuschätzen. Dabei ging es um die Frage: Unter welchen Voraussetzungen kann sich die Gemeinde Davos das angepeilte Investitionsprogramm leisten? Und: Investiert der Kleine Landrat strategisch in die richtigen Geschäftsfelder? Mit dieser Untersuchung will der Kleine Landrat sicherstellen, dass die Gemeinde Davos ihre Mittel so investiert, damit Gemeinde und Destination sich strategisch sinnvoll und konkurrenzfähig entwickeln, und der Finanzhaushalt in einem vertretbaren Rahmen bleibt.

Durch das beschriebene Vorgehen stellt der Kleine Landrat sein Regierungsprogramm auf solide Werte:

Strategischer Weitblick  
Konstanz und Effizienz  
Aktualität und Trendbewusstsein  
Konkurrenzfähigkeit  
Umsetzungsorientierung  
Tragfähigkeit

#### 4. Inhalt der Regierungsziele

Im Folgenden ist die inhaltliche Herleitung der zwölf definierten Regierungsziele dokumentiert. Sie bilden den Kern des Regierungsprogramms 2026-2029 und greifen über alle Departemente hinweg, respektive alle Departemente tragen zu den gemeinsamen Zielsetzungen bei. Das im Unterschied zu früheren Legislaturprogrammen, bei denen die Ziele jeweils pro Departement festgelegt wurden. Das verkörpert die Haltung des Kleinen Landrats, die Gemeinde als vielfältiges Team zu begreifen, das gemeinsam an denselben Zielen im Dienst der Öffentlichkeit arbeitet.

Im bereinigten Hauptdokument sind die einzelnen Ziele beschrieben und mit einem Überblick über die Handlungsschwerpunkte, die wichtigsten Massnahmen und Projekte sowie dem ermittelten Finanzbedarf versehen. Die beigefügte Detailliste gibt dann vertiefte Auskunft über die konkreten geplanten Projekte, deren jeweilige Zielsetzungen und Finanzbedarf sowie über die Zuständigkeiten. Selbstverständlich muss die Umsetzung der Projekte laufend den äusseren Umständen und der finanziellen wie personellen Ressourcensituation angepasst werden. Die aufgeführten Vorhaben verstehen sich daher als Maximalvariante.

Die nachfolgende Liste, insbesondere aber die vorerwähnte Detailliste lassen unschwer erkennen, dass sich der Kleine Landrat für die kommenden Jahre ein ambitioniertes Programm mit breiter Wirkung vornimmt. Das verkörpert die Grundhaltung, Davos aus der Position der Stärke heraus mit unterschiedlichen Massnahmen voranzubringen, den anstehenden Herausforderungen proaktiv zu begegnen und sich bietende Chancen zu nutzen, um Davos in die gewünschte Stossrichtung zu entwickeln und die Lebensqualität der Einheimischen sowie die Aufenthaltsqualität der Gäste spürbar und zielgerichtet zu verbessern.

##### **Ziel 1: Genügend geeigneten und bezahlbaren Wohnraum schaffen**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Die Zahl der Menschen, die hier wohnen, nimmt stets leicht zu. (...) Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. Vor allem auch <b>günstigen Wohnraum</b> und passende Arbeit.	Bezahlbaren Wohnraum für Einheimische und Personal zur Verfügung stellen, um Arbeitskräfte in der Region zu sichern und jungen Einheimischen eine Perspektive zu bieten. Schaffung von Wohnraum für die Generation 65+

**Ziel 2: Eine solide gesundheitliche Grundversorgung sicherstellen**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen (...) Nicht allein Tourismus, auch Kongresse, Bildung, Forschung, <b>Medizin</b> , Landwirtschaft und Gewerbe bringen ihnen Verdienst»	Angebote der Gesundheitsregionen Davos und Prättigau mit ihren Spitälern, Alters- und Pflegeheimen sowie der Spitex (...) werden gepflegt und qualitativ weiterentwickelt. Ein besonderes Augenmerk gilt auch den Hausärzten: Eine hohe Versorgungsdichte gewährleistet wertvolle, dezentrale Gesundheitsleistungen(...)

**Ziel 3: Neue Wertschöpfung erschliessen & Arbeitsplätze sichern**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Nicht allein Tourismus, auch Kongresse, Bildung, <b>Forschung</b> , Medizin, <b>Landwirtschaft und Gewerbe</b> bringen ihnen Verdienst.	Die Rahmenbedingungen für Unternehmen werden laufend verbessert. Dazu gehört beispielsweise ein aktives Flächen- und Arealmanagement, um den Wegzug von Unternehmen zu verhindern und Ansiedlungen zu ermöglichen.

**Ziel 4: Freizeit- und Tourismusangebot ganzjährig stärken**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Alle fühlen sich zugehörig zum «Unternehmen Davos» und setzen sich ein, dass auch die Gäste sich hier willkommen fühlen. Und die Gäste schätzen dies. Aus aller Welt <b>zu jeder Jahreszeit</b> kommen sie hierher für <b>Sport, Erholung, Kultur und Begegnung</b> .	Als Ergänzung zum bestehenden Angebotsspektrum scheinen attraktive, wetterunabhängige Produkte interessant (...) Der natur- und kulturnahe Ganzjahrestourismus soll durch authentische und ressourcenschonende Angebote (...) gestärkt werden. (...) Durch Entflechtung von Wander- und Bikewegen, durch gezielte Optimierungen und durch den laufenden Unterhalt der Wege soll eine hohe Qualität angeboten werden. Insgesamt sind attraktive Tourismusangebote ausserhalb der Schneesportsaison gezielt zu entwickeln.

**Ziel 5: Das Zentrum von Davos für Handel, Gewerbe, Gäste und Bevölkerung beleben**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Eine weltoffene <b>Alpenmetropole</b> mit einmaligem Charakter (...) <b>Stadt</b> und Landschaft in einem, das ist das Einzigartige an Davos (...) Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. (...)	Die Rahmenbedingungen für Unternehmen werden laufend verbessert. (...) In den Gemeinden und Subregionen werden ein lebendiges Dorfleben und das Kulturangebot für Einheimische und für Gäste gefördert. Die Information über anstehende Veranstaltungen und Events wird verbessert; entsprechende Lokalitäten stehen zur Verfügung.

**Ziel 6: Landschaft und Dörfer attraktiv und erreichbar halten**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Stadt und <b>Landschaft</b> in einem, das ist das Einzigartige an Davos. (...) Und ringsum die <b>sorgfältig bewirtschaftete</b> Kulturlandschaft – Zeugin der Walserstreusiedlung – mitten in der zauberhaften Bergwelt.	Öffentliche Verkehrsangebote sollen bedarfsgerecht ausgebaut werden.

**Ziel 7: Bildungsangebot auf Qualität, Chancengleichheit und neue Familienmodelle ausrichten**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. (...) Nicht allein Tourismus, auch Kongresse, <b>Bildung</b> , Forschung, Medizin, Landwirtschaft und Gewerbe bringen ihnen Verdienst. (...) Auf Qualität von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität.	Dank der Mittelschulen in Schiers und Davos können Jugendliche über die Sekundarstufe I bzw. die obligatorische Schulzeit hinaus in der Region bleiben und ihre Matura absolvieren. (...). Die Gemeinden verbessern die Angebote im Bereich der familienergänzenden Betreuung. (...) Damit gelingt es, für Arbeits- und Fachkräfte attraktiver zu sein und eine höhere Erwerbstätigkeit beider Elternteile

**Ziel 8: Sozialen Zusammenhalt fördern**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Alle fühlen sich zugehörig zum «Unternehmen Davos» (...) Vielen ist Davos zur zweiten Heimat geworden. (...) Und stets auf allen Ebenen zusammenzuarbeiten, über alle Grenzen hinweg. (...) Nachhaltige Entwicklung (...) strebt eine <b>solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft</b> (...) an(...).	Bemühungen, die eine nachhaltige Entwicklung auf allen drei Nachhaltigkeitsdimensionen – Umwelt, <b>Gesellschaft</b> und Wirtschaft – stärken wollen, sollen auf gute Rahmenbedingungen treffen, welche solche Vorhaben begünstigen. (...) Die <b>demographische Entwicklung</b> führt in der Region zu einem wachsenden Anteil der Generation 65+ (...). Entsprechende Angebote sollen (...) geschaffen oder gefördert werden.

**Ziel 9: Sicherheit der Bevölkerung gewährleisten**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Ein <b>nachhaltig gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum</b> .	(...) dazu gehört der Schutz von Bevölkerung, Wirtschaft und Natur vor den negativen Folgen des Klimawandels sowie die allfällige Unterstützung für Anpassungen an das veränderte Klima.

**Ziel 10: Klimaneutralität als Ziel verfolgen**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Ein nachhaltig gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum. (...) Nachhaltig ist für uns nicht einfach ein Schlagwort. Nachhaltige Entwicklung verstehen wir im Sinne des Gipfels von Rio. Sie strebt eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft, eine leistungsfähige Wirtschaft und eine intakte Umwelt an, die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen.	Die Produktion von erneuerbarer Energie wird gesteigert. (...) Die Entwicklung der Region Prättigau/Davos berücksichtigt die drei Säulen der Nachhaltigkeit Ökologie, Soziales und Ökonomie. (...) Gäste erwarten zunehmend, dass Destinationen und touristische Leistungsträger klimafreundliche Ferien anbieten und einen Beitrag zu Reduktion von Treibhausgasen leisten.

**Ziel 11: Gemeinde als Arbeitgeberin attraktiv, als Organisation dienstleistungsorientiert weiterentwickeln**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Und was ist das Erfolgsrezept, das Davos soweit bringt? Auf Qualität von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität. Immer wieder die Verbindung von Altem mit Neuem zu wagen.	Digitalisierung und Automatisierung können dem zunehmenden Arbeitskräftemangel entgegenwirken, Behördenprozesse und Arbeitsschritte effizienter gestalten und die Zugänglichkeit zu Dienstleistungen orts- und zeitunabhängig gewährleisten.

**Ziel 12: Soliden, investitionsfähigen Finanzhaushalt sicherstellen**

Herleitung Leitbild	Herleitung rSeS 2035
Nachhaltige Entwicklung (...) strebt eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft, eine leistungsfähige Wirtschaft und eine intakte Umwelt an, <b>die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen</b> .	—

**5. Ergebnis der externen Beurteilung**

In einer umfassenden Analyse haben Fachpersonen von PricewaterhouseCoopers (PwC) die Steuerungsinstrumente der Gemeinde Davos untersucht. Die strategische Analyse fusst auf den drei Komponenten Trendanalyse, Dokumentenanalyse und qualitatives Benchmarking. Diese ergänzen sich gegenseitig, um ein ganzheitliches Bild zu gewährleisten. Das Ergebnis ist im Grundsatz positiv:

*"Davos kann aus einer Position der Stärke agieren, da frühere Entwicklungen die Gemeinde heute in eine sehr gute Ausgangslage versetzt haben. Die finanziellen Grundlagen sind auch im schweizweiten Gemeindevergleich ausgesprochen solide und erlauben, notwendige Investitionen in die Zukunft anzustossen. Positiv einzuschätzen ist, dass Davos proaktiv eine langfristige Planung anstösst und damit vorausschauend handelt. Investitionen in der aktuellen Zeit sind notwendig, sowie aufgrund der guten Finanzlage auch opportun."* Strategische Tragbarkeitsanalyse PwC, Seite 6

Auch aus der inhaltlichen Überprüfung der strategischen Festlegungen kann ein positives Fazit gezogen werden. Die Untersuchung zeigt auf, dass sich die Ziele mit identifizierten übergeordneten Trends decken: *"Es gibt keine Ziele, welche aus Sicht übergeordneter Trends nicht nachvollziehbar oder unschlüssig wären."* (Strategische Tragbarkeitsanalyse PwC, Seite 9) Aus der Zusammenfassung der zentralen Erkenntnisse auf Seite 7 der Studie können folgende Feststellungen entnommen werden:

**Aktuell & Relevant:** Die Ziele adressieren wesentliche Trends wie bezahlbaren Wohnraum, Gesundheit und Nachhaltigkeit

**Zukunftsorientiert:** Der Fokus auf Klimaneutralität, attraktive Arbeitsbedingungen und soziale Kohäsion unterstreicht strategische Weitsicht

**Hohe strategische Reife:** Die Dokumente zeigen fundierte Planung mit konsistenter Ausrichtung vom Leitbild zu konkreten Projekten

**Vergleichbare Herausforderungen:** Die Interviews (mit vergleichbaren alpinen Tourismusgemeinden) bestätigen ähnliche strategische und operative Problemstellungen in den Gemeinden

Die Untersuchung ortet aber auch Optimierungsbedarf. Insbesondere der begonnene Aufbau des Projektportfolio-Managements muss weiterentwickelt und mit einer einheitlichen Priorisierung der Projekte in Zusammenhang mit der finanziellen Planung und Steuerung versehen werden:

*"Der Wille von Davos, grosse Entscheidungen zu treffen, macht jedoch die Professionalisierung von grundlegenden Projektstandards notwendig. Gleichzeitig wird empfohlen, das Leitbild zu präzisieren, um den strategischen Fokus zu schärfen und klarere Prioritäten zu setzen. Heute sind Priorisierungsgrundlagen zwar in Ansätzen vorhanden, müssen jedoch weiterentwickelt und einheitlich umgesetzt werden, um bei grossen und umfassenden Vorhaben – wie sie Davos plant – als belastbare Entscheidungsbasis zu dienen."*

Konkret werden sieben Empfehlungen abgegeben. So sollen bei der Umsetzung der Wohnraumstrategie verschiedene Förderungsformen geprüft werden (Empfehlung I). Weiter wird empfohlen, alle Infrastrukturinvestitionen anhand der strategischen Bedeutung und Priorisierung zu überprüfen, insbesondere auch die kleinen Vorhaben (Empfehlung II). Speziell erwähnt wird in diesem Zusammenhang auch eine Überprüfung der Höhe und Intensität der Investitionen in die Wasserversorgung. Hier wird die Ausarbeitung von Szenarien (Minimum, Medium, Maximum) mit unterschiedlichen Investitionsniveaus und der Darstellung deren Auswirkungen empfohlen (Empfehlung III). Zudem soll das Leitbild präzisiert oder eine Vision "Davos 2040" abgeleitet werden (Empfehlung IV). Es wird empfohlen, die Regierungsziele wie vorliegend zu verabschieden und die damit

verbundenen Projekte zu priorisieren (Empfehlung V). In diesem Zusammenhang sollen klare Kriterien und Rahmenbedingungen für Projekte definiert werden (Empfehlung VI) und das Projektportfolio weiter standardisiert, strukturiert und professionalisiert werden (Empfehlung VII).

Der Kleine Landrat wird die Handlungsempfehlungen von PricewaterhouseCoopers, wo nicht bereits berücksichtigt, prüfen und die wünschenswerten Verbesserungen bei der Umsetzung des Programms berücksichtigen. Insbesondere die vielfach erwähnte standardisierte Priorisierung, welche in den Empfehlungen II, III, V, VI und VII vorgesehen sind, hält der Kleine Landrat für zentral und wird diese auch im Austausch mit PwC weiter vertiefen (siehe nachfolgendes Kapitel).

Bewusst verzichtet wird vorerst einzig auf eine breit angelegte Überarbeitung des Davoser Leitbilds. In den vergangenen Jahren wurden in Zusammenhang mit der anstehenden Raumplanungsrevision ein räumliches Leitbild erarbeitet und verschiedene Konzepte und Strategien entwickelt. Aufgrund der Klarheit über die zentralen Herausforderungen und aufgrund deren Dringlichkeit erachtet es der Kleine Landrat als wichtiger, diese Aufgaben nun anzugehen. Auch, da die Studie keine Ziele ortet, welche nicht mit übergeordneten Trends kohärent wären. Eine Fokussierung resp. Priorisierung soll vielmehr über das Projektportfolio-Management erfolgen.

## **6. Umsetzung**

Mit dem Budget 2026 beginnt die Umsetzung des Regierungsprogramms. Die entsprechenden Projektfortschritte oder -abweichungen werden in regelmässigen Abständen durch ein systematisiertes Controlling festgehalten und bei Bedarf Anpassungen vorgenommen. Dabei soll auch die finanzielle Tragbarkeit gemäss Regierungsziel 12 des Gesamthaushalts stets im Blickfeld liegen.

Wie die detaillierte Projektliste und die externe Untersuchung zeigen, verfolgt die Gemeinde Davos eine grosse Vielzahl parallellaufender Vorhaben, welche nicht selten die Mitarbeit von mehreren Ressorts erfordert. Neben den rund 120 im Regierungsprogramm aufgeführten Vorhaben muss zudem auch das Tagesgeschäft erledigt werden. Zudem zeigt die jüngste Vergangenheit, dass auch kurzfristig herausfordernde und zeitintensive Aufgaben auf die Gemeinde zukommen können. Das alles birgt die Gefahr finanzieller und personeller Engpässe.

Damit die Steuerbarkeit der Projektplanung im Sinne der strategischen Stossrichtung erhalten bleibt und das departementsübergreifende Ressourcenmanagement verbessert werden kann, hat der Kleine Landrat parallel zur Erarbeitung der Regierungsziele den Aufbau eines professionellen und systemgeführten Projektportfolio-Managements (PPM) vorangetrieben, welches das bisherige Projektcontrolling ersetzen bzw. ergänzen und standardisieren wird (vgl. Ausführungen Kapitel 3 und 4).

Aufgrund der Erkenntnisse aus der externen Untersuchung durch PwC soll dieses PPM im kommenden Frühjahr durch ein standardisiertes Priorisierungsinstrument ergänzt werden, welches bei der Umsetzung der ambitionierten Planung dient. Dies ermöglicht es, die Umsetzungsplanung flexibler auf die jeweiligen finanziellen oder personellen Rahmenbedingungen abzustützen und die Mittel und Ressourcen im Sinne der bestmöglichen Zielerreichung einzusetzen.



## 7. Schlussbemerkungen

Der Kleine Landrat ist überzeugt, mit dem vorliegenden Regierungsprogramm und den Empfehlungen zu dessen Umsetzung durch PwC ein solides Werkzeug zur zielgerichteten Weiterentwicklung der Gemeinde Davos zu haben. Die zwölf Ziele des Regierungsprogrammes gehen die wesentlichen Herausforderungen aktiv an und orientieren sich an einer langfristigen Perspektive. Das Programm nutzt die gute finanzielle Ausgangslage und treibt dank konkreter Projekte wichtige Entwicklungen für die Zukunft voran. Es ist ein ambitioniertes Programm, das neben finanziellen auch personelle Ressourcen und eine ressortübergreifende Koordination erfordern wird. Darum wird der Kleine Landrat die Umsetzung eng begleiten und mittels neuem Projektportfolio-Management zusammen mit den Verwaltungsstellen die richtigen Weichen für ein lebenswertes und attraktives Davos stellen.

### Antrag an den Grossen Landrat:

Das Regierungsprogramm 2026-2029 wird zur Kenntnis genommen.

#### Gemeinde Davos

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm  
Landammann



Conradin Menn  
Rechtskonsulent



#### Beilage/n

- Regierungsprogramm 2026 bis 2029
- Projektliste zum Regierungsprogramm 2026 bis 2029

#### Aktenauflage

- Regionale Standortentwicklungsstrategie der Region Prättigau/Davos
- PwC, Strategische Tragbarkeitsanalyse

#### Mitteilung an

- Ressortleitende
- Leitung Projektportfolio, Daniela Graf

Gemeinde Davos  
**Kleiner Landrat**  
Berglistutz 1, Postfach  
7270 Davos Platz 1



Telefon +41 81 414 30 10  
kanzlei@davos.gr.ch  
www.gemeindedavos.ch



# Regierungsprogramm 2026 - 2029

# Gemeinde Davos, Kleiner Landrat

## Regierungsprogramm 2026 bis 2029

### Leitbild Davos: Stadt und Landschaft

bereinigt von der Leitbildgruppe am 19. Mai 2009

**So wünschen sich Bevölkerung, Behörden und Gäste ihr Davos der Zukunft: Eine weltoffene Alpenmetropole mit einmaligem Charakter. Ein nachhaltig\* gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum. Die Zahl der Menschen, die hier wohnen, nimmt stets leicht zu.**

Stadt und Landschaft in einem, das ist das Einzigartige an Davos: Klar begrenzt auf Dorf und Platz die Stadt mit der verkehrsfreien Promenade und den zahlreichen Grünflächen. Gleich daneben der malerische Davosersee. Und ringsum die sorgfältig bewirtschaftete Kulturlandschaft – Zeugin der Walserstreusiedlung – mitten in der zauberhaften Bergwelt.

Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. Vor allem auch günstigen Wohnraum und passende Arbeit. Nicht allein der Tourismus, auch Kongresse, Bildung, Forschung, Medizin, Landwirtschaft und Gewerbe bringen ihnen Verdienst. Alle fühlen sich zugehörig zum «Unternehmen Davos» und setzen sich ein, dass auch die Gäste sich hier willkommen fühlen.

Und die Gäste schätzen dies. Aus aller Welt zu jeder Jahreszeit kommen sie hierher für Sport, Erholung, Kultur und Begegnung. Vielen ist Davos zur zweiten Heimat geworden. Die Zweit- und Ferienwohnungen sind durchschnittlich während mehr als sechs Monaten im Jahr belegt. Die Wertschöpfung daraus lässt sich sehen. Und was ist das Erfolgsrezept, das Davos soweit bringt? Auf Qualität von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität. Immer wieder die Verbindung von Altem mit Neuem zu wagen. Und stets auf allen Ebenen zusammenzuarbeiten, über alle Grenzen hinweg.

\* Nachhaltig ist für uns nicht einfach ein Schlagwort. Nachhaltige Entwicklung verstehen wir im Sinne des Gipfels von Rio. Sie strebt eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft, eine leistungsfähige Wirtschaft und eine intakte Umwelt an, die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen.

## Ziel 1

**Genügend geeigneten und bezahlbaren Wohnraum schaffen**

*Aus dem Leitbild: Die Zahl der Menschen, die hier wohnen, **nimmt stets leicht zu.** (...) Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. Vor allem auch **günstigen Wohnraum** und passende Arbeit.*

Der Kleine Landrat setzt die Wohnraumproblematik an die oberste Stelle der aktuellen Regierungsplanung. Bedarf und Massnahmen leiten sich aus der umfassenden Wohnraumstrategie aus dem Jahr 2023 ab. Verschiedene Massnahmen daraus wurden bereits in die Wege geleitet und sind teilweise umgesetzt. In den Folgejahren gilt es, die Gesamtstrategie konsequent umzusetzen, den gestarteten Projekten zur Umsetzung zu verhelfen und basierend auf einem intensivierten Controlling bei Bedarf zusätzliche Massnahmen zu ergreifen.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Planerische &amp; infrastrukturelle Voraussetzungen schaffen</b>	Mit der neuen Ortsplanung Davos (NOD) und einer weiteren Teilrevision wird die dringliche Schaffung von Erstwohnraum im Sinne der Wohnraumstrategie weiter befördert und die Realisierung der Teilrevisionen Färbi und Valbella infrastrukturell unterstützt. Die beiden Arealentwicklungen lassen rund 215 neue Erstwohnungen entstehen, eine zusätzliche Teilrevision soll mindestens 40 zusätzliche Wohneinheiten bieten.	2'947'000
<b>Mobilisierung von Gemeindeland für gemeinnützigen Erstwohnungsbau</b>	Mit eigenen Neubauten und/oder Baurechtsvergaben werden geeignete Grundstückstücke für die Erstellung von bezahlbaren Mietwohnungen mobilisiert werden. Nach dem Neubau beim Kindergarten Jörg Jenatsch werden in den kommenden das Areal Valentin Meisser sowie die Grundstücke Riedstrasse 16A (Werkhof EWD), MFH Mattastrasse 3 A/B, Bolgenstrasse 1 (ehem. Schlachthof), MFH Flurstrasse 1 entwickelt. Gesamthaft entstehen dadurch rund 130 gemeinnützige Erstwohnungen für Bedürfnisse von Familien, Best Ager und alleinstehenden Fachkräften.	39'830'000
<b>Finanzielle Förderung wirkungsvoll ausgestalten</b>	Auf Basis der neuen Verordnung über die Verwendung der Mittel aus dem Fonds Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung werden namhafte Beiträge zur Förderung und zum Erhalt von Mietwohnungen ausgerichtet, sofern förderungswürdige Projekte vorliegen. Allein mit den bestehenden Mitteln können rund 150 Wohneinheiten gefördert werden. Je nach Mittelbedarf ist eine Teilrevision des Steuergesetzes zur Anpassung der Aufteilung der Handänderungssteuern angezeigt.	15'900'000
<b>Zum Erhalt von Erstwohnungen beitragen</b>	Mit den Mitteln aus dem Rahmenkredit Erstwohnungsbau werden Liegenschaften zum Erhalt von Erstwohnungen erworben. Mit einer Teilrevision des Zweitwohnungsgesetzes werden wirkungsvolle und verhältnismässige Regeln bei der Umnutzung altrechtlicher Wohnungen erlassen und eine Ersatzabgabe eingeführt. Und durch ein intensiviertes Controlling der Erstwohnungsnutzung werden Missbräuche vermieden.	8'850'000
<b>Ergänzende Massnahmen laufend eruieren</b>	Aufgrund der Dringlichkeit des Ziels werden laufend ergänzende Möglichkeiten geprüft und dafür allenfalls benötigte Mittel in der Finanzplanung einkalkuliert.	8'000'000

## Ziel 2:

**Eine solide gesundheitliche Grundversorgung sicherstellen**

*Aus dem Leitbild: Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen (...) Nicht allein Tourismus, auch Kongresse, Bildung, Forschung, **Medizin**, Landwirtschaft und Gewerbe bringen ihnen Verdienst.*

Die Gesundheitsversorgung prägt derzeit die Diskussionen auf allen Ebenen und speziell im peripheren Gebiet. Immer mehr Regionalspitäler bekunden Mühe, sich im aktuellen Tarifsystem wirtschaftlich zu bewegen. Kommt hinzu, dass die Infrastruktur der Spital Davos AG auf absehbare Zeit nicht mehr allen Anforderungen angemessen gerecht werden kann. Entsprechend besteht Handlungsbedarf zum Beschluss über eine Zukunftsstrategie. Nachdem im Jahr 2025 nach einem Variantenstudium die Stossrichtung für eine zukunftsgerichtete bauliche und betriebliche Entwicklung durch den Verwaltungsrat festgelegt wurde und eine Vorlage für die finanzielle Sanierung der Spital Davos AG erfolgte, gilt es in den Folgejahren die notwendigen Beschlüsse für die Investitionen zu erarbeiten. Im Weiteren gilt es im Zuge der demografischen Entwicklung auch das Pflegeangebot zu optimieren und eine ausreichende Abdeckung an hausärztlicher Versorgung sicherzustellen.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Basis der Spital Davos AG aufgrund eines Zukunftskonzept sichern</b>	Mit der finanziellen Unterstützung der Gemeinde Davos leistet die Spital Davos AG einen entscheidenden Schritt zur Sicherung einer zukunftsfähigen medizinischen Versorgung vor Ort. Dazu gehört auch der Aufbau eines Ärzte zentrums. Mit dem Beitrag werden bauliche und infrastrukturelle Voraussetzungen für eine nachhaltige Gesundheitsversorgung in Davos geschaffen.	32'000'000
<b>Entlastungsangebote für pflegende Angehörige schaffen</b>	Mit dem Beitrag an Kurzzeit- und Ferienbetten im Zentrum Guggerbach werden pflegende Angehörige gezielt entlastet. Damit wird die häusliche Pflege gestärkt, das Gesundheitswesen unterstützt und eine selbstbestimmte Lebensweise im Alter gefördert.	80'000
<b>Stationäres Pflegeangebot optimieren</b>	Durch den Ausbau der geriatrischen Demenzabteilung und die Integration in das Zentrum Guggerbach wird das stationäre Pflegeangebot optimiert. Teilzeitbetreuungsteams stärken die Versorgung, während der Pflegestandort Spital aufgehoben wird, wodurch die Effizienz und Qualität der Pflege verbessert werden.	180'000

## Ziel 3:

**Neue Wertschöpfung erschliessen & Arbeitsplätze sichern**

*Aus dem Leitbild: Nicht allein Tourismus, auch Kongresse, Bildung, **Forschung**, Medizin, Landwirtschaft und **Gewerbe** bringen ihnen Verdienst. Alle fühlen sich zugehörig zum «**Unternehmen Davos**» ... (...) Auf Qualität von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität. Immer wieder die Verbindung von Altem mit Neuem zu wagen. Und stets auf allen Ebenen zusammenzuarbeiten, über alle Grenzen hinweg.*

Neben dem Tourismus als Kerngeschäft sollen in Davos auch andere Geschäftsfelder ganzjährig gute Arbeitsplätze bieten. Dazu gehören neben Forschung, Bildung und Gesundheit auch das Gewerbe, der Handel und die Landwirtschaft. In der neuen Regionalentwicklungsstrategie sind eine Reihe möglicher Ansätze vorgesehen, welche in den kommenden Jahren geprüft werden sollen. In den vergangenen zwei Legislaturperioden hat die Gemeinde Davos zusammen mit dem Kanton sowie mit ansässigen und auswärtigen Forschungspartnern und Hochschulen zahlreiche neue Arbeitsplätze geschaffen. Insbesondere der Medizincampus wächst nach wie vor, das CERC befindet sich im Aufbau, das AO-Zentrum erweitert seine Räumlichkeiten und das Innovation Center Davos beherbergt Forschungseinrichtungen und Start-Ups sowie Möglichkeiten für Co-Working und New Work. Der Kleine Landrat sieht in der Diversifizierung der Davoser Volkswirtschaft nach wie vor eine wichtige Strategie zur langfristigen Sicherung der Lebensgrundlagen. Aufgrund der vorangehend erwähnten erfolgreichen Entwicklung soll der Fokus in der laufenden Legislaturperiode aber auf der Schaffung von Wohnraum (Ziel 1), der Zukunftssicherung des Spitals (Ziel 2) und der Belebung des Zentrums für Handel, Gewerbe, Gäste und Einheimische (Ziel 5) liegen. Vordringlich sollen zudem die Verfügbarkeit von Gewerbeland und die Sicherung von Kulturland (Enthalten in neuer Ortsplanung), die Weiterentwicklung der Agenda Davos Digital und Überlegungen zur Verlängerung lokaler Wertschöpfungsketten angegangen werden.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Gewerbeland erhalten, schaffen, mobilisieren</b>	Mit dem Neubau des Forstwerkhofs und der Entwicklung der Gewerbezone Gadastatt-Tanne wird dringend benötigter Raum für das Gewerbe in Davos geschaffen. Eine Baurechtsvergabe an Investoren ermöglichen eine zügige Nutzung der Flächen und sichern langfristig attraktive Gewerbestandorte. Im Zuge der neuen Ortsplanung soll die Erschliessung weiterer Gebiete geprüft und geeignete Areale falls notwendig und sinnvoll mittels Teilrevision vorgezogen werden.	3'290'000
<b>Innovation, Forschung und Digitalisierung unterstützen</b>	Mit der Agenda Davos Digital 2.0 werden Innovation, Forschung und Digitalisierung gezielt gefördert. Basierend auf der Digital Strategy Map werden potenzielle Projekte geprüft und priorisiert, um die digitale Transformation der Gemeinde effizient voranzutreiben.	5'000
<b>Lokale Wertschöpfungsketten verlängern</b>	Im Rahmen der Potenzialanalyse Wertschöpfungsketten wird das bestehende lokale Wertschöpfungspotenzial systematisch erfasst und bewertet. Die Analyse legt die Grundlage für gezielte Massnahmen, um die lokalen Wertschöpfungsketten zu verlängern und die regionale Wirtschaft nachhaltig zu stärken.	internes Personal

## Ziel 4:

**Freizeit- und Tourismusangebot ganzjährig stärken**

*Aus dem Leitbild: Eine **weltoffene Alpenmetropole** mit einmaligem Charakter. (...) Alle fühlen sich zugehörig zum «Unternehmen Davos» und setzen sich ein, dass auch die Gäste sich hier willkommen fühlen. Und die Gäste schätzen dies. Aus aller Welt **zu jeder Jahreszeit** kommen sie hierher für Sport, Erholung, Kultur und Begegnung. Vielen ist Davos zur zweiten Heimat geworden. Die Zweit- und Ferienwohnungen sind durchschnittlich während mehr als sechs Monaten im Jahr belegt. Die Wertschöpfung daraus lässt sich sehen. Und was ist das Erfolgsrezept, das Davos soweit bringt? Auf Qualität von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität.*

Der Tourismus ist und bleibt Kerngeschäft und wichtigste Branche im Landwassertal. Er steht vor der Herausforderung, sich proaktiv im Angesicht von sich änderndem Gästeverhalten und sich wandelnden klimatischen Bedingungen anzupassen. Daher braucht es eine leistungsfähige Infrastruktur für den Sommertourismus, Massnahmen zur Verlängerung der Saisons und neue Ganzjahresangebote sowie den Erhalt und die Weiterentwicklung der Top-Infrastruktur, die auch von Einheimischen gern genutzt wird. Gemäss aktueller Destinationsstrategie soll Davos dank laufender Optimierung des Sportangebots im Winter und Sommer (Skigebiete, Langlauf, Eisplatz, Biken und Wandern) führende Sportdestination bleiben. Zur behutsamen Entwicklung der Fernmärkte sollen Auslastung und Ausstrahlung erhöht werden. Dazu sind eine stärkere Nutzung bestehender Ausflugsberge und die Anlagen der RhB als Produkte geeignet. Ebenso soll es Angebote für die Nebensaison geben und die Aufenthaltsqualität im Zentrum verbessert werden (siehe auch Ziel 5).

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Entflechtung von Bike- und Wanderwegen weiter vorantreiben</b>	Die Finanzierung des Unterhalts von Bike- und Wanderwegen wird gesichert, um die nachhaltige Nutzung der stark frequentierten Sommerinfrastruktur zu gewährleisten. Gleichzeitig schafft die Teilrevision des GEP touristischer Langsamverkehr die planerischen Voraussetzungen für eine gezielte Entflechtung der Besucherströme. Die Umsetzung dieses Masterplans Bike und Wandern ermöglicht zusätzliche bauliche Massnahmen, die die Attraktivität und Sicherheit für Biker und Wanderer erhöhen und den Ganzjahrestourismus langfristig stärken.	600'000
<b>Adventure Park Färich weiterentwickeln</b>	Die Weiterentwicklung des Adventure Parks Färich erfolgt im Rahmen des Masterplans Sommer für das vordere Flüelatal und zielt darauf ab, das Sommerangebot für Gäste und Einheimische nachhaltig zu stärken. Vorbereitende Massnahmen wie Umzonung, Rodung und Ersatzaufforstung schaffen die Voraussetzung für die Umsetzung der infrastrukturellen und betriebstechnischen Anpassungen. Der Ersatzbau des Gebäudes Färich, die Erweiterung von Spielplatz, Dirt Park und Seilpark sowie die Neuorganisation von Trailcenter und Trampolinanlage steigern die Attraktivität für Familien, erweitern die Kapazitäten und reagieren auf die erfreulich steigende Nachfrage im Bike- und Freestyle-Bereich.	5'389'300

<b>Bestehende Infrastruktur instandhalten und Auslastung optimieren</b>	Die bestehende Infrastruktur wird gezielt instandgehalten und in ihrer Auslastung optimiert. Aufbauend auf den ASE-Daten werden öffentliche und touristische Anlagen effizient gesteuert. Ersatz- und Sanierungsarbeiten an Hallenbad, Eisstadion, Tennisplätzen, Sporthallen, Sommersportanlagen und Spielplätzen sichern die Nutzbarkeit und erhöhen Funktionalität, Sicherheit und Attraktivität. Die Erstellung von Allwetter-Tennis- und Padelanlagen im Zuge der Sanierung tragen dazu bei, das Angebot zu verbreitern und aktuelle Trendsportarten zu integrieren.	3'732'000
<b>Attraktivität des Lang- laufangebots für die Breite und den Spitzen- sport erhalten und verbessern</b>	Der Ausbau von NASAK5 Snowfarming und Loipen sichert den Standort Nationales Leistungszentrum Langlauf und die Durchführung von Davos Nordic. Sanierung von Nachtloipen sowie Brückenmassnahmen, wie die Überführung an der Knochenmühle, gewährleisten den Zugang zu den Unterschnitter- und Sertiger Loipen. Der Masterplan Beschneigung sorgt für eine langfristig schneesichere Infrastruktur im Talboden, inklusive Flugplatz- und Bünda-Verbindungen, wobei Beschneigungssysteme und Beleuchtung optimiert und raumplanerisch verankert werden.	9'258'000
<b>Saisonunabhängige Angebote fördern</b>	Die Verstetigung von Davos Health begegnet dem Trend nach Wellness und Wellbeing im Tourismus. Kulturelle Veranstaltungen wie das Bergsportliteraturfestival tragen zur Belebung der Zwischensaison bei, während die Teilrevision des Campingplatzes Laret die Rahmenbedingungen für ein attraktives Angebot schafft. Die Initiierung neuer Kongresse, darunter der Davos Tech Summit, sowie neuer Ganzjahresangebote wie das Davos Science Center, erhöht die Hotelbettenauslastung, macht wissenschaftliche Inhalte erlebbar und nutzt die Marke Wissensstadt Davos auch für den Tourismus.	1'190'000



## Ziel 5

## Das Zentrum von Davos für Handel, Gewerbe, Gäste und Bevölkerung beleben

*Aus dem Leitbild: So wünschen sich Bevölkerung, Behörden und Gäste ihr Davos der Zukunft: Eine weltoffene Alpenmetropole mit einmaligem Charakter. Ein nachhaltig\* gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum. Eine weltoffene Alpenmetropole mit einmaligem Charakter. (...) Stadt und Landschaft in einem, das ist das Einzigartige an Davos (...) Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. (...) Und die Gäste schätzen dies. Aus aller Welt zu jeder Jahreszeit kommen sie hierher für Sport, Erholung, Kultur und Begegnung. (...) Immer wieder die Verbindung von Altem mit Neuem zu wagen.*

Die Strategie der DDO hat zum Ziel, dass Davos im 2035 immer noch eine der führenden Alpendestinationen ist, aber mit besserer Aufenthaltsqualität und mehr Individualgästen im Sommer. Eine von vier Antworten auf die Kernfrage, wie ein qualitativer, wertschöpfungsstarker Tourismus auch im Sommer und Herbst erreicht werden kann, ist die Verbesserung der Aufenthaltsqualität im Ort Davos. Der Ort selber soll zum Anziehungspunkt werden, weil er Aufenthaltsqualität, Erlebnis und Feriengefühl bietet. Die Gäste verweilen dadurch grössere Teile ihres Aufenthalts auch im Ort und tragen dadurch vermehrt zur Wertschöpfung bei Handel, Gastronomie und Kultur bei. Von der Belebung des Zentrums durch eine attraktivere Gestaltung zentraler Ortsteile, durch die Erhöhung der Sicherheit und durch vielseitige und Erlebnisorientierte Angebote profitieren nicht nur die Gäste, sondern auch Handel, Gewerbe und letztlich die einheimische Bevölkerung.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Umgebung der Bahnhöfe Platz und Dorf verkehrlich optimieren und attraktiv gestalten</b>	Um Ankunfts- und Umsteigemöglichkeiten für Gäste und Einwohnende zu verbessern, werden am Bahnhof Platz die Busterminals neugestaltet. Ziel ist eine effiziente Verkehrsführung und eine BehiG-konforme Anlage, die zugleich eine attraktive Anbindung an den aufgewerteten Rathausstutz schafft. Die Sanierung von Post-, Rathausplatz und Platzstrasse ergänzen diese Massnahmen und werten den Postplatz als Aufenthaltsort auf. Die Verkehrsdrehscheibe Dorf ermöglicht durch die Verlegung des Bahnhofs, den Bau eines Busterminals, die Aufhebung zweier Bahnübergänge und die Aufwertung des Ortszentrums eine verbesserte Verkehrsorganisation und eine gesteigerte Aufenthaltsqualität.	11'473'000
<b>Promenade aktivieren und beleben</b>	Es wird ein Alpenstadtmanagement aufgebaut, das Massnahmen zur Belebung öffentlicher Räume entwickelt, konzipiert und umsetzt. Neue Angebote durch die Bibliothek oder aus der Kulturstrategie werden in die Belebungsmassnahmen einbezogen.	175'000
<b>Sichere, funktionsfähige und nachhaltige Mobilität im Zentrum gewähren</b>	Die Sanierung der Talstrasse erfolgt in sechs Etappen und berücksichtigt die Ziele des Gesamtverkehrskonzepts sowie die Vorgaben aus AP5G. Ergänzend ist die Optimierung des Knotens Tanzbühl/ Promenade vorgesehen, um Verkehrsflüsse effizient zu steuern und die Sicherheit zu verbessern.	10'740'000

## Ziel 6:

**Landschaft und Dörfer attraktiv und erreichbar halten**

*Aus dem Leitbild: Stadt und **Landschaft** in einem, das ist das Einzigartige an Davos. (...) Und ringsum die **sorgfältig bewirtschaftete Kulturlandschaft** – Zeugin der **Walserstreusiedlung** – mitten in der zauberhaften Bergwelt. Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen.*

Der Kleine Landrat möchte seine Tätigkeit nach wie vor nicht allein auf das Zentrum begrenzen, sondern auch dazu beitragen, dass die Attraktivität der Dörfer und der Charakter der Kulturlandschaft gestärkt wird. Im Fokus des vorliegenden Regierungsprogramms liegt die Verbesserung der Erreichbarkeit sowie die Instandhaltung und einer ausreichenden Basisinfrastruktur.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Zukunftsträchtiges Schulangebot sicherstellen</b>	Die Schülerzahlen im Unterschnitt laufend beobachtet und gezielte Massnahmen zur Stärkung der Kulturlandschaft umgesetzt. Ergänzend wird das Schülertransportreglement (DRB 81.6) angepasst, um Effizienz und Planungsaufwand zu optimieren.	internes Personal
<b>Anbindung der Dörfer an das Zentrum sicherstellen und verbessern</b>	Die Realisierung der Entlastungsstrasse Laret schafft die Voraussetzung für einen optimal ausgebauten ÖV-Hub im Gebiet Laret/Wolfgang. In Monstein wird ein zentral gelegener Wendeplatz für den ÖV-Betrieb eingerichtet. Die Sanierungen der Sertiger- und Landwasserstrasse erhöhen die Sicherheit für alle Verkehrsteilnehmenden in Richtung Sertig und Unterschnitt. Ergänzend ermöglicht das ÖV-on-Demand-Angebot Invia PickMeUp flexible Fahrten für Nachtschwärmer, Mitarbeitende und Familien in den Seitentälern.	6'699'825
<b>Basisinfrastruktur in Dörfern und Seitentälern sicherstellen</b>	Die Basisinfrastruktur in den Dörfern und Seitentälern wird bedarfsgerecht ausgebaut. Die ARA Glaris wird umgebaut, um die gestiegene Belastung zu bewältigen und die Kapazität zu erhöhen, unter Berücksichtigung allfälliger Projekte wie das Resort Spinabad. Die Wasserversorgung in Monstein, Sertig, Wiesen und Laret wird saniert und erweitert, wobei in Wiesen ein neues Gebührenmodell eingeführt und in Laret ein zusätzliches Reservoir erstellt wird, um die Versorgungssicherheit und den langfristigen Betrieb der gesamten Infrastruktur zu gewährleisten.	10'150'000
<b>Dorf- und Landschaftsbilder pflegen</b>	Für das Sertig Dörfli werden Gestaltungsrichtlinien angewendet. Diese schaffen mehr Planungssicherheit und dienen als Orientierung bei der Beurteilung künftiger Bauprojekte. Zur Beurteilung von Vorhaben bei schutzwürdigen Bauten und Ortsteilen wird künftig ein Beirat unter Beteiligung der kantonalen Denkmalpflege beigezogen.	internes Personal

## Ziel 7:

## Bildungsangebot auf Qualität, Chancengleichheit und neue Familienmodelle ausrichten

*Aus dem Leitbild: Die Zahl der Menschen, die hier wohnen, nimmt stets leicht zu. (...) Die Einheimischen finden in Davos **alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen**. (...) Nicht allein Tourismus, auch Kongresse, **Bildung, Forschung**, Medizin, Landwirtschaft und Gewerbe bringen ihnen Verdienst. (...) Auf **Qualität** von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität.*

Die Gemeinde Davos hat in den vergangenen Jahren die Infrastruktur der Volksschule modernisiert. Qualitativ hochwertige Bildungsangebote sind für den alpinen Forschungs- und Gesundheitsplatz Davos von zentraler Bedeutung. Ebenso ist eine gute Vereinbarkeit von Beruf und Familie anzustreben, um dem anhaltenden Personalmangel zu begegnen und neuen Lebensmodellen gerecht zu werden. Nachdem die vorschulische Kinderbetreuung in der vergangenen Legislatur ausgebaut wurde, soll aktuell die schulergänzende Betreuung optimiert werden. Basierend auf der neuen Schulstrategie und auf real bestehenden Bedürfnissen nach unterschiedlichen Lehrformen, sollen zudem die Integration individueller Bildungsangebote sowie das Konzept Schule mit Lernzeiten geprüft werden. In der Regierungsperiode gilt es zudem, den Beitrag an die SAMD neu zu diskutieren.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Chancengleichheit in der Volksschule fördern</b>	Mit der Einführung des Konzepts „Schule mit Lernzeiten“ wird individuelle Förderung ermöglicht, die Chancengleichheit gefördert und Familien entlastet.	400'000
<b>Vereinbarkeit von Beruf und Familie ermöglichen</b>	Die schulergänzende Kinderbetreuung wird gezielt an die Bedürfnisse der Eltern angepasst, die Betreuungszeiten an die Bring- und Holzeiten der vorschulischen Betreuung ausgerichtet und das Angebot der Ferienbetreuung erweitert.	200'000
<b>Volksschule in zeitgemäßem Umfeld vorwärtsgerichtet positionieren</b>	Die Schulstrategie bündelt alle Massnahmen zur Weiterentwicklung von Organisation, Lehrpersonenauftrag, ICT- und Gesundheitsförderung sowie Qualitäts- und Weiterbildungskonzepten. Gesetzliche Anpassungen, wie die Teilrevision des kommunalen Schulgesetzes, sichern die Umsetzung im Einklang mit kantonaler Gesetzgebung. Arbeitsplätze der Schülerinnen und Schüler werden planmässig ausgerüstet, und die Schulstrategie wird regelmässig evaluiert. Mit dem Spiralcurriculum „Porta biblioteca“ wird die Bibliothekspädagogik gemäss Lehrplan 21 für die Klassen 1. Kindergarten bis 3. Primarschule angeboten.	610'000
<b>Weiterführende Schulen unterstützen</b>	Der Beitrag an die SAMD für 2027–2030 wird geprüft und bei Bedarf verlängert. Für die Berufsfachschule wird eine ganzheitliche Zukunftsstrategie erarbeitet, um ihre Positionierung nachhaltig zu stärken.	internes Personal

## Ziel 8: Sozialen Zusammenhalt fördern

*Aus dem Leitbild: **Alle fühlen sich zugehörig** zum «Unternehmen Davos» und setzen sich ein, dass auch die Gäste sich hier willkommen fühlen. Und die Gäste schätzen dies. (...) Nachhaltig ist für uns nicht einfach ein Schlagwort. Nachhaltige Entwicklung verstehen wir im Sinne des Gipfels von Rio. Sie strebt **eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft**, eine leistungsfähige Wirtschaft und eine intakte Umwelt an, die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen.*

Davos zeichnet sich durch eine ausgesprochen diverse Gesellschaft mit unterschiedlichen kulturellen und sozialen Hintergründen aus. Es ist daher wichtig, die gemeinsame Identität und das Selbstverständnis der Davoserinnen und Davoser auch nach innen zu stärken – und wo immer möglich auch mit Zweitheimischen und Gästen zu teilen. Allgemeinen Entwicklungen wie dem demografischen Wandel, der anhaltend steigenden finanziellen Belastung der Haushalte sowie der Zunahme von psychischen Erkrankungen möchte der Kleine Landrat proaktiv entgegenreten, auch durch die weitere Förderung der Zusammengehörigkeit aller Gesellschaftsteile.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Inklusion diverser Gesellschaftsteile fördern</b>	Das bestehende Programm „Politik macht Schule / Schule macht Politik“ wird aktualisiert, das Best-Agers-Angebot für Senior:innen ausgebaut. Die Arbeitsintegration von Sozialhilfeklient:innen wird durch einheitliche Fallführung und gezieltes Jobcoaching gestärkt. Öffentliche Gebäude und Bushaltestellen werden behindertengerecht saniert, um die Infrastruktur inklusiver zu gestalten. Familien in neuen Familienmodellen erhalten individuelle Beratungen und vernetzte Unterstützung. Zudem wird das Frühförderprogramm bis 2028 fortgeführt.	3'250'800
<b>Gemeinsame Identität(en) erforschen und zugänglich machen</b>	Die gemeinsame Identität der Davoser Bevölkerung und der Zweitheimischen wird gestärkt, indem Jubiläen wie 200 Jahre Alexander Spengler thematisch aufgearbeitet werden und grosse Veranstaltungen die Geschichte erlebbar machen. Die Erforschung und Aufbereitung der Davoser Geschichte sowie die Sicherung und Digitalisierung wichtiger Nachlässe lassen die gemeinsame Historie für Einwohnende und Gäste erlebbar werden.	430'000
<b>Gezielte finanzielle Entlastung der Bevölkerung &amp; Wirtschaft</b>	Ein kommunaler Beitrag zur Prämienvorbildung stärkt die Kaufkraft und reduziert Sozialhilferisiken, ergänzt durch einen Kulturpass, der allen einfachen Zugang zu Veranstaltungen ermöglicht.	3'025'000
<b>Psychische und physische Gesundheit fördern</b>	Der Ausbau der Schulsozialarbeit zwecks mehr Präsenz, Beratung und Präventionsprojekten sowie durch ein Präventionskonzept zur Sensibilisierung für psychische Gesundheit und den Umgang mit neuen Medien wird der steigenden Zahl psychischer Erkrankungen proaktiv begegnet.	75'000

## Ziel 9: Sicherheit der Bevölkerung gewährleisten

*Aus dem Leitbild: Ein nachhaltig gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum. Die Zahl der Menschen, die hier wohnen, nimmt stets leicht zu.*

Klimatische Veränderungen, bauliche Gegebenheiten und gesetzliche Vorgaben zwingen die Gemeinde im Bereich des Schutzes von Gefahren aktiv zu bleiben. Die Investitionen der vergangenen Jahrzehnte in den Schutz vor Naturgefahren haben sich bewährt, sodass heute weite Teile des besiedelten Gebietes und des bewirtschafteten Kulturlands als sicher bezeichnet werden können. Bedarf besteht insbesondere im Bereich der Landwasser und im Albertitobel, wo im Verlauf der Regierungsperiode Richtungsentscheide und die Ausführung erster Arbeiten erfolgen.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Schutz vor Naturgefahren erhalten und verbessern</b>	Der Schutz vor Naturgefahren wird durch gezielte Lawinen- und Hochwasserschutzmassnahmen, die Pflege von Schutzwäldern, die Sanierung von Bachsperrern sowie den sicheren Ausbau von Zufahrtsstrassen für Landwirtschaft, Alpen und Siedlungen gestärkt. Damit werden Liegenschaften, Infrastruktur und Siedlungsgebiete nachhaltig geschützt.	9'490'000
<b>Vorbereitung auf Krisenlagen optimieren</b>	Die Vorbereitung auf Krisen wird durch Vorsorgeplanung für Trinkwasser und die Überprüfung sowie nötige Instandstellung öffentlicher Schutzbauten gestärkt.	31'000
<b>Sicherheit auf Strassen und Anlagen erhöhen</b>	Die Sicherheit auf Strassen und Anlagen wird durch ein Ertrinkungs-Warnsystem im Hallenbad, die Sanierung des Trottoirs an der Dischmastrasse und gezielte Massnahmen für den Langsamverkehr erhöht.	3'894'000
<b>Trinkwasserversorgung durch die Öffentlichkeit Gewährleisten</b>	Die Trinkwasserversorgung wird durch die rechtsgültige Ausweisung von Quellschutzzonen sowie die Übernahme und Sanierung von Wasserversorgungen gewährleistet.	5'179'000
<b>Sicherung und Sanierung von Altlasten</b>	Die Altlasten am Areal Gaswerk Laret werden durch Abschluss der Voruntersuchungen gesichert und für eine Sanierung vorbereitet.	2'460'000

## Ziel 10:

**Klimaneutralität als Ziel verfolgen**

Aus dem Leitbild: Ein **nachhaltig** gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum. (...) Nachhaltig ist für uns nicht einfach ein Schlagwort. **Nachhaltige Entwicklung** verstehen wir im Sinne des Gipfels von Rio. Sie strebt eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft, eine leistungsfähige Wirtschaft und **eine intakte Umwelt an, die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen.**

Für die Gemeinde Davos als erste Energiestadt in Graubünden ist es eine Selbstverständlichkeit, in jeder Legislaturperiode entscheidende Beiträge zur Erreichung einer baldmöglichen Klimaneutralität zu leisten. Das ist nicht allein ein Gebot der Nachhaltigkeit, auch Gäste erwarten zunehmend, dass Destinationen und touristische Leistungsträger klimafreundliche Ferien anbieten und einen Beitrag zu Reduktion von Treibhausgasen leisten. Das Credo ist einfach: Erneuerbare Energieproduktion erhöhen, Energiebedarf durch Effizienz senken, fossile Energieträger ersetzen.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Klima- und ressourcenschonendes Wirtschaften und Leben fördern</b>	Klima- und ressourcenschonendes Wirtschaften wird durch Anreize zur energetischen Umrüstung von Tourismus und Gewerbe, den Ausbau von Molok-Sammelstellen und das Bildungsprojekt „Klima macht Schule“ gefördert.	1'600'000
<b>Solarstromproduktion ausbauen</b>	Die Solarstromproduktion wird mit dem Ausbau der ARA Gadenstatt deutlich erhöht: Die 2. Etappe des Solarfaltdachs steigert die Stromproduktion von 250 MWh auf rund 600 MWh, wovon 32 % selbst genutzt werden können, was einer Eigendeckung von 15 % entspricht.	2'500'000
<b>Erneuerbare Energieproduktion erhöhen</b>	Bestrebungen für den langfristigen Betrieb der bestehenden Biogasanlage werden koordiniert und Überlegungen zur Förderung grosser Wärmeverbünde mit dem EWD angestellt. Mit der nächsten Etappe der Arealversorgung Kurpark wird die Grundwasserbohrung in Wert gesetzt und die Versorgung von Eishalle, Sportzentrum, Trainingshalle, Werkhof und Kongresszentrum/Hallenbad optimiert.	1'868'000
<b>Energieeffizienz in Gebäuden und an Infrastrukturen erhöhen</b>	Die Energieeffizienz in Gebäuden und Infrastrukturen wird durch Beleuchtungserneuerungen, energetische Sanierungen, Dämmungen und Modernisierung der Haustechnik erhöht. Ziel ist die deutliche Reduktion von Stromverbrauch und CO <sub>2</sub> -Emissionen.	13'677'000
<b>Fossile Energieträger ersetzen</b>	Fossile Energieträger werden durch umweltfreundliche Antriebe und Heizsysteme ersetzt. Die VBD-Flotte und Kommunalfahrzeuge werden wo möglich und sinnvoll fossilfrei erneuert, Ladeinfrastrukturen angepasst und strategische Entscheidungen zu Antriebssystemen getroffen. Gleichzeitig werden Heizungen in Schulhäusern und Mehrfamilienhäusern ersetzt, wodurch die CO <sub>2</sub> -Emissionen deutlich gesenkt werden.	4'950'000
<b>Nachhaltiger Rahmen für Grossanlässe</b>	Das Verkehrskonzept WEF reduziert Abgas- und Lärmemissionen, das Taxigesetz wird zur Umsetzung angepasst und der Vertrag zu Sicherheitskosten turnusgemäss erneuert.	200'000

## Ziel 11:

## Gemeinde als Arbeitgeberin attraktiv und als Organisation dienstleistungsorientiert weiterentwickeln

*Aus dem Leitbild: Und was ist das Erfolgsrezept, das Davos soweit bringt? Auf **Qualität von A bis Z** zu setzen, auch auf Lebensqualität.*

Die Bevölkerung erwartet von der Gemeinde dienstleistungsorientierte, effiziente und lösungsorientierte Arbeit, fundierte Auskünfte, gut gemanagte Prozesse und Projekte sowie einfache und unkomplizierte Abläufe. Den wichtigsten Beitrag dazu leisten bereits heute unsere engagierten Mitarbeitenden. Ihnen ist durch die Sicherstellung eines guten Betriebsklimas grösste Sorge zu tragen. Durch die Fortsetzung von Digitalisierung und Automatisierung können Behördenprozesse und Arbeitsschritte effizienter gestaltet und die Zugänglichkeit zu Dienstleistungen orts- und zeitunabhängig gewährleistet werden. Zur Bewältigung des ambitionierten Regierungsprogramms ist zudem die Einführung eines systemgeführten Projektportfoliomanagements (PPM) zwingend notwendig, um finanziellen Risiken wie auch personeller Überlastung systematisch vorzubeugen.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Dienstleistungen für Bevölkerung, Mitarbeitende und Gäste vereinfachen</b>	Mit der fortlaufenden Digitalisierung werden Dienstleistungen für Bevölkerung, Mitarbeitende und Gäste vereinfacht. Die Erweiterung von E-Voting stärkt die digitale Teilhabe, während E-Government-Massnahmen Prozesse modernisieren und den Zugang zu Verwaltungsleistungen erleichtern. Parallel werden Organisation, Linienkonzept und Finanzierung des Verkehrsbetriebs Davos überprüft, um Mobilität und Gästekarte langfristig bedarfsgerecht und nachhaltig zu sichern.	452'800
<b>Weiterentwicklung und Optimierung von Prozessen</b>	Mit der Einführung eines systemgeführten Projektportfoliomanagements (PPM) sowie eines gemeindeweiten internen Kontrollsystems (IKS) werden Abläufe vereinheitlicht, gesteuert und transparent gemacht. Ergänzend wird die fortlaufende Digitalisierung im HR-Bereich vorangetrieben, um Kommunikations- und Onboarding-Prozesse zu modernisieren und die Effizienz innerhalb der Verwaltung weiter zu erhöhen.	55'000
<b>Gutes Betriebsklima Sicherstellen</b>	Mit der Ausarbeitung und Umsetzung einer mittel- bis langfristigen HR-Strategie sowie dem gezielten Ausbau des betrieblichen Gesundheitsmanagements wird ein hohes Niveau an Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz gewährleistet. Damit werden die Grundlage und Kultur für ein motivierendes und nachhaltiges Betriebsklima weiter gestärkt.	235'000
<b>Gemeindestrukturen optimieren</b>	In Zusammenarbeit mit dem Amt für Gemeinden Graubünden wird eruiert, unter welchen Voraussetzungen eine Fusion mit der Gemeinde Schmitten erfolgen könnte.	100'000

## Ziel 12:

**Soliden, investitionsfähigen Finanzhaushalt sicherstellen**

*Aus dem Leitbild: Nachhaltig ist für uns nicht einfach ein Schlagwort. Nachhaltige Entwicklung verstehen wir im Sinne des Gipfels von Rio. Sie strebt eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft, eine leistungsfähige Wirtschaft und eine intakte Umwelt an, **die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen.***

Für den Kleinen Landrat ist die Erhaltung eines langfristig tragbaren Finanzhaushalts eine zwingende Vorbedingung für die Umsetzung des Regierungsprogramms. Vor dem Hintergrund der ambitionierten Investitionsplanung sollen daher die Instrumente zur Finanzplanung und Priorisierung ausgedehnt werden. Das Ziel wird in der jährlich zu aktualisierenden Finanzplanung laufend überprüft.

Handlungsfelder	Massnahmen/Projekte	Finanzbedarf
<b>Investitionsplanung Schärfen</b>	Mit der Ausdehnung des Planungshorizonts von fünf auf zehn Jahre und der Festlegung eines fachlich abgestützten Investitionsrahmens wird die Investitionsplanung geschärft. Damit können mehrjährige Grossprojekte besser eingeschätzt und die finanzielle Steuerung langfristig gesichert werden.	30'000
<b>Investitionsfähigkeit sicherstellen</b>	Mit der Evaluation der Auswirkungen einnahmenseitiger Massnahmen wird die finanzielle Entwicklung der Gemeinde umfassend analysiert. Neben der Wirkung der Steuerfusssenkung und geplanter kantonaler Anpassungen werden auch neue Wertschöpfungsquellen geprüft, um die langfristige Investitionsfähigkeit sicherzustellen.	internes Personal
<b>Finanzierung Spezialfinanzierungen</b>	Mit der Überprüfung und Anpassung der Wasser- und Abfallgebühren werden die Spezialfinanzierungen langfristig gesichert. Eine externe Analyse soll Investitionsbedarf und Entlastungspotenzial aufzeigen, um eine ausgewogene und nachhaltige und gesetzeskonforme Gebührenstruktur zu gewährleisten.	30'000



**Gemeinde Davos**

**Regierungszielliste  
2026-2029**

## Genügend geeigneten und bezahlbaren Wohnraum schaffen (Wohnraumstrategie umsetzen & ergänzen)

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Planerische &amp; infrastrukturelle Voraussetzungen schaffen</b>	Neue Ortsplanung Davos (NOD)	Aktualisierung der fast 30-jährigen Planungsgrundlagen. Diese Gesamtrevision schafft die Grundlagen für neuen Wohnraum für Einheimische und sichert eine sinnvolle Bodennutzung. Aufgrund der Dringlichkeit ist der Wohnraumproblematik der Teil Siedlung prioritär zu behandeln.	I	Fachstelle Stadt- und Landschaftsplanung	245'000	415'000
	Teilrevision Ortsplanung dringliche Schaffung von Erstwohnraum	Eruiert und sofern möglich lanciert einer zusätzlichen Teilrevision der Ortsplanung, um vorgezogen dringlich benötigte zusätzliche erschwingliche Erstwohnungen realisieren zu können.	I	Fachstelle Stadt- und Landschaftsplanung	50'000	100'000
	Übernahme Bündastrasse	Zur Umsetzung der Realisierung Wohnüberbauung Valbella mit rund 150 Wohneinheiten gilt es, die in der Planungsvereinbarung angekündigten Vorgaben umzusetzen resp. die Grundlagen für die Erschliessung zu regeln.	I	Rechtsdienst	internes Personal	internes Personal
	Bündastr., Sanierung	Im Zuge der Realisierung Wohnüberbauung Valbella mit rund 150 Wohneinheiten. Realisierungszeitpunkt abhängig von der Realisierung der Überbauung. Allfällige Übernahme Privatstrasse durch Gemeinde nach Sanierung.	IV	Tiefbauamt	0	2'027'000
	Untere Alberti, Sanierung	Im Zuge der Realisierung Wohnüberbauung Färbi mit rund 65 Wohneinheiten. Sanierung Untere Alberti 2024 abgeschlossen - Deckbelagsarbeiten geplant im 2029.	IV	Tiefbauamt	0	110'000
<b>Mobilisierung von Gemeindeland für gemeinnützigen Erstwohnungsbau</b>	KG Jörg-Jenatsch Rückbau und Neubau KG mit Wohnungen	Unmittelbare Schaffung von ca. 10 bezahlbaren Erstwohnungen für Familien. Die Massnahmen der Wohnraumstrategie wirken kumulativ, daher sind alle Massnahmen wichtig und dringlich.	V	Liegenschaftenverwaltung	480'000	0
	Arealentwicklung Val. Meisser, Hochbau	Zeitnahe Schaffung von ca. 34 bezahlbaren Erstwohnungen für alleinstehende Berufstätige. Die Massnahmen der Wohnraumstrategie wirken kumulativ, daher sind alle Massnahmen wichtig und dringlich.	V	Hochbauamt	4'000'000	33'500'000
	Riedstrasse 16A (Werkhof EWD)	Schaffung von ca. 20 bezahlbaren Erstwohnungen. Massnahmen der Wohnraumstrategie wirken kumulativ, daher sind alle Massnahmen wichtig und dringlich. Zudem: Vorgaben Volksbeschluss vom 17. Dezember 2023 beachten (Möglichkeit Baurecht).	V	Liegenschaftenverwaltung	150'000	0
	MFH Mattastrasse 3 A/B, Sanierung, Rückbau / Neubau	Schaffung von ca. 35 bezahlbaren, altersgerechten Erstwohnungen. Massnahmen der Wohnraumstrategie wirken kumulativ, daher sind alle Massnahmen wichtig und dringlich. Zudem: Vorgaben Volksbeschluss vom 17. Dezember 2023 beachten.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	350'000
	Bolgenstrasse 1, Umnutzung	Schaffung von ca. 25 bezahlbaren Erstwohnungen mit Zielgruppe Fachkräfte. Massnahmen der Wohnraumstrategie wirken kumulativ, daher sind alle Massnahmen wichtig und dringlich. Zudem: Vorgaben Volksbeschluss vom 17. Dezember 2023 beachten.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	350'000
	MFH Flurstrasse 1, Arealentwicklung	Schaffung von ca. 12 bezahlbaren Erstwohnungen für Familien. Massnahmen der Wohnraumstrategie wirken kumulativ, daher sind alle Massnahmen wichtig und dringlich. Zudem: Vorgaben Volksbeschluss vom 17. Dezember 2023 beachten.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	350'000
	Hotel Bünda	Schaffung von Erstwohnungen auf erworbenem Grundstück.	V	Liegenschaftenverwaltung	150'000	500'000

	Von Sprecher Haus	Zur Überbrückung bis zur definitiven Nutzung wird eine Zwischennutzung als Personalwohnraum für die Hauptsaisons geschaffen, um den dringenden Bedarf an saisonalem Wohnraum zu decken und die Liegenschaft sinnvoll zu nutzen.	V	Liegenschaften- verwaltung	internes Personal	internes Personal
<b>Finanzielle Förderung wirkungsvoll ausgestalten</b>	Teilrevision Steuergesetz, Anpassung Zweckbindung Handänderungssteuer für Wohnraumförderung	Falls notwendig, Anpassung Verteilmechanismus der Einnahmen aus der Handänderungssteuer zwecks ausreichender Finanzierung einer nachhaltigen Wohnraumförderung. Massnahme abhängig von der Teilrevision des Zweitwohnungsgesetzes (Einführung Ersatzabgabe auf Umnutzungen) .	I	Rechtsdienst	0	internes Personal
	Ausrichten von Beiträgen zur Förderung/Erhalt von Erstwohnungen (ohne Ersatzabgabe ca. 1/2 Betrag)	Ausrichtung von Sanierungsbeiträgen und Förderbeiträgen gemäss Wohnraumstrategie bzw. nach Anpassung Reglement. Massnahme Wohnraumstrategie = wichtig und dringlich.	I	Rechtsdienst	2'700'000	13'200'000
<b>Zum Erhalt von Erstwohnungen beitragen</b>	Rahmenkredit Erstwohnungsbau befristet bis 2032	Gemäss Volksbeschluss vom 17. Dezember 2023 werden Liegenschaften zum Erhalt von Erstwohnungen erworben. Massnahme Wohnraumstrategie = wichtig und dringlich.	V	Liegenschaften- verwaltung	4'350'000	4'500'000
	Teilrevision Zweitwohnungsgesetz	Massnahme aus der Wohnraumstrategie für gezielten Erhalt von Erstwohnungen und zur Einführung einer Ersatzabgabe zur Finanzierung der Wohnraumstrategie.	I	Rechtsdienst	internes Personal	internes Personal
	Controlling der Erstwohnnutzung	Vermeidung von Missbrauch und Monitoring der Wirksamkeit der Wohnraumstrategie. Umsetzung gemäss Konzept. Massnahme Wohnraumstrategie = wichtig und dringlich.	V	Hochbauamt	internes Personal	internes Personal
	Gesetzliche Grundlage betreffend Datenaustausch, effizienten Umsetzung des Controllings	Zur effizienten Umsetzung des Controllings ist die Schaffung einer gesetzlichen Grundlage für den Datenaustausch z.B. von Energiedaten zu prüfen und sofern Datenschutzkonform zu schaffen.	I	Rechtsdienst	internes Personal	internes Personal
<b>Ergänzende Massnahmen laufend eruieren</b>	Reserveposten Wohnraumstrategie	Finanzielle Ressourcen für die kurzfristige Realisierung von bisher unbekannten Projekten im Bereich der Wohnraumförderung bereitstellen (z.B. Nachnutzungen/Heimfälle/Liegenschaftenkäufe etc.).	V	Liegenschaften- verwaltung	0	8'000'000

## Solide gesundheitliche Grundversorgung sicherstellen

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Basis der Spital Davos AG aufgrund eines Zukunftskonzept sichern</b>	Spital, Investitionsbeitrag Neubau	Finanzieller Beitrag der Gemeinde Davos zur baulichen Realisierung einer zukunftsfähigen Infrastruktur - Basierend auf einem Zukunftskonzept. Welches auch den Aufbau und Betrieb eines Ärztehauses beinhaltet.	III	Spital Davos	0	20'000'000
	Spital, Provisorien, Umzüge und Geräte	Zur Bewältigung des aufwändigen Übergangs von der bestehenden in eine neue Infrastruktur zu bewältigen, wird der Spital Davos AG ein finanzieller Beitrag im Sinne von Anschubfinanzierung geleistet.	III	Spital Davos	0	3'000'000
	Spital, medizinische Geräte/Sofortmassnahmen	Zwecks Umsetzung des Zukunftskonzepts sind finanzielle Beiträge an medizinische Geräte notwendig.	III	Spital Davos	1'000'000	8'000'000
<b>Entlastungsangebote für pflegende Angehörige schaffen</b>	Zentrum Guggerbach, Beitrag an Kurzzeit-/Ferienbetten für die Wohnbevölkerung	Durch die Unterstützung von Angehörigen, welche ihre Verwandten zu Hause pflegen, wird das Gesundheitswesen entlastet und eine selbstbestimmte Lebensweise im Alter gefördert.	III	Gesundheit	0	80'000
<b>Stationäres Pflegeangebot optimieren</b>	Zentrum Guggerbach, geriatrische Demenzabteilung	Sicherstellung des Angebots an Dementenpflege durch Ausbau der geriatrischen Demenzabteilung und Integration mit der Pflegeabteilung am Zentrum Guggerbach. Aufbau/Ergänzung eines Betreuungsteams von Teilzeitmitarbeitenden aufgebaut und ergänzt werden.	III	Gesundheit	internes Personal	internes Personal
	Pflegekosten Pflegeheim Spital Davos, Integr. in das Angebot des Zentrums Guggerbach	Integration in das Angebot des Zentrums Guggerbach und Aufhebung Pflegestandort Spital.	III	Gesundheit	0	180'000

## Neue Wertschöpfung erschliessen und Arbeitsplätze sichern

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Gewerbeland erhalten, schaffen, mobilisieren</b>	Neubau Forstwerkhof, Hochbau	Standortverschiebung zur optimalen Nutzung der neuen Gewerbezone Gadastatt/Tanne für das Davoser Gewerbe.	V	Hochbauamt	700'000	1'750'000
	Teilrevision Erweiterung Gewerbezone (Ort tbd)	Aufgrund der Dringlichkeit der Thematik wird geprüft, ob eine Teilrevision der Ortsplanung parallel zur Gesamtrevision vorgezogen werden kann.	I	Fachstelle Stadt- und Landschaftsplanung	30'000	10'000
	Gewerbezone Gadastatt-Tanne - Verfahren Realisierung Gewerbebau	Baurechtsvergabe an eine:n Investor:in zur raschen Erstellung und Vermietung der Gewerberäume am neuen Standort Gadastatt-Tanne.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	800'000
<b>Innovation, Forschung und Digitalisierung unterstützen</b>	Agenda Davos Digital 2.0	Basierend auf der erarbeiteten Digital Strategy Map wird eine Auslegeordnung vorgenommen, potenzielle Projekte auf ihren Nutzen geprüft und eine Auswahl in enger Abstimmung mit dem Leiter Informatik vorgeschlagen.	I	Regionalentwicklung	5'000	0
<b>Lokale Wertschöpfungsketten verlängern</b>	Potenzialanalyse Wertschöpfungsketten	Im Rahmen einer Potenzialanalyse wird ermittelt welche lokalen Wertschöpfungsketten bestehen, inkl. Ausarbeitung möglicher Massnahmen.	I	Regionalentwicklung	internes Personal	internes Personal

## Freizeit- und Tourismusangebot ganzjährig stärken

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Entflechtung von Bike- und Wanderwegen weiter vorantreiben</b>	Finanzierung des Unterhalts für Bike- und Wanderwege regeln	Wandern und Biken sind wichtige Sommermärkte. Die intensivere Nutzung steigert den Unterhaltsbedarf. Zur Deckung der Kosten ist eine breite und langfristige Finanzierung sicherzustellen.	IV	Technische Betriebe	internes Personal	0
	Teilrevision GEP touristischer Langsamverkehr, Attraktivitätssteigerung im Ganzjahrestourismus	Zur Attraktivitätssteigerung im Ganzjahrestourismus ist biken und wandern essenziell. Für weiterführende Entflechtungsmassnahmen müssen planerische Voraussetzungen im GEP geschaffen werden.	IV	Technische Betriebe	internes Personal	internes Personal
	Umsetzung Masterplan Bike und Wandern	Wandern und Biken sind wichtige Sommermärkte. Zur Entflechtung der Besuchergruppen sind weitere bauliche Massnahmen gemäss erarbeitetem Masterplan umzusetzen.	IV	Technische Betriebe	150'000	450'000
<b>Adventure Park Färich weiterentwickeln</b>	Masterplan Sommer - vorderes Flüelatal (Planung)	Das vordere Flüelatal bietet Potential, das Sommerangebot für Gäste und Einheimische zu verbessern.	III	Sportanlagen	30'000	0
	Umzonung / Rodung und Ersatzaufforstung	Dies ist eine Vor-Bedingung für die Umsetzung des Masterplans Sommer.	III	Sportanlagen	0	120'000
	Parkplätze	Vor-Bedingung für die Umsetzung des Masterplans Sommer (Bewilligungsfähigkeit Bestand und Ausbau).	IV	Sportanlagen	0	534'300
	Ersatzbau Gebäude Färich, Hochbau	Als Teil des Masterplan vorderes Flüelatal Sommer muss die gastronomische und betriebstechnische Infrastruktur beim Adventure Park Färich erneuert werden.	V	Hochbauamt	500'000	3'500'000
	Erweiterung Spielplatz	Steigerung der Attraktivität für Familien und Erweiterung der Kapazitäten.	III	Sportanlagen	0	150'000
	Neubau Trailcenter	Verbreiterung des Skills-Angebots im Bike-Bereich und Erweiterung der Kapazitäten aufgrund der erfreulichen Nachfrage. Projektänderung: Das Trailcenter ist nicht bewilligungsfähig, somit werden im Bereich Färich mobile Elemente in Betrieb genommen.	III	Sportanlagen	50'000	0
	Erweiterung Dirt Park	Verbreiterung des Freestyle-Angebots im Bike-Bereich und Erweiterung der Kapazitäten aufgrund der erfreulichen Nachfrage.	III	Sportanlagen	0	125'000
	Optimierung Seilpark	Erweiterung der Kapazitäten zur Deckung der erfreulich steigenden Nachfrage.	III	Sportanlagen	0	280'000
	Neubau Trampolinanlage	Steigerung der Attraktivität für Familien und Erweiterung der Kapazitäten. Aktuelle Anlage nicht in Betrieb.	III	Sportanlagen	0	100'000

<b>Bestehende Infrastruktur instandhalten und Auslastung optimieren</b>	Aufbau Gästelenkungssystem	Verwendung der ASE-Daten für die Optimierung der öffentlichen und touristischen Infrastrukturen (Trails, ÖV, Sportanlagen, Parkleitsystem etc.). Regelung der Datennutzung und der Zusammenarbeit bzw. der Zuständigkeiten.	I	Regionalentwicklung	10'000	0
	Hallenbad, Rutschbahn	Die bestehende Rutschbahn ist nach über 23 Jahren End of Life und benötigt Ersatz. Der genaue Zeitpunkt ist noch nicht bestimmt. Zusammenhang mit Massnahmen aus der Zustandsanalyse kombiniert.	III	Sportanlagen	0	1'200'000
	Hallenbad, Verkleidung Fassade/Brandschutz/Boden Schwimmhalle	Umsetzung von Massnahmen aus der Objektstrategie. Diese können sich je nach Outcome der Analysen verändern.	V	Sportanlagen	0	2'200'000
	Sanierung Tennisplätze Färbi	Notwendige Sanierung nutzen zur Optimierung und Verbreiterung des Angebots durch Umbau Tennisplätze zu Allwetterplätzen und Erstellung Padel-Pickelball Anlage (Padel = grösste Trendsportart im Rückschlagsport).	III	Sportanlagen	360'000	0
	Erneuerung Beleuchtung Sportplatz	Ersatz notwendig für Erhalt der Nutzungen. Ersatz für bestehende Leuchtmittel nicht mehr sichergestellt.	III	Sportanlagen	387'000	0
	Ersatz Belag Sommersportanlagen	Die Belagsflächen rund um die Leichtathletikanlage werden erneuert.	III	Sportanlagen	0	605'000
	Sporthalle Arkaden, Sanierung Nasszellen 2. Etappe	In der zweiten Etappe der Sanierung der Sporthalle Arkaden werden die Nasszellen (Duschen, WCs, Umkleiden) modernisiert. Ziel ist die Erneuerung der Sanitäranlagen, die Verbesserung von Hygiene, Funktionalität und Energieeffizienz. Die Arbeiten erfolgen etappenweise und unter laufendem Betrieb.	V	Liegenschafts- verwaltung	320'000	0
	Spielplatz Kurpark Teilersatz	Der bestehende Spielplatz im Kurpark wird im Rahmen eines Teilersatzes erneuert. Ziel ist es, veraltete Spielgeräte zu ersetzen und das Angebot an Spiel- und Bewegungsmöglichkeiten zeitgemäss zu gestalten. Dabei stehen Sicherheit, Nachhaltigkeit und die Förderung der kindlichen Entwicklung im Vordergrund. Der neue Spielbereich wird sich harmonisch in die Parkumgebung einfügen und soll ein attraktiver Treffpunkt für Familien bleiben.	V	Liegenschafts- verwaltung	250'000	0
	Davosersee	Notwendige Sanierung Seemauer und Seeweg fortsetzen und verschiedenen Nutzergruppen den Zugang zum See erleichtern.	IV	Technische Betriebe	350'000	250'000
<b>Attraktivität des Langlaufangebots für die Breite und den Spitzensport erhalten und verbessern</b>	NASAK5 Ausbau Snowfarming & Loipen	Das NASAK5 Projekt ist wichtig für den Erhalt des Standort Nationales Leistungszentrum LL und Davos Nordic als Event.	IV	Technische Betriebe	350'000	1'768'000
	Sanierung Nachtloipe	Sicherung des schneesicheren LL Angebots, Beschneigung und Beleuchtung erneuern und optimieren.	IV	Technische Betriebe	4'410'000	1'890'000
	Brücke Knochenmühle (Überführung Sertigstrasse)	Sicherung des Zugangs zu den Unterschnitt und Sertiger Loipen.	IV	Technische Betriebe	640'000	0
	Masterplan Beschneigung Langlauf, Verbesserung der Schneesicherheit	Zur Verbesserung der Schneesicherheit soll ein effektives und effizientes Beschneigungssystem entwickelt und raumplanerisch verankert werden.	IV	Technische Betriebe	10'000	0
	Beschneigung Flugplatz / Verbindung Bünde	Schneesichere Langlaufangebote im Talboden und Verbindungen der bestehenden Anlagen sind für Davos als Destination zukunftsweisend und müssen Raumplanerisch verankert werden.	IV	Technische Betriebe	0	200'000

<b>Saisonunabhängige Angebote fördern</b>	Beitrag Davos Health	Verstetigung des neuen Angebots von Davos Health durch Integration in die DDO. Unterstützung Wiedererlangung Status Olympia-Höhentrainingsstandort.	III	Gesundheit	200'000	600'000
	Kulturangebote zur Belebung der Zwischensaison/Verlängerung nutzen	Kulturelle Angebote tragen dazu bei, Davos auch an touristischen Randzeiten zu beleben. Z.B. Bergsportliteraturfestival (Massnahme aus Kulturstrategie).	I	Fachstelle Kultur	30'000	90'000
	Teilrevision Camping Laret	Voraussetzungen für einen attraktiven Campingplatz gemäss bestehendem Konzept schaffen.	I	Fachstelle Stadt- und Landschaftsplanung	15'000	5'000
	Initiierung von 1-2 neuen relevanten Kongressen - Davos Tech Summit	Dank neuen Kongressen in wenig frequentierten Jahreszeiten zu einer besseren Auslastung von Hotelbetten beitragen.	I	Regionalentwicklung	50'000	0
	Initiierung von 1-2 neuen Ganzjahresangeboten - Davos Science Center	Im Rahmen eines Vorprojektes wird das touristische Potenzial von Davos als Forschungsstandort und Wissensstadt herausgearbeitet und konkrete Teilprojekte erarbeitet. Ziel ist die Wissenschaft in Davos und ihre Geschichte inwertzusetzen und erlebbar zu machen, Zugänge zur Forschung zu schaffen und den Brand als Wissenschaftsstandort bzw. der Wissensstadt zu stärken.	I	Regionalentwicklung	50'000	150'000

## Das Zentrum von Davos für Handel, Gewerbe, Gäste und Bevölkerung beleben

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Umgebung der Bahnhöfe Platz und Dorf verkehrlich optimieren und attraktiv gestalten</b>	Bahnhof Platz, Busterminal	Optimierung der Umstiegsmöglichkeiten und der Verkehrsströme, attraktivere Ankunft und Anbindung an den aufgewerteten Rathausstutz, BehiG konforme Anlage.	IV	Tiefbauamt	0	1'843'000
	Post- und Rathausplatz	In Ergänzung der Aufwertung am Bahnhof Platz und am Rathausstutz soll die Sanierung des Post- und Rathausplatzes genutzt werden, um das Zentrum für den Aufenthalt von Gästen und Einwohnenden attraktiver zu machen.	IV	Tiefbauamt	0	700'000
	Platzstrasse	Mit der Sanierung soll eine Optimierung und Konzentration der Verkehrsströme erfolgen.	IV	Tiefbauamt	0	230'000
	Verkehrsdrehscheibe Dorf	Optimierung der Verkehrsströme und der Umstiegsmöglichkeiten, Verlegung des Bahnhofs mit modernem Busterminal, Aufhebung von mindestens einem Bahnübergang, Aufwertung des Ortszentrums.	IV	Tiefbauamt	1'260'000	7'440'000
<b>Promenade aktivieren und beleben</b>	Aufbau Alpenstadtmanagement	Zwecks Belebung der öffentlichen Räume im Zeitalter des schwindenden Handels wird ein Alpenstadtmanagement aufgebaut. Dieses entwickelt, konzipiert und plant Massnahmen zur Belebung der Promenade und baut ein Stakeholder- und Schnittstellenmanagement zur Umsetzung auf.	I	Regionalentwicklung	50'000	105'000
	Bibliothek plus	Der Aufbau neuer Best-Practice-Dienstleistungen wie Communities, Sprechstunden, Workshops, Sprachcafé, Erzählcafé etc. erhöht die Anziehungskraft der neuen Räume am Postplatz weiter und belebt das Zentrum noch stärker.	I	Bibliothek	internes Personal	internes Personal
	Bewirtschaftung der Sammlung Bildende Kunst der Gemeinde	Die Kunstsammlung der Gemeinde Davos wird für Einheimische und Gäste besser zugänglich. Dazu werden geeignete Räume gesucht, welche auch für Wechselausstellungen Bildende Kunst genutzt werden können. (Massnahme aus der Kulturstrategie)	I	Fachstelle Kultur	5'000	15'000
<b>Sichere, funktionsfähige und nachhaltige Mobilität im Zentrum gewähren</b>	Talstr., Sanierung	Die Sanierung von Strasse und Werkleitungen erfolgt voraussichtlich in 6 Etappen und berücksichtigt die Stossrichtung des GVK resp. die Ziele gemäss AP5G.	IV	Tiefbauamt	830'000	9'360'000
	Promenade, Sanierung	In der Planperiode ist die Optimierung des Knotens Tanzbühl/Promenade vorgesehen.	IV	Tiefbauamt	0	550'000



## Landschaft und Dörfer attraktiv und erreichbar halten

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Zukunftsträchtiges Schulangebot sicherstellen</b>	Strategie für die Schulstandorte Unterschnitt schärfen	Entwicklung der Schülerinnen und Schüler-Zahlen wie bisher laufend beobachten und weiterhin proaktiv und innovativ auf sinkende Zahlen reagieren, um frühzeitig Massnahmen zum Erhalt und Stärkung der vielfältigen Bildungslandschaft einzuleiten.	II	Volksschule	internes Personal	internes Personal
	Anpassung "Reglement über die Organisation von Schülertransporten in der Landschaft Davos" DRB 81.6	Die aktuelle Handhabung ist bewährt und kosteneffizient, erfordert allerdings erheblichen Planungsaufwand. Zudem ist das Reglement in Teilen veraltet und muss an die Bedürfnisse der aktuellen Handhabung angepasst werden.	II	Volksschule	internes Personal	internes Personal
<b>Anbindung der Dörfer an das Zentrum sicherstellen und verbessern</b>	Entlastungsstrasse Laret	Zur Realisierung eines ÖV-Hubs im Laret und zur besseren Anbindung des Gebiets Laret/Wolfgang ans Zentrum muss der Bahnhof für den Busbetrieb optimal ausgebaut werden. Dazu braucht es eine neue Strasse als Verbindung an die N28.	IV	Tiefbauamt	0	1'500'000
	Quartiererschliessung Monstein	Sicherstellung eines zentral (Dorfladen, Dorfschule) gelegenen Wendeplatzes für den ÖV-Betrieb von und nach Monstein. Beschluss Grosser Landrat vom 04.07.2024.	IV	Tiefbauamt	502'000	652'000
	Sertigerstr., Sanierung	Instandhaltung und Verbesserung der Sicherheit unterschiedlicher Verkehrsteilnehmenden in Richtung Sertig.	IV	Tiefbauamt	2'080'000	145'000
	Landwasserstrasse	Instandhaltung und Verbesserung der Sicherheit unterschiedlicher Verkehrsteilnehmenden in Richtung Unterschnitt.	IV	Tiefbauamt	260'000	540'000
	ÖV on Demand Invia PickMeUp	Der Perimeter erstreckt sich von Davos - Wiesen bis Saas im Prätigau in alle Seitentäler. Es wird nicht nur von unseren Nachtschwärmern genutzt sondern auch von Mitarbeiter: innen die in der Nacht arbeiten und von Familien in den Seitentälern da die Startzeiten des Dienstes unterschiedlich sind. So kann man in Monstein und Wiesen ab 19.30 Uhr Fahrten buchen. Das Pilotprojekt wird durch das BAV (Bundesamt für Verkehr), AEV (Amt für Energie und Verkehr des Kanton Graubünden), der Gemeinde Davos und der Gemeinde Klosters unterstützt. Die Betriebsführung obliegt dem VBD.	IV	Verkehrsbetrieb	1'020'825	1'020'825
<b>Basisinfrastruktur in Dörfern und Seitentälern sicherstellen</b>	ARA Glaris Umbau	Ausbau der ARA Glaris aufgrund höherer Belastung und zu geringer Kapazität (allfälliges Projekt Resort Spinabad wird berücksichtigt).	IV	Tiefbauamt	800'000	0
	Monstein WV	Sanierung und Ausbau der Wasserversorgung Monstein.	IV	Tiefbauamt	157'000	1'837'000
	Sertig WV	Sanierung und Ausbau der Wasserversorgung Sertig.	IV	Tiefbauamt	1'009'000	3'534'000
	Wiesen WV	Sanierung der Wasserversorgung Wiesen inkl. Erstellung eines neuen Gebührenmodells.	IV	Tiefbauamt	241'000	1'359'000
	Laret WV	Sanierung/Erweiterung WV Laret inkl. Reservoir - GWP ganzes Laret.	IV	Tiefbauamt	366'000	847'000
<b>Dorf- und Landschaftsbilder pflegen</b>	Gestaltungsrichtlinien Sertig Dörfli erarbeiten	Zur Schaffung von mehr Sicherheit bei der Planung und bei der Beurteilung künftiger Bauprojekte sollen entsprechende Richtlinien erarbeitet werden.	V	Hochbauamt	internes Personal	0

## Bildungsangebot auf Qualität, Chancengleichheit und neue Familienmodelle ausrichten

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Chancengleichheit in der Volksschule fördern</b>	Flächendeckende Einführung des Konzepts Schule mit Lernzeiten	Mit neuen Formen des Lernens (statt klassische Hausaufgaben), kann den SuS eine individuelle Förderung und vor allem Chancengleichheit ermöglicht werden. Zudem wird das Familiensystem entlastet, wodurch die Vereinbarkeit von Beruf und Familie zunimmt.	II	Volksschule	0	400'000
	<b>Vereinbarkeit von Beruf und Familie ermöglichen</b>	Schulergänzende Kinderbetreuung ausbauen	II	Volksschule	50'000	150'000
<b>Volksschule in zeitgemäsem Umfeld vorwärtsgerichtet positionieren</b>	Schulstrategie	Die Schulstrategie bündelt alle strategischen Massnahmen zur Weiterentwicklung der Schule und ihrer Organisation. Sie umfasst die Optimierung von Organisationshandbüchern, Qualitäts- und Weiterbildungskonzepten, Stellvertretungsregelungen, der Umsetzung des Berufsauftrags der Lehrpersonen sowie der ICT- und Gesundheitsförderung. Ziel ist eine systematische, praxisnahe und zukunftsorientierte Ausgestaltung der Schule im Einklang mit gesetzlichen Vorgaben und kommunalen Strategien.	II	Volksschule	20'000	120'000
	Teilrevision Kommunales Schulgesetz, gesetzlichen Dokumente müssen angepasst werden	Schulgesetz und ggf. die weiteren gemeindeeigenen gesetzlichen Dokumente (DRB 81. bis 81.7) müssen an die neue kantonale Gesetzgebung und an die neue Schulstrategie angepasst werden.	II	Volksschule	20'000	20'000
	Ausrüstung Arbeitsplätze Schüler:innen	Ab 2017 findet die jährliche Ersatzbeschaffung statt (gebundene Ausgaben). Zur Kostenoptimierung wird im 5-Jahres-Zyklus die Ersatzbeschaffung neu ausgeschrieben.	II	Volksschule	125'000	225'000
	Evaluation Schulstrategie	Zur Überprüfung und Dokumentation der Entwicklung soll die SVSD innerhalb von fünf Jahren evaluiert werden. In einem ersten Schritt ist zu klären, welche Aspekte überprüft und wie die Evaluation in 4–5 Jahren durchgeführt werden sollen.	II	Volksschule	20'000	60'000
	Porta biblioteca	Durch die Einführung Spiralcurriculum "Porta biblioteca" für Schulklassen 1. Kindergarten bis 3. Klasse Primarschule kann das Konzept Bibliothekspädagogik gemäss Lehrplan 21 angeboten werden.	I	Bibliothek	internes Personal	internes Personal
<b>Weiterführende Schulen unterstützen</b>	Beurteilung Beitrag an SAMD	Ausarbeitung eines Antrags für den Beitrag 2027.	II	Bildung	internes Personal	0
	Zukunftsstrategie Berufsfachschule erarbeiten	Erarbeitung einer ganzheitlichen Zukunftsstrategie, die die Positionierung der Berufsfachschule.	II	Bildung	internes Personal	internes Personal

## Sozialen Zusammenhalt fördern

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Inklusion diverser Gesellschaftsteile fördern</b>	Politik macht Schule/Schule macht Politik	Das bestehende Konzept wird aktualisiert und reaktiviert.	II	Volksschule	internes Personal	0
	Ausbau Seniorenarbeit Best Agers	Das beliebte bestehende Best Agers Angebot soll gefestigt, ausgebaut und ergänzt werden.	III	Bevölkerungsamt	8'000	24'000
	Abläufe Arbeitsintegration Sozialhilfe verstetigen	Einheitliche Fallführung etablieren, die Zusammenarbeit mit HR, Fachstelle Integration und lokalen Arbeitgebern stärken und Klient:innen gezielt bei Bewerbungsdossiers unterstützen – für eine nachhaltige Arbeitsintegration. (Jobcoaching wird jeweils dem Klienten zugeordnet.)	II	Sozialdienst	internes Personal	internes Personal
	Diverse Bushaltestellen	Mittels Sanierung von Bushaltestelle gemäss den Vorgaben des Behindertengleichstellungsgesetzes wird der öffentliche Verkehr in Davos inklusiver.	IV	Tiefbauamt	887'000	2'279'300
	Beurteilung, welche öffentliche Gebäude behindertengeseztzkonform umzubauen sind	Mittels Sanierung öffentlicher Gebäude wird die Infrastruktur der Gemeinde Davos inklusiver.	V	Liegenschaftenverwaltung	internes Personal	0
	Familien in neuen Familienmodellen unterstützen	Einzelfallberatungen zu Einelternfamilien, Patchwork- und Regenbogenfamilien anbieten, Beratungen zu rechtlichen und sozialen Fragen durchführen (bei Bedarf Infoveranstaltungen), Netzwerken mit Fachstellen stärken und passgenaue Unterstützungsangebote für betroffene Familien entwickeln.	II	Sozialdienst	internes Personal	internes Personal
	PAT weiterführen	Bis zur Schaffung der gesetzlichen Grundlage wird die Teilnahme der Gemeinde Davos am kantonalen Frühförderprogramm «PAT – Mit Eltern Lernen» fortgeführt. Das Angebot wird im Rahmen der verlängerten Pilotphase 2025–2028 im bisherigen Umfang mit 3–7 Familienplätzen jährlich weitergeführt.	II	Sozialdienst	17'500	35'000
<b>Gemeinsame Identität(en) erforschen und zugänglich machen</b>	Jubiläum 200 Jahre Alexander Spengler	Davoser Vereinen und Betrieben eine thematische Möglichkeit anbieten, das Jahr 2027 ins Zeichen der Kurortgründung zu stellen.	I	Fachstelle Kultur	50'000	70'000
	Unterstützung grosser Kulturveranstaltungen	Mit bedeutenden Kulturveranstaltungen die gemeinsame Kulturgeschichte für Einheimische erlebbar machen und zu einem attraktivem touristischen Gesamtangebot beitragen, z.B. Picasso im Kirchnermuseum 2026, NOS Jodel 2028, Jubiläum Davoser Disputationen 2029.	I	Fachstelle Kultur	50'000	150'000
	Davoser Geschichte weiter erforschen und Ergebnisse zugänglich machen	Der Bevölkerung und Gästen möglich machen, sich mit der Historie der Gemeinde Davos auseinanderzusetzen.	I	Fachstelle Kultur	50'000	50'000
	Nachlass Baugeschäft& Chaletfabrik aufarbeiten	Die Bestände sind zu katalogisieren und archivgerecht gelagert. Um die zunehmende Nachfrage zu decken, sollen die Medien anschliessend digitalisiert aufbereitet und der Öffentlichkeit vermittelt werden.	I	Dokumentationsbibliothek	5'000	5'000
	Nachlass Baugeschäft Baratelli (Künzli & Mai) aufarbeiten	Die bereits katalogisierten Medien müssen archivgerecht gelagert werden. Um die zunehmende Nachfrage zu decken, sollen die Medien anschliessend digitalisiert aufbereitet und der Öffentlichkeit vermittelt werden.	I	Dokumentationsbibliothek	internes Personal	internes Personal

<b>Gezielte finanzielle Entlastung der Bevölkerung &amp; Wirtschaft</b>	Gemeindebeitrag Entlastung von Prämienlast	Ein kommunaler Ergänzungsbeitrag zur individuellen Prämienverbilligung entlastet die Davoser Haushalte zielgerichtet dort, wo Entlastung nötig ist. In Davos wird dadurch die Kaufkraft gestärkt, der Arbeitsstandort für Fachkräfte attraktiver und die Gefahr eines Abrutschens in die Sozialhilfe reduziert.	II	Sozialdienst	0	3'000'000
	Einführung Kulturpass Davos, Einfacher Zugang zu Kulturveranstaltungen für alle Bevölkerungsteile	Einfacher Zugang zu Kulturveranstaltungen für alle Bevölkerungsteile, ev. auch Zugänglichkeit Gästeprogramm DDO für Einheimische prüfen (Massnahme aus der Kulturstrategie).	I	Fachstelle Kultur	5'000	20'000
<b>Psychische und physische Gesundheit fördern</b>	Ausbau Schulsozialarbeit	Bedarfserhebung an Schulen durchführen, Stellenprozente ausbauen, Präsenzzeiten erhöhen, niederschwellige Einzelberatungen stärken, Präventionsprojekte zu Mobbing und psychischer Gesundheit umsetzen sowie die Zusammenarbeit mit Lehrpersonen und Eltern intensivieren.	II	Sozialdienst	0	40'000
	Präventionskonzept psychische Gesundheit	Konzept erarbeiten, Sensibilisierung in Vereinen und Schulen, Umgang neue Medien.	II	Sozialdienst	15'000	20'000

## Sicherheit der Bevölkerung gewährleisten

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Schutz vor Naturgefahren erhalten und verbessern</b>	Alberti, Projektstudie IR	Lawinen und Wasserverbauung	IV	Forstbetrieb	25'000	665'000
	LV Schluochwald	Prüfung und allenfalls Umsetzung einer Lawinenverbauung zum Schutz von Liegenschaften und Infrastruktur (Obm See).	IV	Forstbetrieb	0	550'000
	HWS Landwasser IR	Die Umsetzung wird etappenweise geplant und auch ausgeführt zur Steigerung der Hochwassersicherheit entlang der Landwasser. Renaturierung und Hochwassersicherheit sind aufeinander abgestimmt.	IV	Forstbetrieb	650'000	2'105'000
	Schutzwaldprojekt 2025-2028 Investition	Der Schutz vor Naturgefahren wird vom Schutzwald effizient und kostengünstig geleistet. Die Pflege der Waldungen sichert die nachhaltige Schutzwirkung.	IV	Forstbetrieb	240'000	680'000
	Sperren Guggerbach	Sanierung der Bachsperren.	IV	Forstbetrieb	255'000	675'000
	WW Wiesner-Alp	Wiesner Alp (Landwirtschaft und Maiensässe) sowie (Schutz)Waldungen mit einer sicheren und den heutigen Nutzungen entsprechenden Strasse erschliessen.	IV	Forstbetrieb	250'000	1'275'000
	WW Zünstrasse	Büschalpwald (Schutzwald) sowie Liegenschaften an der Zünstrasse mit einer sicheren und den heutigen Nutzungen entsprechenden Strasse erschliessen.	IV	Forstbetrieb	0	340'000
	WW Cavja	Die Schutzwaldungen "Cavja" mit einer sicheren und den heutigen Nutzungen entsprechenden Strasse in Zusammenarbeit mit der Gemeinde Filisur/Bergün erschliessen.	IV	Forstbetrieb	0	360'000
	Schatzalpbäche Unterlauf	Sicherstellung der Abflusskapazität zum Hochwasserschutz des Siedlungsgebiets. Voraussetzung für dereinstige Überbauung Parkplatz Metz.	IV	Tiefbauamt	50'000	2'495'000
<b>Vorbereitung auf Krisenlagen optimieren</b>	Trinkwasser in Notlagen, Vorantreibung der Vorsorgeplanung	Vorantreibung der Vorsorgeplanung.	III	Bevölkerungsamt	7'000	0
	Zustand der öffentlichen Schutzbauten überprüfen	Der Zustand sämtlicher öffentlicher Schutzbauten in Gemeindebesitz überprüfen und im Bedarfsfall Instand stellen.	III	Bevölkerungsamt	12'000	12'000
<b>Sicherheit auf Strassen und Anlagen erhöhen</b>	Hallenbad, Angel Eye Warnsystem Ertrinken	Einsatz eines hochentwickelten Unterwasser-Kamera-Erkennungssystems im Hallenbad zur frühzeitigen Detektion von Ertrinkungs- oder Notfallsituationen und schnellen Alarmierung des Badaufsichtspersonals.	III	Sportanlagen	0	450'000
	Dischmastr., Sanierung Trottoir	Durch die Sanierung des Trottoir soll die Verkehrssicherheit für Fussgänger und den Strassenverkehr langfristig verbessern.	IV	Tiefbauamt	0	2'444'000
	Sicherheitsmassnahmen Langsamverkehr	Beseitigung von Engpässen und Sicherheitsrisiken im Strassenverkehr gemäss GVK und FVV an diversen Standorten.	IV	Tiefbauamt	0	1'000'000
<b>Trinkwasserversorgung durch die Öffentlichkeit gewährleisten</b>	Quellschutzzonen Massnahmen ANU	Noch nicht ausgeschiedene Quellschutzzonen rechtsgültig ausscheiden.	IV	Tiefbauamt	100'000	300'000
	Grünenberg (TSH) WV	In Zusammenhang mit der Überbauung TSH soll die Wasserversorgung TSH übernommen und danach saniert werden.	IV	Tiefbauamt	0	2'632'000
	Schatzalp WV	Übernahme der WV Schatzalp und Sanierung der bestehenden Infrastruktur.	IV	Tiefbauamt	570'000	1'577'000
<b>Sicherung und Sanierung von Altlasten</b>	Sanierung Gaswerk Laret	Abschluss der Voruntersuchungen zur Beurteilung der belasteten Standorte auf dem Areal Gaswerk Laret gemäss übergeordneter Vorgabe.	V	Fachstelle Umwelt	0	2'460'000

## Klimaneutralität als Ziel verfolgen

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Klima- und ressourcenschonendes Wirtschaften und Leben fördern</b>	Beitrag an myclimate-Klimafonds Davos, die energetische Umrüstung	Durch finanzielle Anreize die energetische Umrüstung der Davoser Tourismuswirtschaft und des Gewerbes unterstützen.	I	Tourismus	200'000	600'000
	Molok-Sammelstellen	Molok System weiter ausbauen und Möglichkeiten zur nachhaltigen Entsorgung / Recycling (RecyPac, Biomüll) für die Bevölkerung bereitstellen.	IV	Technische Betriebe	200'000	600'000
	Klima macht Schule	Zur Sensibilisierung werden die erarbeiteten Unterlagen der Lehrerschaft vorgestellt und im Unterricht eingebaut.	II	Volksschule	internes Personal	0
<b>Solarstromproduktion ausbauen</b>	ARA Gadenstatt Umbau	Durch die Realisierung der 2. Etappe Solarfaltdach auf der ARA erhöht sich die Stromproduktion mit erneuerbarere Energie signifikant von 250 MWh auf ca. 600 MWh. Von der produzierten Energie der 2. Etappe können 32% selbst verbraucht werden, was einer Eigendeckung von 15% entspricht.	IV	Tiefbauamt	200'000	2'300'000
<b>Erneuerbare Energieproduktion erhöhen</b>	Koordination Nachfolgelösung Biogasanlage	Zukunft der Biogasanlage Davos ist ungewiss, Bestrebungen koordinieren.	IV	Technische Betriebe	68'000	0
	Gemeinsame Strategie mit EWD zur Förderung von Wärmeverbünden definieren	Neue, grosse Wärmeverbünde sollen möglichst gefördert werden, damit der fossile Anteil bei der Heizenergie kontinuierlich abnimmt. Dafür soll mit der EWD AG als Betreiberin von Wärmeverbünde definiert werden, wie dies gefördert werden kann.	V	Fachstelle Umwelt	internes Personal	internes Personal
	Weiterführung Projekt Arealversorgung Kurpark, nächste Etappe	Die nächsten Etappen der Arealversorgung Kurpark werden geprüft und eine Etappierung festgelegt. Dabei geht es um die Inwertsetzung der Grundwasserbohrung im Kurpark, sowie um die Optimierung der Versorgung von Eishalle, Sportzentrum, Trainingshalle, Werkhof und Kongresszentrum/Hallenbad.	V	Hochbauamt	0	1'800'000

<b>Energieeffizienz in Gebäuden und an Infrastrukturen erhöhen</b>	Ersatz Beleuchtung Eisstadion	Reduktion des Stromverbrauchs um 50'000 kWh durch Erneuerung der Beleuchtung im Bereich Nord.	III	Sportanlagen	0	130'000
	Schulzentrum Platz, energetische Sanierung	Dämmung der Gebäudehülle und Ablösung bestehende Öl-Heizung führt zu Reduktion von CO2.	V	Liegenschaftenverwaltung	200'000	3'000'000
	Schulzentrum Platz Oberstufe und Primar Leuchtenersatz	Durch den Ersatz der Leuchten wird der Stromverbrauch reduziert.	V	Liegenschaftenverwaltung	560'000	830'000
	Schulhaus Glaris, energetische Sanierung Aussenhülle	Dämmung der Gebäudehülle führt zu Reduktion von CO2-Verbrauch.	V	Liegenschaftenverwaltung	500'000	500'000
	KGZ, Sanierung Haustechnik Altbau	Sanierung der Haustechnikanlagen, Beleuchtung, Lüftung und Gebäudeautomation.	V	Hochbauamt	2'207'000	4'500'000
	MFH Promenade 18A, Gebäudehülle	Dämmung der Gebäudehülle führt zu Reduktion von CO2-Verbrauch.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	150'000
	Promenade 43 energetische Sanierung	Heizungsersatz kombiniert mit Platzstrasse 1 (ev. Fernwärme EWD).	V	Liegenschaftenverwaltung	100'000	0
	Bergli 8, umfassende Sanierung / Umnutzung	Aufnahme in Wohnraumstrategie.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	1'000'000
	Ersatz Strassenbeleuchtung LED, Reduktion des Stromverbrauchs	Sämtliche Leuchten werden bis Ende der Regierungsperiode ersetzt. Reduktion des Stromverbrauchs um ca. 340'000 kWh auf noch 240'000 KWh, was einer Reduktion von nahezu 60% entspricht (Teil der einzelnen Gemeindestrassenprojekte).	-	Tiefbauamt	internes Personal	internes Personal
<b>Fossile Energieträger ersetzen</b>	Antriebsystem VBD-Flotte, Analyse der fossilfreien Alternativen für die VBD Flotte	Analyse der fossilfreien Alternativen für die VBD-Flotte der Zukunft, inklusive Entscheidung über die strategische Stossrichtung sowie Untersuchung aller nachfolgenden Auswirkungen auf Werkstatt, Linienplan und weitere betroffene Bereiche.	IV	Verkehrsbetrieb	internes Personal	internes Personal
	Ladeinfrastruktur VBD	In Abhängigkeit des Grundsatzentscheids Antriebssystem. Nach dem Bau von Vali Meisser.	IV	Verkehrsbetrieb	0	500'000
	Ersatz Fahrzeuge VBD	In Abhängigkeit des Grundsatzentscheids Antriebssystem wird die VBD Flotte erneuert. Prüfung der finanziellen Möglichkeiten (Verpflichtungskredit).	IV	Verkehrsbetrieb	600'000	1'950'000
	Fossilfreier Ersatz von Kommunalfahrzeugen	Ersatz fossiler Kommunalfahrzeuge durch umweltfreundliche Alternativen zur Reduktion von CO <sub>2</sub> -Emissionen. Die Fachstelle Umwelt begleitet das Projekt beratend.	V	Fachstelle Umwelt	internes Personal	internes Personal
	Schulhaus Frauenkirch, Heizungsersatz	Ablösung bestehende Öl-Heizung führt zu Reduktion von CO2-Verbrauch.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	400'000
	Berufsschule Heizungsersatz	Ablösung bestehende Öl-Heizung führt zu Reduktion von CO2-Verbrauch (Wärmeverbund EWD).	V	Liegenschaftenverwaltung	50'000	600'000
	MFH Promenade 18A, Heizungsersatz	Ablösung bestehende Öl-Heizung führt zu Reduktion von CO2-Verbrauch.	V	Liegenschaftenverwaltung	0	850'000
<b>Nachhaltiger Rahmen für Grossanlässe</b>	Verkehrskonzept WEF	Reduktion von Abgas- sowie Lärmemissionen während des WEF.	III	Bevölkerungsamt	50'000	150'000
	Revision Taxigesetz	Zwecks Umsetzung des Verkehrskonzepts WEF muss das Taxigesetz revidiert werden.	I	Rechtsdienst	internes Personal	internes Personal
	Erneuerung Vertrag Sicherheitskosten WEF	Vertrag Sicherheitskosten WEF: Muss in 3-Jahres-Turnus erneuert werden.	I	Rechtsdienst	0	internes Personal

## Gemeinde als Arbeitgeberin attraktiv und als Organisation dienstleistungsorientiert weiterentwickeln

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Dienstleistungen für Bevölkerung, Mitarbeitende und Gäste vereinfachen</b>	E-Voting ausdehnen	Demokratische Teilnahme digitalisieren: E-Voting ergänzen.	I	Kanzlei	internes Personal	internes Personal
	Digitalisierung / E-Government	Dienstleistungen werden einfacher und benutzerfreundlich, interne Abläufe vereinfacht. Die Bedürfnisse werden jährlich beurteilt, priorisiert und durch den Kleinen Landrat freigegeben.	I	Informatik	100'000	300'000
	Zukunft der Geschäftsorganisation des VBD innerhalb oder ausserhalb der Gemeinde Davos klären	Entscheidungsgrundlagen erarbeiten für den Kleinen Landrat und den Grossen Landrat.	IV	Verkehrsbetrieb	internes Personal	internes Personal
	Zukunft Linienkonzept VBD	Das Linienkonzept VBD wird analysiert und auf die Entwicklungen in der Siedlung abgestimmt (Laret, Mattastrasse, Valbella, ...).	IV	Verkehrsbetrieb	52'800	0
	Finanzierung Tarifverbund zufriedenstellend regeln	Gästekartengültigkeit mit allen involvierten Partnern analysieren und für die langfristige Lösung so konzipieren, dass die Finanzierung gesichert ist. Kommunikation mit allen Partnern inkl. Gästeinformation optimieren.	IV	Verkehrsbetrieb	internes Personal	0
<b>Weiterentwicklung und Optimierung von Prozessen</b>	Einführung systemgeführtes Projektportfoliomanagement (PPM)	Einführung eines systemgeführten Projektportfoliomanagements (PPM) zur zentralen Steuerung und Transparenz aller Projekte, inklusive Standardisierung von Prozessen, und Priorisierung von Projekten sowie Sicherstellung einer effizienten Ressourcenplanung und Nachverfolgung von Projektfortschritten.	I	Finanz- und Steuerverwaltung	25'000	0
	Gemeindeweites Kontrollsystem (IKS) einführen	Systematische Kontrollen einführen und in allen Departementen, Ressorts und Abteilungen laufend durchführen.	I	Finanz- und Steuerverwaltung	30'000	0
	HR-Digitalisierung-Kommunikationstool und Onboarding-Prozess	HR-Prozesse sollen mit der fortlaufenden Digitalisierung Schritt halten.	I	Personaldienst	internes Personal	internes Personal
<b>Gutes Betriebsklima sicherstellen</b>	Betriebliche Gesundheitsmanagement	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz sollen auf einem hohen Niveau gehalten werden sowie bei Bedarf weiter ausgebaut werden.	I	Personaldienst	15'000	40'000
	Umsetzung HR-Strategiemassnahmen		I	Personaldienst	0	150'000
	Ausarbeitung und Verabschiedung HR-Strategie	Es soll eine mittel- bis langfristige HR-Strategie ausgearbeitet werden, welche bei sich ändernden externen Faktoren angepasst werden kann.	I	Personaldienst	30'000	0
<b>Gemeindestrukturen optimieren</b>	Fusionsverhandlungen Schmitten	Mit Gemeinde Schmitten und Amt für Gemeinden Graubünden Gemeindefusion prüfen.	I	Kanzlei	75'000	25'000



## Soliden und investitionsfähigen Finanzhaushalt hinterlassen

Handlungsschwerpunkte	Projekt	Kurzbeschreibung	Dep.	Ressort	Jahresbudget 2026	Planung 2027-2029
<b>Investitionsplanung schärfen</b>	Planungshorizont ausdehnen, Ausdehnung Planungshorizont von 5 auf 10 J	Ausdehnung Planungshorizont von 5 auf 10 Jahren zur besseren Abschätzung der Entwicklung aufgrund von mehrjährigen Grossprojekten.	I	Finanz- und Steuerverwaltung	internes Personal	0
	Festlegung eines vertretbaren Investitionsrahmens	Der langfristige Finanzrahmen orientiert sich an einer fachlich soliden Grundlage.	I	Finanz- und Steuerverwaltung	30'000	0
<b>Investitionsfähigkeit sicherstellen</b>	Auswirkung einnahmenseitiger Massnahmen evaluieren	Die Steuerfussissenkung von 8% zeigt Wirkung. Der Kanton plant weitere Senkungen, welche auch die Gemeinden betreffen. Hinzu kommt der Wegfall bei der Eigenmietwertbesteuerung. Bis Ende der Periode soll eine Evaluation erfolgen, welche auch eine Analyse über neue Wertschöpfungsquellen enthalten soll.	I	Finanz- und Steuerverwaltung	internes Personal	internes Personal
<b>Finanzierung Spezialfinanzierungen</b>	Anpassung Wassergebühren	Da sich ein negativer Saldo in der Spezialfinanzierung Wasserversorgung schon im Jahr 2025 abzeichnet, ist eine Gebührenanpassung notwendig. Dazu soll eine externe Einschätzung eingeholt werden, welche den Investitionsumfang und eine langfristige Auslegeordnung prüft. Zur Entlastung der Gebührenzahl.	IV	Tiefbauamt	30'000	0
	Anpassung Abfallgebühren	Die notwendigen Anpassungen der Wassergebühren können zu möglichen Kompensationsmassnahmen bei den Abfallgebühren führen. Das Einsparpotential muss sorgfältig analysiert werden.	IV	Technische Betriebe	internes Personal	internes Personal

Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-762  
Reg.-Nr. 10.01.02

## An den Grossen Landrat

### Finanzplan 2026 bis 2039

#### 1. Das Wichtigste in Kürze

Davos hat sich in den vergangenen Jahren positiv entwickelt. Es wurden wichtige Investitionen getätigt und es gibt neue Angebote für Einheimische und Gäste (z.B. Kids Card, invia on Demand). Und es ist gelungen, dass Davos trotz den vielen Investitionen über einen gesunden und stabilen Finanzhaushalt verfügt. Der Bruttoverschuldungsanteil konnte von 175 auf 85 Prozent markant gesenkt werden. Das ermöglicht Spielraum und Handlungsoptionen für die Zukunft.

Dieser Spielraum ist wichtig, denn es bestehen weiterhin grosse Herausforderungen. Es herrscht eine akute Wohnungsnot, die Spitallandschaft befindet sich im Umbruch und unsere Verkehrsprobleme sind seit Jahrzehnten ungelöst. Diese Herausforderungen müssen gelöst werden – und dazu benötigt es wichtige Zukunftsinvestitionen. Bei grossen Investitionsvorhaben ist stets auch eine langfristige Perspektive und der Blick für das grosse Ganze von grosser Relevanz. Die langfristige Tragbarkeit der Investitionen muss gewährleistet werden. Um ein klareres Bild zu erhalten, hat die Gemeinde Davos den Planungshorizont für die Finanzplanung auf 10 Jahre ausgeweitet. Mit der Unterstützung von externen Fachpersonen konnte der Planungshorizont sogar bis 2039 ausgedehnt werden.

Die eingehende Analyse zeigt, dass es richtig und wichtig ist, die Herausforderungen jetzt anzupacken. Konkret sprechen drei Gründe für ein entschlossenes und weitsichtiges Handeln:

- Davos verfügt über die finanzielle Kraft für Investitionen.
- Davos hat ausgereifte Lösungsansätze, Projekte und Strategien, damit die richtigen Investitionen getätigt werden.
- Es besteht ein kurzes Zeitfenster, in dem das investierte Geld dank Synergien einen optimalen Nutzen generieren kann.

Vor diesem Hintergrund präsentiert der Kleine Landrat einen ambitionierten und ehrgeizigen Finanzplan und will Davos weiterhin voranbringen.

## 2. Ausdehnung des Planungshorizontes

Aufgrund des Landschaftsgesetzes über den Finanzhaushalt der Gemeinde Davos (DRB 21, Art. 37 und 38) und der kantonalen Finanzhaushaltsverordnung für die Gemeinden (BR 710.200, Art. 3) hat der Kleine Landrat das im letzten Jahr erarbeitete Investitionsprogramm in Zusammenarbeit mit den Ressorts und Dienststellen der Verwaltung überarbeitet. Auf Basis dieses aktualisierten Investitionsprogramms und der letzten vorliegenden Jahresrechnung wurde im Sinne einer rollenden Planung und in Abstimmung mit den neuen Regierungszielen ein aktueller Finanzplan erarbeitet.

Um die langfristigen Auswirkungen besser abbilden und beurteilen zu können hat der Kleine Landrat im Frühjahr 2025 entschieden, den in der Planung abzudeckenden Zeitraum ab diesem Jahr auf 10 Jahre auszudehnen (Budget für das kommende Jahr sowie neun Planjahre). Eine Erweiterung des Planungshorizonts auf zehn und mehr Jahre ist eine Entwicklung, die sich auch in verschiedenen anderen mittleren und grösseren Gemeinwesen abzeichnet. Das bedeutet, dass die Abteilungen und Ressorts der Gemeindeverwaltung ihre Ausgaben und Investitionen für die nächsten zehn Jahre auflisten müssen. Das ist natürlich mit Mehraufwand verbunden, wird aber durch die bessere Planbarkeit aufgewogen.

Im Hinblick auf das ambitionierte Investitionsprogramm hat der Kleine Landrat PricewaterhouseCoopers (PwC) beauftragt, eine strategische Tragbarkeitsanalyse inklusive Finanzplanung durchzuführen. PwC hat ausgewiesene Erfahrung in solchen Beurteilungen von öffentlichen Finanzhaushalten. Im Sinne einer umfassenden Beurteilung empfiehlt PwC einen Betrachtungsraum von mind. 15 bis 20 Jahren. Aus diesem Grund umfasst die Planung von PwC 15 Jahre. Ausgehend vom laufenden Jahr 2025 im Sinne einer Erwartungsrechnung, die auf dem Budget 2025 basiert, aber in einzelnen Themen grössere Abweichungen im laufenden Jahr berücksichtigt. Damit deckt der vorliegende Finanzplan auf Basis der heutigen Erkenntnisse den Zeitraum bis 2039 ab. Das bedeutet, es bestand noch nie ein so weitreichendes Bild über die finanzielle Zukunft der Gemeinde Davos.

## 3. Ausgangslage

Das jährliche Budget ist rechtlich verbindlich und bedarf deshalb auch der Genehmigung durch den Grossen Landrat und unterliegt dem fakultativen oder obligatorischen Referendum. Im Gegensatz dazu ist der Finanzplan eine rechtlich unverbindliche Darstellung der finanzpolitischen Absichten des Kleinen Landrates und der vorgesehenen Investitionen. Der Finanzplan enthält insbesondere keine verbindlichen Ausgabenbeschlüsse.

Der zuletzt vorliegende Finanzplan für die Jahre bis 2029 wurde im Sommer und Herbst 2024 erarbeitet und vom Grossen Landrat am 12. Dezember 2024 zur Kenntnis genommen. Bei der diesjährigen Überarbeitung wurden wie in den Vorjahren aktualisierte Erkenntnisse und Rahmenbedingungen berücksichtigt. Diese führten sowohl zu Anpassungen bei der Erfolgsrechnung, als auch zu einer stärkeren Konkretisierung bezüglich der anstehenden Investitionen. Gleichzeitig erfolgte eine Abstimmung mit den neu erarbeiteten Regierungszielen (vgl. separater Antrag). Die laufenden Erträge und Ausgaben des kommunalen Haushaltes für die Planungsperiode wurden unter bestmöglicher Berücksichtigung der heute voraussehbaren Veränderungen in den Aufgabenbereichen der Gemeindeverwaltung geschätzt. Wesentliche externe Einflüsse wie z.B. die zukünftige Veränderung der Wirtschaftslage, Auswirkungen von internationalen Entwicklungen auf unsere

Region oder zukünftige Entscheide von Bund und Kanton mit Auswirkung auf unsere Gemeinde lassen sich dabei nicht exakt abschätzen oder quantifizieren.

Der vorliegende Finanzplan wurde parallel mit den Vorarbeiten für das Budget 2026 erstellt. Damit verfolgt der Kleine Landrat nach wie vor das Ziel, Davos durch zielgerichtete Investitionen zukunftsweisend weiterzuentwickeln, die öffentliche Infrastruktur funktions- und konkurrenzfähig zu halten aber gleichzeitig auch den notwendigen Schuldenanstieg auf ein vertretbares Mass zu begrenzen. Ziel der Finanzplanungen in den vergangenen Jahren war es stets, die notwendigen Investitionen aus eigener Kraft, also ohne Anstieg der Finanzschulden zu tätigen. Ausgenommen von diesem Grundsatz war wie mehrfach betont die Neugestaltung des Ortszentrums Davos Dorf und dessen Teilprojekt Verkehrsdrehscheibe.

In den vergangenen Monaten haben sich die finanziellen Rahmenbedingungen deutlich verändert, z.B. durch den mittelfristigen Wegfall der Eigenmietwertbesteuerung oder durch die Revision des kantonalen Steuergesetzes ab dem Steuerjahr 2026. Stimmt das Davoser Stimmvolk den geplanten Grossinvestitionen zu, so werden die Schulden in den Jahren bis 2031/2032 deutlich ansteigen. Die externe Untersuchung zeigt aber, dass die Gemeinde Davos über genügend Ertragskraft verfügt, um diesen Schuldenanstieg in den darauffolgenden Jahren wieder markant abzubauen.

Bedingung dafür ist, dass die besondere Liegenschaftensteuer auf kantonaler Ebene (als Ersatz der Eigenmietwertbesteuerung) und eine Ersatzabgabe auf die Umnutzung in Zweitwohnungen eingeführt werden. Unter diesen Voraussetzungen ist ein solcher Schuldenanstieg aus Sicht von PwC und aus Sicht des Kleinen Landrates vertretbar. Insbesondere in Anbetracht des grossen Mehrwertes, von dem auch künftige Generationen profitieren werden. Wichtig ist die Feststellung, dass nicht nur Finanzschulden auf die kommenden Generationen übergeben werden, sondern eben auch ein allfällig steigender Investitionsstau oder ungelöste oder gar wachsende Problemstellungen in für die Bevölkerung relevanten Themen. Gerade bei engen räumlichen Verhältnissen und Investitionsbedarf Dritter kann eine gewinnbringende Lösung durch gemeinsames Vorgehen erreicht werden und es besteht für eine gewisse Periode ein offenes Zeitfenster (Beispiel Parkhaus Arkaden). Ohne Investitionsentscheid seitens der Gemeinde schliesst sich dieses Zeitfenster wieder, wenn die Drittpartei ihre Investition zeitnah realisieren will oder muss. Eine gemeinsame Lösung bietet sich dann oftmals für viele Jahre oder gar Jahrzehnte nicht mehr.

Es ist selbstredend, dass die Entwicklung von Aufwänden, Erträgen und Investitionen jährlich neu beurteilt und priorisiert werden müssen. Das ist aus finanzieller Sicht notwendig, um auf veränderte Rahmenbedingungen reagieren zu können. Sie ist aber auch aus Gründen der intern und extern zur Verfügung stehenden personellen Ressourcen jährlich vorzunehmen (z.B. Fachkräftemangel). Dadurch kann es auch zu Anpassungen des jeweiligen Investitionsprogramms kommen.

Der Kleine Landrat erachtet den vorliegenden, rechtlich unverbindlichen Haushaltsplan als sehr wichtiges Instrument für die mittel- bis langfristige Finanzpolitik und für die Prioritätensetzung, erst recht in Anbetracht der geplanten Grossinvestitionen. Er ist ein Bindeglied zwischen dem Budget und den mittelfristigen Regierungszielen und ermöglicht es, insbesondere die finanziellen Konsequenzen von Massnahmen nicht nur kurz- sondern auch mittel- bis langfristig zu beurteilen.

#### 4. Der Planung zu Grunde liegende Annahmen

Da der Lauf der Dinge im Vorfeld nie im Detail bekannt ist, liegen jeder Finanzplanung zahlreiche Annahmen zu Grunde. Im Folgenden wird auf einige Parameter eingegangen, die für den vorliegenden Finanzplan besonders wichtig sind:

1. Der vorliegende Finanzplan basiert für den ganzen Planhorizont auf einem gegenüber dem Budget 2025 unveränderten Steuerfuss von 95 %.
2. Insbesondere wegen der erfreulichen touristischen Entwicklung und einem lebhaften Liegenschaftenmarkt haben sich die Steuererträge auch entgegen der Erwartung von Bund und Kanton in den letzten Jahren insgesamt sehr positiv entwickelt. Nach wie vor ist die Nachfrage nach Immobilien gross. Wie in der letztjährigen Finanzplanung wird weiterhin davon ausgegangen, dass sich die Steuererträge ab dem Kalenderjahr 2026 erhöhen. Dies wird bestätigt durch die Entwicklung der Handänderungssteuern in den ersten neun Monaten im Jahr 2025 im Vergleich zum selben Zeitraum in den zwei Vorjahren, trotz der damals schon grossen Nachfrage (+6 % 1-9/2025 vs. 1-9/2024, Anstieg gegenüber 1-9/2023 noch höher). Die Gemeinde Davos orientiert sich üblicherweise an der Steuerschätzung des Kantons und an der Einschätzung der mittelfristigen Finanzplanung der Steuererträge des Kantons Graubünden und anderer Bündner Gemeinden.

In der diesjährigen Finanzplanung hat PwC die Einschätzung des Steuerertrags vorgenommen. Für die Einkommens- und Vermögenssteuer wird ein Bevölkerungswachstum von 0,5 % p.a. geplant. Zudem wird von einem Wachstum des Einkommensniveaus von 0,25 % p.a. ausgegangen.

Wenn man die daraus resultierenden Fiskalerträge mit dem Kanton und anderen Bündner Gemeinden vergleicht, zeigt sich, dass der Entwicklung kein beschönigendes Bild zu Grunde liegt: Der Kanton schätzt, dass sein Fiskalertrag 2029 5,8 % über dem Wert gemäss seinem Budget 2026 liegt (Seite 9 von 18 in der Präsentation zum kantonalen Budget 2026). In Davos beträgt dieser Anstieg für dieselbe Periode +5,7 % und in Vaz/Obervaz (Lenzerheide) +6,1 %. Ausgehend von der Rechnung 2024 weist Davos ähnlich hohe Wachstumsraten beim Steuerertrag wie anderswo auf: Vaz/Obervaz (Lenzerheide) +8,7 % und Kanton +5,4 % vs. Davos +8,1 %, alle Angaben bezogen auf das Planjahr 2029. In den touristischen Gebieten ist die Entwicklung der Steuererträge dynamischer als im Gesamtkanton, insbesondere wegen des Immobilienmarkts und der Nachfrage nach Zweitwohnungen. Dies wird durch die Entwicklung der Handänderungssteuern auch im laufenden Jahr bestätigt, siehe Ausführungen im vorherigen Absatz.

Durch die kantonale Steuergesetzrevision gemäss Beschluss des Grossen Rates vom August 2025 wird ab 2027 mit Mindereinnahmen von 1,2 Mio. Franken pro Jahr gerechnet. Ab 2029 wird der Wegfall der Eigenmietwertbesteuerung mit rund -4,2 Mio. p.a. berücksichtigt. Als teilweise Kompensation wird die kantonale besondere Liegenschaftensteuer mit +2,5 Mio. Franken pro Jahr eingesetzt. Zusätzlich wird ab 2027 mit einer neuen Ersatzabgabe für die Nutzung von Erst- in Zweitwohnungen von +3 Mio. Franken pro Jahr eingeplant (ab 2030 mit +0,5 % p.a.).

Wie einleitend erwähnt, beruhen die Einschätzungen dieser Erträge auf Grobschätzungen. Diese sind jährlich neu zu beurteilen und anzupassen an die aktuellen Rahmenbedingungen.

3. Seit rund drei Jahren ist die Teuerung für schweizerische Verhältnisse spürbar angestiegen. Um das Risiko von steigenden Kosten abzubilden, wurde ausgehend vom Budget 2026 ab dem Jahr 2026 eine jährliche Teuerung von 1,0 % berücksichtigt (letztjährige Planung ebenfalls 1,0 %). Ebenfalls wie in der letztjährigen Finanzplanung wurde bei den Löhnen von 2027 bis 2029 zusätzlich ein Anstieg von 0,65 % eingerechnet, und ab 2030 zusätzlich 0,5 % (Stufenanstiege und individuelle Leistungsprämie).
4. Aktuell werden die bestehenden Finanzschulden der Gemeinde Davos zu einem durchschnittlichen Jahreszins von 0,8 % verzinst mit einer durchschnittlichen Gesamtlaufzeit von 12 Jahren. Die letzte Refinanzierung erfolgte im Februar 2025 zu 1,13 % p.a. mit einer Laufzeit von 11 Jahren.

Für die Prognose der in den Jahren 2026 bis 2029 zu leistenden Zinsen wird davon ausgegangen, dass die bestehenden Schulden – angesichts des grossen Investitionsvolumens – ab 2026 nicht ohne erneute Refinanzierung zurückbezahlt werden können. Zusätzlich wird die Realisierung Investitionsvorhaben einen erheblichen Anstieg des Fremdkapitals benötigen. Weitere Ausführungen dazu sind in Kapitel 6 dieses Antrags enthalten. Für die Refinanzierung und für die Finanzierung des zusätzlichen Fremdkapitalbedarfs wird angenommen, dass die Darlehenszinsen für die Planjahre bis 2029 1,5 % p.a. betragen. In den Jahren 2030-2034 wird mit 1,75 % p.a. gerechnet und ab 2035 mit 2 %.

Sollte in der Planperiode das Zinsniveau stärker ansteigen als in der Planung abgebildet, so ist die Gemeinde davon nicht unmittelbar mit ihrem gesamten Schuldenstand betroffen. Dies, weil sie in der Regel 10- bis 15-jährige Festzinsdarlehen aufgenommen hat, bei welchen bis zur jeweiligen Fälligkeit auch bei einem Anstieg des Zinsniveaus derselbe Zins zu bezahlen ist. Steigende Zinsen machen sich somit erst bei Refinanzierungen (oder bei zusätzlichen Schulden) und dadurch erst zeitlich gestaffelt bemerkbar.

5. Wie in den vergangenen Jahren wird in der Finanzplanung der sogenannten Realisierungsgrad (oder auch Realisierungsquote oder -faktor) miteinbezogen, um die Differenz zwischen budgetierten bzw. geplanten Investitionen und den tatsächlich realisierbaren Investitionen bei der Planung von Liquidität und Schulden berücksichtigen zu können. Hintergrund ist, dass regelmässig nicht alle geplanten Investitionen umgesetzt werden können, z.B. wegen Einsparungen, längeren Bewilligungsverfahren, Lieferengpässen oder fehlenden internen oder externen personellen Ressourcen. Erfolgt hierfür keine Korrektur in der Finanzplanung, resultiert in der Planbilanz eine deutlich zu hohe Schuldenzunahme. In den letzten zwei Finanzplanungen wurde ein Realisierungsgrad von 75 % eingesetzt, aufgrund der Ergebnisse der Rechnungsjahre 2022 und 2023. Im Rechnungsjahr 2024 betrug der Realisierungsgrad 95,6 %. Dieser Wert ist nicht repräsentativ, da während des Jahres hohe nachträgliche Ausgaben beschlossen wurden, z.B. zu Gunsten der Spital Davos AG anlässlich der Sitzung des Grossen Landrates vom 4. Juli 2024.

Wie in den Anträgen in den letzten Jahren bereits aufgezeigt, wird dieses Element von zahlreichen Städten bei der Finanzplanung berücksichtigt, um falsche Schlussfolgerungen bzgl. Entwicklung von Gemeindevermögen oder Schulden zu vermeiden. Verschiedentlich kommen deutlich tiefere Ansätze zur Anwendung, z.B. Stadt Aarau in ihrer aktuellen Finanzplanung bis 2030 mit 60 % gemäss Abweichung sowohl im Fünf- als auch Zehnjahresdurchschnitt (in den Finanzplanungen der Vorjahre: jeweils 70 %). Die Stadt Bern rechnet in ihrem Finanzplan 2026-2033 mit einem Realisierungsfaktor von ca. 75 %, letzteres basierend auf dem 10-Jahresdurchschnitt der Rechnungen 2014-2023 von 74,2 %. Der Kanton Graubünden weist den

Realisierungsgrad für den Gesamthaushalt nicht aus. In seinen Budgets setzt er aber im Strassenbauprogramm als Zielsetzung einen Realisierungsgrad von >80 % ein (zumindest bis Budget 2025, Budget 2026 per 6. November 2025 noch nicht publiziert). Gemäss Investitionsrechnung als Bestandteil der Jahresrechnung 2024 konnte der Kanton Graubünden über den Gesamthaushalt rund 82 % der budgetierten Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen realisieren (2023: 78 %, 2022: 70 %).

PwC rechnet in ihrer Studie ebenfalls mit einem Realisierungsgrad, und zwar wie folgt: 75 % im Jahr 2026 (analog Budget 2026), dann 90 % von 2027 bis 2030 (infolge Grossprojekten höhere Realisierung), und dann wieder 75 % ab 2031, sowohl für Investitionen in die Sachanlagen des Finanzvermögens wie auch für die Investitionen ins Verwaltungsvermögen.

## **5. Annahmen zu Grossprojekten**

Wie andernorts wird die Finanzplanung massgeblich geprägt durch Grossinvestitionen. Aufgrund des Planungsfortschrittes kann die Finanzplanung jeweils aktualisiert und präzisiert werden. In den vergangenen Jahren wurden die veränderten Einschätzungen für Grossprojekte an diese Stelle erläutert, insbesondere für das Davoser Spital und für die Verkehrsdrehscheibe Davos Dorf.

Zu beiden Projekten liegen aktuelle Anträge an das Parlament und an das Davoser Stimmvolk vor. Diesen Unterlagen können die geschätzten Kosten und weitere Informationen gemäss heutigem Kenntnisstand entnommen werden, vgl. Antrag an den Grossen Landrat zur Sitzung vom 18. September 2025. Deshalb wird im diesjährigen Antrag zur Finanzplanung darauf verzichtet, an dieser Stelle den aktuellen Planungsstand nochmals wiederzugeben.

## **6. Kommentar zu den Ergebnissen**

Als Basis für die Berechnung der Prognosewerte für die Jahre ab 2027 dienen das Budget 2026 und die letzte vorliegende Jahresrechnung 2024. Die bekannten Veränderungen – seien diese gesetzlich, organisatorisch oder durch vorgesehene Investitionsprojekte bedingt – sind nach heutigem Wissensstand berücksichtigt, sofern sie quantifizierbar sind. Die Finanzierung bzw. die Schuldenentwicklung wird einerseits durch die Erfolgsrechnung und die sich daraus ergebende Selbstfinanzierung (Cash Flow) beeinflusst. Andererseits spielt die Investitionsrechnung eine zentrale Rolle. Auf beide Rechnungen wird im Folgenden eingegangen.

Im Gegensatz zu den Vorjahren wurde die Finanzplanung nicht durch die in Abacus integrierte Finanzplanung vorgenommen, sondern erfolgte auf Basis des Finanzplanungsmodells von PwC, welches PwC auch in anderen Städten bei vergleichbaren Aufträgen einsetzt. Grundlage für das Modell von PwC sind analog der Vorjahres-Finanzplanung verschiedene Auswertungen aus Abacus, insbesondere die integrierte Investitions- und Projektplanung inkl. Nutzungsdauern und voraussichtliches Jahr der Inbetriebnahme.

Um die Entwicklung der Liquidität und der Darlehensschulden plausibel abzubilden, muss auch das im Sommer 2024 erarbeitete Budget 2025 an die aktuelle Entwicklung angepasst werden, zumindest bei Posten mit bedeutenden Abweichungen. Dies wurde insbesondere in der Investitionsrechnung gemacht, wo die Departemente, Ressorts und Abteilungen angewiesen wurden, die Ausgaben zu Lasten der Jahresrechnung 2025 abzuschätzen, basierend auf dem Wissensstand

bis August 2025. Da sich Projekte aufgrund unterschiedlicher Einflüsse (ausstehende Bewilligungen, Lieferengpässe, Personalmangel etc.) verzögern oder verschieben, wird für 2025 zu Lasten der Investitionsrechnung mit tieferen Nettoinvestitionen gerechnet (Einschätzung August 2025: 32,2 Mio. Franken vs. 36,8 Mio. vor Realisierungsgrad).

In der Erfolgsrechnung wird für das Jahr 2025 aufgrund der aktualisierten Einschätzung ein tieferer Selbstfinanzierungsgrad erwartet als budgetiert. Diese Entwicklung erklärt sich vor allem aufwandseitig: Sofern die Davoser Stimmbevölkerung am 30. November 2025 der Vorlage zustimmt, wird die Entschuldung der Spital Davos AG als ausserordentlicher Posten vollumfänglich zu Lasten der Jahresrechnung 2025 verbucht. Im Budget 2025 wurde noch von einer Aufteilung auf die Jahre 2025 und 2026 ausgegangen. Zudem führt beispielsweise die Neuordnung des Tarifverbunds und die Vergünstigung des Davoserpasses für Einheimische einerseits zu deutlich höherem Transferaufwand. Andererseits erhöhen sich dadurch die Einnahmen bzw. die Entgelte in Form von Fahrgeldertrag des Verkehrsbetriebs, wenn gleich nicht im gleichen Ausmass wie aufwandseitig infolge der Aufteilung auf die Partnerunternehmen im Tarifverbund. Ertragsseitig wird in der Erwartungsrechnung 2025 im Vergleich zum Budget 2025 aufgrund der Entwicklung im laufenden Rechnungsjahr von höheren Erträgen aus Baubewilligungen, Grundbuchgebühren sowie Loipenpass ausgegangen. Diese höheren Einnahmen können aber die Mehraufwände nicht vollständig kompensieren.

PwC hat im Rahmen der strategischen Tragbarkeitsanalyse zwei Szenarien erarbeitet: Zum einen eine Maximalvariante, in welcher alle Regierungsziele vollumfänglich abgebildet sind. Zum anderen eine Priorisierungsvariante, in welcher ab 2027 nur die Regierungsziele mit den beiden höchsten Dringlichkeitsstufen berücksichtigt sind.

## 6.1. Maximalvariante

Zu Lasten der Erfolgsrechnungen 2026 bis 2039 sind Regierungsziele von gesamthaft 35,9 Mio. Franken für den ganzen Zeitraum eingesetzt. Mit 20,3 Mio. Franken ist mehr als die Hälfte davon auf Fondsbeiträge zur Förderung und dem Erhalt von Erstwohnungen zurückzuführen. Das im Hinblick auf die Finanzmittel zweitgrösste Projekt betrifft mit insgesamt 6 Mio. Franken einen Gemeindebeitrag zur Prämientlastung, der als Ergänzung zu den kantonalen Mitteln für die individuelle Prämienverbilligung (IPV) vorgesehen ist. Auch andere Kantone oder Gemeinden entlasten zumindest bedürftige Personen in Anbetracht steigender Krankenkassenprämien bei gleichzeitig tieferen Erwerbseinkommen in verschiedenen Branchen. Diese Massnahme soll auch dazu beitragen, eine weitere Abwanderung wegen eines ungünstigen Verhältnisses zwischen Einkommen und Lebenshaltungskosten einzudämmen und die Attraktivität von Davos für neue Fachkräfte zu verbessern. Die Massnahme ist ab dem Jahr 2027 angedacht und zeitlich bis 2032 in der Finanzplanung berücksichtigt. Hierfür wäre ein Verpflichtungskredit auszuarbeiten und dem Stimmvolk vorzulegen. Die genaue Festlegung des Ausgleichs ist noch auf Basis von Daten der Sozialversicherungsanstalt Graubünden zu definieren. Um den administrativen Aufwand klein zu halten, soll auf die kantonalen IPV-Verfügungen abgestützt werden. Wie bei anderen grösseren Gemeindebeiträgen ist vorgesehen, diesen zeitlich auf fünf oder sechs Jahre zu befristen, damit die Notwendigkeit und das Ausmass mittelfristig neu beurteilt werden können.

Bei den Sachanlagen des Finanzvermögens sind unter Anwendung des Realisierungsgrads total 63,9 Mio. Franken auf Regierungsziele für die Jahre 2025-2039 zurückzuführen, davon 56,8 Mio. Franken für die Jahre ab 2026. Die grosse Mehrheit dieser Massnahmen zielt auf die Schaffung



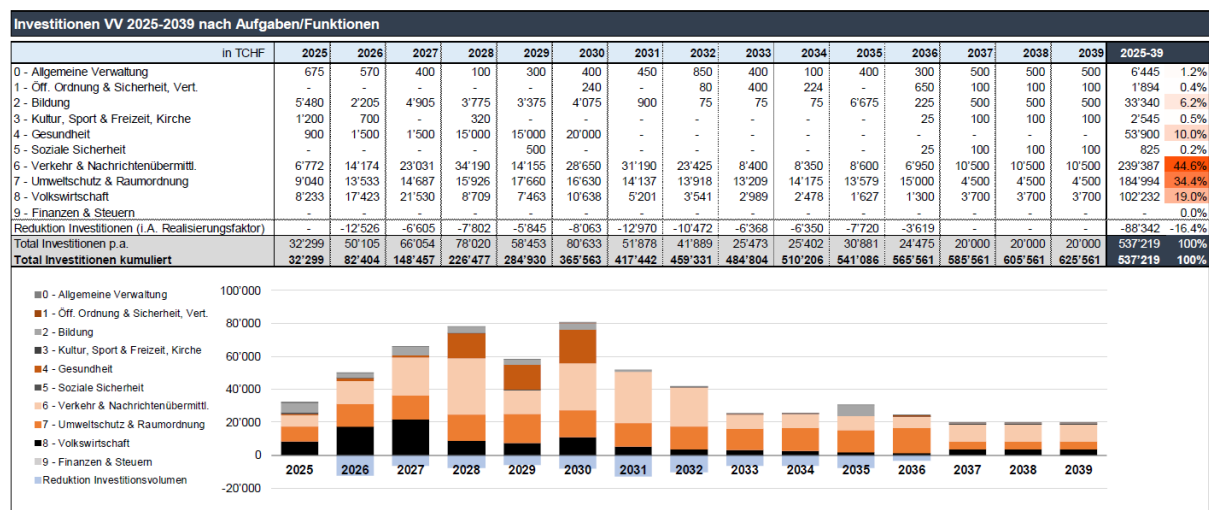
von genügend geeigneten und bezahlbaren Wohnraum ab (Regierungsziel 1). Diese Investitionen setzen sich wie folgt zusammen:

Top 10 Investitionen Sachanlagen FV 2025-2039																		
in TCHF	Reg. ziel	Relevanz	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2025-39
Hotel Bünda: Wohnungen	1	5	-	150	-	-	500	18'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18'650
Rahmenkredit Erstwohnungsbau (befristet bis 2032)	1	5	-	4'350	-	4'500	-	4'500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13'350
Wohnraumstrategie Reserveposten	1	3	-	-	4'000	4'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8'000
MFH Hertistrasse 21/25: Neubau	-	-	100	2'650	2'650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5'400
Kindergarten Jörg-Jenatsch: Neubau mit Wohnung	1	5	4'600	480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5'080
MFH Hauptstrasse Wiesen: Neubau	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	5'000	-	-	-	-	-	-	5'000
Von Sprecher Haus: Sanierung	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	4'000	-	-	-	-	-	-	4'000
MFH Promenade 18A: Gebäudehülle	10	3	-	-	-	-	150	3'500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8'600
MFH Mattahof: Energetische Sanierung	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2'000	-	-	-	-	-	-	-	2'000
Kongresshotel: Energetische Sanierung, Dach	-	-	1'450	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1'450
<b>Total Investitionen Top 10 p.a.</b>			6'150	7'630	6'650	8'500	650	26'000	-	2'000	-	9'000	-	-	-	-	-	
<b>Total Investitionen Top 10 kumuliert</b>			6'150	13'780	20'430	28'930	29'580	55'580	55'580	57'580	57'580	66'580	66'580	66'580	66'580	66'580	66'580	66'580
<i>in % von Investitionen (ohne Reduktion Invest.)</i>			86.0%	91.5%	82.1%	88.1%	25.0%	97.7%	-	100.0%	-	100.0%	-	-	-	-	-	90.7%
<i>Investitionen p.a. (ohne Reduktion Investitionen)</i>			7'150	8'340	8'100	9'650	2'600	26'600	-	2'000	-	9'000	-	-	-	-	-	73'440
<i>Investitionen p.a. (mit Reduktion Investitionen)</i>			7'150	6'255	7'290	8'685	2'340	23'940	-	1'500	-	6'750	-	-	-	-	-	63'910
<b>Total Investitionen kumuliert</b>			7'150	13'405	20'695	29'380	31'720	55'660	55'660	57'160	57'160	63'910	63'910	63'910	63'910	63'910	63'910	63'910

Quelle: Aktenauflage 1, Seite 21 von 66

Das in dieser Tabelle zuoberst aufgeführte Projekt hat sich in der Zwischenzeit erübrigt, da die Gemeinde den Zuschlag für dieses Objekt leider nicht erhalten hat. Dies illustriert eindrücklich ein zentrales Problem bei der Förderung von Erstwohnungen: Um bauen zu können, müssen die Berggemeinden die Chance erhalten, an Bauland zu gelangen. Der Grosse Rat hat es in der Juni-Session 2024 aber abgelehnt, dass den Gemeinden ein gesetzliches Vorkaufrecht für nicht landwirtschaftliche Liegenschaften eingeräumt werden soll.

In der Investitionsrechnung sind für Nettoinvestitionen in das Verwaltungsvermögen mit Anwendung des Realisierungsgrads total 505 Mio. Franken für die Jahre von 2026 bis 2039 eingeplant. Inklusive 2025, also über 15 Jahre, beläuft sich die Summe auf 537,2 Mio. Dies entspricht umgerechnet auf 5 Jahre rund 179 Mio. Franken. Zum Vergleich: Die letztjährige Finanzplanung mit einem 5-jährigen Planungshorizont umfasste total 198,6 Mio. Franken. Und dies, obwohl in der letztjährigen Finanzplanung durchwegs mit einem Realisierungsgrad von 75 % gerechnet wurde, währenddessen in der diesjährigen Planung in vier Planjahren mit 90 % gerechnet wird. Wie in der letztjährigen Planung ist das Investitionsvolumen in den ersten Jahren hoch, ist dann aber wieder rückläufig. Die folgende Abbildung zeigt auf, wie sich das Investitionsvolumen der Maximalvariante auf die einzelnen HRM2-Aufgabenbereiche und auf die einzelnen Jahre aufteilt:



Quelle: Aktenauflage 1, Seite 22 von 66

Wie die farbliche Markierung in der Spalte ganz rechts in der Tabelle aufzeigt, erfolgt ein Grossteil der Investitionen in den Aufgabenbereichen 6 und 7, also einerseits Strassen/Parkierung und öffentlicher Verkehr (u.a. Verkehrsdrehscheibe Davos Dorf und Betriebs- und Wohnliegenschaft Val Meisser) sowie andererseits Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung. Als drittgrösster Bereich folgt die Volkswirtschaft und insbesondere die touristische Infrastruktur (z.B. Kongresszentrum, Eisstadion oder, Langlauf). Im viertgrössten Bereich Gesundheit ist dann das Grossprojekt Spital Davos abgebildet.

Die Maximalvariante führt zu folgenden Ergebnissen:

Finanzplanung Gemeinde Davos: Maximalvariante													
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
	IST	IST	IST	Hochrechn.	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
in CHF													
<b>Finanzschulden</b> (netto, Liquidität überschüssig abgezogen)	-82'099'775	-71'846'011	-88'847'758	-96'265'048	-111'142'867	-150'326'907	-200'412'182	-227'067'717	-296'232'631	-303'909'440	-306'802'080	-295'006'349	-290'499'354
<b>Finanzschulden netto/Kopf</b> (Liquidität überschüssig abgezogen)	-7'650	-6'652	-8'244	-8'868	-10'211	-13'742	-18'229	-20'551	-26'577	-27'232	-27'355	-26'172	-25'644
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	87%	89%	96%	85%	92%	117%	150%	167%	212%	222%	222%	213%	208%
<b>Investitionen</b> (Einzeljahr)	-26'944'565	-48'997'313	-24'071'967	-43'735'142	-66'637'810	-78'800'349	-54'844'790	-96'406'790	-38'905'725	-32'813'900	-19'001'825	-25'698'125	-25'698'125
<b>Investitionen kumuliert</b>			-2'223	-4'018	-6'092	-7'167	-4'964	-8'682	-3'477	-2'926	-1'686	-2'269	-2'269
<b>Investitionen/Kopf</b> (Jahressicht)	-2'495	-4'546	-7'417'290	-14'877'819	-39'184'040	-50'085'275	-26'655'536	-69'164'914	-7'676'809	-2'892'640	11'795'731	4'506'995	4'506'995
<b>Freier Cashflow</b> (Einzeljahr)	10'253'764	-17'159'160	-7'417'290	-22'295'109	-61'479'149	-111'564'423	-138'219'959	-207'384'873	-215'061'682	-217'954'322	-206'158'591	-201'651'596	-201'651'596
<b>Freier Cashflow kumuliert</b> (= Selbstfinanzierung kumuliert)			-885	-1'367	-3'582	-4'556	-2'412	-6'229	-688	-258	1'046	398	398
<b>Freier Cashflow/Kopf</b> (Jahressicht)	949	-1'592	69%	66%	41%	36%	51%	28%	80%	91%	162%	118%	118%
<b>Selbstfinanzierung Investition</b> % (je Jahr, 100%-nette Deckung)	138%	65%	69%	66%	41%	36%	51%	28%	80%	91%	162%	118%	118%
<b>Einfache Steuer pro Einwohner</b>	3'509	3'802	4'024	3'854	3'884	3'914	3'987	3'899	3'909	3'919	3'929	3'938	3'948
<b>Eigenkapital in % Bilanzsumme</b> (ohne SF)	61%	62%	62%	64%	63%	60%	56%	55%	50%	50%	51%	52%	54%

Finanzplanung Gemeinde Davos: Maximalvariante					
	2035	2036	2037	2038	2039
	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
in CHF					
<b>Finanzschulden</b> (netto, Liquidität überschüssig abgezogen)	-284'520'393	-276'973'627	-269'139'300	-261'784'408	-254'923'524
<b>Finanzschulden netto/Kopf</b> (Liquidität überschüssig abgezogen)	-24'991	-24'207	-23'406	-22'553	-21'949
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	203%	197%	191%	185%	180%
<b>Investitionen</b> (Einzeljahr)	-23'057'375	-20'753'250	-19'897'000	-19'897'000	-19'897'000
<b>Investitionen kumuliert</b>	-503'873'798	-524'627'048	-544'524'048	-564'421'048	-584'318'048
<b>Investitionen/Kopf</b> (Jahressicht)	-2'025	-1'814	-1'730	-1'722	-1'713
<b>Freier Cashflow</b> (Einzeljahr)	5'978'961	7'546'766	7'834'328	7'354'892	6'860'484
<b>Freier Cashflow kumuliert</b> (= Selbstfinanzierung kumuliert)	-195'672'635	-188'125'869	-180'291'541	-172'936'649	-166'076'165
<b>Freier Cashflow/Kopf</b> (Jahressicht)	525	660	681	636	591
<b>Selbstfinanzierung Investition</b> % (je Jahr, 100%-nette Deckung)	126%	136%	139%	137%	134%
<b>Einfache Steuer pro Einwohner</b>	3'958	3'968	3'978	3'988	3'997
<b>Eigenkapital in % Bilanzsumme</b> (ohne SF)	55%	57%	58%	59%	61%

Das hohe Investitionsvolumen von kumuliert CHF 584.3 Mio. bis 2039 führt zu einem raschen Anstieg der Finanzschulden auf einen voraussichtlichen Höchstwert von rund CHF 306.8 Mio. im Jahr 2032. Im gesamten Planungszeitraum werden jedoch stets positive betriebliche Geldflüsse erwartet. Folglich dürfte ab dem Jahr 2033 laut vorliegender Planung ein erster Schuldabbau dann einsetzen.

Quelle: Aktenauflage 1, Seite 32 von 66

Ergänzend zu den Feststellungen im orangenen Balken ist zu erwähnen, dass der Bruttoverschuldungsanteil als offizielle HRM2-Kennzahl in den Jahren von 2030 bis 2035 den vom Kanton als kritisch definierten Wert von 200 % übersteigt und am Ende der Planungsperiode immer noch bei 180 % liegt (=schlechter Wert gemäss kantonaler Interpretation). Siehe auch Ausführungen am Ende des Abschnitts 6.3 "Vergleich der Varianten".

## 6.2. Priorisierte Variante

Gegenüber der Maximalvariante beinhaltet diese Variante ausschliesslich Regierungsziele mit den zwei höchsten Einstufungen bezüglich strategischer Bedeutung, also "4 – deutlich" und "5 – sehr gross" gemäss aktueller Einschätzung. Demgegenüber werden Regierungsziele mit einer tieferen Einstufung im Sinne einer Priorisierung nicht berücksichtigt. Dabei ist eine Priorisierung nicht nur aus finanziellen Gründen angezeigt, sondern auch aufgrund der vorhandenen personellen Ressourcen für Projekte nebst einem fordernden Tagesgeschäft. Die Seiten 39 bis 41 in der Aktenauflage zeigen auf, welche Mittel pro Einstufung durch eine solche Priorisierung frei werden. Insgesamt und über den ganzen Planungshorizont wird die Investitionsrechnung durch tiefere Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen mit rund 42 Mio. Franken entlastet. Die Investitionen ins Finanzvermögen fallen total rund 20 Mio. Franken tiefer aus. Des Weiteren wird die Erfolgsrechnung durch die Priorisierung von Regierungszielen und 0,4 Mio. Franken über den ganzen Planungshorizont entlastet.

In der zuletzt genannten Zahl nicht enthalten ist der tiefere Zinsaufwand durch geringere Schulden, der insbesondere aus den tieferen Investitionen ins Verwaltungs- und ins Finanzvermögen resultiert. So wird beispielsweise für das Jahr 2035 in der Maximalvariante in der Kontengruppe 34 Finanzaufwand von 7,1 Mio. Franken ausgewiesen (Seite 27 in der Aktenauflage 1). Gemäss HRM2-Vorgaben versteht sich diese Zahl inklusive Unterhalt Liegenschaften im Finanzvermögen. In der priorisierten Variante wird für dasselbe Jahr 2035 ein Finanzaufwand von 5,8 Mio. berechnet (Seite 44 in der Aktenauflage 1).

Die priorisierte Variante führt zu folgenden Ergebnissen:

Finanzplanung Gemeinde Davos: Priorisierungsvariante													
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
	IST	IST	IST	Hochrechn.	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
in CHF													
<b>Finanzschulden</b> (netto, Liquidität überschüssig abgezogen)	-82'099'775	-71'846'011	-88'847'758	-96'265'048	-111'142'867	-138'963'403	-177'078'646	-194'799'821	-249'479'955	-252'416'210	-251'727'506	-237'951'395	-224'892'026
<b>Finanzschulden netto/Kopf</b> (Liquidität überschüssig abgezogen)	-7'650	-6'652	-8'244	-8'888	-10'211	-12'703	-16'106	-17'630	-22'467	-22'618	-22'444	-21'110	-19'853
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	87%	89%	96%	85%	92%	109%	134%	148%	181%	187%	185%	178%	169%
<b>Investitionen (Einwohner)</b>	-26'944'565	-48'997'313		-24'071'967	-43'735'142	-56'503'910	-67'187'649	-46'242'590	-82'416'290	-34'808'975	-30'059'400	-17'906'825	-18'066'875
<b>Investitionen kumuliert</b>				-24'071'967	-67'807'109	-123'311'019	-190'498'668	-236'741'258	-319'157'548	-353'966'523	-384'024'923	-401'931'748	-419'998'623
<b>Investitionen/Kopf (Jahressicht)</b>	-2'495	-4'546		-2'223	-4'018	-5'074	-6'111	-4'185	-7'422	-3'119	-2'680	-1'589	-1'595
<b>Freier Cashflow (Einwohner)</b>	10'253'764	-17'159'160		-7'417'290	-14'877'819	-27'820'536	-38'113'243	-17'723'176	-54'680'134	-2'936'255	688'704	13'776'111	13'059'369
<b>Freier Cashflow kumuliert (= Selbstfinanzierung kumuliert)</b>				-7'417'290	-22'295'109	-50'115'645	-88'228'887	-105'952'063	-160'632'197	-163'668'452	-162'879'748	-149'103'637	-136'044'268
<b>Freier Cashflow/Kopf (Jahressicht)</b>	949	-1'592		-685	-1'367	-2'543	-3'467	-1'604	-4'924	-263	61	1'222	1'153
<b>Selbstfinanzierung Investition % (je Jahr, 100%-volle Deckung)</b>	138%	65%		69%	66%	50%	43%	62%	34%	92%	102%	177%	172%
<b>Einfache Steuer pro Einwohner</b>	3'509	3'802	4'024	3'854	3'884	3'914	3'987	3'899	3'909	3'919	3'929	3'938	3'948
<b>Eigenkapital in % Bilanzsumme (ohne SF)</b>	61%	62%	62%	64%	63%	62%	59%	58%	54%	54%	55%	57%	60%

Finanzplanung Gemeinde Davos: Priorisierungsvariante					
	2035	2036	2037	2038	2039
	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
in CHF					
<b>Finanzschulden</b> (netto, Liquidität überschüssig abgezogen)	-216'991'155	-208'310'731	-199'375'152	-190'896'500	-182'891'152
<b>Finanzschulden netto/Kopf</b> (Liquidität überschüssig abgezogen)	-19'060	-18'206	-17'339	-16'519	-15'747
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	158%	152%	145%	139%	133%
<b>Investitionen (Einwohner)</b>	-22'176'125	-20'697'000	-19'897'000	-19'897'000	-19'897'000
<b>Investitionen kumuliert</b>	-442'174'748	-462'871'748	-482'768'748	-502'665'748	-522'562'748
<b>Investitionen/Kopf (Jahressicht)</b>	-1'948	-1'809	-1'730	-1'722	-1'713
<b>Freier Cashflow (Einwohner)</b>	7'900'871	8'680'424	8'935'580	8'478'652	8'005'348
<b>Freier Cashflow kumuliert (= Selbstfinanzierung kumuliert)</b>	-128'143'397	-119'462'973	-110'527'393	-102'048'741	-94'043'393
<b>Freier Cashflow/Kopf (Jahressicht)</b>	694	759	777	734	689
<b>Selbstfinanzierung Investition % (je Jahr, 100%-volle Deckung)</b>	136%	142%	145%	143%	140%
<b>Einfache Steuer pro Einwohner</b>	3'958	3'968	3'978	3'988	3'997
<b>Eigenkapital in % Bilanzsumme (ohne SF)</b>	61%	63%	65%	66%	68%

Das hohe Investitionsvolumen von kumuliert CHF 522,6 Mio. bis 2039 führt zu einem raschen Anstieg der Finanzschulden auf einen voraussichtlichen Höchstwert von rund CHF 252,4 Mio. im Jahr 2031. Im gesamten Planungszeitraum werden jedoch stets positive betriebliche Geldflüsse erwartet. Folglich dürfte ab dem Jahr 2032 auf vorliegender Planung ein erster Schuldabbau einsetzen.

Quelle: Aktenauflage 1, Seite 49 von 66

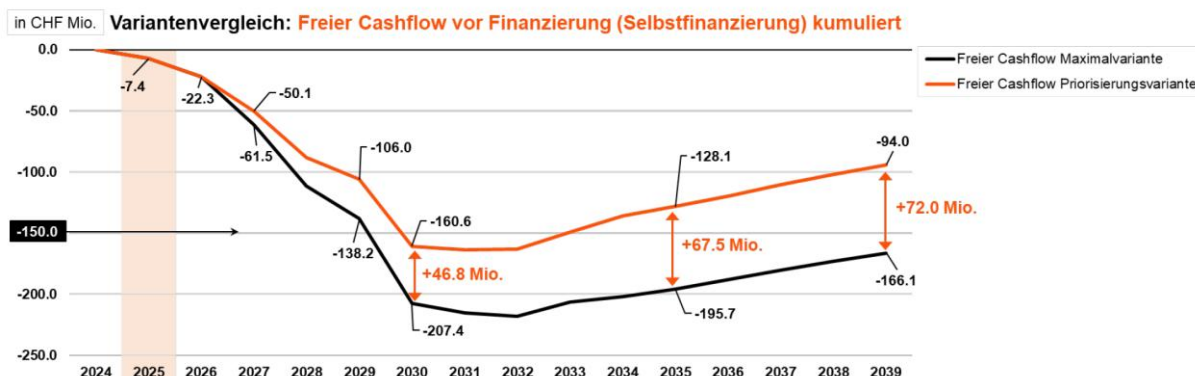
Ergänzend zu den Feststellungen im orangenen Balken soll auch bei dieser Variante auf den Bruttoverschuldungsanteil als offizielle HRM2-Kennzahl hingewiesen werden. Dieser übersteigt in keinem Planjahr den vom Kanton als kritisch definierten Grenzwert von 200 % und liegt am Ende der Planperiode bei 133 %, was gemäss kantonaler Definition als mittlere Verschuldung gilt.

### 6.3. Vergleich der Varianten, insbesondere hinsichtlich Schuldenentwicklung

Zentrale Grösse für die Beurteilung von Finanzplänen der öffentlichen Hand ist die voraussichtliche Schuldenentwicklung. Auch in den Anträgen zu den Finanzplänen in den vergangenen Jahren wurde diesem Aspekt grosse Bedeutung eingeräumt. Die Schuldenentwicklung wird massgeblich beeinflusst durch die Differenz von Investitionen (in das Verwaltungs- und in das Finanzvermögen) und der Selbstfinanzierung aus der Erfolgsrechnung. In der Betriebswirtschaftslehre wird hierfür der Begriff «Freier Cashflow» verwendet. Diese entwickeln sich kumuliert bis 2030 in beiden Varianten stark negativ, weil in einer vergleichsweise kurzen Periode von vier bis fünf Jahren mindestens fünf Grossinvestitionen parallel realisiert werden sollen:

1. Verkehrsdrehscheibe Davos Dorf
2. Um-/Neubau Spital
3. Arealentwicklung Val. Meisser
4. Massnahmen zum Erhalt und zur Förderung von Erstwohnungen
5. Fortsetzung der Investitionen in die Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Strassenbau

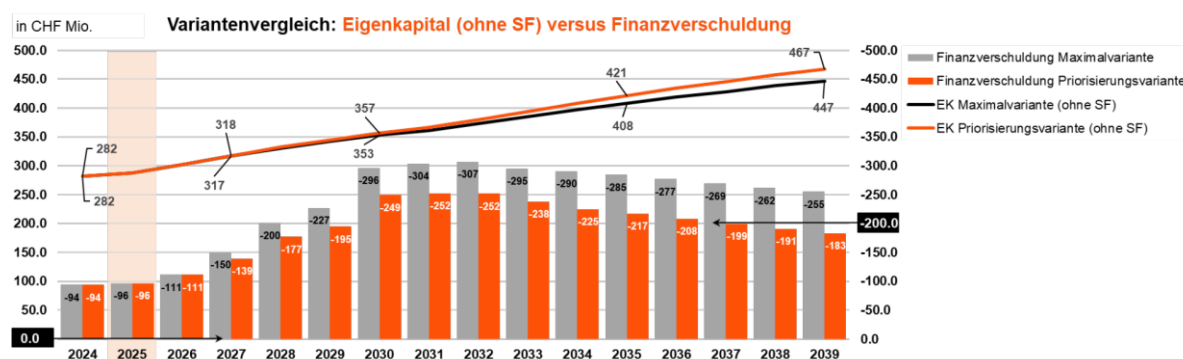
Gemäss heutigem Kenntnisstand stabilisieren sich diese freien Cashflows ab den Jahren 2031 und 2032 in beiden Varianten und verbessern sich dann kontinuierlich. Dies ist eine erfreuliche Feststellung und wichtig für die finanzielle Beurteilung.



Quelle: Aktenauflage 1, Seite 56 von 66

Aufgrund der deutlich tieferen Investitionen in der Priorisierungsvariante sind diese freien Cashflows kumuliert wesentlich vorteilhafter. Bereits im Jahr 2030 beträgt die kumulierte Differenz rund 47 Mio. Franken und erhöht sich dann fortlaufend. Entsprechend fällt in der priorisierten Variante markant weniger Zinsaufwand an, was diese Differenz – nebst weniger Ausgaben insbesondere Investitionen – zusätzlich vergrössert. Die freien Cashflows dieser zwei Varianten führen zu folgender Entwicklung von Finanzschulden und Eigenkapital in der Planbilanz:

#### Variantenvergleich: Eigenkapital vs. Finanzverschuldung



Die Säulen in der Grafik zeigt die Entwicklung der Finanzierungsschulden in den beiden Varianten. Als Folge der abweichenden Freien Cashflows resultiert auch ein Unterschied in der den voraussichtlichen Plan-Finanzschulden. Es ist aber gut ersichtlich, dass ab dem Jahr 2033 in beiden Varianten ein schrittweiser Schuldabbau einsetzen kann. Dabei beläuft sich die Differenz bis ins Jahr 2039 gemäss vorliegender Planung auf CHF 72.0 Mio. (siehe auch vorangegangene Folie). Da im Planhorizont die Jahresergebnisse aus der Erfolgsrechnung trotz zeitweiser stark negativer Freier Cashflows positiv bleibt, steigt das Eigenkapital kontinuierlich an.

Quelle: Aktenauflage 1, Seite 57 von 66

Das Amt für Gemeinden Graubünden empfiehlt in seinem Leitfaden zur Finanzplanung für die Bündner Gemeinden, dass die Verschuldung mittelfristig in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen stehen soll und erwähnt dabei den Bruttoverschuldungsanteil ausdrücklich als mögliche finanzpolitische Zielsetzung<sup>1</sup>. Der dort als mögliche Zielsetzung erwähnte Grenzwert von 100 % ist allerdings restriktiv und wird von den Schweizer Städten mehrheitlich nicht erfüllt. Sowohl in den letzten drei Jahren (2022-24) wie auch im 10-Jahres-Durchschnitt (2015-24)

<sup>1</sup> Vgl. [https://www.gr.ch/DE/institutionen/verwaltung/dfg/afg/Dokumentenliste/Leitfaden\\_Finanzplanung\\_2019\\_d.pdf](https://www.gr.ch/DE/institutionen/verwaltung/dfg/afg/Dokumentenliste/Leitfaden_Finanzplanung_2019_d.pdf), Seite 6



weisen die meisten Städte einen höheren Verschuldungsanteil aus. Teilweise wird auch die in Graubünden als kritisch beurteilte Grenze von 200 % überschritten.

Stadt	2022	2023	2024	2022- 2024	2015- 2024
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	176.97	179.38	217.24	191.20	172.26
Bern	248.92	241.98	251.95	247.61	240.67
Biel/Bienne	179.54	153.09	171.81	168.15	170.03
Chur	92.71	108.23	135.11	112.02	96.81
Delémont	164.97	148.84	138.55	150.78	135.34
Emmen*	121.47	125.32	119.50	122.09	148.72
Frauenfeld	141.23	132.74	123.32	132.43	99.17
Fribourg	81.04	74.78	97.79	84.54	98.93
Genève	125.60	114.29	125.63	121.84	139.46
Köniz*	160.64	150.94	146.09	152.55	145.27
La Chaux-de-Fonds*	221.70	226.20	220.66	222.85	202.03
Lausanne	155.87	153.15	156.80	155.27	160.08
Lugano	215.13	214.18	237.01	222.11	216.09
Luzern	85.95	83.49	78.22	82.55	90.88
Neuchâtel	137.28	188.57	193.97	173.27	152.34
Schaffhausen	38.91	54.74	50.14	47.93	73.76
Sion	111.18	106.48	98.10	105.25	115.03
St. Gallen	163.10	160.39	177.04	166.84	175.78
Winterthur*	98.57	98.09	97.21	97.95	116.11
Zürich	83.36	83.53	89.54	85.47	91.73
<b>Median</b>	<b>139.26</b>	<b>140.79</b>	<b>136.83</b>	<b>141.61</b>	<b>142.36</b>
<b>Mittelwert</b>	<b>140.21</b>	<b>139.92</b>	<b>146.28</b>	<b>142.14</b>	<b>142.03</b>

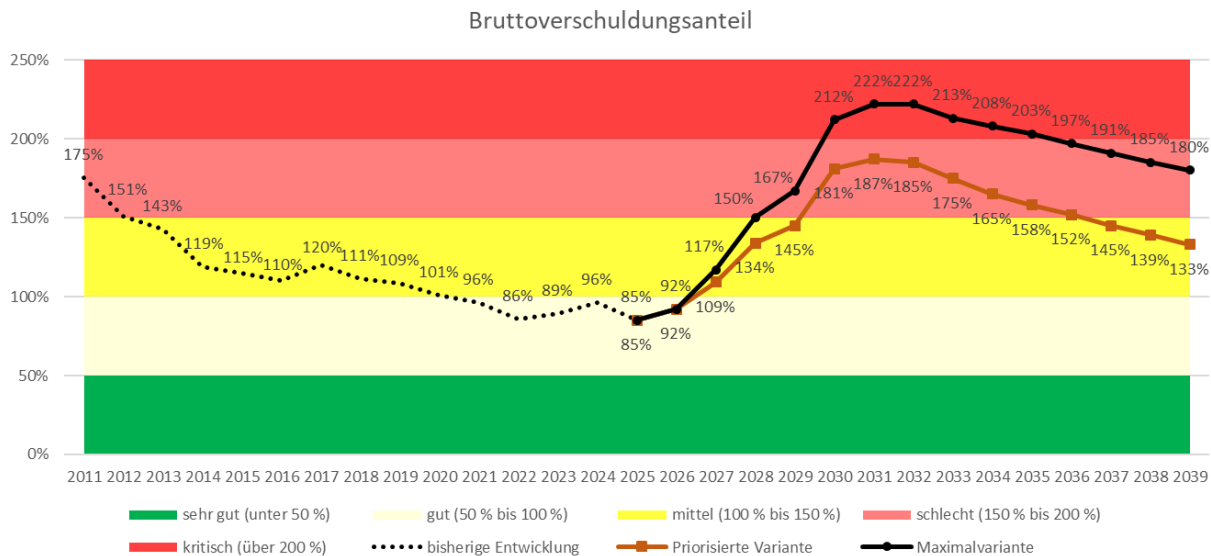
\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

Quelle: <https://api.unil.ch/iris/server/api/core/bitstreams/966cbb44-e843-46d1-b229-90ec550b13ff/content>, Seite 77 von 238

Die Gemeinde Davos ist in ihren Anträgen zum Finanzplan in den vergangenen Jahren speziell auf die Bruttoverschuldungsanteils eingegangen und wird dies weiterhin tun. Auch unsere Kantonshauptstadt geht in ihrer aktuellen finanzpolitischen Auslegeordnung mehrfach auf diese Kennzahl ein<sup>2</sup>. Diese offizielle HRM2-Kennzahl misst die Schulden im Vergleich zur Ertragskraft und ermöglicht so eine Vergleichbarkeit mit Gemeinwesen von unterschiedlicher Grösse.

Diese Kennzahl entwickelt sich in den zwei von PwC ausgearbeiteten Varianten sehr unterschiedlich in Bezug auf die vom Kanton definierten Schwellwerte:

<sup>2</sup> vgl. Unterlagen zur Sitzung des Churer Gemeinderates vom 13. November 2025



Eigene Darstellung, Basis:

- bis 2024: publizierte Jahresrechnungen

- ab 2025 Bruttoverschuldungsanteil gemäss Aktenauflage 1, Seiten 32 und 49 von 66

Die Maximalvariante liegt am Ende des Planungshorizonts gemäss kantonalem Richtwert im schlechten Bereich und liegt sowohl im letzten Planjahr wie auch insgesamt während zehn Jahren über Wert des Jahres 2011 nach der Erweiterung des Kongresszentrums. Sie übersteigt während sechs Jahren den gemäss Kanton kritischen Bereich von über 200 %.

Demgegenüber entwickelt sich die priorisierte Variante deutlich besser. Mit dieser Variante gerät die Verschuldung nie in den kritischen Bereich. In den letzten Jahren der Planungsperiode liegt diese Kennzahl wieder im mittleren Bereich und nähert sich dem Grenzwert von 100 Prozent an. Damit liegt der Bruttoverschuldungsanteil zum Ende des Planungshorizontes klar unter dem Mittelwert der Schweizer Städte.

#### 6.4. Spezialfinanzierungen

Schon seit mehreren Jahren wird in den Anträgen zur Finanzplanung, aber auch zur Jahresrechnung darauf hingewiesen, dass die Verpflichtungskonten der Spezialfinanzierungen Wasser und Abwasser investitionsbedingt stark abnehmen und sich insbesondere bei der Wasserversorgung gesetzlicher Handlungsbedarf gemäss kantonalem Recht ergibt. Dieser Handlungsbedarf liegt vor, weil das Verpflichtungskonto der Wasserversorgung voraussichtlich im laufenden Jahr 2025 das Vorzeichen wechselt und somit ein Vorschuss des allgemeinen Haushalts gegenüber der Spezialfinanzierung Wasserversorgung vorliegt. Ein solcher Vorschuss ist gemäss kantonalem Recht nur vorübergehend zulässig (Art. 22 Abs. 3 des kantonalen Finanzhaushaltsgesetzes, welches gemäss Art. 1. Abs. 3 auch für die Gemeinden gilt).

Wie aus Abbildung auf Seite 24 der Aktenauflage 1 hervorgeht, steigen die Entnahmen aus den Spezialfinanzierungen Wasser 7101 und Abwasser 7201 investitionsbedingt laufend an. Würden alle Nettoinvestitionen wie geplant realisiert und keine Massnahmen in Form von Gebührenerhöhungen oder Kostensenkungen umgesetzt, so wären von 2026 bis 2039 kumuliert in etwa folgende Entnahmen zu verzeichnen (vgl. Spalte ganz rechts auf der Seite 24 der Aktenauflage 1)

- rund 19 Mio. Franken bei der Wasserversorgung (8,684 + 10,699 Mio.)
- rund 16 Mio. Franken bei der Abwasserbeseitigung (4,307 + 12,184 Mio.)
- rund 2,7 Mio. Franken bei der Abfallentsorgung (0,243 + 2,522 Mio.)

Ausgehend von den Saldi der Verpflichtungskonti per 1.1.2025 von -0,530 Mio. Franken bei der Wasserversorgung bzw. -8,988 Mio. Franken bei der Abwasserbeseitigung (beides Passivsalden zu Gunsten der Spezialfinanzierung) würden zusammen mit den voraussichtlichen Entnahmen 2025 sehr hohe Minus-Passivsalden, d.h. Vorschüsse des allgemeinen Haushalts gegenüber beiden Spezialfinanzierungen entstehen, sofern keine Gegenmassnahmen eingeleitet werden. Die Spezialfinanzierung Abfallentsorgung weist per 1.1.2025 einen Saldo von 7,19 Mio. Franken aus (Passivsaldo zu Gunsten der Spezialfinanzierung). Entsprechend wird auf Basis des geplanten Investitionsvolumens am Ende der Planungsperiode weiterhin ein Guthaben der Abfallentsorgung bestehen.

Auf Seite 16 und auf Seite 24 unten in der Aktenauflage 1 ist erwähnt, dass die zusätzliche Verzinsung der Spezialfinanzierungen bei der Prognose der Entnahmen aus den Spezialfinanzierungen nicht berücksichtigt ist. Im Budget und in der Jahresrechnung ist aber eine der Verzinsung der Spezialfinanzierungen vorzunehmen, und zwar gemäss des vom Kanton jährlich vorgegebenen Zinssatzes (Art. 17 Abs. 2 der kantonalen Finanzhaushaltsverordnung für die Gemeinden). Mit der zusätzlichen Verzinsung durch die steigende Nettoschuld der Spezialfinanzierungen Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung würde das Ausmass der Vorschüsse des allgemeinen Haushalts für diese zwei Spezialfinanzierungen gar noch zunehmen.

Diese voraussichtliche Verschlechterung dieser beiden Spezialfinanzierungen ist massgeblich auf das auch im Quervergleich zu anderen Gemeinden sehr hohe Investitionsvolumen zurückzuführen. Auf Seite 24 unten sind in der Aktenauflage 1 verschiedene Gründe für diese hohen Investitionen aufgeführt. So wurde in den Vorjahren vor 2014 ein massiver Investitionsstau aufgebaut. Dieser Investitionsstau war ein zentraler Grund für die Notwendigkeit des Finanzierungspakets 2013 und wurde im Antrag dazu entsprechend beschrieben<sup>3</sup>. In den 20 Jahren von 1991 bis 2010 betrugen die Nettoinvestitionen in die Wasserversorgung insgesamt gerade einmal rund 10,5 Mio. Franken (0,5 Mio. Franken pro Jahr). Vermutlich wurden auch in den Jahrzehnten zuvor Investitionen in den Hochbau (Spital, Kongresszentrum, Hallenbad, Schulgebäude etc.) stärker priorisiert. Gleichzeitig nehmen übergeordnete Normen und Gesetze zu. In Kombination mit einem grossen Gemeindegebiet im Gebirge und eine Reihe von Streusiedlungen ist das Investitionsvolumen zwangsweise grösser als in Gemeinden mit kleinerer Fläche und einer dichten Siedlungsstruktur und somit wenig/keine Streusiedlungen.

Dennoch empfiehlt PwC in der strategischen Beurteilung ausdrücklich, das Investitionsvolumen im Bereich Wasser (aber auch Abwasser mit Nettoinvestitionen in praktisch demselben Umfang) im Rahmen der Ausarbeitung der gebührensseitigen Massnahmen überprüfen zu lassen, in Anbetracht des Volumens idealerweise auch extern. Mittels Szenarien (z.B. Minimum, Medium und Maximum) ist abzubilden, was definitiv umgesetzt werden muss, und welche Vorteile und Kosten sich aus einer umfangreicheren Variante ergeben.

---

<sup>3</sup> vgl. Unterlagen zur Sitzung des Grossen Landrates vom 4. Juli 2013: <https://www.gemeindedavos.ch/publikationen/62840>

## 6.5. Fazit PwC zur Tragbarkeit (Gesamthaushalt)

Wie in der Aktenauflage auf Seite 58 festgehalten, bleibt die Ertragsfähigkeit trotz wesentlichen Investitionen und Zinskosten im positiven Bereich und es kann auch in Zukunft bei angemessener Haushaltsdisziplin von einem soliden Bilanz- und Gesamtbild ausgegangen werden. Das geplante Investitionsvolumen ist in der priorisierten Variante im Rahmen der getroffenen Annahmen gut tragbar. Selbstverständlich ist der finanziellen Führung auch weiterhin in vorausschauender Sicht und rollierend hohe Beachtung beizumessen. Es sind Schlüsselkennwerte für die Führung des Finanzhaushalts zu definieren und strategisch zu verankern und deren Einhaltung sowie die zugrundeliegenden Annahmen jährlich zu überprüfen.

## 7. Fazit Kleiner Landrat

Erstmals hat die Gemeinde Davos ein langfristiges Investitionsprogramm erarbeitet. Daraus zeigt sich, dass das Investitionsvolumen auch über den bisherigen Planungshorizont von fünf Jahren hinaus hoch bleiben, insbesondere im Hoch- und Tiefbau und im Bereich der sportlichen und touristischen Infrastruktur.

Der aktualisierte Finanzplan bis 2039 und die Ausführungen im Bericht von PwC und in diesen Antrag zeigen, dass das vorliegende Investitionsprogramm in der priorisierten Variante in einem vertretbaren Rahmen gut bewältigt werden kann. Die Untersuchung von PwC bestätigt: Die vorgesehenen Grossinvestitionen können parallel realisiert und getragen werden, ohne dass der Finanzhaushalt der Gemeinde aus den Fugen gerät. Grundlage hierfür ist die weiterhin grosse Ertragskraft und die Attraktivität der Gemeinde.

Allenfalls besteht sogar etwas Spielraum für zusätzliche Investitionen, auch im Vergleich zu Durchschnittswerten anderer Schweizer Städte. Der Kleine Landrat will aber den Spielraum nicht restlos ausreizen respektive keine unnötigen Risiken eingehen. Einerseits wegen der beschränkt vorhandenen internen und externen personellen Ressourcen und des zunehmenden Koordinationsbedarfs und Abhängigkeiten zwischen den Abteilungen. Andererseits aber auch, damit genügend Spielraum für unvorhergesehene Mehrausgaben oder Mindereinnahmen besteht und nicht zuletzt auch im Hinblick auf die Generationengerechtigkeit der Finanzplanung.

Wenn sämtliche Grossprojekte realisiert werden, erhöhen sich zwar die langfristigen Darlehensschulden vorübergehend deutlich. Jedoch bleiben die Kennzahlen in einem vertretbaren Rahmen und erholen sich in den folgenden Jahren dank der weiterhin starken Ertragskraft der Gemeinde Davos. Dies unter der wichtigen Annahme, dass zwecks Kompensation der wegfallenden Eigenmietwertbesteuerung eine besondere kantonale Liegenschaftensteuer mit Gemeindeanteil und eine Ersatzabgabe für die Umnutzung von Erstwohnungen in Zweitwohnungen zur Finanzierung der Massnahmen zum Erhalt und zur Förderung von Erstwohnungen eingeführt werden.

Mit dem Investitionsprogramm kann sich die Gemeinde Davos spürbar positiv entwickeln und bleibt für Einheimische und Gäste attraktiv. Es leistet wesentliche Beiträge zur Wohnraumstrategie und zur Sicherstellung einer zeitgemässen und sicheren Infrastruktur. Allerdings ist es essentiell, dass sich das Investitionsvolumen nach Abschluss der Grossprojekte an der Selbstfinanzierung orientiert, um einen weiteren Schuldenanstieg auszuschliessen.

Wie in der Einleitung zu diesem Antrag bereits erwähnt: Die Entwicklung der Steuererträge als wichtigste Einnahmenquelle der Gemeinde lassen sich wie bei anderen Gemeinden und auch beim



Kanton aufgrund von übergeordneten Einflüssen weiterhin nicht verlässlich abschätzen. Es können nur Annahmen getroffen werden. Im Hinblick auf die nächstjährige Überarbeitung des Finanzplans muss die Ertragslage zwingend neu beurteilt werden. Je nach Entwicklung muss dabei allenfalls auch das Investitionsprogramm Anpassungen und Priorisierungen erfahren.

Die jetzige Priorisierung beruht auf einer Ersteinschätzung. Es ist vorgesehen, jeweils im Frühjahr einen strukturierten Priorisierungsprozess nach objektiven Kriterien durchzuführen, auf Basis der Empfehlungen von PwC (siehe auch Botschaft zu den Regierungszielen). Mit einer solchen rollenden Planung und fundierten Priorisierung wird sichergestellt, dass weiterhin zukunftsgerichtete Investitionen getätigt werden können, ohne den Finanzhaushalt aus dem Lot zu bringen. Gleichzeitig wird mit der rollierenden Priorisierung und der Iteration zwischen strategischer Bedeutung und den finanziellen Möglichkeiten auf Stufe Gesamthaushalt sichergestellt, dass rechtzeitig und strategisch sinnvoll auf veränderte Rahmenbedingungen reagiert werden kann.

#### **Antrag an den Grossen Landrat:**

Vom Finanzplan bis 2039 sei Kenntnis zu nehmen.

#### **Gemeinde Davos**

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm  
Landammann



Conradin Menn  
Rechtskonsulent



#### **Aktenauflage**

- Zwischenbericht PwC vom 28.10.2025 für Diskussion mit Kleinem Landrat und GPK:  
Strategische Tragbarkeitsanalyse (Teil Finanzen)

Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-763  
Reg.-Nr. 01.09.04

## An den Grossen Landrat

### Jahresziele 2026

#### 1. Die Führungsinstrumente der Gemeinde Davos

Die Gemeinde Davos verfügt über verschiedene Führungsinstrumente. Diese beziehen sich auf einen unterschiedlichen Blickwinkel, je nach Detaillierungsgrad der Zielsetzungen und auf die Zeitspanne, für die sie gelten sollen. Zusammen sollen sich diese Führungsinstrumente ergänzen und den Behörden die Möglichkeiten geben, eine ausgewogene, weitsichtige und transparente Führungsarbeit zu leisten. Zu den Führungsinstrumenten der Gemeinde Davos zählen:

- Das **Leitbild** der Gemeinde Davos wurde 2009 mit einer 60-köpfigen Leitbildgruppe und einem externen Moderator/Berater erarbeitet. Es hat eine unbestimmte Gültigkeitsdauer.
- Das **Regierungsprogramm** wird durch den Kleinen Landrat erarbeitet und gibt die wichtigsten Ziele und Entwicklungsschwerpunkte vor. Das Regierungsprogramm wird mit einem Zeithorizont von vier Jahren erstellt.
- Mit den **Jahreszielen** definiert der Kleine Landrat die zeitliche Abfolge der definierten Entwicklungsschritte.
- Das **Projektportfolio-Management** gibt die Übersicht über die noch nicht begonnenen und die laufenden Projekte der Gemeinde. Es dient als internes Führungsinstrument und wird mehrmals jährlich überprüft und aktualisiert.
- Mit dem **Finanzplan** zeigt der Kleine Landrat die finanzielle Entwicklung der kommenden Jahre auf. Bis anhin war der Zeithorizont auf fünf Jahre ausgelegt, neu wird der Planungshorizont auf zehn Jahre ausgedehnt.
- Das **Budget** ist das wichtigste finanzpolitische Instrument für das jeweils kommende Jahr. Damit legt der Grosse Landrat die Leitlinien fest, definiert das Investitionsprogramm und kann den Steuersatz bestimmen. Bei Anpassungen des Steuersatzes wird das Budget der Stimmbewölkerung vorgelegt.

An seiner Sitzung vom 4. Dezember 2025 wird sich der Grosse Landrat gleich mit mehreren Führungsinstrumenten befassen und kann so das Zusammenspiel der verschiedenen Instrumente erkennen.

## 2. Funktion der Jahresziele

Im Regierungsprogramm 2026 bis 2029 präsentiert der Kleine Landrat seine übergeordneten Ziele für die kommenden Jahre. Die zwölf Ziele werden mit konkreten Vorhaben und Projekten unterlegt. Mit den Jahreszielen erfolgt eine weitere Konkretisierungsstufe. In den Jahreszielen werden die Vorhaben in konkrete Arbeitsschritte für das kommende Jahr unterteilt. Das ermöglicht dem Grossen Landrat und der breiten Öffentlichkeit einen sehr handfesten Einblick in den Projektfortschritt und in die anstehenden Meilensteine. Auch das Controlling wird in dieser konkretisierten Form vereinfacht. Wo für diese Arbeitsschritte finanzielle Ressourcen notwendig sind, werden diese Beträge parallel dazu im Jahresbudget abgebildet. Analog dazu werden die finanziellen Auswirkungen des Regierungsprogrammes im mehrjährigen Finanzplan abgebildet. Die Jahresziele dienen also als erläuterndes Bindeglied zwischen dem Regierungsprogramm und dem Jahresbudget. Mit den Jahreszielen wird das Regierungsprogramm konkretisiert und in die Finanzplanung übertragen.

## 3. Ausgewählte Vorhaben

Die vollständige Projektliste kann in der beigelegten Übersicht detailliert studiert werden. An dieser Stelle werden einzelne Vorhaben besonders hervorgehoben.

- Nach dem erfolgreichen Architekturwettbewerb für das Areal Vali Meisser soll das Bauprojekt im kommenden Jahr soweit konkretisiert werden, dass die Abstimmung über den Baukredit durchgeführt werden kann. So entsteht nicht nur ein Kompetenzzentrum der Werkhöfe mit Synergiepotential, sondern auch ein neues Feuerwehrdepot und 18 neue Wohnungen für Fachkräfte.
- Gemäss Beschluss des Grossen Landrates beteiligt sich die Gemeinde Davos an den Projektierungskosten für den Um- und Neubau des Spitalgebäudes. Zudem werden neue medizinische Geräte angeschafft.
- Die Nachtloipe soll saniert und mit neuer Beschneidung und Beleuchtung ausgestattet werden. Auch im vorderen Flüelatal mit dem beliebten Familientreffpunkt Färich sind verschiedene Investitionen und Verbesserungen geplant.
- Auf dem Programm steht auch die Sanierung der Sertigerstrasse und die Wasserversorgung im Sertig. Zudem werden diverse Bushaltestellen – insbesondere in Monstein – saniert und erneuert.
- Auch im Bildungsbereich steht der Unterschnitt im Fokus. Nachdem beim Schulhaus Bünda und dem Schulzentrum Davos Platz wegweisende Investitionen getätigt wurden, ist nun das Schulhaus Glaris an der Reihe. Zudem wird ein neuer Schulbus angeschafft.
- Der Forstwerkhof soll einen neuen Standort erhalten. Das ermöglicht ein zeitgemässes und effizienteres Arbeiten für den Forstdienst. Gleichzeitig wird damit der Raum für die neue Gewerbezone Gadastatt-Tanne freigespielt. So entsteht mehr Platz für das lokale Gewerbe.

Diese Auswahl zeigt exemplarisch, wie die Gemeinde Davos im kommenden Jahr in bezahlbare Wohnungen, eine attraktive Freizeit- und Tourismusinfrastruktur, eine gute Bildung, ein funktionsfähiges Gesundheitswesen, eine umfassende Wasserversorgung, ein ausgebautes Verkehrsnetz (im Zentrum und auch in den Dörfern) und ein starkes Gewerbe investieren wird. Selbstverständlich

gibt es eine grosse Zahl an weiteren Projekten, die im kommenden Jahr auch umgesetzt werden und die ebenfalls einen wichtigen Teil zu einem lebenswerten Davos beisteuern.

#### 4. Schlussbemerkungen

Der Kleine Landrat möchte Davos aktiv voranbringen und zu einem noch lebenswerteren Ort machen. Darum hat er sich im neuen Regierungsprogramm viel vorgenommen. Damit die Ziele zur Realität werden, arbeitet die Regierung zusammen mit den Mitarbeitenden der Gemeindeverwaltung mit viel Herzblut und sehr grossem Engagement. Die Jahresziele 2026 sind Ausdruck dieses ambitionierten Vorgehens. Es ist dem Kleinen Landrat ein Anliegen, dass auch der Grosse Landrat und die Öffentlichkeit an diesem Prozess teilhaben können. Darum wird ein breites und anspruchsvolles Arbeitsprogramm für das kommende Jahr präsentiert. Der Kleine Landrat zeigt damit auch auf, welche Vorhaben er besonders priorisieren möchte.

#### Antrag an den Grossen Landrat:

Die Jahresziele 2026 werden zur Kenntnis genommen.

#### Gemeinde Davos

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm  
Landammann



Conradin Menn  
Rechtskonsulent



Beilage/n

- Jahresziele 2026: Projektliste

**Gemeinde Davos**

**Jahresziele 2026**

## Genügend geeigneten und bezahlbaren Wohnraum schaffen (Wohnraumstrategie umsetzen & ergänzen)

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Neue Ortsplanung Davos (NOD)	Die Unterlagen für die Vorprüfung der Gesamtrevision sollen vorliegen und können dann gemäss Art 12/1 KRVO beim Kanton zur Vorprüfung eingereicht werden.	245'000
Teilrevision Ortsplanung dringliche Schaffung von Erstwohnraum	Ein weiterer Standort für die Schaffung von erschwinglichem Erstwohnraum soll identifiziert und ein Richtprojekt erarbeitet werden. Je nach Erkenntnis wird eine weitere Teilrevision eingeleitet.	50'000
Übernahme Bündastrasse	Ausarbeitung Vertragsentwurf & Vorbereitung zur Genehmigung.	internes Personal
Bündastr., Sanierung	Realisierungszeitpunkt abhängig von der Realisierung der Überbauung.	internes Personal
KG Jörg-Jenatsch Rückbau und Neubau KG mit Wohnungen	Schlussabrechnung	480'000
Arealentwicklung Val. Meisser, Hochbau	Erarbeitung Bauprojekt auf Basis Projektwettbewerb zwecks Volksabstimmung über den Baukredit.	4'000'000
Riedstrasse 16A (Werkhof EWD)	Grundlagen für die Schaffung von rund 20 bezahlbaren Erstwohnungen erarbeiten und Umsetzungsmodelle (inkl. Möglichkeit Baurecht gemäss Volksbeschluss vom 17. Dezember 2023) sollen evaluiert und das bevorzugte Vorgehen definiert werden.	150'000
Hotel Bünda	Zuschlag nicht erhalten. Alternativvorhaben je nach Marktsituation.	150'000
Von Sprecher Haus	Die Voraussetzungen für die Zwischennutzung als Personalwohnraum werden geschaffen, inklusive Nutzungskonzept, rechtlicher Rahmenbedingungen und notwendiger Liegenschaftsanpassungen, sodass eine Umsetzung in der nächsten Hauptsaison möglich ist.	internes Personal
Ausrichten von Beiträgen zur Förderung/Erhalt von Erstwohnungen (ohne Ersatzabgabe ca. 1/2 Betrag)	Förderung von 25 altersgerechten Wohnungen und 12 Genossenschaftswohnungen.	2'700'000
Rahmenkredit Erstwohnungsbau befristet bis 2032	Kauf von Parzellen, je nach Marktsituation.	4'350'000

**Solide gesundheitliche Grundversorgung sicherstellen**

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Spital, medizinische Geräte/Sofortmassnahmen	Bereitstellung finanzieller Mittel für die ersten medizinischen Geräte im Rahmen der Gesamtanschaffung.	1'000'000

**Neue Wertschöpfung erschliessen und Arbeitsplätze sichern**

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Neubau Forstwerkhof, Hochbau	Planung der Standortverschiebung.	700'000
Teilrevision Erweiterung Gewerbezone (Ort tbd)	Durchführung einer Standortevaluation.	30'000
Gewerbezone Gadastratt-Tanne - Verfahren Realisierung Gewerbebau	Die Baurechtsvergabe ist vorgesehen.	internes Personal
Agenda Davos Digital 2.0	Auslegeordnung und Planung weiteres Vorgehen.	5'000

## Freizeit- und Tourismusangebot ganzjährig stärken

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Finanzierung des Unterhalts für Bike- und Wanderwege regeln	Projektabschluss	internes Personal
Teilrevision GEP touristischer Langsamverkehr, Attraktivitätssteigerung im Ganzjahrestourismus	Beschluss Grosser Landrat	internes Personal
Umsetzung Masterplan Bike und Wandern	Umsetzung erster baulicher Massnahmen des Masterplans Bike und Wandern zur Entflechtung der Besuchergruppen sowie Überführung des GEP-Vorprüfung in die Teilrevision.	150'000
Masterplan Sommer - vorderes Flüelatal (Planung)	Volksabstimmung	30'000
Umzonung / Rodung und Ersatzaufforstung	Volksabstimmung	internes Personal
Parkplätze	Je nach Volksabstimmung: Baubeginn.	internes Personal
Ersatzbau Gebäude Färich, Hochbau	Vorarbeit für den Baustart im Jahr 2027.	500'000
Neubau Trailcenter	Inbetriebnahme der mobilen Elemente.	50'000
Aufbau Gästelenkungssystem	Etappe 2: Frequenzmessung.	10'000
Sanierung Tennisplätze Färbi	Umfassende Sanierung von zwei Tennisplätzen.	360'000
Erneuerung Beleuchtung Sportplatz	Projektabschluss	387'000
Sporthalle Arkaden, Sanierung Nasszellen 2. Etappe	Projektabschluss	320'000
Spielplatz Kurpark Teilersatz	Projektabschluss	250'000
Davosersee	Abschlussarbeiten am Seeweg.	350'000
NASAK5 Ausbau Snowfarming & Loipen	Umsetzung 1. Etappe der Sanierung Nachtloipe sowie Grundlagenbeschaffung für Planungsphase und Vorprojekt Ausbau Snowfarming im Rahmen des Projekts NASAK5.	350'000
Sanierung Nachtloipe	Umsetzung des Projekts.	4'410'000
Brücke Knochenmühle (Überführung Sertigstrasse)	Projektabschluss	640'000
Masterplan Beschneiung Langlauf, Verbesserung der Schneesicherheit	Projektabschluss	10'000
Beitrag Davos Health		200'000
Kulturangebote zur Belebung der Zwischensaison/Verlängerung nutzen	Skalierung des bisherigen Anlasses in der Herbstsaison, Konzeption und Umsetzung.	30'000
Teilrevision Camping Laret	Auswertung Vorprüfung, je nach Ergebnis Mitwirkung und Beschlussvorlage an den Grossen Landrat.	15'000
Initiierung von 1-2 neuen relevanten Kongressen - Davos Tech Summit	Durchführung erster Davos Tech Summit.	50'000
Initiierung von 1-2 neuen Ganzjahresangeboten - Davos Science Center	Massnahmenplanung gemäss Konzept (Nov. 2025).	50'000



### Das Zentrum von Davos für Handel, Gewerbe, Gäste und Bevölkerung beleben

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Verkehrsdrehscheibe Dorf	je nach Volksabstimmung: Planungsphase.	1'260'000
Aufbau Alpenstadtmanagement	Konzeption abschliessen, Management einsetzen, Massnahmen erarbeiten und umsetzen.	50'000
Bibliothek plus	Das Erzählcafé geht in die Umsetzungsphase.	internes Personal
Bewirtschaftung der Sammlung Bildende Kunst der Gemeinde	Inventar in der Datenbank der Dokumentationsbibliothek erfassen.	5'000
Talstr., Sanierung	Erste Sanierungsetappe Talstrasse (Kurgartenstrasse - Hertistrasse) ausführen.	830'000

### Landschaft und Dörfer attraktiv und erreichbar halten

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Strategie für die Schulstandorte Unterschnitt schärfen	Weiterführung der langfristigen Stellenplanung.	internes Personal
Anpassung "Regelment über die Organisation von Schülertransporten in der Landschaft Davos" DRB 81.6	Weiterführung der Organisation SuS Transport.	internes Personal
Entlastungsstrasse Laret	In Zusammenarbeit mit RhB Bahnhofsumbau und Buswendeplatz erstellen.	internes Personal
Quartierserschliessung Monstein	Erstellen Zufahrtsstrasse 'Poschtrain' damit im 2027 der Buswendeplatz erstellt und die bestehende Zufahrt Laely aufgehoben werden kann.	502'000
Sertigerstr., Sanierung	2. Ausbauetappe Sertigerstrasse zwischen Bäbi und Felarank ausführen.	2'080'000
Landwasserstrasse	Ausbau ARA Glaris auf gestiegene Belastung hervorgerufen durch Resort Spinabad.	260'000
ÖV on Demand Invia PickMeUp	Erfolgreiche Weiterführung des Betriebs über die Wintersaison 25/26. Entscheid im März 26 über eine Verlängerung über Mai 2027 hinaus, aufgrund des langen Bewilligungsverfahrens frühzeitig erforderlich.	1'020'825
ARA Glaris Umbau	Ausbau der Filtrationsanlage der ARA Glaris zur Kapazitätserweiterung.	800'000
Monstein WV	Fortführung und Abschluss der laufenden Arbeiten.	157'000
Sertig WV	Sanierung der Transportleitung Witi und Neuerstellung Brunnenstube Witi.	1'009'000
Wiesen WV	Sanierung der Quellen Rüchiwald.	241'000
Laret WV	Erstellung der Gleisquerungen im Bereich Bhf Laret inkl. erster Teil der Sanierung der Transportleitung.	366'000
Gestaltungsrichtlinien Sertig Dörfli erarbeiten	Freigabe der Gestaltungsrichtlinien.	internes Personal

### Bildungsangebot auf Qualität, Chancengleichheit und neue Familienmodelle ausrichten

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Flächendeckende Einführung des Konzepts Schule mit Lernzeiten	Evaluation der neuen Betreuungsangebote und Entscheid über weiteres Vorgehen.	internes Personal
Schulergänzende Kinderbetreuung ausbauen	Erste Optimierungen aufgrund der Erfahrungen der neuen Angebote.	50'000
Schulstrategie	Erarbeitung einzelner Teile der Strategie.	20'000
Teilrevision Kommunales Schulgesetz, gesetzlichen Dokumente müssen angepasst werden	Grundlagenarbeit starten.	20'000
Ausrüstung Arbeitsplätze Schüler:innen	Die Ausstattung 1:1 ab der 3. Primarklasse und die 1:2 Ausstattung für die 1./2 Primarklasse ist in Umsetzung und bis 2026 abgeschlossen.	125'000
Evaluation Schulstrategie	Erhebung des IST Zustandes.	20'000
Porta biblioteca	Bewältigung der Anzahl Schulbesuche gemäss Angabe Volksschule.	internes Personal
Beurteilung Beitrag an SAMD	Beschluss Grosse Landrat	internes Personal
Zukunftsstrategie Berufsfachschule erarbeiten	Erarbeitung der Zukunftsstrategie für die Berufsfachschule – erste Konzepte und Grundlagen.	internes Personal

### Sozialen Zusammenhalt fördern

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Politik macht Schule/Schule macht Politik	Kommunikation in der Lehrerschaft der Sekundarstufe I.	internes Personal
Ausbau Seniorenarbeit Best Agers	Ausbau des Angebots.	8'000
Abläufe Arbeitsintegration Sozialhilfe verstetigen	Jahresanlass soll gefestigt werden.	internes Personal
Diverse Bushaltestellen	Gemäss laufender Planung weitere Sanierungen umsetzen.	887'000
Beurteilung, welche öffentliche Gebäude behindertengeseztkonform umzubauen sind	Die Beurteilung wird 2026 abgeschlossen. Bauliche Massnahmen werden wo es verhältnismässig ist umgesetzt.	internes Personal
Familien in neuen Familienmodellen unterstützen	laufender Prozess	internes Personal
PAT weiterführen	Plätze nutzen, die gegeben sind.	17'500
Jubiläum 200 Jahre Alexander Spengler	Konzeption erstellen, Finanzierung regeln und Kommunikation starten.	50'000
Unterstützung grosser Kulturveranstaltungen	Unterstützung bedeutender Kulturveranstaltungen zur Förderung von Kulturerlebnis und touristischem Angebot.	50'000
Davoser Geschichte weiter erforschen und Ergebnisse zugänglich machen	Publikationsvorhaben ist in Arbeit, Autorenschaft, Finanzierung und Kooperationen sind geklärt.	50'000
Nachlass Baugeschäft& Chaletfabrik aufarbeiten	Erste 100 Baupläne erfassen/digitalisieren.	5'000
Nachlass Baugeschäft Baratelli (Künzli & Mai) aufarbeiten	Vorbereitung des Projekts zur archivgerechten Lagerung und Digitalisierung der Medien.	internes Personal
Gemeindebeitrag Entlastung von Prämienlast	Beginn von Konzeptarbeiten.	internes Personal
Einführung Kulturpass Davos, Einfacher Zugang zu Kulturveranstaltungen für alle Bevölkerungsteile	Umsetzungsstrategie und Partner definieren.	5'000
Präventionskonzept psychische Gesundheit	laufender Prozess	15'000

## Sicherheit der Bevölkerung gewährleisten

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Alberti, Projektstudie IR	Nach der Gesamtprojektgenehmigung wird das Teilprojekt „Schuttdamm“ ausgearbeitet.	25'000
LV Schluochwald		internes Personal
HWS Landwasser IR	Start Bau erste Etappe Fährich bis Mühlestrasse.	650'000
Schutzwaldprojekt 2025-2028 Investition	Schutzwaldpflege gem. jährlichem Bauprogramm.	240'000
Sperren Guggerbach	Baustart der Bachsperrensanierungen.	255'000
WW Wiesner-Alp	Projekt- und Kreditgenehmigung der zuständigen Instanzen Kostenbeteiligung Nutzniesser.	250'000
WW Zünstrasse	Erarbeitung Bauprojekt.	internes Personal
WW Cavja		internes Personal
Schatzalpbäche Unterlauf	Überprüfen der Linienführung der Schatzalpbäche und Projektierungsarbeiten der ersten Etappen damit im Jahr 2027 mit den ersten Etappen begonnen werden kann.	50'000
Trinkwasser in Notlagen, Vorantreibung der Vorsorgeplanung	Projektabschluss	7'000
Zustand der öffentlichen Schutzbauten überprüfen	Beginn der Instandstellungsarbeiten.	12'000
Hallenbad, Angel Eye Warnsystem Ertrinken	Abklärungen mit bestehender Videoüberwachung.	internes Personal
Dischmastr., Sanierung Trottoir	AZ Fragen klären und dann in Planung / Landabtausch gehen.	internes Personal
Quellschutzzonen Massnahmen ANU	Weitere Quellschutzzonen ausscheiden, Monstein kann priorisiert werden.	100'000
Schatzalp WV	Übernahme der Wasserversorgung Schatzalp. Ausführung der ersten Etappe der Pumpendruckleitung zwischen dem Reservoir Parsenn und dem Versorgungsgebiet Schatzalp.	570'000
Sanierung Gaswerk Laret	Eingrenzung des Sanierungsperimeters auf dem Standort Gaswerk Laret.	internes Personal

## Klimaneutralität als Ziel verfolgen

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Beitrag an myclimate-Klimafonds Davos, die energetische Umrüstung	Jahresbeitrag gemäss Finanzierungsbeschluss Grosser Landrat.	200'000
Molok-Sammelstellen	Recypac wurde bereits umgesetzt, Biomüll: Pilotprojekt in Planung.	200'000
Klima macht Schule	Kommunikation in der Lehrerschaft der Sekundarstufe I.	internes Personal
ARA Gadenstatt Umbau	Abschluss der 2. Etappe Solarfaltdach auf der ARA Gadenstatt zur Steigerung der Eigenproduktion erneuerbarer Energie. Optimierung der Belüftung der Biologiebecken.	200'000
Koordination Nachfolgelösung Biogasanlage	Projektabschluss	68'000
Gemeinsame Strategie mit EWD zur Förderung von Wärmeverbünden definieren	Grundlagenerarbeitung und priorisierung von möglichen weiterführenden Massnahmen/Untersuchungen.	internes Personal
Weiterführung Projekt Arealversorgung Kurpark, nächste Etappe	Etapierung und Priorisierung der nächste Massnahmen ist definiert.	internes Personal
Schulzentrum Platz, energetische Sanierung	Die bestehende Ölheizung wurde bereits abgelöst (EWD Wärmeverbund Arkaden). Die Energieberechnung bzw. die CO2-Einsparung wird in der Projektierungsphase vorgenommen.	200'000
Schulzentrum Platz Oberstufe und Primar Leuchtenersatz	Die 1. Etappe des Leuchtenersatzes erfolgt 2026 Die 2. Etappe wird 2027 abgeschlossen.	560'000
Schulhaus Glaris, energetische Sanierung Aussenhülle	KV und Zustandsanalyse.	500'000
KGZ, Sanierung Haustechnik Altbau	Abschluss der Arbeiten in allen drei Bereichen (Beleuchtung, Lüftung, Gebäudeautomation).	2'207'000
Promenade 43 energetische Sanierung	Das Projekt steht in Abhängigkeit mit dem Neubau «Swisscomgebäude» und/oder eines allfälligen Wärmeverbundes. 2026 werden dazu Abklärungen getroffen.	100'000
Ersatz Strassenbeleuchtung LED, Reduktion des Stromverbrauchs	Gemäss Planung Erneuerung umsetzen.	internes Personal
Antriebsystem VBD-Flotte, Analyse der fossilfreien Alternativen für die VBD Flotte	Analyse der fossilfreien Alternativen.	internes Personal
Ersatz Fahrzeuge VBD	Entscheid im GLR und Volk betreffend Ersatz Flotte VBD, Verpflichtungskredit.	600'000
Fossilfreier Ersatz von Kommunalfahrzeugen	Fortschritt beim Ersatz fossiler Kommunalfahrzeuge durch umweltfreundliche Alternative.	internes Personal
Berufsschule Heizungsersatz	Die Heizung muss in den nächsten 3-5 Jahren ersetzt werden. Es werden 2026/2027 Variantenstudien erstellt.	50'000
MFH Promenade 18A, Heizungsersatz	Start des Heizungsersatzes an der Berufsschule.	internes Personal
Verkehrskonzept WEF	Umsetzung erste Version WEF Verkehrskonzept 2.0.	50'000
Revision Taxigesetz	Entwurf liegt vor zu Handen Vorprüfung.	internes Personal
Erneuerung Vertrag Sicherheitskosten WEF	Erneuerung in 2027 vorgesehen, Vorbereitung im Jahr 2026.	internes Personal

### Gemeinde als Arbeitgeberin attraktiv und als Organisation dienstleistungsorientiert weiterentwickeln

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
E-Voting ausdehnen	Prozessabläufe optimieren.	internes Personal
Digitalisierung / E-Government	Umsetzung von Projekten läuft und geht über die nächsten Jahre weiter.	100'000
Zukunft der Geschäftsorganisation des VBD innerhalb oder ausserhalb der Gemeinde Davos klären	Entscheid im Kleinen Landrat erwirken gemäss den erarbeiteten Grundlagen.	internes Personal
Zukunft Linienkonzept VBD	Umsetzung der Analyse zum Linienkonzept.	52'800
Finanzierung Tarifverbund zufriedenstellend regeln	Müsste in diesem Jahr noch in GLR kommen mit der Budgetvorlage.	internes Personal
Einführung systemgeführtes Projektportfoliomanagement (PPM)	Weiterer Ausbau des Tools: Priorisierungsfestlegung und Ressourcenplanung, Dashboard etc.	25'000
Gemeindeweites Kontrollsystem (IKS) einführen	Ausweitung und Durchführung.	30'000
HR-Digitalisierung-Kommunikationstool und Onboarding-Prozess	HR-Digitalisierungsbedarf fortlaufend überprüfen.	internes Personal
Betriebliche Gesundheitsmanagement	Gesundheitsschutz und Arbeitssicherheit sicherstellen.	15'000
Umsetzung HR-Strategiemassnahmen	Arbeitgeberattraktivität laufend stärken.	internes Personal
Ausarbeitung und Verabschiedung HR-Strategie	Mittel- bis langfristige HR-Strategie erarbeiten.	30'000
Fusionsverhandlungen Schmitten	Ermittlung Kosten Integration und Kantonsbeitrag.	75'000

### Soliden und investitionsfähigen Finanzhaushalt hinterlassen

Projekt	Jahresziel	Jahresbudget 2026
Planungshorizont ausdehnen, Ausdehnung Planungshorizont von 5 auf 10 J	Fortführung, Erfahrungen aus erstmaliger Planung im Jahr 2025 mit erweitertem Horizont einfließen lassen. Ggf. Verfeinerung der Eingaben, z.B. bezüglich Investitionsart: Sockelinvestitionen vs. Erweiterungsinvestitionen etc.	internes Personal
Festlegung eines vertretbaren Investitionsrahmens	Auftrag Studie zur Festlegung von Kennwerten, Aktualisierung Finanzplanung.	30'000
Auswirkung einnahmenseitiger Massnahmen evaluieren	Bei Budgetierung für 2027 Miteinbezug bzw. Aktualisierung der bereits bekannten Änderungen auf Stufe Bund und Kanton.	internes Personal
Anpassung Wassergebühren	Analyse der Kostenentwicklung erstellen.	30'000
Anpassung Abfallgebühren	Budget für Analyse bei TBA.	internes Personal

## KLEINER LANDRAT

Berglistutz 1, Postfach  
7270 Davos Platz 1  
Telefon +41 81 414 30 10  
kanzlei@davos.gr.ch  
www.gemeindedavos.ch



Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-764  
Reg.-Nr. 10.01.03

# An den Grossen Landrat

## Budget 2026

Gemäss Art. 14 Abs. 1 Lit. b) der Gemeindeverfassung unterbreitet Ihnen der Kleine Landrat hiermit das Budget für das Jahr 2026 mit einem unveränderten Steuerfuss zur Genehmigung unter Vorbehalt des fakultativen Referendums.

## 1. Übersichten und Kommentar zu den Ergebnissen

### 1.1. Erfolgsrechnung

	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
Betrieblicher Aufwand vor Zusatzabschreibungen HRM1	136'846'600	131'250'500	119'546'003
Betrieblicher Aufwand nach Zusatzabschreibungen HRM1	136'846'600	131'250'500	119'546'003
Finanzaufwand	2'372'700	2'452'300	4'747'100
Aufwand ohne ausserordentliche Posten	139'219'300	133'702'800	124'293'103
<b>Gesamtaufwand</b>	<b>139'219'300</b>	<b>133'702'800</b>	<b>124'293'103</b>
Betrieblicher Ertrag vor Entnahmen Zusatzabschreibungen HRM1	-146'222'100	-136'988'100	-131'566'168
Betrieblicher Ertrag nach Entnahmen Zusatzabschreibungen HRM1	-146'222'100	-136'988'100	-131'566'168
Finanzertrag	-7'503'800	-7'346'900	-8'998'866
Ertrag ohne ausserordentliche Posten	-153'725'900	-144'335'000	-140'565'034
Entnahmen aus Vorfinanzierungen	-1'006'000	-1'006'000	-1'006'000
übriger ausserordentlicher Ertrag	-35'000		-1'387'796
<b>Gesamtertrag</b>	<b>-154'766'900</b>	<b>-145'341'000</b>	<b>-142'958'830</b>
<b>Operatives Ergebnis vor Zusatzabschreibungen HRM1</b>	<b>-14'506'600</b>	<b>-10'632'200</b>	<b>-16'271'931</b>
Ertragsüberschuss	-15'547'600	-11'638'200	-18'665'726

(- = Ertrag bzw. Ertragsüberschuss / + = Aufwand)

Das Budget 2026 rechnet bei einem Gesamtaufwand in der **Erfolgsrechnung** von rund 139,2 Mio. Franken und Erträgen von 154,7 Mio. Franken mit einem operativen Ergebnis von rund 15,5 Millionen Franken. Dieses fällt um rund 3,9 Mio. Franken höher aus als im Budget 2025.

Mehraufwände beispielsweise im öffentlichen Verkehr, investitionsbedingt steigende Abschreibungen oder durch die Ausrichtung von Beiträgen für die Förderung von Erstwohnungen werden mehr als kompensiert durch voraussichtlich deutlich höhere Erträge und durch wegfallende Aufwände. Die pauschale Budgetkorrektur zentral über alle Departemente, die erstmals im Gemeindebudget 2024 angewendet wurde, hat im Gegensatz zum Vorjahr nur einen kleinen Einfluss, da der Vorsichtsabschlag von 10 % im Budget 2026 prozentual gleich hoch angesetzt wurde wie im Budget 2025. Somit resultiert in der Erfolgsrechnung lediglich eine Veränderung (Abnahme) von 228'000 Franken, was in Bezug auf den Gesamtaufwand gerade einmal 0,16 % entspricht.

Ferner hält die Teuerung an: Im Budget 2026 wird beispielsweise beim Personalaufwand analog der Gemeinde St. Moritz von einer Teuerung von 0,5 % ausgegangen, basierend auf dem Kostenstand des Landesindex der Konsumentenpreise (LIK) vom September 2025 vs. November 2024 als Basis der letzten Ausgleichs: Basis 2010 = 100, 105,5 vs. 104,9 (September 2025 105,5 ./ November 2024 104,9 = 0,57 %). Entscheidend für die Gemeinde ist der Entscheid der Kantonsregierung im Dezember 2025 auf Basis des Kostenstands November 2025. Stärker ist die Zunahme im Baupreisindex, der von April 2024 bis April 2025 (letzte Publikation) im Hochbau in der Region Ostschweiz um 1,1 Punkte bzw. 0,95 % zugenommen hat. Eindrücklich ist die Entwicklung des Baupreisindex im 5-Jahres-Vergleich: von April 2020 bis April 2025 stieg dieser Index um satte 17,2 Punkte bzw. um 17,3 % im Hochbau. Demgegenüber stieg der LIK in derselben Zeitspanne um 7 %. Die nächste Publikation des Baupreisindex erfolgt im Dezember 2025 für den Kostenstand per Oktober 2025.

Vor dem Hintergrund solcher nicht beeinflussbaren Kostenfaktoren ist wichtig zu erwähnen, dass auch die erwarteten Erträge im Vergleich zum Budget 2025 steigen und den Aufwandanstieg ebenfalls im Vergleich zum Budget 2025 vollständig kompensieren. Dies gilt auch für zusätzliche Stellen und Lohnangleichungen, die in einzelnen Bereichen vorzunehmen sind. Dass trotz dieser Zusatzaufwendungen bzw. Mindererträge weiterhin ein positives operatives Ergebnis im zweistelligen Millionenbereich ausgewiesen werden kann, zeugt von der anhaltenden Stabilität des Davoser Finanzhaushalts.

Obwohl im Rahmen der Budgetbesprechungen mit den Departementen und Ressorts gegenüber den Eingaben aufwandseitig gesamthaft über 0,9 Mio. gekürzt wurden, steigt der Gesamtaufwand im Vergleich zum Budget 2025 um 4,1 %. Ohne Veränderung bei den Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds (Kontengruppe 35: +3,91 Mio.) und ohne investitionsbedingt steigende Abschreibungen (Kontengruppe 33 und 366: total +1,31 Mio.) läge der Gesamtaufwand im Budget 2025 bei 117,81 Mio. und im Budget 2026 bei 118,11 Mio. Franken. Somit steigen die übrigen Aufwandarten gesamthaft nur um 0,3 Mio. Franken oder um 0,25 %. Der bereits erwähnte Mehraufwand im öffentlichen Verkehr (insbesondere durch den neuen Tarifverbund) wird kompensiert durch wegfallende à-fonds-perdu-Beiträge zu Gunsten der Spital Davos AG. Spricht sich das Davoser Stimmvolk am 30. November 2025 für die Entschuldung der Spital Davos AG aus, so erfolgt diese vollumfänglich zu Lasten der Jahresrechnung 2025 der Gemeinde.

Auch andere Bündner Gemeinden weisen gegenüber dem Budget 2025 in ihren Anträgen zum Budget 2026 deutliche Aufwandsteigerungen auf, z.B. Stadt Chur +5,8 % (328,5 vs. 311 Mio.) oder Gemeinde St. Moritz Betriebsaufwand gemäss Antrag +12,7 % vs. 4,2 % in Davos inkl. Einlagen

in Spezialfinanzierungen und Fonds (Gesamtaufwand St. Moritz Budget 2026 noch nicht publiziert).

## 1.2. Investitionsrechnung

	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>Investitionsausgaben</b>	<b>44'242'000</b>	<b>33'228'100</b>	<b>43'830'811</b>
50 - Sachanlagen	41'402'000	29'848'100	38'180'853
500 - Grundstücke	50'000		
501 - Strassen / Verkehrswege	12'735'000	5'975'000	2'803'512
502 - Wasserbau	2'175'000	850'000	2'129'318
503 - Übriger Tiefbau	14'922'000	10'600'000	11'250'536
504 - Hochbauten	13'215'000	13'175'000	17'145'786
505 - Waldungen	1'200'000	930'000	1'200'165
506 - Mobilien	9'607'000	6'600'100	3'651'537
509 - Übrige Sachanlagen	-12'502'000	-8'282'000	
52 - Immaterielle Anlagen	395'000	1'080'000	836'828
54 - Darlehen			1'600'000
56 - Eigene Investitionsbeiträge	2'445'000	2'300'000	3'213'131
<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>-6'737'700</b>	<b>-4'697'400</b>	<b>-8'405'501</b>
61 - Rückerstattungen			-15'696
630 - Beiträge vom Bund	-858'000	-227'500	-356'674
631 - Beiträge vom Kanton	-3'658'000	-2'673'100	-4'581'224
634001 - Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen (90)	-13'000	-50'000	
634002 - Investitionsbeiträge vom Anlagefonds (90)	-400'000	-400'000	-400'000
635 - Beiträge von privaten Unternehmungen			-1'000'000
636 - Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck			-315'657
637 - Beiträge von privaten Haushalten	-1'710'000	-1'250'000	-1'261'354
64 - Rückzahlung von Darlehen	-98'700	-96'800	-474'896
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>37'504'300</b>	<b>28'530'700</b>	<b>35'425'311</b>
(- = Einnahmen / + = Ausgaben)			

Sowohl die Investitionsausgaben ins Verwaltungsvermögen (also Bruttoinvestitionen) wie auch die Nettoinvestitionen fallen im Budget 2026 im Vergleich zur Jahresrechnung 2024 und zum Budget 2024 sehr ähnlich aus. Im Vergleich zum Budget 2025 ist eine deutliche Steigerung zu verzeichnen. Dieser Anstieg beruht massgeblich auf grössere Vorhaben, die im Budget 2026 bzw. in den beiliegenden Bemerkungen zur Investitionsrechnung explizit mit einem Sperrvermerk mit Grossbuchstaben gekennzeichnet sind. Im Wesentlichen handelt es sich um den Anteil 2026 des Projektierungskredits für die Verkehrsdrehscheibe, um die Nachtloipe mit Neubau einer Pumpstation, um die erste Etappe der Arealentwicklung Val. Meisser sowie um die erste Etappe der Verschiebung des Forstwerkhofs. Alleine für diese Projekte sind im Budget 2026 über 10 Mio. Franken eingestellt. Der Grosse Landrat und bei der Mehrheit der Projekte auch das Davoser Stimmvolk werden über diese Vorlagen einzeln auf Basis eines detaillierten Antrags befinden können. Ohne diese Posten liegen die für 2026 geplanten Nettoinvestitionen 2026 in der Summe sehr nahe am Budget 2025.



Auch die Budgets 2018 bis 2021 beinhalteten ununterbrochen jährliche Bruttoinvestitionen von jeweils über 40 Mio. und Nettoinvestitionen von über 30 Mio. Franken. Dies zeigt auf, dass das Investitionsvolumen der Gemeinde Davos sich auf hohem Niveau bewegt und sich der Ort für Gäste und Einheimische in verschiedenen Bereichen spürbar weiterentwickelt. Letzteres erfolgt im Gegensatz zu den Jahren bis 2010 nicht auf Kosten der bestehenden Infrastruktur. Wie in den Jahren ab 2014 / 2015 sind in den Bereichen Strassenbau und übriger Tiefbau, welche auch Wasser und Abwasser enthalten, sehr hohe Investitionen im Budget 2026 berücksichtigt. Die Tabelle auf dieser Seite zeigt dies eindrücklich auf.

Wie schon in den Budgets 2024 und 2025 wird auch in der Investitionsrechnung im Budget 2026 eine pauschale Kürzung vorgenommen, und zwar im Rahmen des Realisierungsgrads gemäss Rechnungen 2022 bis 2023. Letzterer betrug in beiden Jahren jeweils rund 75 %, so dass die Nettoinvestitionen im Budget 2026 wie schon in den Budgets 2024 und 2025 um 25 % reduziert wurden. Das Verhältnis von 95,6 % zwischen Budget 2024 und Rechnung 2024 ist auch im Vergleich zu früheren Jahren nicht repräsentativ, da im Laufe des Jahres 2024 hohe nicht budgetierte Zusatzposten beschlossen wurden (z.B. anlässlich der Sitzung des Grossen Landrat vom 4. Juli 2024).

Ohne diesen Abzugsposten ergäben sich im Budget 2026 Nettoinvestitionen zu Lasten der Investitionsrechnung von rund 50,0 Mio. Franken (Budget 2025, 36,8 Mio., Budget 2024: 44,4 Mio. Franken).

Gemäss Vorgaben des Kantons werden unter HRM2 die Investitionen ins Finanzvermögen (z.B. Sanierungen von Mietliegenschaften) nicht mehr in der Investitionsrechnung verbucht, sondern direkt in der Bilanz. Sie sind gemäss kantonalen Vorgaben auch nicht Gegenstand des Budgets. Aus Transparenzgründen werden sie hier wie im Vorjahr aufgeführt. Im Jahr 2026 sind insgesamt rund 6,3 Mio. Franken an Zugängen ins Finanzvermögen vorgesehen (Budget 2025: 5,4 Mio. Budget 2024: 12,6 Mio., Budget 2023: 3,2 Mio. Franken, Budget 2022: 6,2 Mio. Franken). Im Jahr 2026 sind dies insbesondere die erste Tranche des Rahmenkredits für den Erstwohnungsbau sowie die erste Etappe der Sanierung der Mehrfamilienhäuser an der Hertistrasse 21 / 25.

Das Budget 2026 weist in drei Aufgabenbereichen nach HRM2 Nettoinvestitionen von mehr als 5 Mio. Franken auf: Verkehr, Umweltschutz/Raumordnung und Volkswirtschaft/Tourismus. In den Budgets 2024 und 2025 waren es jeweils 4 Aufgabenbereiche (jeweils zusätzlich Bildung wegen der Erweiterung des Schulzentrums Platz: Ausbau und Sanierung des Zwischentrakts). Die vorgesehenen Investitionen sind nach wie vor breit gefächert und werden die Gemeinde Davos in verschiedenen Bereichen auch für die Davoser Bevölkerung und Gäste sichtbar weiterentwickeln. Wie in den Vorjahren werden die für 2026 geplanten Investitionen in einer Beilage zu diesem Antrag näher beschrieben.

Darüber hinaus kann festgehalten werden, dass die Gemeinde in verschiedenen Projekten in einer fortgeschrittenen Phase der intensiven Planung steht (Raumplanung, Verkehrsdrehscheibe, Masterplan Biken/Wandern, Arealentwicklung Val. Meisser etc.), um dann gerüstet in die anstehende Welle zukunftsgerichteter Investitionen übergehen zu können. Im Jahr 2027 kann das Davoser Stimmvolk voraussichtlich über die Spitalerneuerung und die Verkehrsdrehscheibe Davos Dorf befinden. Wird diesen Vorlagen zugestimmt, so wird das Investitionsvolumen in den Folgejahren markant ansteigen (vgl. separater Antrag zur Finanzplanung bis 2039). Bisher wurde wie in vielen anderen Gemeinden in der Finanzplanung ein Planungshorizont von fünf Jahren angewendet (Budget

Folgejahr + 4 Planjahre). In den vergangenen Jahren hat sich gezeigt, dass mit diesem Planungshorizont verschiedene Grossprojekte nur unzureichend abgebildet werden konnten. Aus diesem Grund hat der Kleine Landrat entschieden, den Planungshorizont auf zehn Jahre auszudehnen (Budget Folgejahr + 9 Planjahre). PwC hat im Rahmen ihrer Tragbarkeitsbeurteilung einen Planungshorizont von 15 Jahren verwendet (also bis 2039 ausgehend von der Hochrechnung für das laufende Jahre 2025), um die langfristigen finanziellen Auswirkungen der vorgesehenen Investitionen abschätzen zu können. Durch die Ausweitung des Planungshorizonts erhöht sich die Aussagekraft des Finanzplans.

### 1.3. Finanzierung

Die folgende Tabelle zeigt die indirekte Ermittlung der Selbstfinanzierung gemäss den HRM2-Vorgaben und beinhaltet auch die liquiditätsunwirksamen Einlagen in bzw. Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds. Diese weisen im Vergleich zum Budget 2025 grössere Veränderungen auf und werden untenstehend in den Abschnitten 1.4.1. (Einlagen) und 1.4.2. (Entnahmen) beschrieben. Die Selbstfinanzierung als Ergebnis wird ganz unten in der Tabelle den Nettoinvestitionen in das Verwaltungsvermögen gegenübergestellt. Es resultiert zum einen in absoluten Beträgen der Finanzierungssaldo bzw. der Finanzierungsfehlbetrag, weil die Nettoinvestitionen in das Verwaltungsvermögen die Selbstfinanzierung übersteigen. Zum anderen der Selbstfinanzierungsgrad in %, wenn man die Selbstfinanzierung ins Verhältnis zu den Nettoinvestitionen setzt.

Die Gemeinde Davos hat letztmals im Jahr 2011 einen Anstieg der Darlehensschulden verzeichnet, auf beinahe 150 Mio. Franken. Seither wurden die Finanzverbindlichkeiten kontinuierlich abgebaut und erreichten Ende 2022 einen Schuldenstand von unter 94 Mio. Franken. Insgesamt konnten also über 50 Mio. Franken amortisiert werden.

In der Rechnung 2024 wurde erstmals seit 2021 ein Selbstfinanzierungsgrad kleiner als 100 % ausgewiesen. Obwohl auch im Budget 2025 ein Finanzierungsfehlbetrag gezeigt wird, wird gemäss heutiger Einschätzung bis zum Ende des laufenden Jahres nicht von einer Schuldenerhöhung ausgegangen. Die verbleibenden zwei Monate werden voraussichtlich mit den vorhandenen Liquiditätsreserven, den eintreffenden provisorischen Steuerzahlungen für 2025 und einem per Ende Oktober 2025 fällig gewordenen und nicht erneuerten Termingeld finanziert.

Auch im Budget 2026 liegt der Selbstfinanzierungsgrad aufgrund der hohen Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen unter 100 %. Zusätzlich zum in der Tabelle ausgewiesenen Finanzierungsfehlbetrag sind auch die Zugänge in die Liegenschaften des Finanzvermögens zu finanzieren. Letztere werden gemäss den HRM2-Vorgaben des Kantons Graubünden nicht in den Selbstfinanzierungsgrad miteinbezogen, haben aber Einfluss auf die Verschuldung. Wie auf der Seite 4 im vierten Absatz dieses Antrags beschrieben, belaufen sich die Zugänge in die Liegenschaften des Finanzvermögens im Budget 2026 auf über 6 Mio. Franken (Rechnung 2024: 8,164 Mio. Franken, vgl. Ziffer 7 im Anhang zur Jahresrechnung 2024)

Ab 2026 führen die vorgesehenen Investitionen ins Verwaltungsvermögen und die Zugänge in die Liegenschaften des Finanzvermögens nun wieder zu einer Schuldenzunahme. Dies ist aber keine Überraschung oder neue Erkenntnis. Schon im letztjährigen Antrag zum Budget wurde im letzten Absatz in diesem Abschnitt auf den Schuldenanstieg ab 2026/2027 hingewiesen. Auch die Planbilanz auf Seite 28 des letztjährigen Finanzplans zeigt in der Kontengruppe 206 ab 2026 einen Schuldenanstieg auf.

Die letztjährige Finanzplanung wurde zwischenzeitlich aktualisiert. Auf Basis der diesjährigen Planung wurde die voraussichtliche Schuldenzunahme von einer externen Fachfirma ermittelt und auch mittel- und langfristig als eindeutig tragbar beurteilt, vgl. separater Antrag zur Finanzplanung. Davos ist nicht die einzige grössere Bündner Gemeinde, die mittelfristig mit einem grossen Schuldenanstieg rechnet. Auch unsere Kantonshauptstadt oder auch die Gemeinde St. Moritz finanzieren Grossprojekte mit einer voraussichtlich beträchtlichen Zunahme von Fremdkapital, sollten diese im vorgesehenen Zeitraum allesamt realisiert werden. Viele grössere Bündner Gemeinden budgetieren aktuell sehr tiefere Selbstfinanzierungsgrade. Wichtig ist, dass mit der Finanzplanung glaubhaft aufgezeigt werden kann, dass nach der Phase der Grossinvestitionen unter Anwendung von vertretbaren Annahmen von einer Erholungsphase ausgegangen werden kann.

	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>37'504'300</b>	<b>28'530'700</b>	<b>35'425'311</b>
ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-15'965'100	-14'825'100	-14'072'697
Wertbericht. Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträge	-398'100	-229'400	-156'167
Ertragsüberschuss	-15'547'600	-11'638'200	-18'665'726
45 - Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen (3)	6'397'500	3'168'000	2'492'893
1008500 - Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung (90)	67'000	40'000	55'652
3403290 - Kultur, übriges (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160) (90)	287'600	283'500	375'894
1707901 - Fonds Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung (90)	2'700'000		
2202140 - Musikschule (90)	10'000	10'000	10'000
2202300 - Berufliche Grundbildung (90)	1'500	1'500	500
2202510 - Schweizerische Alpine Mittelschule Davos (90)	5'000	5'000	
3105451 - Kinderkrippen und Kinderhorte (90)	3'000	4'000	2'400
3105790 - Übrige Fürsorge (90)	48'000	45'000	22'630
1006151 - Parkplätze (90)		1'900	
1307710 - Bestattungsdienste (90)			2'000
1309101 - Sondersteuern (90)	20'000	22'000	23'748
3408409 - Sportförderung (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160) (90)	58'000	57'500	57'781
4006151 - Parkplätze (90)	95'900	72'500	97'353
4007101 - Wasserversorgung (90)	1'426'500	1'257'700	821'844
4007201 - Abwasserbeseitigung (90)	683'000	417'200	269'343
4007303 - Deponie Tola, Wiesen (90)	100	100	0
4007410 - Bachverbauungen im Siedlungsgebiet (90)	17'100	7'500	15'637
4008900 - Kiesabbau Tola, Wiesen (90)	1'000	3'600	1'665
4207410 - Gewässerverbauungen (90)	335'400	339'300	345'765
4207420 - Lawinenverbauungen (90)	165'700	179'800	91'938
4208200 - Forstwirtschaft (90)	155'300	176'700	148'638
4006230 - Verkehrsbetrieb Davos (VBD) (90)	7'200	7'200	23'131
5006151 - Parkplätze (Ersatzabgaben) (90)			30'814
5008120 - Strukturverbesserungen (90)	100'000	100'000	
5105340 - Wohnhaus Waldheim (90)	21'900		10'353
5106155 - Parkhaus Silvretta/Grischuna (90)	30'000		29'310
5106156 - Parkhaus Arkaden (90)		19'500	
5207303 - Deponien (90)	158'300	116'500	56'495
35 - Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen (3)	-4'744'200	-837'000	-1'853'868
1008500 - Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung (90)	-60'000	-60'000	-60'000
1209101 - Handänderungssteuern (90)	-3'750'000		
3403290 - Kultur, übriges (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160) (90)	-270'000	-270'000	-270'000
1707900 - Raumordnung (90)			-8'379
1707901 - Fonds Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung (90)	-5'600	-33'300	-33'211
3105790 - Übrige Fürsorge (90)	-2'000	-5'000	-5'556
1006151 - Parkplätze (90)	-6'400		-194'333
3201500 - Feuerwehr (90)	-600	-32'100	-148'681
4107301 - Abfallwirtschaft (90)	-498'700	-387'500	-576'309
4209710 - Rückverteilung/Verwendung Einnahmen CO2-Zertifikate (90)		-5'000	-31'698
4006230 - Verkehrsbetrieb Davos (VBD) (90)			-301'281
5001500 - Feuerpolizei (90)	-3'000	-3'000	-1'600
5006151 - Parkplätze (Ersatzabgaben) (90)	-100'000		
5105340 - Wohnhaus Waldheim (90)		-3'600	
5106155 - Parkhaus Silvretta/Grischuna (90)		-15'000	
5106156 - Parkhaus Arkaden (90)	-25'400		-202'720
5209710 - Rückverteilungen CO2-Abgabe (90)	-22'500	-22'500	-20'100
Entnahmen aus Eigenkapital	1'006'000	1'006'000	1'006'000
Auflösung zusätzl. Abschreibungen Sachanlagen VV			507'277
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-29'251'500</b>	<b>-23'355'700</b>	<b>-30'742'287</b>
<b>Finanzierungsüberschuss (+ = Finanzierungsfehlbetrag)</b>	<b>8'252'800</b>	<b>5'175'000</b>	<b>4'683'024</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>78%</b>	<b>82%</b>	<b>87%</b>

## 1.4. Erfolgsrechnung nach Sachgruppen (Artengliederung)

Wie aus der folgenden Tabelle hervorgeht, gibt es in verschiedenen Bereichen grössere Abweichungen zum Vorjahresbudget. Im Folgenden wird wie in den Anträgen in den Vorjahren auf die wichtigsten Veränderungen auf der Aufwand- und Ertragsseite eingegangen.

AUFWAND	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Abweichungen 2025 / 2026
30 - Personalaufwand (3)	38'409'430	40'408'100	41'299'200	2.2 %
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand (3)	28'278'613	29'565'100	29'957'700	1.3 %
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen (3)	14'072'697	14'825'100	15'965'100	7.7 %
34 - Finanzaufwand (3)	4'747'100	2'452'300	2'372'700	-3.2 %
35 - Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen (3)	1'853'868	837'000	4'744'200	466.8 %
36 - Transferaufwand (3)	25'000'937	32'018'200	31'443'600	-1.8 %
39 - Interne Verrechnungen (3)	11'930'457	13'597'000	13'436'800	-1.2 %
<b>Total Aufwand</b>	<b>124'293'103</b>	<b>133'702'800</b>	<b>139'219'300</b>	<b>4.1 %</b>

ERTRAG	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Abweichungen 2025 / 2026
40 - Fiskalertrag (3)	-78'037'250	-77'757'600	-79'835'700	2.7 %
41 - Regalien und Konzessionen (3)	-2'807'217	-2'727'000	-2'728'700	0.1 %
42 - Entgelte (3)	-24'379'252	-26'239'400	-29'330'000	11.8 %
43 - Verschiedene Erträge (3)	-1'519'188	-1'798'300	-1'813'300	0.8 %
44 - Finanzertrag (3)	-8'998'866	-7'346'900	-7'503'800	2.1 %
45 - Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen (3)	-2'492'893	-3'168'000	-6'397'500	101.9 %
46 - Transferertrag (3)	-10'399'910	-11'700'800	-12'680'100	8.4 %
48 - Ausserordentlicher Ertrag (3)	-2'393'796	-1'006'000	-1'041'000	3.5 %
49 - Interne Verrechnungen (3)	-11'930'457	-13'597'000	-13'436'800	-1.2 %
<b>Total Ertrag</b>	<b>-142'958'830</b>	<b>-145'341'000</b>	<b>-154'766'900</b>	<b>6.5 %</b>

<b>Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung</b>	<b>-18'665'726</b>	<b>-11'638'200</b>	<b>-15'547'600</b>	<b>33.6 %</b>
--	--------------------	--------------------	--------------------	---------------

(- = Ertrag bzw. Ertragsüberschuss / + = Aufwand)

Insgesamt wird ein Ertragsüberschuss ausgewiesen, der sehr nahe beim Durchschnitt von Rechnung 2024 und Budget 2025 liegt (15,2 Mio. Franken).

### 1.4.1. Aufwand (Artengliederung)

Gegenüber dem Budget 2025 ist bei vier von sieben Hauptaufwandarten eine Erhöhung zu verzeichnen (Budget 2025 vs. Budget 2024: ebenfalls vier von sieben). Dabei ist zu beachten, dass im Rahmen der Budgetbesprechungen mit den Departementen der Aufwand gegenüber den Budgeteingaben um über 0,9 Mio. Franken reduziert wurde. Diese Reduktionen wurden nicht zuletzt im Hinblick auf die hohen Investitionen vorgenommen.

Der Personalaufwand erhöht sich gegenüber dem Budget 2025 um rund 0,89 Mio. Franken oder 2,2 %. Rund zur Hälfte ist dieser prozentuale Anstieg zurückzuführen auf die Teuerung und auf den Stufenanstieg. Letzterer wird wie jedes Jahr seit dem Jahr 2014 für die Verwaltung und die

Betriebe nur zur Hälfte budgetiert. An dieser Massnahme aus dem Finanzierungspaket 2013 (Halbierung des jährlichen Stufenanstiegs) wird trotz des sich anhaltenden Fachkräftemangels vorläufig noch festgehalten. Im Gegenzug wird wie in den drei Vorjahren ein Pauschalbetrag von 50'000 Franken budgetiert (Kostenstelle 1500210 Personal). So kann dennoch gezielt auf den sich verschärfenden Arbeitsmarkt reagiert und wenigstens teilweise sichergestellt werden, dass auch die Gemeinde Mitarbeitende mit sehr guten Leistungen honorieren kann, und zwar auch auf Stufe Sachbearbeitende. Ansonsten läuft die Gemeinde Gefahr, auf allen Hierarchiestufen und Funktionen Stellen nicht oder nicht optimal besetzen oder bewährte Mitarbeitende nicht halten zu können, zumal das Lohnniveau für gute Fachkräfte auch in der regionalen Privatwirtschaft in verschiedenen Bereichen spürbar angestiegen ist. Für eine funktionierende Verwaltung ist die Gemeinde angesichts steigender Aufgaben (z.B. übergeordnete Zweitwohnungsgesetzgebung, hohe Bautätigkeit, höhere Anzahl an Anlässen als noch vor fünf Jahren etc.) darauf angewiesen, dass die Fluktuation nicht spürbar zunimmt und insbesondere offene Stellen schnell und ohne längere Vakanzen besetzt werden können.

Aufgrund zunehmender Aufgaben und wegen des sich verschärfenden Arbeitsmarktes sind im Budget 2026 in ausgewählten Abteilungen verschiedene Massnahmen vorgesehen. Um die abteilungsspezifische Ausgangslage und die resultierenden Lohnaufwände angemessen erklären zu können, wurde analog Vorjahr pro Departement ein Kurzüberblick zusammengestellt (siehe Aktenauflage). Es ist zu betonen, dass nicht alle aus den Abteilungen beantragten Massnahmen ins Budget 2026 aufgenommen wurden.

Im Bereich Volksschule nimmt der Lohnaufwand zusätzlich zum bisherigen Stufenanstieg und zum Teuerungsausgleich wegen der geplanten Teilrevision des kantonalen Schulgesetzes in den meisten Abteilungen zu. Im Wesentlichen wurden die Mindestbesoldungssätze der Kindergartenstufe überprüft und der Primarstufe angeglichen. Zudem ist im Hinblick auf die Steigerung der Berufsattraktivität eine Anpassung der Löhne der Bündner Lehrpersonen auf der Primar- und Sekundarstufe I an das Ostschweizer Mittel vorgesehen. Das Finanzierungsverhältnis zwischen Kanton und Gemeinden beträgt 10 % zu 90 %. Demnach tragen die Gemeinden den Grossteil der entstehenden Mehrkosten. Diese Mehrkosten waren bereits im Budget 2025 enthalten, aber wegen des Unterschieds Schuljahr vs. Kalenderjahr nur zu fünf Zwölftel für die Monate August bis Dezember 2025. Im Budget 2026 ist diese Anpassung wie in den anderen Bündner Gemeinden nun erstmals für zwölf Monate abgebildet. Demgegenüber waren in der Kostenstelle Primarschule Mutationsgewinne zu verzeichnen.

Auch andere Bündner Gemeinwesen weisen in ihren Budgets 2026 höhere Personalaufwände als im Budget 2025 auf, so zum Beispiel trotz Kostendruck die Stadt Chur mit +4,2 Mio. Franken bzw. mit +3,1 %.

Der Sachaufwand erhöht sich im Vergleich zum Budget 2025 um 1,3 %. Diese Erhöhung ist auf eine Reihe von Faktoren zurückzuführen. Beispielsweise wurden beim Verkehrsbetrieb einzelne Kilometerentschädigungen für von Dritten betriebenen Linien erstmals seit vielen Jahren anpasst. Für das WEF wird mit steigenden Drittkosten gerechnet, die aber durch zusätzliche Einnahmen bei der Gebühr für Verkehr und Logistik gedeckt sind.

Die Abschreibungen des Verwaltungsvermögens erhöhen sich gegenüber dem Budget 2025 insgesamt um 1,14 Mio. Franken (Budget 2025 vs. Budget 2024: +1,36 Mio.). Grundsätzlich werden die Abschreibungen investitionsbedingt laufend weiter ansteigen und den Haushalt immer stärker belasten (auch aufgrund der sehr langen Nutzungsdauern von HRM2: z.B. 33 Jahre Hochbau, 40

Jahre Strassen und 50 Jahre Leitungen). Demgegenüber steht die Auflösung der Vorfinanzierungen im ausserordentlichen Ertrag von 1 Mio. als teilweise Kompensation der Abschreibungen für verschiedene realisierten Projekte mit Vorfinanzierungen.

Der Finanzaufwand reduziert sich im Vergleich zum Budget 2025 um rund 80'000. Franken. Es wird von einem tieferen Unterhaltsaufwand für Liegenschaften im Finanzvermögen ausgegangen. Dieser Posten wird auch beeinflusst durch Liegenschaftssanierungen im Finanzvermögen, die gemäss den Vorgaben von HRM2 direkt in der Bilanz verbucht werden, vgl. drittletzter Absatz im obenstehenden Abschnitt 1.2.

Die grosse Zunahme bei den Einlagen in Spezialfinanzierungen/Fonds im Umfang von rund 3,9 Mio. Franken betrifft grossmehrheitlich die Zweckbindung der Handänderungssteuern. Demgegenüber war im Budget 2025 im Vergleich zum Budget 204 eine Abnahme im Umfang von 2,5 Mio. Franken zu verzeichnen.

Voraussichtlich werden per 31. Dezember 2025 und somit per 1. Januar 2026 zwei der in Art. 6 des kommunalen Steuergesetzes (DRB 20) definierten Grenzwerte unterschritten:

Einerseits der Schwellwert von 10 Mio. Franken für den Fonds für öffentliche und private Werke. Die für 2026 veranschlagte Einlage beträgt 3/8 des budgetierten Ertrags 2026 aus Handänderungssteuern. Eine solche Einlage ist in der Regel nur alle zwei bis drei Jahre erforderlich.

Andererseits wird davon ausgegangen, dass im Jahr 2025 bereits eine Auszahlung aus dem Fonds für Erstwohnungsförderung erfolgt, so dass der Schwellwert von 5 Mio. Franken unterschritten wird. Da der Schwellwert des Parkplatzfonds nicht unterschritten wird, erfolgt eine Einlage in den Fonds für Erstwohnungen und Gewerbeförderung im Umfang eines Viertels des für 2026 budgetierten Ertrags aus Handänderungssteuern.

Beide Einlagen sind aufwandseitig in der Kostenstelle 1209101 Handänderungssteuern abgebildet.

Nachdem sich der Transferaufwand im Budget 2025 gegenüber dem Budget 2024 um 3,75 Mio. bzw. um 13,3 % erhöht hat, nimmt dieser im Vergleich zum Budget 2024 nun um 0,57 Mio. Franken bzw. um 1,8 % ab. Diese Reduktion ist massgeblich auf folgende Posten zurückzuführen:

- Wegfall von 4,28 Mio. Franken für die erste Tranche der vorgesehenen Ablösung der Bankdarlehen der Spital Davos AG und Forderungsverzicht der gewährten Gemeindedarlehen. Stimmt das Davoser Stimmvolk dieser Vorlage am 30. November 2025 zu, so wird dieses Geschäft vollumfänglich zu Lasten der Gemeinderechnung 2025 abgewickelt.
- Neuer Posten im Umfang von 2,7 Mio. Franken: Beitrag aus dem Fonds für Erstwohnungen
- Höhere Beiträge für den öffentlichen Verkehr, einerseits höherer Rabatt für Einheimische für den Davoser Pass gemäss Sitzung des Grossen Landrates im April 2025. Andererseits markant höhere Beiträge an den Tarifverbund für die Anerkennung der Gästetaxe. Im Gegenzug im Vergleich zum Budget 2025 deutlich höhere Fahrgeldeinnahmen beim Verkehrsbetrieb, siehe Ausführungen zu den Entgelten im folgenden Abschnitt 1.4.2.
- Höhere Aufwände im Bereich der Sozialhilfe aufgrund der Entwicklung im laufenden Jahr 2025. Im Gegenzug höhere Kantonsbeiträge für KESB-Massnahmen, die schweizweit steigen.

Die internen Verrechnungen reduzieren sich um 0,16 Mio. Franken, was insbesondere auf einen tieferen internen Zinsaufwand zurückzuführen ist. Das kantonale Recht schreibt den Gemeinden vor, das Nettoguthaben oder die Nettoschuld der Spezialfinanzierungen mit dem kantonal festgelegten Zinssatz zu verzinsen. Beim zu verzinsenden Nettosaldo handelt es sich um die Differenz von Verwaltungsvermögen der jeweiligen Spezialfinanzierung auf der Aktivseite der Gemeindebilanz abzüglich des Verpflichtungskontos der jeweiligen Spezialfinanzierung im Eigenkapital der

Gemeinde. Nettoschulden liegen vor allem bei der Wasserversorgung und bei der Abwasserbeseitigung vor, vgl. Kommentare zum Konto 3940.00 in den Kostenstellen 4007101 und 4007201 in den beiliegenden Bemerkungen zur Erfolgsrechnung. Andere interne Verrechnungen heben sich gegenseitig praktisch auf.

#### 1.4.2. Ertrag (Artengliederung)

Wie schon in den Budgets 2022 bis 2025 kann auch im Budget 2026 von höheren Erträgen ausgegangen werden: Wie schon im Budget 2025 im Vergleich zum Budget 2024 können im Budget 2026 vs. Budget 2025 acht von neun Hauptertragsarten höher veranschlagt werden.

Die in absoluten Zahlen zweitgrösste Erhöhung gegenüber dem Budget 2025 ist auf den Fiskalertrag zurückzuführen. Dieser wird im Budget 2026 um 2,7 % bzw. um 2,08 Mio. Franken höher veranschlagt. Verschiedene Steuererträge wurden an den Saldo gemäss Rechnung 2024 angepasst, z.B. Quellensteuern oder der Gemeindeanteil an den Gewinn- und Kapitalsteuern. Die provisorischen Einkommens- und Vermögenssteuern des laufenden Jahres als grösste Ertragsposten wurden gegenüber der Jahresrechnung 2024 gemäss kantonsweiter Empfehlung um 1,5 % erhöht. Die vom Grossen Rat in der August-Session 2025 beschlossene Teilrevision des kantonalen Steuerergesetzes zur Förderung von Fachkräften und Familien ist zwar ab dem Steuerjahr 2026 wirksam, aber die beschlossenen Massnahmen (z.B. höhere Abzüge) werden sich gemäss Kanton erst bei der definitiven Veranlagung und Rechnungsstellung auswirken und werden bei der provisorischen Rechnungsstellung für 2026 noch nicht berücksichtigt. Deshalb wird sich diese Teilrevision grossmehrheitlich erst ab dem Kalenderjahr 2027 auswirken.

Wie schon in den Vorjahren und angesichts der Entwicklung im laufenden Jahr 2025 wird weiterhin mit hohen Erträgen aus liegenschaftsbezogenen Steuern gerechnet. So hat sich beispielsweise der Ertrag aus Handänderungssteuern in den ersten neun Monaten des laufenden Jahres 2025 gegenüber den ersten neun Monaten im Jahr 2024 um 6 % erhöht, obwohl bereits die Vorjahreserträge auf sehr hohem Niveau ausfielen. Gegenüber den ersten neun Monaten des Jahres 2023 beträgt die Zunahme gar 26 %. Diese Entwicklung wird begünstigt durch die aktuell hohe Bautätigkeit, die aber für die Gemeinde und Bevölkerung auch nachteilige Entwicklungen mit sich bringt und kostspielige Gegenmassnahmen in Form von hohen Beiträgen zum Erhalt und Förderung von Erstwohnungen zur Folge hat. Siehe auch obenstehende Ausführungen zum Transferaufwand und ertragsseitig nachfolgend bei den Entnahmen aus Fonds in diesem Antrag zum Budget 2026 oder im separaten Antrag zum Finanzplan bzw. in der dazugehörigen Aktenauflage (z.B. bezüglich Transferaufwand, Entnahmen aus Fonds sowie Investitionen in die Sachanlagen des Finanzvermögens).

Die Entgelte erhöhen sich im Vergleich zum Budget 2025 um stattliche 3,1 Mio. Franken. Diese ertragsseitig grösste Veränderung gegenüber dem Budget 2025 setzt sich wie in den Vorjahren aus einer Reihe von grösseren Abweichungen zusammen, insbesondere:

- Mehrertrag beim Verkehrsbetrieb, insbesondere wegen der Neuregelung der Gästekarten. Dieser Mehrertrag ist der Gegenposten zu den hohen zusätzlichen Aufwänden in der Kostenstelle 4006220 Regionalverkehr, siehe auch Ausführungen im voranstehenden Abschnitt 1.4.1. zum Transferaufwand. Das Bundesamt für Verkehr legt grossen Wert auf eine Trennung zwischen Betrieb der konzessionierten Transportunternehmung (Kostenstelle 4006230 VBD) und der Kostenstelle 4006220 Regionalverkehr für politische Entscheide wie Gemeindebeiträge an den Tarifverbund oder für Vergünstigungen.



- Loipenpass: Anpassung des Budgets 2026 an den effektiven Ertrag, der in der erster Winter-saison 2024/25 mit dem Loipenpass erzielt werden konnte.
- höherer Ertrag aus Baubewilligungen und Grundbuchgebühren aufgrund der Entwicklungen in den Rechnungen 2024 und 2025.

Der Finanzertrag fällt um 0,16 Mio. Franken höher aus. Dies ist insbesondere auf die auslaufende Mietzinsreduktion gegenüber dem HCD zurückzuführen. Diese war gemäss Beschluss des Grossen Landrates vom April 2022 bis Ende der Saison 2024/25 befristet und ist somit im Budget 2026 gar nicht mehr enthalten (Budget 2025: vier Monate). Zusätzlich sind wegen des Baus der Liegen-schaft an der Jörg-Jenatsch-Strasse 5 neue Mietzinserträge im Budget 2026 enthalten. Im Gegen-zug wurden aus mehreren Gründen tiefere Zinserträge für Finanzanlagen budgetiert (investitions-bedingt tiefere Bestände an Flüssigen Mitteln, tieferes Zinsniveau, und wegfallende Gemeindedarlehen gegenüber der Spital Davos AG und daraus resultierenden Zinserträgen, so-fern das Davoser Stimmvolk Ende November 2025 dieser Vorlage zustimmt).

Die Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierungen nehmen gegenüber dem Budget 2025 um rund 3,23 Mio. Franken zu. Dies ist hauptsächlich auf die vorgesehene Ausrichtung von Beiträgen für günstigen Erstwohnraum zurückzuführen (2,7 Mio. Franken). Andererseits steigen die Entnahmen aus Spezialfinanzierungen Wasserversorgung und Abwasserentsorgung. Die zunehmenden Ab-schreibungen und die zusätzlichen Betriebs- und Unterhaltskosten der umfangreicheren Infrastruk-tur übertreffen den Minderaufwand aus der Reduktion des kantonal vorgegebenen Zinssatzes (vgl. Ausführungen zu den aufwandseitigen internen Verrechnungen).

Der Transferertrag erhöht sich gegenüber dem Budget 2025 um rund 0,98 Mio. Franken. Dies ist insbesondere auf den innerkantonalen Finanzausgleich und als Teil davon, auf den Gebirgs- und Lastenausgleich zurückzuführen. Der kantonale Beitrag für diesen Ausgleich wurde von 27 auf 29 Mio. Franken erhöht (Ausgleiche für 2023 und 2024: je 25 Mio., vorher 24 Mio. Franken). Davon profitiert die Gemeinde Davos im Finanzausgleich mit einer Erhöhung von 0,69 Mio. Franken. Ab-gesehen davon kann beim VBD mit markant höheren Bundesbeiträgen für das Projekt onDe-mand/invia PickMeUp gerechnet werden. Und zusätzlich ist mit deutlich höheren Kantonsbeiträgen für stationäre KESB-Massnahmen zu rechnen.

Der ausserordentliche Ertrag des Budgets 2026 betrifft mit 1,006 Mio. Franken zum allergrössten Teil die Auflösung der bis 2019 gebildeten Vorfinanzierungen für realisierte und in Betrieb genom-mene Investitionen. Diese Auflösungen haben gemäss kantonalen Vorgaben über die Nutzungs-dauer der jeweiligen Projekte zu erfolgen und der Betrag hat sich gegenüber dem Budget 2025 nicht verändert. Zusätzlich ist im Budget 2026 ein Kantonsbeitrag für die Abklärungen zur Fusion mit der Gemeinde Schmitten enthalten.

Die ertragsseitige Veränderung bei den internen Verrechnungen entspricht der aufwandseitigen Entwicklung, siehe Ausführungen im letzten Absatz im Abschnitt 1.4.1.

## 1.5. Erfolgsrechnung nach Aufgabenbereichen (Funktionale Gliederung)

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Abweichungen 2025 / 2026
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG (2)	6'272'332	7'941'300	8'295'600	4.5 %
1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG (2)	756'597	1'098'000	1'099'400	0.1 %
2 - BILDUNG (2)	18'953'306	19'819'400	19'987'500	0.8 %
3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE (2)	1'746'934	2'065'900	2'149'200	4.0 %
4 - GESUNDHEIT (2)	4'756'193	13'424'700	5'267'700	-60.8 %
5 - SOZIALE SICHERHEIT (2)	2'496'374	3'277'700	3'427'900	4.6 %
6 - VERKEHR (2)	8'092'138	10'060'500	11'562'200	14.9 %
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG (2)	802'291	1'238'800	1'028'300	-17.0 %
8 - VOLKSWIRTSCHAFT (2)	16'575'627	16'187'500	16'590'400	2.5 %
9 - FINANZEN UND STEUERN (2)	-79'117'519	-86'752'000	-84'955'800	-2.1 %
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>-18'665'726</b>	<b>-11'638'200</b>	<b>-15'547'600</b>	<b>33.6 %</b>

(- = Nettoertrag bzw. Ertragsüberschuss / + = Nettoaufwand)

Die Abweichungen der Nettoergebnisse zwischen den Vorjahren und dem zu genehmigenden Budget lassen in der Regel aufschlussreiche Rückschlüsse auf die sich abzeichnende Entwicklung in den einzelnen Aufgabenbereichen des Gemeindehaushaltes zu. Diese Gliederung entspricht nicht der departementalen Aufteilung der Gemeinde Davos, sondern der vom Bund und vom Kanton vorgegebenen Gliederung nach Aufgaben, unabhängig von der jeweiligen (und in der Regel nicht direkt vergleichbaren) Aufbauorganisation des Gemeinwesens.

Gegenüber dem Budget 2025 erhöht sich der Nettoaufwand im Budget 2026 in sieben von neun Bereichen mit Aufwandüberschuss (Aufgabenbereiche 0 bis 8). Zum Vergleich: Im Budget 2025 war gegenüber dem Budget 2024 bei fünf von neun Bereichen ein Aufwandanstieg zu verzeichnen. Die Ausgaben steigen im Jahr 2026 bei vielen Bereichen bzw. Aufgaben an, und dies trotz der schon in Abschnitt 1.4.1 erwähnten Aufwandreduktion von total über 0,9 Mio. Franken, die anlässlich der Budgetbesprechungen mit den Departementen im Vergleich zu den Budgeteingaben für 2024 vorgenommen wurden. Im Folgenden wird wie in den früheren Budgetanträgen kurz auf die Bereiche mit grösseren Abweichungen im Nettoergebnis eingegangen:

Bei der allgemeinen Verwaltung nimmt der Nettoaufwand um rund 0,35 Mio. Franken zu. Der Mehrertrag aus Baubewilligungen wird kompensiert durch Mehraufwand in den Bereichen Kanzlei/Regionales und Informatik. Der Mehraufwand im Bereich Informatik teilt sich fast hälftig auf die Lizenzgebühren und auf die Personalkosten auf. Der Lizenzaufwand steigt teilweise wegen Verschiebungen aus anderen Abteilungen oder wegen Systemerweiterungen (z.B. div. Kommunikations- und Alarmierungssysteme, Wartungsprogramme, Swiss GPT etc.). Die zusätzlichen Personalkosten von Kanzlei und Informatik sind beschrieben im Kurzüberblick über den Lohnaufwand des Departements 1 in der Aktenauflage.

Im Bereich Bildung erhöht sich der Nettoaufwand um 0,17 Mio. Franken im Vergleich zum Budget 2025. Diese Mehrausgaben sind einerseits zurückzuführen auf die Teilrevision des kantonalen Schulgesetzes und der darin enthaltenen Lohnangleichung. Die Auswirkungen dieser Gesetzesreform waren im Budget 2025 nur zu 5/12 ab August bis Dezember 2025 enthalten, da sie mit dem Schuljahr 2025/26 in Kraft traten. Somit werden die ganzen Mehrkosten erstmals im Budget 2026 für ein ganzes Jahr gezeigt. In der Primarschule erfolgte eine Kompensation durch Mutationsge-

winne, weil neue Lehrkräfte mit einer tieferen Einstufung eintraten. Andererseits entsteht Mehraufwand in der Schulverwaltung, wegen der Wiedererhöhung des Pensums der Hauptschulleitung auf 100 %, wegen einer bis Ende des Schuljahres 2025/26 befristeten Stelle für Projekte und wegen Abschreibungen der Schul-IT, da die bisherige Projektionslösung altersbedingt ersetzt werden muss.

Der Anstieg des Nettoaufwands von rund 82'000 Franken im Bereich Kultur, Sport und Freizeit ist mehrheitlich auf das Jubiläum 200 Jahre Alexander Spengler zurückzuführen.

Im Bereich Gesundheit ist gegenüber dem Budget 2025 eine beträchtliche Aufwandsreduktion von 8,16 Mio. Franken zu verzeichnen. Im Budget 2025 sind 8,78 Mio. Franken als erste Tranche enthalten für die vorgesehene Ablösung der Bankdarlehen der Spital Davos AG und für den Verzicht auf die Rückforderung der Gemeindedarlehen. Am 30. November 2025 wird das Davoser Stimmvolk darüber abstimmen. Im Falle einer Annahme dieser Vorlage erfolgt die Entschuldung der Spital Davos AG vollumfänglich zu Lasten der Gemeinderechnung 2025. Im Gemeindebudget 2026 sind keine à-fonds-perdu-Beiträge für die Spital Davos AG vorgesehen. Demgegenüber steigt der Aufwand im Budget 2026 beispielsweise für Gemeindebeiträge an Pflegeheime (Kostenstellen 3204120 und 3204121), auch aufgrund der Entwicklung im laufenden Rechnungsjahr 2025.

Der Mehraufwand im Bereich Soziale Sicherheit von rund 150'000 Franken betrifft einerseits die Kostenstelle Kinderkrippen und Kinderhorte. Neu wird die Liegenschaft Schweizerhaus dieser Kostenstelle zugeordnet, weil diese Liegenschaft mehrheitlich für die Kinderbetreuung genutzt wird (bisher Bibliotheken und somit Aufgabenbereich Kultur). Der Mietertrag vermag den Gebäudeunterhalt im Jahr 2026 nicht zu decken, wegen einmalig höheren Aufwänden betreffend Fassade und Aussenbereich. Zudem steigen die Gemeindebeiträge für die Kinderbetreuung wegen der Revision des kantonalen Kinderbetreuungsgesetzes.

Andererseits wird in der Sozialhilfe aufgrund der Entwicklung im laufenden Rechnungsjahr 2025 und schweizweit zunehmenden KESB-Massnahmen mit höheren Sozialausgaben gerechnet.

Der markante Mehraufwand im Bereich Verkehr von netto 1,50 Mio. Franken resultiert im Wesentlichen aus drei Bereichen:

- Der Nettoaufwand im Bereich 430 steigt um 1,35 Mio. Franken. Dieser Bereich umfasst die Kostenstellen Regionalverkehr und Verkehrsbetrieb. Von diesem Anstieg sind 0,6 Mio. Franken auf die Erhöhung der Rabatte für Einheimische zurückzuführen (Sitzung des Grossen Landrates im April 2025). Der restliche Mehraufwand betrifft vor allem den neuen Tarifverbund inkl. Anerkennung der Gästekarten sowie den geringeren Anteil des Verkehrsbetriebs am Umsatz des Tarifverbunds aufgrund des Wegfalls der Konzession zweier Linien. Die Veränderungen zum Budget 2025 sind pro Konto ausführlich beschrieben in den beiliegenden Bemerkungen zur Erfolgsrechnung. Diese Mehraufwände fallen auch in der Rechnung 2025 an und sind nachtragskreditbefreit (nach DRB 21, Art. 28 Abs. 1 lit. d) zwecks Vermeidung eines sehr grossen Reputationsschadens durch den Wegfall der Gültigkeit der Gästekarten im öV. Der zusätzliche Beitrag von DDO über 150'000 Franken gilt ab 2026.
- Der Aufwand im Bereich Gemeindestrassen nimmt zu, insbesondere wegen den investitionsbedingt steigenden Abschreibungen.
- Der Mehraufwand im Bereich 631 Verkehr, übrige von rund 120'000 Franken im Vergleich zum Budget 2025 betrifft die Kostenstelle Werkstatt im Zuständigkeitsbereich 410. Die Aufwandssteigerung ist mehrheitlich auf den Posten Energie/Heizmaterial zurückzuführen. Das Budget 2025 erwies sich als zu tief. Das Budget 2026 wurde demzufolge an den Rechnungssaldo 2024 angepasst.

Im Bereich Umweltschutz/Raumordnung reduziert sich der Nettoaufwand im Vergleich zum Budget 2025 insgesamt um 210'500 Franken. Diese Entwicklung ist mehrheitlich auf die Raumplanung zurückzuführen. Der im Budget 2026 eingestellte Aufwand für Planungen und Projektierungen Dritter wurde an den langjährigen Durchschnitt angepasst. Dies ist möglich, weil die Gesamtrevision Ortsplanung über die Investitionsrechnung abgebildet wird. Aber auch dort reduzieren sich die Ausgaben im Budget 2026, beispielsweise weil für die Grundlagenarbeit für das Agglomerationsprogramm keine Mittel mehr veranschlagt wurden.

Bei der Volkswirtschaft ist gegenüber dem Budget 2025 insgesamt eine Erhöhung des Nettoaufwands von 0,4 Mio. Franken zu verzeichnen. Diese Entwicklung betrifft insbesondere das Kongresszentrum, wo der Nettoaufwand um 0,32 Mio. Franken steigt. Im Budget 2025 wurde der Ertrag aus Catering und Restaurant Extrablatt im Vergleich zum Budget 2024 ausgehend von rund 42'000 Franken um 0,49 Mio. Franken erhöht. Wie auch aus den Unterlagen zu den Separatrechnungen 2024/25 hervorgeht (Sitzung des Grossen Landrates vom 30. Oktober 2025), erwies sich diese Erhöhung im Budget 2024/25 bzw. im Gemeindebudget 2025 als zu ambitioniert. Entsprechend wurde das Budget 2026 um rund 260'000 Franken reduziert.

Im Bereich Finanzen und Steuern wird im Vergleich zum Budget 2025 insgesamt mit einer Verringerung des Nettoertrags um 1,79 Mio. Franken gerechnet. Der um 2,08 Mio. Franken höhere Fiskalertrag in einer Bruttobetrachtung (siehe obenstehende Ausführungen zur ertragsseitigen Artengliederung im Absatz 1.4.2.) wird mehr als kompensiert durch die Einlagen in den Fonds für öffentliche und private Werke und in den Fonds für Erstwohnungen und Gewerbeförderung, siehe obenstehende Ausführungen zur aufwandseitigen Artengliederung im Absatz 1.4.1.).

## **2. Begründung der wesentlichen Abweichungen gegenüber dem Budget 2025**

Bei der Budgetierung der Löhne der Verwaltungs- und Betriebsangestellten ist der halbe Stufenanstieg berücksichtigt worden, wie dies mit dem Finanzierungspaket 2013 beschlossen wurde (Hebel-1-Massnahme).

Letztmals wurde die Teuerung per 1. Januar 2025 ausgeglichen. Aufgrund der anhaltenden Teuerung ist abermals ein Teuerungsausgleich auszurichten. Im Sinne einer Schätzung wurden 0,5% im Lohnbudget auf Basis der Kostenentwicklung bis Sommer 2024 berücksichtigt. Wie im Vorjahr ist für die Höhe des konkreten Ausgleichs der Entscheid der Kantonsregierung relevant, welcher üblicherweise anfangs Dezember auf Basis des Kostenstands per Ende November gefällt wird.

Wie im Budget 2025 und früher wurden abgesehen vom Bereich Volksschule keine Stellvertretungskosten für noch nicht bekannte Personalausfälle budgetiert. Im Falle von Absenzen leisten die Unfallversicherung und die Krankentaggeldversicherung nach einer Karenzfrist Taggelder. Der Aufwand für notwendig werdende Lohnfortzahlungen bzw. für Stellvertretungen wird dadurch bei längeren Absenzen weitgehend kompensiert.

Analog der Vorjahre werden die wesentlichen Abweichungen zwischen dem Budget 2026 und dem Budget 2025 summarisch begründet. Seit dem Budget 2020 und seit der Jahresrechnung 2018 werden die Begründungen aus Effizienzgründen in separaten Beilagen aufgeführt, die direkt aus dem Buchhaltungssystem stammen. Wie seit vielen Jahren werden Abweichungen von mindestens 50'000 Franken pro Konto beschrieben, sofern die Differenz zum Vorjahresbudget 2025 mindestens 10 % beträgt.

### 3. Erwägungen des Kleinen Landrats

Das Budget für das kommende Jahr darf trotz notwendiger Massnahmen gegen den anhaltenden Personalmangel als ausgewogen bezeichnet werden. Deutliche Mehrkosten im Bereich öffentlicher Verkehr können durch Minderaufwände und durch Mehrerträge im Vergleich zum Budget 2025 mehr als kompensiert werden. Dadurch verbessert sich die Selbstfinanzierung gegenüber dem Vorjahresbudget markant und fällt voraussichtlich beinahe so hoch aus wie in der Jahresrechnung 2024.

Zudem ist es dem Kleinen Landrat ein Anliegen, bereits bei der Budgetierung in Zukunft ein genaueres Bild über das effektiv zu erwartende Ergebnis zu zeichnen, was mit den berücksichtigten pauschalen Kürzungen zum dritten Mal umgesetzt wird. Dies ist mit der Ausweitung der Finanzplanung auf 10 Jahre umso wichtiger geworden, weil ansonsten deren Ergebnisse und Kennzahlen durch die jährlichen Differenzen über den ganzen Planungshorizont kumuliert zu markanten Differenzen führen würden.

Mit den vorgesehenen Investitionen in Bereichen wie energetische Sanierungen, Tourismus, Verkehr und Wasser- und Abwasserinfrastruktur, aber auch mit der Berücksichtigung der Ausgaben der Wohnraumstrategie, kann sich Davos auch weiterhin merklich als attraktiver Wohn- und Arbeitsstandort weiterentwickeln und sich den grossen Herausforderungen stellen, welche sich etwa durch den Mangel an Erstwohnraum ergeben. Zudem trägt die Investitionsrechnung erneut dazu bei, dass einem sich einstellenden Investitionsstau vorgebeugt werden kann.

Mit dem vorliegenden Budget 2026, basierend auf dem bisherigen Steuerfuss von 95 %, in Kombination mit der finanziellen Mehrjahresplanung (Finanzplan bis 2039) legt der Kleine Landrat eine Vorlage vor, mit der die zukunftsgerichteten Investitionstätigkeiten bei einer gleichzeitig vertretbaren Entwicklung der Fremdfinanzierung berücksichtigt sind. Die Tragbarkeit des priorisierten Investitionsprogramms wurde von PwC im Beisein der GPK explizit bestätigt.

#### Antrag an den Grossen Landrat:

Gestützt auf Art. 14 der Gemeindeverfassung beantragt der Kleine Landrat, es sei dieses Budget 2026, basierend auf einem unveränderten Steuerfuss von 95 % der einfachen Kantonssteuer, unter Vorbehalt des fakultativen Referendums zu genehmigen.

#### Gemeinde Davos

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm  
Landammann



Conradin Menn  
Rechtskonsulent



Beilage/n

- Budget 2026
- Bemerkungen zur Erfolgsrechnung
- Bemerkungen zur Investitionsrechnung

Aktenauflage

- Kurzüberblick Lohnbudget pro Departement





# BUDGET 2026



GEMEINDE  
**DAVOS**

	Seite
<b>Gesamtübersicht</b>	1
<b>Erfolgsrechnung</b>	
• gestufter Erfolgsausweis	2
• Artengliederung	3 – 4
• funktionale Gliederung	5 – 6
• institutionelle Gliederung	7 – 73
Departementsübergreifend	
10 Behörden	7
19 pauschale Kürzung	7
1 Präsidialdepartement	
100 Kanzlei und Regionales	8
110 Finanz- und Steuerverwaltung	11
120 Grundbuchamt	13
140 Informatik Verwaltung und Betriebe	14
150 Personalwesen	15
160 Tourismus	16
165 Kultur	16
170 Raumplanung, Richtplanung	18
2 Departement Bildung und Soziales	
200 Volksschule	19
210 Informatik Volksschule (ab 2025: integriert in 140)	24
220 Weiterführende Bildungseinrichtungen	24
240 Soziales	25
3 Departement Gesellschaft, Gesundheit und Sicherheit	
300 Gesundheit	28
320 Bevölkerungsamt	29
340 Sportförderung	39
350 Sport- und Freizeitanlagen	39
4 Departement Tiefbau und öffentliche Betriebe	
400 Tiefbau	46
410 Technische Betriebe	51
420 Forstbetrieb, Verbauungen	57
430 öffentlicher Verkehr	60
5 Departement Hochbau, Umweltschutz und Energie	
500 Hochbau, Baupolizei	62
510 Liegenschaftenverwaltung	64
520 Umweltschutz	70
530 touristische Infrastrukturen	72
540 Energie	73



	Seite
<b>Investitionsrechnung</b>	
• Artengliederung	74
• funktionale Gliederung	75
• institutionelle Gliederung	76 - 84
Departementsübergreifend	
19 pauschale Kürzung	76
1 Präsidialdepartement	
100 Kanzlei	76
140 Informatik Verwaltung und Betriebe	76
160 Tourismus	76
165 Kultur	76
170 Raumplanung, Richtplanung	76
2 Departement Bildung und Soziales	
200 Volksschule	77
210 Informatik Volksschule	77
220 Weiterführende Bildungseinrichtungen	77
3 Departement Gesellschaft, Gesundheit und Sicherheit	
300 Gesundheit	77
320 Bevölkerungsamt	77
350 Sport- und Freizeitanlagen	78
4 Departement Tiefbau und öffentliche Betriebe	
400 Tiefbau	78
410 Technische Betriebe	80
420 Forstbetrieb, Verbauungen	81
430 öffentlicher Verkehr	82
5 Departement Hochbau, Umweltschutz und Energie	
500 Hochbau	82
510 Liegenschaftenverwaltung	82
520 Umweltschutz	83
530 touristische Infrastrukturen	83

## Gesamtübersicht

Gemeinde Davos

Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>1. ERFOLGSRECHNUNG</b>			
Betriebl. Aufwand vor Zusatzabschreib. HRM1	136'846'600	131'250'500	119'546'002.70
Betriebl. Aufwand nach Zusatzabschreib. HRM1	136'846'600	131'250'500	119'546'002.70
Finanzaufwand	2'372'700	2'452'300	4'747'100.46
Aufwand ohne ausserordentliche Posten	139'219'300	133'702'800	124'293'103.16
<b>Total Aufwand</b>	<b>139'219'300</b>	<b>133'702'800</b>	<b>124'293'103.16</b>
Betriebl. Ertrag vor Entnahmen Zusatzabschr. HRM1	-146'222'100	-136'988'100	-131'566'167.51
Betriebl. Ertrag nach Entnahmen Zusatzabschr. HRM1	-146'222'100	-136'988'100	-131'566'167.51
Finanzertrag	-7'503'800	-7'346'900	-8'998'866.47
Ertrag ohne ausserordentliche Posten	-153'725'900	-144'335'000	-140'565'033.98
Ausserord. Ertrag	-1'041'000	-1'006'000	-2'393'795.55
<b>Total Ertrag</b>	<b>-154'766'900</b>	<b>-145'341'000</b>	<b>-142'958'829.53</b>
betriebl. Ergebnis vor Zusatzabschr. HRM1	-9'375'500	-5'737'600	-12'020'164.81
betriebl. Ergebnis nach Zusatzabschr. HRM1	-9'375'500	-5'737'600	-12'020'164.81
Ergebnis aus Finanzierung	-5'131'100	-4'894'600	-4'251'766.01
Operatives Ergebnis vor Zusatzabschreibungen HRM1	-14'506'600	-10'632'200	-16'271'930.82
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-14'506'600</b>	<b>-10'632'200</b>	<b>-16'271'930.82</b>
Ausserordentliches Ergebnis	-1'041'000	-1'006'000	-2'393'795.55
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-15'547'600</b>	<b>-11'638'200</b>	<b>-18'665'726.37</b>
<b>2. INVESTITIONSRECHNUNG</b>			
Ausgaben	44'242'000	33'228'100	43'830'811.45
Einnahmen	-6'737'700	-4'697'400	-8'405'500.65
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>37'504'300</b>	<b>28'530'700</b>	<b>35'425'310.80</b>
<b>3. FINANZIERUNG</b>			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-15'547'600	-11'638'200	-18'665'726.37
ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-15'965'100	-14'825'100	-14'072'697.06
Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	-4'744'200	-837'000	-1'853'867.83
Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	6'397'500	3'168'000	2'492'893.11
Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsv.	0	0	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsv.	-398'100	-229'400	-156'167.00
Auflösung zusätzl. Abschreibungen Sachanlagen VV	0	0	507'277.41
Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK	1'006'000	1'006'000	1'006'000.00
<b>Selbstfinanzierung (indirekt ermittelt)</b>	<b>-29'251'500</b>	<b>-23'355'700</b>	<b>-30'742'287.74</b>
Laufende Ausgaben (Kennzahl Investitionsanteil)	104'675'100	104'214'300	94'404'575.60
Laufender Ertrag (z.B. Selbstfinanzierungsanteil)	-140'324'100	-130'738'000	-130'022'372.22
Entnahmen aus SF/Fonds (45) und WB FV (3180/344)	6'397'500	3'168'000	4'368'231.47
Auflösung zusätzl. Abschreibungen Sachanlagen VV	0	0	-507'277.41
<b>Selbstfinanzierung (direkt ermittelt)</b>	<b>-29'251'500</b>	<b>-23'355'700</b>	<b>-30'742'287.74</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad in %</b>	<b>78</b>	<b>82</b>	<b>86.78</b>

Werte ohne Vorzeichen: Aufwand / Ausgaben / Verlust  
Werte mit negativem Vorzeichen: Ertrag / Einnahmen / Gewinn

## dreistufige Erfolgsrechnung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>136'846'600</b>	<b>131'250'500</b>	<b>119'546'002.70</b>
30	Personalaufwand	41'299'200	40'408'100	38'409'430.25
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	29'957'700	29'565'100	28'278'612.81
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	15'965'100	14'825'100	14'072'697.06
35	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	4'744'200	837'000	1'853'867.83
36	Transferaufwand	31'443'600	32'018'200	25'000'937.44
37	Durchlaufende Beiträge	0	0	0.00
39	Interne Verrechnungen	13'436'800	13'597'000	11'930'457.31
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>-146'222'100</b>	<b>-136'988'100</b>	<b>-131'566'167.51</b>
40	Fiskalertrag	-79'835'700	-77'757'600	-78'037'250.34
41	Regalien und Konzessionen	-2'728'700	-2'727'000	-2'807'216.65
42	Entgelte	-29'330'000	-26'239'400	-24'379'252.34
43	Verschiedene Erträge	-1'813'300	-1'798'300	-1'519'188.04
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-6'397'500	-3'168'000	-2'492'893.11
46	Transferertrag	-12'680'100	-11'700'800	-10'399'909.72
47	Durchlaufende Beiträge	0	0	0.00
49	Interne Verrechnungen	-13'436'800	-13'597'000	-11'930'457.31
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-9'375'500</b>	<b>-5'737'600</b>	<b>-12'020'164.81</b>
34	Finanzaufwand	2'372'700	2'452'300	4'747'100.46
44	Finanzertrag	-7'503'800	-7'346'900	-8'998'866.47
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-5'131'100</b>	<b>-4'894'600</b>	<b>-4'251'766.01</b>
	<b>OPERATIVES ERGEBNIS (1. Stufe)</b>	<b>-14'506'600</b>	<b>-10'632'200</b>	<b>-16'271'930.82</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-1'041'000	-1'006'000	-2'393'795.55
	<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS (2. Stufe)</b>	<b>-1'041'000</b>	<b>-1'006'000</b>	<b>-2'393'795.55</b>
	<b><u>GESAMTERGEBNIS (3. Stufe)</u></b>	<b><u>-15'547'600</u></b>	<b><u>-11'638'200</u></b>	<b><u>-18'665'726.37</u></b>

# Erfolgsrechnung - Artengliederung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>139'219'300</b>	<b>133'702'800</b>	<b>124'293'103.16</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>41'299'200</b>	<b>40'408'100</b>	<b>38'409'430.25</b>
300	Behörden und Kommissionen	818'000	816'300	804'852.85
301	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	22'293'600	21'628'400	20'813'262.30
302	Löhne Lehrkräfte	11'033'300	10'889'700	10'518'881.90
304	Zulagen	216'200	276'300	226'861.85
305	Arbeitgeberbeiträge	6'435'900	6'139'500	5'568'280.95
306	Arbeitgeberleistungen	64'700	84'300	49'000.00
309	Übriger Personalaufwand	437'500	573'600	428'290.40
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>29'957'700</b>	<b>29'565'100</b>	<b>28'278'612.81</b>
310	Material- und Warenaufwand	2'844'700	2'762'400	2'620'858.12
311	Nicht aktivierbare Anlagen (Anschaffungen)	2'307'500	2'482'000	1'907'974.45
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'689'100	3'005'000	3'166'848.10
313	Dienstleistungen und Honorare	11'205'500	10'128'400	10'307'278.76
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	6'874'000	6'820'800	6'020'093.49
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	2'912'300	2'846'800	2'521'535.70
316	Mieten, Pachten, Benützungsgebühren, Leasing	966'100	806'000	783'262.05
317	Spesenentschädigungen	538'500	576'500	412'786.72
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	142'000	142'000	-476'088.22
319	Verschiedener Betriebsaufwand	-522'000	-4'800	1'014'063.64
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>15'965'100</b>	<b>14'825'100</b>	<b>14'072'697.06</b>
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	15'540'800	14'427'000	13'751'581.06
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	424'300	398'100	321'116.00
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>2'372'700</b>	<b>2'452'300</b>	<b>4'747'100.46</b>
340	Zinsaufwand	790'400	793'000	752'764.71
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	0	7'500	0.00
343	Liegenschaftenaufwand FV	1'582'300	1'651'800	1'559'413.50
344	Wertberichtigung Anlagen FV	0	0	2'434'922.25
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>4'744'200</b>	<b>837'000</b>	<b>1'853'867.83</b>
350	Einlagen in Fonds FK	84'500	92'500	125'732.80
351	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen EK	4'659'700	744'500	1'728'135.03
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>31'443'600</b>	<b>32'018'200</b>	<b>25'000'937.44</b>
360	Ertragsanteile an Dritte	216'000	216'000	225'882.60
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	16'337'000	18'095'000	9'107'971.11
362	Finanz- und Lastenausgleich	1'626'200	1'609'600	1'640'422.35
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	14'036'300	13'916'200	13'870'494.38
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	398'100	229'400	156'167.00
369	Übriger Transferaufwand	-1'170'000	-2'048'000	0.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>13'436'800</b>	<b>13'597'000</b>	<b>11'930'457.31</b>
390	Material- und Warenbezüge	831'000	809'400	756'311.20
391	Dienstleistungen	9'298'700	9'926'300	8'521'674.76
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	1'899'600	1'270'800	1'088'903.50
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	625'000	626'000	639'114.90
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	411'200	620'700	533'382.80
399	Übrige interne Verrechnungen	371'300	343'800	391'070.15

# Erfolgsrechnung - Artengliederung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-154'766'900</b>	<b>-145'341'000</b>	<b>-142'958'829.53</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>-79'835'700</b>	<b>-77'757'600</b>	<b>-78'037'250.34</b>
400	Direkte Steuern natürliche Personen	-45'570'000	-44'680'000	-45'271'139.90
401	Direkte Steuern juristische Personen	-6'000'000	-5'333'000	-5'802'101.85
402	Übrige direkte Steuern	-23'650'000	-23'320'000	-22'206'118.95
403	Besitz- und Aufwandsteuern	-4'615'700	-4'424'600	-4'757'889.64
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>	<b>-2'728'700</b>	<b>-2'727'000</b>	<b>-2'807'216.65</b>
412	Konzessionen	-2'728'700	-2'727'000	-2'807'216.65
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-29'330'000</b>	<b>-26'239'400</b>	<b>-24'379'252.34</b>
420	Ersatzabgaben	-645'000	-540'000	-636'203.35
421	Gebühren für Amtshandlungen	-3'865'300	-3'535'200	-3'740'304.58
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-17'940'100	-15'259'200	-14'702'441.75
425	Erlös aus Verkäufen	-1'064'800	-989'800	-801'288.40
426	Rückerstattungen	-3'156'400	-3'288'500	-3'539'691.49
427	Bussen	-369'000	-359'500	-336'807.85
429	Übrige Entgelte	-2'289'400	-2'267'200	-622'514.92
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>-1'813'300</b>	<b>-1'798'300</b>	<b>-1'519'188.04</b>
430	Verschiedene betriebliche Erträge	-120'000	-133'000	-99'364.44
431	Aktivierung Eigenleistungen	-1'270'000	-1'270'000	-1'414'894.55
439	Übriger Ertrag	-423'300	-395'300	-4'929.05
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>-7'503'800</b>	<b>-7'346'900</b>	<b>-8'998'866.47</b>
440	Zinsertrag FV	-138'000	-189'500	-269'103.62
442	Beteiligungsertrag FV	-627'400	-648'600	-627'588.25
443	Liegenschaftenertrag FV	-4'382'000	-4'181'500	-3'873'624.80
444	Wertberichtigungen Anlagen FV	0	0	-2'106'330.00
445	Finanzertrag aus Darlehen / Beteiligungen VV	-29'100	-73'900	-84'492.90
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen VV	-603'200	-624'200	-603'093.00
447	Liegenschaftenertrag VV	-1'724'100	-1'629'200	-1'434'633.90
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>-6'397'500</b>	<b>-3'168'000</b>	<b>-2'492'893.11</b>
450	Entnahmen aus Fonds FK	-128'000	-99'000	-164'779.25
451	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen EK	-6'269'500	-3'069'000	-2'328'113.86
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-12'680'100</b>	<b>-11'700'800</b>	<b>-10'399'909.72</b>
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	-2'004'800	-1'690'800	-1'953'073.53
462	Finanz- und Lastenausgleich	-2'859'200	-2'169'400	-1'111'157.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	-7'362'600	-6'856'500	-7'085'791.14
469	Übriger Transferertrag	-453'500	-984'100	-249'888.05
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>-1'041'000</b>	<b>-1'006'000</b>	<b>-2'393'795.55</b>
483	Ausserordentliche verschiedene Erträge	0	0	-507'277.41
484	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-880'518.14
486	Ausserordentliche Transfererträge	-35'000	0	0.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-1'006'000	-1'006'000	-1'006'000.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-13'436'800</b>	<b>-13'597'000</b>	<b>-11'930'457.31</b>
490	Material- und Warenbezüge	-831'000	-809'400	-756'311.20
491	Dienstleistungen	-9'298'700	-9'926'300	-8'521'674.76
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-1'899'600	-1'270'800	-1'088'903.50
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-625'000	-626'000	-639'114.90
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-411'200	-620'700	-533'382.80
499	Übrige interne Verrechnungen	-371'300	-343'800	-391'070.15

# Erfolgsrechnung - funktionale Gliederung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	<b>Ergebnis</b>	<b>-15'547'600</b>	<b>-11'638'200</b>	<b>-18'665'726.37</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>8'295'600</b>	<b>7'941'300</b>	<b>6'272'332.10</b>
011	Legislative	180'300	186'500	192'760.55
012	Exekutive	870'100	862'300	850'505.10
021	Gemeindeverwaltung	5'652'400	4'980'900	3'746'979.47
022	Bauverwaltung	1'038'700	1'341'200	963'170.80
026	Region	149'800	157'000	119'700.23
029	Verwaltungsliegenschaften	404'300	413'400	399'215.95
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>1'099'400</b>	<b>1'098'000</b>	<b>756'597.15</b>
111	Polizei	1'182'800	1'115'500	1'042'249.21
140	Allgemeines Rechtswesen	-423'400	-350'200	-547'173.01
150	Feuerwehr	107'700	99'100	98'719.35
161	Militärische Verteidigung	14'100	12'700	6'648.50
162	Zivile Verteidigung	218'200	220'900	156'153.10
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>19'987'500</b>	<b>19'819'400</b>	<b>18'953'305.69</b>
211	Eingangsstufe	1'668'500	1'444'000	1'290'728.15
212	Primarstufe	5'894'700	6'248'800	5'893'242.04
213	Oberstufe / Sekundarstufe I	3'098'500	2'996'300	3'046'362.29
214	Musikschulen	578'000	570'000	566'191.70
217	Schulliegenschaften	5'010'300	5'108'800	4'593'850.85
218	Tagesbetreuung	152'300	173'200	87'843.92
219	Volksschule Übriges	2'030'100	1'565'300	1'877'807.19
220	Sonderschulen	338'500	333'000	334'366.75
251	Gymnasiale Maturitätsschulen	1'216'600	1'380'000	1'262'912.80
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b>	<b>2'149'200</b>	<b>2'065'900</b>	<b>1'746'934.40</b>
311	Museen und bildende Kunst	194'700	222'400	58'046.10
321	Bibliotheken	594'900	572'500	651'794.75
329	Kultur, übriges	770'100	667'500	570'947.85
341	Sport	161'600	251'800	144'649.25
342	Freizeit	427'900	351'700	321'496.45
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>5'267'700</b>	<b>13'424'700</b>	<b>4'756'192.80</b>
411	Spitäler	3'066'800	11'434'100	2'823'181.15
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	1'506'000	1'377'000	1'342'174.95
421	Ambulante Krankenpflege	420'000	411'000	386'871.35
433	Schulgesundheitsdienst	57'900	60'900	58'205.70
434	Lebensmittelkontrolle	2'500	3'100	2'047.25
490	Gesundheitswesen, übriges	214'500	138'600	143'712.40
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>3'427'900</b>	<b>3'277'700</b>	<b>2'496'374.32</b>
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	35'000	65'000	-30'100.93
545	Leistungen an Familien	743'300	623'500	442'895.11
572	Wirtschaftliche Hilfe	1'154'500	1'095'500	869'801.21
573	Asylwesen	140'700	115'000	-2'475.01
579	Fürsorge, übriges	1'354'400	1'378'700	1'216'253.94
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>11'562'200</b>	<b>10'060'500</b>	<b>8'092'138.03</b>
613	Kantonsstrassen	147'200	147'200	148'730.85
615	Gemeindestrassen	6'246'800	6'084'300	5'102'572.04
619	Werkbetrieb / Liegenschaft Val. Meisser	-1'800	23'900	-10'348.35
622	Regionalverkehr	3'184'000	1'146'000	1'271'995.50
623	Agglomerationsverkehr	1'780'800	2'578'300	1'340'421.69
629	Öffentlicher Verkehr, übriges	0	-4'000	0.00
631	Verkehr, übrige	205'200	84'800	238'766.30
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>1'028'300</b>	<b>1'238'800</b>	<b>802'291.25</b>
720	Abwasserbeseitigung	140'300	137'900	144'253.80
741	Gewässerverbauungen	1'000	1'300	927.50
750	Arten- und Landschaftsschutz	22'000	40'000	17'459.65
761	Luftreinhaltung, Klimaschutz, übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	54'000	70'900	64'061.80
771	Friedhof und Bestattung	392'200	400'000	148'051.10

## Erfolgsrechnung - funktionale Gliederung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
790	Raumordnung	418'800	588'700	427'537.40
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>16'590'400</b>	<b>16'187'500</b>	<b>16'575'626.69</b>
811	Landwirtschaft	17'500	14'400	20'707.60
820	Forstwirtschaft	186'800	34'700	454'492.86
830	Jagd und Fischerei	-3'100	-2'400	-2'867.00
840	Tourismus	12'672'100	12'237'500	12'682'982.85
841	Tourismusabgabegesetz	1'412'000	1'412'000	1'399'999.98
850	Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung	2'305'100	2'491'300	2'020'310.40
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>-84'955'800</b>	<b>-86'752'000</b>	<b>-79'117'518.80</b>
910	Steuern	-66'707'900	-68'995'400	-73'015'649.45
930	Finanz- und Lastenausgleich	-1'233'000	-559'800	529'265.35
950	Ertragsanteile	-2'747'700	-2'746'500	-2'798'191.05
961	Zinsen	-961'600	-1'154'800	-1'183'244.76
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	-2'853'600	-2'615'500	-1'895'910.50
696	Finanzvermögen übriges	0	0	-753'788.39
990	Pauschale Kürzung	-10'452'000	-10'680'000	0.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	<b>Ergebnis</b>	<b>-15'547'600</b>	<b>-11'638'200</b>	<b>-18'665'726.37</b>
<b>0</b>	<b>Departementsübergreifend</b>	<b>-9'401'600</b>	<b>-9'631'200</b>	<b>1'043'265.65</b>
<b>10</b>	<b>Behörden</b>	<b>1'050'400</b>	<b>1'048'800</b>	<b>1'043'265.65</b>
<b>100110</b>	<b>Legislative</b>	<b>180'300</b>	<b>186'500</b>	<b>192'760.55</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>180'300</u>	<u>186'500</u>	<u>192'760.55</u>
30	Personalaufwand	52'000	59'700	50'552.75
3000.01	Entschädigungen und Sitzungsgelder Grosser Landrat	28'400	34'100	28'395.00
3000.03	Sitzungsgelder Kommissionen	20'200	22'100	20'870.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	3'400	3'500	1'172.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	0	0	115.75
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	128'300	126'800	142'207.80
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0	0	937.45
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Abstimmungsunterlagen	25'600	31'600	30'355.45
3130.01	Verpackung und Versand Abstimmungsmaterial	30'000	28'500	35'781.85
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300	300	250.00
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	8'500	6'600	15'199.80
3132.01	Honorar Revisionsstelle	57'400	54'400	54'534.30
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'500	5'400	5'148.95
<b>100120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>870'100</b>	<b>862'300</b>	<b>850'505.10</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>914'100</u>	<u>907'300</u>	<u>895'710.20</u>
30	Personalaufwand	773'600	775'900	778'891.55
3000.02	Löhne Kleiner Landrat	645'800	643'900	645'735.30
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	51'200	51'100	51'216.20
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	70'600	74'200	75'556.70
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	6'000	6'700	6'383.35
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	107'500	103'900	93'537.60
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'800	3'400	0.00
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Abstimmungsunterlagen	0	0	428.10
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	7'900	11'000	6'560.00
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	20'000	22'000	5'466.05
3132.14	Arbeitssicherheit	3'500	3'500	3'342.05
3161.01	Mieten und Benützungskosten	0	600	595.20
3170.00	Reisekosten und Spesen	27'000	27'000	31'250.45
3170.01	Empfänge, Geschenke	36'600	29'600	30'788.05
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	9'700	6'800	15'107.70
36	Transferaufwand	3'000	3'000	0.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000	3'000	0.00
39	Interne Verrechnungen	30'000	24'500	23'281.05
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	10'000	0	12'181.05
3910.09	Dienstleistungen VBD (400)	0	0	500.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	0	15'000	0.00
3920.06	Mieten, Benützungskosten Kongresszentrum (530)	10'000	9'500	10'600.00
3920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	10'000	0	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-44'000</u>	<u>-45'000</u>	<u>-45'205.10</u>
42	Entgelte	-44'000	-45'000	-45'205.10
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-44'000	-45'000	-44'721.10
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-484.00
<b>19</b>	<b>pauschale Kürzung</b>	<b>-10'452'000</b>	<b>-10'680'000</b>	<b>0.00</b>



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>199900</b>	<b>pauschale Budgetanpassung</b>	<b>-10'452'000</b>	<b>-10'680'000</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>-3'484'000</u>	<u>-3'857'000</u>	<u>0.00</u>
30	Personalaufwand	-164'000	0	0.00
3099.99	Pauschale Budgetanpassung Personalaufwand	-164'000	0	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-1'773'000	-1'250'000	0.00
3199.99	Pauschale Budgetanpassung Sach- und Betriebsaufwand	-1'773'000	-1'250'000	0.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-377'000	-559'000	0.00
3300.99	Pauschale Budgetanpassung ordentliche Abschreibung Sachanlagen VV	-342'000	-525'000	0.00
3320.99	Pauschale Budgetanpassung ordentliche Abschreibungen immat. Anlagen	-35'000	-34'000	0.00
36	Transferaufwand	-1'170'000	-2'048'000	0.00
3699.99	Pauschale Budgetanpassung Transferaufwand	-1'170'000	-2'048'000	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-6'968'000</u>	<u>-6'823'000</u>	<u>0.00</u>
40	Fiskalertrag	-4'478'000	-4'053'000	0.00
4009.99	Pauschale Budgetanpassung direkte Steuern nat. Personen	-1'403'000	-1'250'000	0.00
4019.99	Pauschale Budgetanpassung direkte Steuern jur. Personen	-875'000	-333'000	0.00
4029.99	Pauschale Budgetanpassung übrige direkte Steuern	-2'200'000	-2'470'000	0.00
42	Entgelte	-1'692'000	-1'695'000	0.00
4290.99	Pauschale Budgetanpassung Entgelte	-1'692'000	-1'695'000	0.00
43	Verschiedene Erträge	-423'000	-395'000	0.00
4390.99	Pauschale Budgetanpassung verschiedene Erträge	-423'000	-395'000	0.00
46	Transferertrag	-375'000	-680'000	0.00
4699.99	Pauschale Budgetanpassung Transferertrag	-375'000	-680'000	0.00
<b>1</b>	<b>Präsidialdepartement</b>	<b>-54'834'900</b>	<b>-56'747'100</b>	<b>-63'350'005.05</b>
<b>100</b>	<b>Kanzlei und Regionales</b>	<b>4'225'000</b>	<b>4'237'700</b>	<b>3'636'553.85</b>
<b>1000210</b>	<b>Gemeindeverwaltung Kanzlei und Regionales</b>	<b>1'229'600</b>	<b>1'020'700</b>	<b>1'072'626.80</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'399'700</u>	<u>1'174'700</u>	<u>1'209'533.60</u>
30	Personalaufwand	1'233'400	1'003'000	1'128'105.70
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'033'900	836'100	948'295.65
3040.02	Drittbetreuung	0	0	2'445.85
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	82'700	66'800	71'109.50
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	105'800	88'000	96'062.45
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	9'500	9'100	9'442.25
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	1'500	3'000	750.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	120'800	127'400	35'966.05
3100.00	Büromaterial	1'900	2'000	2'113.75
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'400	7'800	6'674.50
3102.01	Drucksachen, Publikationen, Abstimmungsunterlagen	0	0	169.30
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'500	7'300	6'092.80
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'500	0	0.00
3130.01	Verpackung und Versand Abstimmungsmaterial	0	0	5.00
3130.03	Porti, Telefon	2'500	2'500	3'099.10
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000	2'400	2'180.00
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	0	65'000	2'000.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	75'000	0	0.00
3132.03	Rechtsgutachten, Prozesskosten	10'000	20'000	4'418.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0	1'000	660.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	5'000	4'000	4'150.65
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000	2'400	3'606.25
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	361.90
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	0	185.80

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3199.07	Ausgaben Kommunikation/Social Media	5'000	13'000	249.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	45'500	44'300	45'461.85
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	1'500	0	1'542.95
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	10'000	10'000	10'041.60
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	34'000	34'300	33'877.30
4	<u>Ertrag</u>	<u>-170'100</u>	<u>-154'000</u>	<u>-136'906.80</u>
42	<i>Entgelte</i>	-45'000	-94'000	-53'038.80
4210.02	Kanzleigegebühren	-40'000	-43'000	-36'994.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-50'000	0.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-5'000	-1'000	-16'044.80
46	<i>Transferertrag</i>	-10'100	0	0.00
4631.00	Beiträge vom Kanton	-100	0	0.00
4632.08	Beiträge Gemeinde Schmitten	-10'000	0	0.00
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	-35'000	0	0.00
4861.01	Kantonaler Förderbeitrag Fusion	-35'000	0	0.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-80'000	-60'000	-83'868.00
4910.26	Dienstleistungen Kanzlei (100)	-80'000	-60'000	-83'868.00
<b>1000260</b>	<b>Verwaltung Region Prättigau/Davos</b>	<b>149'800</b>	<b>157'000</b>	<b>119'700.23</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>149'800</u>	<u>157'000</u>	<u>120'409.68</u>
36	<i>Transferaufwand</i>	149'800	157'000	120'409.68
3612.01	Defizit-Anteil Geschäftsstelle Region	149'800	157'000	120'409.68
4	<u>Ertrag</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-709.45</u>
42	<i>Entgelte</i>	0	0	-709.45
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	0	0	-709.45
<b>1001400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen Region Prättigau/Davos</b>	<b>83'600</b>	<b>83'300</b>	<b>39'114.26</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>107'600</u>	<u>107'300</u>	<u>67'062.91</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	0	0	-28'000.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	0	-28'000.00
36	<i>Transferaufwand</i>	107'600	107'300	95'062.91
3612.05	Defizit-Anteil Zivilstandsamt	107'600	107'300	95'062.91
4	<u>Ertrag</u>	<u>-24'000</u>	<u>-24'000</u>	<u>-27'948.65</u>
46	<i>Transferertrag</i>	-24'000	-24'000	-27'948.65
4612.05	Gewinn-Anteil Betreibungs- und Konkursamt	-24'000	-24'000	-27'948.65
<b>1001403</b>	<b>Übriges Rechtswesen</b>	<b>-43'000</b>	<b>-42'000</b>	<b>-44'914.55</b>
4	<u>Ertrag</u>	<u>-43'000</u>	<u>-42'000</u>	<u>-44'914.55</u>
41	<i>Regalien und Konzessionen</i>	-43'000	-42'000	-44'914.55
4120.01	Marktwesen	-18'000	-17'000	-18'826.00
4120.06	Plakatwesen	-25'000	-25'000	-26'088.55
<b>1003420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>110'100</b>	<b>117'500</b>	<b>128'929.85</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>110'100</u>	<u>117'500</u>	<u>128'929.85</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	32'100	50'000	52'256.80
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	5'000	15'000	3'467.05
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	24'600	35'000	46'087.25
3161.01	Mieten und Benützungskosten	2'500	0	2'702.50
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	78'000	67'500	76'673.05
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	32'000	32'000	32'000.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	32'000	25'000	30'398.05
3910.33	Dienstleistungen Bike- und Wanderwegcrew (410)	0	6'000	0.00
3920.06	Mieten, Benützungskosten Kongresszentrum (530)	14'000	4'500	14'275.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>1005790</b>	<b>Region Prättigau/Davos, übriges</b>	<b>426'700</b>	<b>422'700</b>	<b>353'188.41</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>426'700</u>	<u>422'700</u>	<u>353'188.41</u>
36	Transferaufwand	426'700	422'700	353'188.41
3612.03	Defizit-Anteil Berufsbeistandschaft	426'700	422'700	353'188.41
<b>1008400</b>	<b>Koordination Grossanlässe</b>	<b>-29'400</b>	<b>-6'000</b>	<b>-44'992.65</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>995'600</u>	<u>944'000</u>	<u>829'857.85</u>
36	Transferaufwand	10'000	10'000	10'000.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'000	10'000	10'000.00
39	Interne Verrechnungen	985'600	934'000	819'857.85
3910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	125'000	60'000	41'330.40
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	2'000	1'000	1'971.10
3910.08	Dienstleistungen Umweltschutz (520)	5'000	10'000	16'128.00
3910.09	Dienstleistungen VBD (400)	15'000	15'000	14'705.90
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	16'600	5'000	16'769.60
3910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	550'000	600'000	522'808.35
3910.26	Dienstleistungen Kanzlei (100)	80'000	60'000	83'868.00
3910.34	Dienstleistungen Volksschule (200)	92'000	83'000	0.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	100'000	100'000	122'276.50
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'025'000</u>	<u>-950'000</u>	<u>-874'850.50</u>
42	Entgelte	-1'025'000	-950'000	-874'850.50
4210.14	Gebühren Verkehr und Logistik anlässlich WEF	-1'025'000	-950'000	-874'850.50
<b>1008500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung</b>	<b>2'305'100</b>	<b>2'491'300</b>	<b>2'020'310.40</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>2'392'100</u>	<u>2'551'300</u>	<u>2'098'961.95</u>
30	Personalaufwand	0	2'200	0.00
3000.04	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	0	2'000	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	0	200	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	15'000	0	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'000	0	0.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	90'600	51'800	11'780.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	7'900	7'800	7'868.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	82'700	4'000	3'912.00
3320.20	Ordentliche Abschreibungen übr. immaterielle Anlagen	0	40'000	0.00
35	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	60'000	60'000	60'000.00
3501.00	Einlagen in Fonds FK	60'000	60'000	60'000.00
36	Transferaufwand	2'056'500	2'276'300	1'856'181.95
3632.01	Standortentwicklungsfonds (SEF) Davos Klosters, Beiträge an Gemeinden	0	15'000	0.00
3634.08	Standortentwicklungsmassnahmen Davos, Beiträge an öffentliche Unternehmen	33'900	60'000	35'000.00
3634.10	Standortentwicklungsfonds (SEF) Davos Klosters, Beiträge an öffentliche Unternehmen	0	0	8'820.00
3635.13	Standortentwicklungsmassnahmen Davos, Beiträge an private Unternehmen	108'000	220'000	108'651.95
3635.17	Standortentwicklungsfonds (SEF) Davos Klosters, Beiträge an private Unternehmen	0	0	46'831.55
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'800	0	0.00
3636.10	Beitrag Schweiz. Forschungsinstitut Hochgebirgsklima und Medizin	1'234'600	1'234'600	1'234'560.00
3636.12	Beitrag AO-Institut	250'000	220'000	220'000.00
3636.13	Beitrag Academia Raetica	10'000	11'000	15'845.00
3636.15	Beitrag Wissensstadt Davos	1'500	1'000	1'776.45
3636.25	Standortentwicklungsfonds (SEF) Davos Klosters, Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	0	25'000	0.00
3636.32	Beitrag WSL/CERC	165'000	165'000	165'000.00
3636.41	Standortentwicklungsmassnahmen Davos, Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	0	5'000	0.00
3636.43	Beitrag TMG (Translationale Medizin Graubünden)	230'000	300'000	0.00
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	19'700	19'700	19'697.00
39	Interne Verrechnungen	170'000	161'000	171'000.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	170'000	161'000	171'000.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-87'000</u>	<u>-60'000</u>	<u>-78'651.55</u>
42	<i>Entgelte</i>	0	0	-3'000.00
4240.43	Ertrag Veranstaltungen Regionalentwicklung	0	0	-3'000.00
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-67'000	-40'000	-55'651.55
4501.00	Entnahmen aus Fonds FK	-67'000	-40'000	-55'651.55
46	<i>Transferertrag</i>	-20'000	-20'000	-20'000.00
4632.07	Beitrag Gemeinde Klosters Regionalentwicklungsfonds	-20'000	-20'000	-20'000.00
<b>1009500</b>	<b>Ertragsanteile</b>	<b>-7'500</b>	<b>-6'800</b>	<b>-7'408.90</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>109.40</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	0	0	109.40
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	109.40
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-7'500</u>	<u>-6'800</u>	<u>-7'518.30</u>
41	<i>Regalien und Konzessionen</i>	-7'500	-6'800	-7'518.30
4120.04	Taxi-Konzessionen	-5'000	-4'000	-4'918.30
4120.07	Kutscher-Bewilligungen	-2'500	-2'800	-2'600.00
<b>110</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>-64'551'700</b>	<b>-62'686'300</b>	<b>-66'099'103.45</b>
<b>1100210</b>	<b>Gemeindeverwaltung Finanzen und Steuern</b>	<b>688'800</b>	<b>611'700</b>	<b>522'065.67</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'669'900</u>	<u>1'637'300</u>	<u>1'552'250.32</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	1'323'000	1'301'900	1'262'854.95
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'101'400	1'091'000	1'060'357.10
3040.01	Besondere Sozialzulage	0	2'700	2'640.00
3040.02	Drittbetreuung	0	0	195.75
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	90'600	85'500	82'153.05
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	114'900	106'100	104'530.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	10'300	11'600	10'672.15
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	5'000	5'000	1'981.80
3090.01	Ausbildungs-, Kurs- und Einsatzkosten	0	0	324.30
3099.00	Übriger Personalaufwand	800	0	0.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	287'400	275'400	237'415.62
3100.00	Büromaterial	27'500	27'500	27'502.90
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500	1'500	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'200	2'200	2'224.40
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	0	0	2'219.05
3118.00	Anschaffung Software/Release-Wechsel	0	30'000	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'000	40'000	27'513.70
3130.04	Porti	45'000	45'000	42'686.00
3130.07	Telefon, Konzessionen	1'000	1'000	939.05
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200	200	180.00
3130.28	Betreibungsgebühren	40'000	30'000	29'722.55
3130.43	Post- und Bankgebühren	15'000	20'000	17'208.44
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	30'000	0	0.00
3132.09	Kostenanteil Revisionsschätzungen	15'000	20'000	44'777.00
3134.01	Betriebshaftpflichtversicherung	20'000	30'000	24'483.90
3151.11	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	500	500	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	4'000	3'500	3'160.80
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'000	8'500	4'407.40
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	15'000	15'000	10'365.65
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500	500	24.78
36	<i>Transferaufwand</i>	7'000	7'000	4'438.15
3611.00	Entschädigungen an Kanton	7'000	7'000	4'438.15
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	52'500	53'000	47'541.60
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	0	500	0.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	15'000	15'000	10'041.60
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	37'500	37'500	37'500.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-981'100</u>	<u>-1'025'600</u>	<u>-1'030'184.65</u>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-81'100</b>	<b>-81'600</b>	<b>-89'698.45</b>
4210.06	Mahn- und Betreibungsgebühren	-70'500	-70'000	-78'458.35
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-600	-600	-692.30
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	-1'000	-3'115.10
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	-10'000	-10'000	-7'432.70
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-736'000</b>	<b>-781'000</b>	<b>-777'844.60</b>
4611.00	Entschädigungen vom Kanton	-1'000	-1'000	-1'700.30
4611.03	Entschädigung Mitarbeit Veranlagung Steuern	-480'000	-520'000	-526'380.00
4611.04	Inkassoprovision Quellensteuer	-85'000	-85'000	-86'285.40
4612.03	Inkassoprovision Kirchensteuern	-75'000	-80'000	-61'637.95
4614.02	Inkassoprovision TFA	-95'000	-95'000	-101'840.95
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-164'000</b>	<b>-163'000</b>	<b>-162'641.60</b>
4900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	-19'000	-18'300	-16'053.20
4930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	-145'000	-144'700	-146'588.40
<b>1108410</b>	<b>Tourismusförderungsabgabe (TFA)</b>	<b>1'412'000</b>	<b>1'412'000</b>	<b>1'399'999.98</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>3'412'000</b>	<b>3'312'000</b>	<b>3'437'305.00</b>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>12'000</b>	<b>12'000</b>	<b>486.80</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	12'000	12'000	486.80
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>3'400'000</b>	<b>3'300'000</b>	<b>3'436'818.20</b>
3635.03	Gemeindebeitrag TFA an DDO	1'400'000	1'400'000	1'400'000.00
3635.04	Weiterleitung TFA an DDO (brutto)	2'000'000	1'900'000	2'036'818.20
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-2'000'000</b>	<b>-1'900'000</b>	<b>-2'037'305.02</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>-2'000'000</b>	<b>-1'900'000</b>	<b>-2'036'933.14</b>
4035.03	Tourismusförderungsabgabe	-2'000'000	-1'900'000	-2'036'933.14
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-371.88</b>
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	0	0	-371.88
<b>1109100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>-49'032'900</b>	<b>-48'170'400</b>	<b>-50'842'650.50</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>379'100</b>	<b>374'600</b>	<b>324'222.32</b>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>110'000</b>	<b>110'000</b>	<b>59'307.57</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	100'000	100'000	51'439.70
3181.01	Steuererlasse	10'000	10'000	7'867.87
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>269'100</b>	<b>264'600</b>	<b>264'914.75</b>
3611.02	Entschädigung Veranlagung Quellensteuer	125'000	120'000	124'761.70
3611.14	Entschädigung Einzugsgebühr Gewinn-/Kapitalsteuern	120'000	120'000	116'041.30
3611.15	Entschädigung zentrales Scanning Steuererklärungen	23'000	23'000	22'926.00
3611.90	übrige Entschädigung kt. Steuerverwaltung	500	500	597.45
3636.11	Inkassoprovisionen Steuerbezugsvereine	600	1'100	588.30
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-49'412'000</b>	<b>-48'545'000</b>	<b>-51'166'872.82</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>-49'292'000</b>	<b>-48'430'000</b>	<b>-51'073'241.75</b>
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen	-26'133'600	-25'600'000	-25'747'339.15
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen frühere Jahre	-3'600'000	-3'250'000	-4'761'094.00
4000.15	Kapitalabfindungssteuer	-800'000	-800'000	-975'814.00
4000.30	Sonderliquidationssteuern natürliche Personen	-50'000	-50'000	-107'598.00
4000.31	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	200'000	150'000	220'711.70
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen	-8'283'400	-8'500'000	-8'160'938.05
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen frühere Jahre	-1'500'000	-1'600'000	-1'668'717.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-4'000'000	-3'780'000	-4'070'351.40
4010.00	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	-5'125'000	-5'000'000	-5'802'101.85
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-120'000</b>	<b>-115'000</b>	<b>-93'631.07</b>
4270.00	Bussen	-50'000	-40'000	-48'053.50
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	-70'000	-75'000	-45'577.57
<b>1109101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>-15'425'000</b>	<b>-14'825'000</b>	<b>-15'770'750.80</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>25'000</b>	<b>25'000</b>	<b>33'120.00</b>
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>25'000</b>	<b>25'000</b>	<b>33'120.00</b>
3611.03	Entschädigung Veranlagung Grundstückgewinnsteuer	25'000	25'000	33'120.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-15'450'000</u>	<u>-14'850'000</u>	<u>-15'803'870.80</u>
40	Fiskalertrag	-15'450'000	-14'850'000	-15'803'870.80
4021.00	Liegenschaftensteuern	-9'500'000	-9'750'000	-9'967'233.20
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-5'800'000	-5'000'000	-5'701'298.60
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern	-150'000	-100'000	-135'339.00
<b>1109300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>-1'233'000</b>	<b>-559'800</b>	<b>529'265.35</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'626'200</u>	<u>1'609'600</u>	<u>1'640'422.35</u>
36	Transferaufwand	1'626'200	1'609'600	1'640'422.35
3621.00	Finanz- und Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	0	0	122.35
3621.01	Beitrag an den Ressourcenausgleich (RA)	1'626'200	1'609'600	1'640'300.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-2'859'200</u>	<u>-2'169'400</u>	<u>-1'111'157.00</u>
46	Transferertrag	-2'859'200	-2'169'400	-1'111'157.00
4621.02	Beitrag aus dem Gebirgslastenausgleich (GLA)	-2'859'200	-2'169'400	-1'111'157.00
<b>1109610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>-961'600</b>	<b>-1'154'800</b>	<b>-1'183'244.76</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>814'000</u>	<u>892'200</u>	<u>837'881.11</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'000	5'000	3'393.40
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	5'000	5'000	3'393.40
34	Finanzaufwand	790'400	800'500	752'725.86
3401.01	Vergütungszinsen	20'000	7'500	11'265.65
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	754'700	771'600	727'649.51
3409.01	Fondszinsen	15'700	13'900	13'810.70
3420.01	Kapitalbeschaffungskosten	0	7'500	0.00
39	Interne Verrechnungen	18'600	86'700	81'761.85
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	14'400	83'000	77'991.20
3940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen (Fonds)	4'200	3'700	3'770.65
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'775'600</u>	<u>-2'047'000</u>	<u>-2'021'125.87</u>
42	Entgelte	-3'000	-2'000	-3'024.40
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	-3'000	-2'000	-3'024.40
44	Finanzertrag	-1'380'100	-1'511'100	-1'566'480.52
4401.01	Verzugszinsen	-100'000	-100'000	-105'316.92
4402.00	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen	-30'000	-68'200	-145'518.45
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen	-8'000	-21'300	-18'000.00
4420.00	Dividenden Finanzvermögen	-627'400	-648'600	-627'588.25
4450.00	Zinsen von Darlehen VV	-29'100	-73'900	-84'492.90
4460.01	Dividenden von öffentlichen Unternehmen	-585'600	-599'100	-585'564.00
49	Interne Verrechnungen	-392'500	-533'900	-451'620.95
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-392'500	-533'900	-451'620.95
<b>1109690</b>	<b>Finanzvermögen, übriges</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-753'788.39</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-558'258.39</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	-558'283.89
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)	0	0	-558'283.89
34	Finanzaufwand	0	0	25.50
3440.00	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	0	0	25.50
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-195'530.00</u>
44	Finanzertrag	0	0	-195'530.00
4440.00	Marktwertanpassungen Wertschriften FV	0	0	-195'530.00
<b>120</b>	<b>Grundbuchamt</b>	<b>-2'829'900</b>	<b>-6'502'700</b>	<b>-7'025'664.38</b>
<b>1201405</b>	<b>Grundbuch</b>	<b>-579'900</b>	<b>-502'700</b>	<b>-623'416.23</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>744'900</u>	<u>710'500</u>	<u>631'977.00</u>
30	Personalaufwand	515'000	514'600	509'729.05
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	431'600	432'800	430'689.40
3042.00	Verpflegungszulagen	0	0	30.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	35'200	35'800	34'954.55
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	41'900	39'100	38'332.15
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	4'300	4'900	4'578.50
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	2'000	2'000	1'144.45
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	106'000	69'400	9'984.35
3100.00	Büromaterial	500	500	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000	1'000	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000	2'000	601.10
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000	1'000	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	45'000	0	772.50
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	40'000	0	0.00
3130.04	Porti	0	0	21.00
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200	200	0.00
3130.52	Aktenvernichtung/Entsorgung	500	500	270.25
3134.01	Betriebshaftpflichtversicherung	2'500	2'500	2'310.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500	500	0.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'000	3'000	1'203.80
3158.01	Informatik Unterhalt Software / Benützungsgebühren	0	50'000	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	4'000	4'000	3'061.95
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'800	4'200	1'742.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	0	1.75
36	Transferaufwand	3'500	5'500	2'160.00
3611.00	Entschädigungen an Kanton	3'500	5'500	2'160.00
39	Interne Verrechnungen	120'400	121'000	110'103.60
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	2'000	2'000	1'142.85
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	45'000	45'000	40'164.75
3920.95	Mieten/Benützungskosten gemeindeintern	36'000	36'000	36'000.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	37'400	38'000	32'796.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'324'800</u>	<u>-1'213'200</u>	<u>-1'255'393.23</u>
42	Entgelte	-1'300'000	-1'200'000	-1'240'901.23
4210.03	Grundbuchgebühren	-1'300'000	-1'200'000	-1'240'792.93
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-108.30
43	Verschiedene Erträge	0	0	-2'480.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	0	0	-2'480.00
49	Interne Verrechnungen	-24'800	-13'200	-12'012.00
4910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	-24'800	-13'200	-12'012.00
<b>1209101</b>	<b>Handänderungssteuern</b>	<b>-2'250'000</b>	<b>-6'000'000</b>	<b>-6'402'248.15</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>3'750'000</u>	<u>0</u>	<u>0.00</u>
35	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	3'750'000	0	0.00
3511.03	Einlagen in Fonds für öffentliche und private Werke	2'250'000	0	0.00
3511.06	Einlagen in Fonds für Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung	1'500'000	0	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-6'000'000</u>	<u>-6'000'000</u>	<u>-6'402'248.15</u>
40	Fiskalertrag	-6'000'000	-6'000'000	-6'402'248.15
4023.00	Handänderungssteuern	-6'000'000	-6'000'000	-6'402'248.15
<b>140</b>	<b>Informatik Verwaltung und Betriebe</b>	<b>2'920'900</b>	<b>2'626'100</b>	<b>1'917'984.60</b>
<b>1400210</b>	<b>Gemeindeverwaltung Informatik</b>	<b>2'920'900</b>	<b>2'626'100</b>	<b>1'917'984.60</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>3'605'900</u>	<u>3'307'400</u>	<u>2'676'127.15</u>
30	Personalaufwand	958'500	834'100	795'656.15
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	782'600	675'100	658'194.25
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	62'700	55'000	51'616.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	76'300	66'500	63'070.20

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	6'900	7'500	6'814.20
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	30'000	30'000	15'961.50
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'279'600</b>	<b>2'158'100</b>	<b>1'666'012.95</b>
3100.00	Büromaterial	2'000	3'000	475.25
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000	2'000	2'038.35
3113.00	Anschaffung Hardware	310'000	310'000	197'649.75
3118.00	Anschaffung Software/Release-Wechsel	230'000	235'000	193'332.45
3130.03	Porti, Telefon	30'000	38'000	27'596.65
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000	1'000	613.30
3130.61	Drittkosten WEF	100'000	100'000	115'159.00
3132.02	Honorare externe Berater	50'000	50'000	46'250.70
3134.00	Sachversicherungsprämien	16'000	16'000	877.50
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	1'000	1'000	570.30
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	500	500	160.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000	5'000	1'252.60
3153.00	Informatik Unterhalt Hardware	144'000	95'000	124'302.80
3158.01	Informatik Unterhalt Software / Benützungsgebühren	1'264'000	1'144'000	844'486.20
3161.01	Mieten und Benützungskosten	2'500	2'500	1'937.90
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'600	5'100	4'887.55
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	0	-3.75
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	114'000	150'000	104'426.40
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>361'800</b>	<b>309'200</b>	<b>209'867.20</b>
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	124'000	150'000	29'059.00
3320.10	Ordentliche Abschreibungen Software	237'800	159'200	180'808.20
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>6'000</b>	<b>6'000</b>	<b>4'590.85</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	1'000	1'000	145.85
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	1'000	1'000	392.30
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	1'500	1'500	1'500.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	2'500	2'500	2'552.70
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-685'000</b>	<b>-681'300</b>	<b>-758'142.55</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-205'000</b>	<b>-200'000</b>	<b>-175'859.05</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-205'000	-200'000	-171'913.95
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-216.80
4290.01	Diverse Einnahmen	0	0	-3'728.30
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-89'757.00</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-89'757.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-480'000</b>	<b>-481'300</b>	<b>-492'526.50</b>
4930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	-480'000	-481'300	-492'526.50
<b>150</b>	<b>Personalwesen</b>	<b>780'100</b>	<b>689'200</b>	<b>204'373.65</b>
<b>1500210</b>	<b>Gemeindeverwaltung Personalwesen</b>	<b>780'100</b>	<b>689'200</b>	<b>204'373.65</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>790'100</b>	<b>699'200</b>	<b>225'584.20</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>702'600</b>	<b>638'700</b>	<b>185'728.05</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	381'200	356'500	376'131.60
3010.90	individuelle Leistungsprämien (alle Departemente)	50'000	50'000	0.00
3040.02	Drittbetreuung	30'000	20'000	15'257.05
3049.00	Übrige Zulagen	20'200	37'000	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	28'900	30'100	28'115.30
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	31'200	33'500	-339'000.40
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	3'700	4'100	4'268.20
3064.00	Überbrückungsrenten	50'000	30'400	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	33'000	14'000	7'645.60
3090.01	Ausbildungs-, Kurs- und Einsatzkosten	1'400	1'300	300.00
3091.00	Personalwerbung	25'000	24'000	54'143.55
3099.00	Übriger Personalaufwand	48'000	37'800	38'867.15
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>56'000</b>	<b>38'800</b>	<b>12'176.30</b>
3100.00	Büromaterial	0	0	53.00
3118.00	Anschaffung Software/Release-Wechsel	0	30'000	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	45'000	0	6'486.00
3130.04	Porti	1'000	1'000	914.80
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800	700	615.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'200	7'100	4'107.50



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
36	<i>Transferaufwand</i>	20'000	10'000	16'263.75
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	20'000	10'000	16'263.75
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	11'500	11'700	11'416.10
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	500	500	635.30
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	11'000	11'200	10'780.80
4	<u>Ertrag</u>	-10'000	-10'000	-21'210.55
42	<i>Entgelte</i>	0	0	-11'210.55
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	0	-1'865.40
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-9'345.15
46	<i>Transferertrag</i>	-10'000	-10'000	-10'000.00
4612.04	Lohnadministration Region Prättigau/Davos	-10'000	-10'000	-10'000.00
<b>160</b>	<b>Tourismus</b>	<b>2'573'400</b>	<b>2'760'400</b>	<b>2'185'217.43</b>
<b>1608400</b>	<b>Tourismus</b>	<b>2'573'400</b>	<b>2'760'400</b>	<b>2'185'217.43</b>
3	<u>Aufwand</u>	3'512'400	3'650'400	3'070'922.08
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	65'300	44'800	23'933.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000	0	0.00
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300	300	300.00
3130.18	Bundesfeier	25'000	25'000	23'633.20
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	30'000	0	0.00
3151.19	Wartung/Unterhalt digitale Stelen	0	19'500	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	122'300	109'200	122'115.80
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	100	100	4.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	122'200	109'100	122'111.80
36	<i>Transferaufwand</i>	847'500	807'500	645'991.75
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	60'000	100'000	43'240.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	230'000	100'000	15'000.00
3636.08	Beitrag an Parc Ela	7'500	7'500	7'701.75
3636.37	Beitrag World Cup Davos Nordic	350'000	350'000	330'050.00
3636.39	Beitrag an myclimate-Klimafonds Davos	200'000	250'000	250'000.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	2'477'300	2'688'900	2'278'881.33
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	2'500	0	0.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	2'500	0	2'498.80
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	1'800	0	1'803.40
3910.14	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Spazier- und Wanderwege	2'024'400	2'231'500	1'897'923.82
3910.18	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Gärtnerei/Grünanlagen	444'100	455'400	376'655.31
3920.06	Mieten, Benützungskosten Kongresszentrum (530)	2'000	2'000	0.00
4	<u>Ertrag</u>	-939'000	-890'000	-885'704.65
46	<i>Transferertrag</i>	-939'000	-890'000	-885'704.65
4635.02	Beitrag DDO an Eisbahnen, Spazier-/Wanderwege, Grünanlagen	-939'000	-890'000	-885'704.65
<b>165</b>	<b>Kultur (bis 31.12.2020: Teil von 340 im Dep. 3)</b>	<b>1'628'500</b>	<b>1'539'800</b>	<b>1'403'095.85</b>
<b>3403110</b>	<b>Museen (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160)</b>	<b>194'700</b>	<b>222'400</b>	<b>58'046.10</b>
3	<u>Aufwand</u>	199'700	227'400	63'046.10
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	60'900	22'900	6'894.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000	0	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	900	900	838.25
3144.01	Baulicher Unterhalt Heimatmuseum Davos	50'000	22'000	883.05
3149.01	Übriger Unterhalt	0	0	172.90
3160.01	Miete Lagerraum	5'000	0	5'000.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	12'500	12'500	12'494.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	12'500	12'500	12'494.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
36	<i>Transferaufwand</i>	125'000	192'000	42'000.00
3636.03	Beiträge an Museen	125'000	92'000	42'000.00
3636.44	Betriebsbeitrag Kirchner Museum (Erweiterung)	0	100'000	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	1'300	0	1'657.90
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	0	0	400.15
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	1'300	0	1'257.75
4	<u>Ertrag</u>	-5'000	-5'000	-5'000.00
44	<i>Finanzertrag</i>	-5'000	-5'000	-5'000.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-5'000	-5'000	-5'000.00
<b>3403210</b>	<b>Bibliotheken (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160)</b>	<b>594'900</b>	<b>572'500</b>	<b>651'794.75</b>
3	<u>Aufwand</u>	688'900	708'500	748'836.60
30	<i>Personalaufwand</i>	468'000	460'500	387'670.75
3010.07	Löhne Leihbibliothek	183'700	166'800	159'022.80
3010.08	Löhne Dokumentationsbibliothek	205'500	203'500	153'414.00
3010.14	Löhne Abwärtschaft	0	11'000	11'825.05
3040.01	Besondere Sozialzulage	0	400	369.60
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	31'300	30'700	26'304.50
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	38'800	38'800	32'586.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	3'600	4'200	3'382.30
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	5'100	5'100	399.30
3099.00	Übriger Personalaufwand	0	0	366.40
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	142'100	171'100	284'004.75
3100.00	Büromaterial	1'000	1'000	1'318.00
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0	4'000	3'009.00
3101.03	Verbrauchsmaterial	8'500	7'000	8'263.10
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'700	3'700	1'418.60
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700	700	460.00
3109.02	Anschaffungen Leihbibliothek	31'000	31'000	29'889.40
3109.03	Anschaffungen Dokumentationsbibliothek	5'000	5'000	4'966.20
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	24'100	15'000	21'743.20
3113.00	Anschaffung Hardware	17'000	0	0.00
3120.02	Energie	0	8'000	16'162.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000	35'000	18'282.30
3130.03	Porti, Telefon	300	300	219.30
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'600	1'600	1'355.00
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	4'000	0	0.00
3130.51	Lesungen, Referate	7'000	5'000	4'213.30
3130.63	Projektbezogene Zusammenarbeit	4'500	4'000	843.20
3134.00	Sachversicherungsprämien	0	0	2'229.45
3144.01	Baulicher Unterhalt Heimatmuseum Davos	0	0	414.90
3144.06	Unterhalt Gebäude	0	26'000	146'394.65
3149.01	Übriger Unterhalt	0	1'000	11'584.90
3153.01	Unterhalt Hardware	200	0	0.00
3158.01	Informatik Unterhalt Software / Benützungsgebühren	19'000	15'500	5'582.45
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'300	1'300	1'312.40
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'700	4'500	2'791.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500	1'500	1'551.50
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	65'200	65'200	65'147.20
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	65'200	65'200	65'147.20
36	<i>Transferaufwand</i>	1'800	1'800	0.00
3636.23	Beitrag Ludothek	1'800	1'800	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	11'800	9'900	12'013.90
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	200	0	125.40
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	9'900	9'900	9'900.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	0	0	325.45
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	1'700	0	1'663.05
4	<u>Ertrag</u>	-94'000	-136'000	-97'041.85
42	<i>Entgelte</i>	-34'500	-23'500	-31'686.85
4240.05	Leihgebühren	-34'000	-23'000	-26'233.50
4250.02	Verkaufserlöse, Fotokopien	-300	-300	-524.50
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-200	-200	-4'004.85
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-924.00
44	<i>Finanzertrag</i>	0	-53'000	-26'950.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	0	-53'000	-26'950.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
46	Transferertrag	-25'000	-25'000	-22'380.00
4631.00	Beiträge vom Kanton	-25'000	-25'000	-22'380.00
49	Interne Verrechnungen	-34'500	-34'500	-16'025.00
4910.22	Dienstleistungen Leihbibliothek (160)	-34'500	-34'500	-16'025.00
<b>3403290</b>	<b>Kultur, übriges (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160)</b>	<b>465'900</b>	<b>371'900</b>	<b>321'209.50</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>753'500</u>	<u>655'400</u>	<u>811'603.95</u>
30	Personalaufwand	72'800	74'400	81'717.60
3000.03	Sitzungsgelder Kommissionen	4'300	5'400	5'500.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	57'600	58'500	66'506.10
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	5'000	5'000	4'304.65
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	5'300	4'800	4'793.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	600	700	613.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	66'100	20'800	64'444.40
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500	500	379.10
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'000	20'000	1'920.90
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300	300	200.00
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	5'000	0	61'638.20
3161.01	Mieten und Benützungskosten	100	0	99.20
3170.00	Reisekosten und Spesen	200	0	207.00
35	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	270'000	270'000	270'000.00
3511.05	Einlagen in Kulturfonds	270'000	270'000	270'000.00
36	Transferaufwand	337'600	284'200	377'694.45
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50'000	0	0.00
3636.18	Beiträge Kulturfonds	270'000	270'000	362'240.25
3636.23	Beitrag Ludothek	0	0	1'800.00
3636.27	Beiträge Dorf	5'500	5'500	4'600.00
3636.28	Beiträge Frauenkirch	1'000	1'000	902.40
3636.29	Beiträge Glaris	3'500	3'600	4'028.30
3636.31	Beiträge Wiesen	7'600	4'100	4'123.50
39	Interne Verrechnungen	7'000	6'000	17'747.50
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	0	0	50.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	0	0	10'539.50
3920.06	Mieten, Benützungskosten Kongresszentrum (530)	7'000	6'000	7'158.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-287'600</u>	<u>-283'500</u>	<u>-490'394.45</u>
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-287'600	-283'500	-375'894.45
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-270'000	-270'000	-362'240.25
4511.03	Entnahmen aus Fonds Fraktionsgemeinden	-17'600	-13'500	-13'654.20
46	Transferertrag	0	0	-114'500.00
4631.23	Beiträge vom Kanton für Kulturfonds	0	0	-17'500.00
4631.24	Beiträge vom Kanton für Anlässe	0	0	-83'000.00
4635.14	Beiträge private Unternehmungen für Anlässe	0	0	-10'000.00
4636.02	Beiträge private Organisationen ohne Erwerbszweck für Anlässe	0	0	-4'000.00
<b>3403291</b>	<b>Kulturzentrum Arkaden</b>	<b>373'000</b>	<b>373'000</b>	<b>372'045.50</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>373'000</u>	<u>373'000</u>	<u>372'045.50</u>
36	Transferaufwand	247'000	247'000	246'045.50
3636.33	ordentlicher Betriebsbeitrag an Kulturverein (Kulturzentrum Arkaden)	167'000	167'000	166'045.50
3636.34	Zusatzbeitrag Kulturzentrum Arkaden (Anschubfin. aus Postauto-Gelder, GLR 23.5.2019)	80'000	80'000	80'000.00
39	Interne Verrechnungen	126'000	126'000	126'000.00
3920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	126'000	126'000	126'000.00
<b>170</b>	<b>Raumplanung, Richtplanung</b>	<b>418'800</b>	<b>588'700</b>	<b>427'537.40</b>
<b>1707900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>418'800</b>	<b>588'700</b>	<b>427'537.40</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>418'800</u>	<u>588'700</u>	<u>427'537.40</u>
30	Personalaufwand	122'800	113'200	105'200.00
3000.03	Sitzungsgelder Kommissionen	2'600	4'300	2'565.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	101'100	93'100	87'725.85
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	8'400	7'800	7'198.40
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	9'700	6'900	6'819.60
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	1'000	1'100	891.15
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	208'400	376'500	226'235.60
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'000	10'000	5'704.25
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200	200	0.00
3119.02	Parzellen Diverse	0	0	10'000.00
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'100	0	1'073.20
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	40'000	180'000	45'402.00
3132.06	Ortsplanung (Nutzungsplanung)	145'000	150'000	156'753.60
3132.08	Richtplanung und Landschaftsentwicklungskonzept	10'000	30'000	2'174.00
3132.10	Mikroverfilmung/Digitalisierung	0	5'000	4'573.15
3161.01	Mieten und Benützungskosten	0	0	79.40
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'100	1'300	476.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	87'600	99'000	62'585.80
3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	0	15'300	0.00
3320.20	Ordentliche Abschreibungen übr. immaterielle Anlagen	87'600	83'700	62'585.80
35	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	0	0	8'379.00
3500.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK	0	0	8'379.00
36	Transferaufwand	0	0	25'137.00
3611.00	Entschädigungen an Kanton	0	0	25'137.00
<b>1707901</b>	<b>Fonds Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>2'705'600</u>	<u>33'300</u>	<u>33'210.55</u>
35	Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen	5'600	33'300	33'210.55
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	5'600	33'300	33'210.55
36	Transferaufwand	2'700'000	0	0.00
3614.08	Beiträge an diverse Institutionen	2'700'000	0	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-2'705'600</u>	<u>-33'300</u>	<u>-33'210.55</u>
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-2'700'000	0	0.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-2'700'000	0	0.00
49	Interne Verrechnungen	-5'600	-33'300	-33'210.55
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-5'600	-33'300	-33'210.55
<b>2</b>	<b>Departement Bildung und Soziales</b>	<b>18'303'600</b>	<b>17'968'900</b>	<b>16'778'595.20</b>
<b>200</b>	<b>Volksschule</b>	<b>13'037'500</b>	<b>12'891'700</b>	<b>12'060'241.59</b>
<b>2002110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'668'500</b>	<b>1'444'000</b>	<b>1'290'728.15</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>2'046'100</u>	<u>1'784'700</u>	<u>1'656'133.40</u>
30	Personalaufwand	2'004'900	1'741'300	1'620'281.75
3020.00	Löhne Lehrkräfte	1'655'000	1'442'700	1'322'823.70
3020.02	Stellvertretungskosten	25'400	25'400	38'401.20
3040.01	Besondere Sozialzulage	3'100	3'200	2'851.25
3049.00	Übrige Zulagen	0	2'500	3'565.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	135'300	117'000	108'257.40
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	170'800	135'400	130'336.30
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	15'300	15'100	14'046.90
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	41'200	43'400	35'851.65
3104.00	Lehrmittel	9'600	9'600	9'477.80
3104.06	Kindergarten- und Bastelmaterial	26'400	28'300	24'204.90

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'200	5'500	2'168.95
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-377'600</u>	<u>-340'700</u>	<u>-365'405.25</u>
42	Entgelte	-5'000	-5'000	-22'756.80
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-5'000	-5'000	-22'756.80
46	Transferertrag	-372'600	-335'700	-342'648.45
4631.01	Beiträge vom Kanton Regelpauschale	-235'100	-202'100	-205'828.90
4631.02	Beiträge vom Kanton Deutsch als Zweitsprache	-45'000	-50'000	-44'317.54
4631.03	Beiträge vom Kanton sonderpädagog. Angebot	-55'600	-61'200	-61'675.01
4632.01	Beiträge anderer Gemeinden für auswärtige Schüler	-36'900	-22'400	-30'827.00
<b>2002120</b>	<b>Primarschule</b>	<b>5'894'700</b>	<b>6'248'800</b>	<b>5'893'242.04</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>7'289'500</u>	<u>7'448'500</u>	<u>7'108'658.80</u>
30	Personalaufwand	7'037'000	7'213'900	6'900'665.10
3020.00	Löhne Lehrkräfte	5'750'000	5'961'300	5'605'968.30
3020.02	Stellvertretungskosten	170'000	170'000	209'517.05
3040.01	Besondere Sozialzulage	10'800	10'700	10'030.15
3040.02	Drittbetreuung	0	0	715.00
3049.00	Übrige Zulagen	8'000	15'000	24'687.35
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	472'800	469'200	452'063.15
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	573'700	526'500	539'464.85
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	51'700	61'200	58'219.25
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	252'500	234'600	207'993.70
3104.00	Lehrmittel	123'800	105'500	88'153.60
3104.02	Schulmaterial	53'500	51'300	53'490.70
3104.04	Werk- und Handarbeitsmaterial (TTG)	49'100	50'000	50'949.95
3151.12	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	8'000	8'000	7'798.85
3170.00	Reisekosten und Spesen	18'100	19'800	7'600.60
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'394'800</u>	<u>-1'199'700</u>	<u>-1'215'416.76</u>
42	Entgelte	-60'000	-71'000	-123'116.20
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-1'000	-336.65
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-60'000	-70'000	-122'779.55
46	Transferertrag	-1'334'800	-1'128'700	-1'092'300.56
4614.03	Entschädigung Pädagogische Hochschule	-1'800	-1'800	-500.00
4631.01	Beiträge vom Kanton Regelpauschale	-746'400	-557'800	-528'794.38
4631.02	Beiträge vom Kanton Deutsch als Zweitsprache	-120'000	-120'000	-115'225.60
4631.03	Beiträge vom Kanton sonderpädagog. Angebot	-176'500	-168'800	-166'709.92
4631.05	Beiträge vom Kanton Kleinschulen	-56'000	-58'100	-77'165.55
4631.20	Beiträge vom Kanton Betreuung Flüchtlingskinder	-30'000	-30'000	-43'517.61
4632.01	Beiträge anderer Gemeinden für auswärtige Schüler	-190'100	-179'000	-145'081.50
4637.05	Elternbeiträge	-14'000	-13'200	-15'306.00
<b>2002130</b>	<b>Oberstufe / Sekundarstufe I</b>	<b>2'672'600</b>	<b>2'603'300</b>	<b>2'665'571.68</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>3'214'400</u>	<u>3'053'600</u>	<u>3'105'982.40</u>
30	Personalaufwand	3'075'200	2'915'600	2'984'798.10
3020.00	Löhne Lehrkräfte	2'532'900	2'415'500	2'461'775.55
3020.02	Stellvertretungskosten	50'000	50'000	55'422.15
3049.00	Übrige Zulagen	4'000	2'500	2'349.90
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	207'400	195'300	198'462.80
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	257'900	227'100	240'898.15
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	23'000	25'200	25'889.55
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	139'200	138'000	121'184.30
3104.00	Lehrmittel	63'000	60'300	61'664.50
3104.02	Schulmaterial	19'800	19'200	19'821.00
3104.04	Werk- und Handarbeitsmaterial (TTG)	31'300	31'000	23'870.60
3105.00	Lebensmittel	18'000	20'000	12'958.75
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'100	7'500	2'869.45
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-541'800</u>	<u>-450'300</u>	<u>-440'410.72</u>
42	Entgelte	-39'000	-54'500	-43'367.35
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-24'000	-24'500	-23'736.30
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-15'000	-30'000	-19'631.05
46	Transferertrag	-502'800	-395'800	-397'043.37

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4631.01	Beiträge vom Kanton Regelpauschale	-367'200	-292'600	-272'446.20
4631.02	Beiträge vom Kanton Deutsch als Zweitsprache	-20'000	-20'000	-17'727.01
4631.03	Beiträge vom Kanton sonderpädagog. Angebot	-59'400	-59'000	-58'316.69
4631.20	Beiträge vom Kanton Betreuung Flüchtlingskinder	-15'000	-15'000	-38'509.74
4631.21	Beiträge vom Kanton freiwilliger Schulsport	-1'000	-1'000	-843.83
4632.01	Beiträge anderer Gemeinden für auswärtige Schüler	-31'900	0	0.00
4637.05	Elternbeiträge	-8'300	-8'200	-9'199.90
<b>2002136</b>	<b>Talentschule</b>	<b>425'900</b>	<b>393'000</b>	<b>380'790.61</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'062'000</u>	<u>1'071'400</u>	<u>1'056'277.75</u>
30	Personalaufwand	975'000	979'600	961'330.45
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	0	28'500	19'368.90
3010.04	Löhne Schulleitungen	29'000	29'600	24'707.05
3020.00	Löhne Lehrkräfte	763'800	739'700	740'886.90
3020.02	Stellvertretungskosten	30'000	30'000	28'525.10
3040.01	Besondere Sozialzulage	600	0	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	2'000	0	2'466.45
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	66'200	66'200	63'516.30
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	72'400	73'100	72'600.75
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	7'500	8'500	8'140.50
3090.02	Kurse und Fortbildung	3'500	4'000	1'118.50
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	87'000	91'800	94'947.30
3104.00	Lehrmittel	11'300	12'200	10'518.85
3104.02	Schulmaterial	4'600	5'500	4'212.10
3104.04	Werk- und Handarbeitsmaterial (TTG)	2'000	1'700	1'731.55
3105.00	Lebensmittel	1'500	1'500	888.85
3105.04	Mittagsverpflegung Talentschule	20'000	20'000	28'979.05
3111.05	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	0	0	15'456.80
3112.03	Bekleidung Talentschüler	5'000	5'000	4'789.10
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'000	8'000	4'500.00
3130.20	Schülertransporte durch Dritte	19'100	18'700	15'400.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'300	2'900	932.30
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	9'500	10'100	5'371.55
3171.01	Veranstaltungen	3'500	5'000	81.20
3199.03	übriger Betriebsaufwand	1'200	1'200	2'085.95
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-636'100</u>	<u>-678'400</u>	<u>-675'487.14</u>
42	Entgelte	-15'000	-15'000	-25'487.25
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-15'000	-15'000	-25'487.25
46	Transferertrag	-621'100	-663'400	-649'999.89
4631.00	Beiträge vom Kanton	-5'000	-8'000	-9'773.42
4631.01	Beiträge vom Kanton Regelpauschale	-75'200	-68'700	-56'129.37
4631.03	Beiträge vom Kanton sonderpädagog. Angebot	-12'300	-14'100	-12'253.03
4631.14	Beiträge vom Kanton Schulleitung	-12'300	-12'400	-12'253.04
4631.15	Beiträge vom Kanton Transportkosten	-30'000	-30'000	-33'061.85
4631.17	Beiträge vom Kanton Zusatzpauschale	-156'000	-160'000	-150'000.00
4631.21	Beiträge vom Kanton freiwilliger Schulsport	-4'500	-5'000	-5'056.18
4632.01	Beiträge anderer Gemeinden für auswärtige Schüler	-300'300	-335'700	-321'100.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	-5'000	-5'000	-22'500.00
4637.05	Elternbeiträge	-20'500	-24'500	-27'873.00
<b>2002170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>271'300</b>	<b>347'400</b>	<b>221'583.55</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>271'300</u>	<u>355'400</u>	<u>221'583.55</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	168'700	254'800	119'046.80
3110.03	Anschaffung Möbel	76'500	152'600	23'188.80
3111.05	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	50'800	46'000	43'406.50
3150.01	Unterhalt Möbel	4'000	4'000	161.10
3151.12	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	18'600	28'600	16'310.40
3160.03	Mieten und Baurechtszinsen	18'300	18'300	18'300.00
3169.03	Übrige Mieten	500	5'300	17'680.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	102'600	100'600	102'536.75
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	102'600	100'600	102'536.75
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>0</u>	<u>-8'000</u>	<u>0.00</u>
42	Entgelte	0	-8'000	0.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-8'000	0.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>2002180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>152'300</b>	<b>173'200</b>	<b>87'843.92</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>673'200</u>	<u>733'700</u>	<u>612'930.20</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	497'200	535'500	436'184.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	428'800	466'700	374'336.75
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	32'100	35'600	28'077.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	31'600	28'400	29'976.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	3'700	3'800	3'794.25
3090.02	Kurse und Fortbildung	1'000	1'000	0.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	176'000	198'200	176'746.20
3105.01	Lebensmittel Tagesbetreuung	138'000	160'000	142'053.40
3130.20	Schülertransporte durch Dritte	23'000	18'500	17'600.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000	4'700	2'565.10
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	538.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'000	15'000	13'989.70
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-520'900</u>	<u>-560'500</u>	<u>-525'086.28</u>
42	<i>Entgelte</i>	-1'000	-1'000	-11'977.75
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-1'000	-1'000	-11'977.75
46	<i>Transferertrag</i>	-519'900	-559'500	-513'108.53
4631.00	Beiträge vom Kanton	-99'900	-146'500	-81'767.58
4637.05	Elternbeiträge	-420'000	-413'000	-431'340.95
<b>2002190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>1'142'300</b>	<b>919'900</b>	<b>936'825.54</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'448'700</u>	<u>1'223'300</u>	<u>1'225'788.05</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	1'134'300	1'026'200	1'025'795.05
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Behörden/Kommissionen	30'000	22'700	32'570.00
3010.04	Löhne Schulleitungen	615'800	512'200	570'542.15
3010.05	Löhne Schulsekretariat inkl. Lernende	256'100	268'300	207'414.45
3020.00	Löhne Lehrkräfte	0	3'800	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	72'200	65'900	61'876.90
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	92'800	86'000	77'747.25
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	8'400	8'300	8'411.15
3091.00	Personalwerbung	20'000	20'000	31'308.50
3099.00	Übriger Personalaufwand	39'000	39'000	35'924.65
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	199'700	84'800	88'614.60
3100.00	Büromaterial	2'000	2'500	1'460.85
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000	4'500	2'698.50
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'800	3'300	3'386.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'500	2'500	781.40
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'000	0	0.00
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	12'600	12'600	7'760.70
3130.04	Porti	200	200	400.80
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000	2'000	2'462.00
3130.55	Übersetzungen	9'000	8'500	9'597.55
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	20'000	0	0.00
3132.02	Honorare externe Berater	0	0	37'695.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0	500	0.00
3151.12	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	10'000	0	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	2'500	2'000	2'016.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	19'600	21'700	12'699.30
3199.03	übriger Betriebsaufwand	24'500	24'500	7'656.50
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	114'700	112'300	111'378.40
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	800	800	511.70
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	0	0	319.30
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	3'500	3'500	2'500.00
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	0	0	514.50
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	110'400	108'000	107'532.90
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-306'400</u>	<u>-303'400</u>	<u>-288'962.51</u>
42	<i>Entgelte</i>	-15'000	-16'000	-2'260.90
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-10'000	-1'000	-1'975.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-5'000	-15'000	-285.90
46	<i>Transferertrag</i>	-291'400	-287'400	-286'701.61
4631.14	Beiträge vom Kanton Schulleitung	-291'400	-287'400	-286'701.61

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>2002192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>413'500</b>	<b>368'200</b>	<b>191'083.65</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>880'000</u>	<u>829'700</u>	<u>657'475.95</u>
30	Personalaufwand	168'600	162'500	140'436.80
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	15'900	16'500	22'792.65
3020.01	Löhne Schwimminstruktoren	56'200	51'300	55'561.95
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	5'800	5'500	6'297.50
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	4'700	4'300	5'630.85
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	700	800	789.10
3090.02	Kurse und Fortbildung	70'300	58'800	48'204.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	15'000	25'300	1'160.75
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	510'400	466'200	376'522.45
3101.07	Treibstoffe	1'000	4'000	2'730.90
3104.00	Lehrmittel	25'000	0	0.00
3109.06	Lehrerbibliothek	3'200	3'200	3'492.15
3130.07	Telefon, Konzessionen	8'000	10'000	6'772.60
3130.20	Schülertransporte durch Dritte	141'000	103'000	103'875.40
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	20'000	0	0.00
3134.01	Betriebshaftpflichtversicherung	9'500	8'500	9'517.40
3134.02	MFZ-Versicherung Schülertransporte Wiesen	1'000	1'400	1'228.60
3134.03	Schülerunfallversicherung	7'000	7'000	6'889.60
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	500	200	300.75
3138.01	Schwimmabzeichen, Tests	1'000	1'500	0.00
3151.06	Unterhalt Fahrzeuge	3'000	3'000	340.05
3161.01	Mieten und Benützungskosten	45'000	55'000	44'512.95
3170.00	Reisekosten und Spesen	300	0	565.70
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	89'500	120'000	54'605.70
3171.01	Veranstaltungen	53'400	54'400	54'698.70
3171.02	Auslagen Wintersporttage	102'000	95'000	86'991.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	21'900	21'900	0.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	21'900	21'900	0.00
36	Transferaufwand	56'000	56'000	37'490.70
3631.02	Heilpädagogischer Dienst GR	56'000	56'000	37'490.70
39	Interne Verrechnungen	123'100	123'100	103'026.00
3910.09	Dienstleistungen VBD (400)	61'600	61'600	58'934.50
3910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	22'000	22'000	21'254.95
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	500	500	2'043.50
3910.22	Dienstleistungen Leihbibliothek (160)	34'500	34'500	16'025.00
3910.31	Dienstleistungen Eistraum (180)	4'500	4'500	4'768.05
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-466'500</u>	<u>-461'500</u>	<u>-466'392.30</u>
42	Entgelte	-33'700	-36'500	-37'797.15
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-33'700	-36'500	-37'797.15
46	Transferertrag	-339'900	-341'200	-427'769.00
4614.04	Entschädigung Logopädie	-210'000	-210'000	-284'730.50
4631.00	Beiträge vom Kanton	-15'000	0	0.00
4631.15	Beiträge vom Kanton Transportkosten	-90'000	-110'000	-86'136.70
4631.16	Beiträge vom Kanton Weiterbildungen Lehrpersonen	-8'900	0	0.00
4631.21	Beiträge vom Kanton freiwilliger Schulsport	-1'000	-1'200	-1'000.00
4635.07	Sponsorenbeiträge Wintersporttage	-10'000	-12'000	-15'100.00
4637.04	Elternbeiträge Wintersporttage	0	0	-39'403.50
4637.06	Elternbeiträge Schulreisen, Klassenlager, Exkursionen	-5'000	-8'000	-1'398.30
49	Interne Verrechnungen	-92'900	-83'800	-826.15
4910.34	Dienstleistungen Volksschule (200)	-92'000	-83'000	0.00
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen (Fonds)	-900	-800	-826.15
<b>2002200</b>	<b>Sonderschulung</b>	<b>338'500</b>	<b>333'000</b>	<b>334'366.75</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>338'500</u>	<u>333'000</u>	<u>349'556.75</u>
36	Transferaufwand	338'500	333'000	349'556.75
3612.02	Beiträge an Sonderschulen	313'500	308'000	337'396.75
3635.16	Time-out Platzierungen	25'000	25'000	12'160.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-15'190.00</u>
42	Entgelte	0	0	-15'190.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	0	-15'190.00



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>2004330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>57'900</b>	<b>60'900</b>	<b>58'205.70</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>67'900</u>	<u>75'900</u>	<u>69'163.60</u>
30	Personalaufwand	31'200	31'600	31'144.95
3010.05	Löhne Schulsekretariat inkl. Lernende	2'500	2'500	0.00
3010.18	Löhne Schulzahnärzte	27'000	27'000	28'801.30
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	1'700	2'000	2'316.25
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	0	100	27.40
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	36'700	42'300	33'828.65
3101.03	Verbrauchsmaterial	2'500	2'500	2'372.60
3136.01	schulärztlicher Dienst	22'200	24'800	24'445.50
3136.02	Honorar Schulzahnpflege	12'000	15'000	6'762.05
3170.00	Reisekosten und Spesen	0	0	248.50
36	Transferaufwand	0	2'000	4'190.00
3614.13	Beitrag Spitalschule	0	2'000	4'190.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-10'000</u>	<u>-15'000</u>	<u>-10'957.90</u>
42	Entgelte	-10'000	-15'000	-10'957.90
4260.06	Elternbeiträge Schulzahnpflege	-10'000	-15'000	-10'634.35
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	0	0	-323.55
<b>210</b>	<b>Informatik Volksschule</b>	<b>167'800</b>	<b>0</b>	<b>467'151.70</b>
<b>2102190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>167'800</b>	<b>0</b>	<b>467'151.70</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>167'800</u>	<u>0</u>	<u>523'658.80</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'000	0	406'547.50
3113.00	Anschaffung Hardware	0	0	198'817.20
3118.00	Anschaffung Software/Release-Wechsel	0	0	22'810.75
3132.02	Honorare externe Berater	0	0	23'876.05
3153.00	Informatik Unterhalt Hardware	0	0	17'660.55
3158.01	Informatik Unterhalt Software / Benützungsgebühren	0	0	147'761.30
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	3'000	0	-4'378.35
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	164'800	0	117'111.30
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	164'800	0	117'110.30
3320.10	Ordentliche Abschreibungen Software	0	0	1.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-56'507.10</u>
48	Ausserordentlicher Ertrag	0	0	-56'507.10
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-56'507.10
<b>220</b>	<b>Weiterführende Bildungseinrichtungen</b>	<b>1'794'600</b>	<b>1'950'000</b>	<b>1'829'104.50</b>
<b>2202140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>578'000</b>	<b>570'000</b>	<b>566'191.70</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>588'000</u>	<u>580'000</u>	<u>576'191.70</u>
36	Transferaufwand	588'000	580'000	576'191.70
3636.01	Musikunterricht	578'000	570'000	566'191.70
3636.21	Beiträge Legat P. und I. Issler	10'000	10'000	10'000.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-10'000</u>	<u>-10'000</u>	<u>-10'000.00</u>
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-10'000	-10'000	-10'000.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds FK	-10'000	-10'000	-10'000.00
<b>2202300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'500</u>	<u>1'500</u>	<u>500.00</u>
36	Transferaufwand	1'500	1'500	500.00
3636.19	Beiträge Schulfonds	1'500	1'500	500.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'500</u>	<u>-1'500</u>	<u>-500.00</u>
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-1'500	-1'500	-500.00
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-1'500	-1'500	-500.00
<b>2202510</b>	<b>Schweizerische Alpine Mittelschule Davos</b>	<b>889'600</b>	<b>1'071'500</b>	<b>1'046'612.80</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>894'600</u>	<u>1'076'500</u>	<u>1'046'612.80</u>
36	Transferaufwand	894'600	1'076'500	1'046'612.80
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	450'000	450'000	450'000.00
3636.02	Beiträge an Untergymnasium	439'600	621'500	596'612.80
3636.19	Beiträge Schulfonds	5'000	5'000	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-5'000</u>	<u>-5'000</u>	<u>0.00</u>
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-5'000	-5'000	0.00
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-5'000	-5'000	0.00
<b>2202511</b>	<b>Schweizerisches Sport-Gymnasium Davos</b>	<b>266'300</b>	<b>263'000</b>	<b>187'200.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>266'300</u>	<u>263'000</u>	<u>187'200.00</u>
36	Transferaufwand	75'800	75'800	0.00
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	75'800	75'800	0.00
39	Interne Verrechnungen	190'500	187'200	187'200.00
3920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	190'500	187'200	187'200.00
<b>2202519</b>	<b>auswärtige gymnasiale Maturitätsschulen</b>	<b>60'700</b>	<b>45'500</b>	<b>29'100.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>60'700</u>	<u>45'500</u>	<u>29'100.00</u>
36	Transferaufwand	60'700	45'500	29'100.00
3636.02	Beiträge an Untergymnasium	60'700	45'500	29'100.00
<b>240</b>	<b>Soziales (bis 2020: Dep. 3, Bereich 310)</b>	<b>3'303'700</b>	<b>3'127'200</b>	<b>2'422'097.41</b>
<b>3101403</b>	<b>Übriges Rechtswesen</b>	<b>-4'000</b>	<b>-5'000</b>	<b>-3'834.80</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1'600.00</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	-1'600.00
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)	0	0	-1'600.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-4'000</u>	<u>-5'000</u>	<u>-2'234.80</u>
46	Transferertrag	-4'000	-5'000	-2'234.80
4637.01	Rückerstattungen Prozessführung	-4'000	-5'000	-2'234.80
<b>3102192</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>306'500</b>	<b>277'200</b>	<b>282'746.30</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>306'500</u>	<u>277'200</u>	<u>282'746.30</u>
30	Personalaufwand	286'900	272'700	277'331.10
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	237'200	227'800	223'725.80
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	19'100	18'400	17'908.95
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	28'400	24'000	23'590.20
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	2'200	2'500	2'317.85
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	0	0	9'788.30
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	19'600	4'500	5'415.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'000	0	0.00
3130.48	Auslagen Schulsozialarbeit	4'000	4'000	2'884.40
3161.01	Mieten und Benützungskosten	0	0	778.60
3170.00	Reisekosten und Spesen	600	500	1'752.20

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>3105430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>35'000</b>	<b>65'000</b>	<b>-30'100.93</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>105'000</u>	<u>115'000</u>	<u>97'326.00</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	0	0	-7'400.00
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)	0	0	-7'400.00
36	<i>Transferaufwand</i>	105'000	115'000	104'726.00
3637.02	Alimentenbevorschussung	105'000	115'000	104'726.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-70'000</u>	<u>-50'000</u>	<u>-127'426.93</u>
46	<i>Transferertrag</i>	-70'000	-50'000	-127'426.93
4637.02	Alimenteninkasso	-70'000	-50'000	-127'426.93
<b>3105451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>743'300</b>	<b>623'500</b>	<b>442'895.11</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>805'500</u>	<u>652'500</u>	<u>472'269.11</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	107'500	0	0.00
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500	0	0.00
3120.02	Energie	8'000	0	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'000	0	0.00
3144.06	Unterhalt Gebäude	95'000	0	0.00
3149.01	Übriger Unterhalt	2'000	0	0.00
36	<i>Transferaufwand</i>	696'000	652'500	472'269.11
3611.08	Familienergänzende Kinderbetreuung	650'000	600'000	445'744.61
3614.00	Entschädigungen an öffentlichen Unternehmungen	4'000	3'500	2'700.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	0	0	15'000.00
3636.20	Beiträge Legat Dr. J.E. und U. Wolf-Noell	3'000	4'000	2'400.00
3636.35	Beiträge an Kinderkrippen für Frühförderung	39'000	45'000	6'424.50
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	2'000	0	0.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	300	0	0.00
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	1'700	0	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-62'200</u>	<u>-29'000</u>	<u>-29'374.00</u>
44	<i>Finanzertrag</i>	-46'200	0	0.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-46'200	0	0.00
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-3'000	-4'000	-2'400.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds FK	-3'000	-4'000	-2'400.00
46	<i>Transferertrag</i>	-13'000	-25'000	-26'974.00
4631.00	Beiträge vom Kanton	0	-25'000	-26'974.00
4631.22	Beiträge vom Kanton sprachliche Frühförderung	-13'000	0	0.00
<b>3105720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'154'500</b>	<b>1'095'500</b>	<b>869'801.21</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>2'108'000</u>	<u>1'649'500</u>	<u>1'704'813.18</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	0	0	8'600.00
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)	0	0	8'600.00
36	<i>Transferaufwand</i>	2'108'000	1'649'500	1'696'213.18
3614.11	Behandlungskosten ausländischer Gäste aufgrund nicht versicherter Leistungen	15'000	15'000	11'239.95
3631.10	Beitrag an Kanton, interkommunaler Pool stationäre Kosten Kinderschutzmassnahmen	270'000	270'000	259'611.10
3637.03	Schweizer Bürger in der Gemeinde	986'000	690'000	651'694.98
3637.09	Ausländer in der Gemeinde	374'000	173'000	176'231.35
3637.15	Kostenbeiträge KESB	280'000	250'000	360'982.85
3637.19	Mandatskosten KESB	40'000	50'000	42'779.00
3637.20	Einwohner in stationären Einrichtungen	137'000	194'500	188'057.95
3637.21	Elternbeitrag an Kanton stationäre Kosten Kinderschutzmassnahmen (80 %)	6'000	7'000	5'616.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-953'500</u>	<u>-554'000</u>	<u>-835'011.97</u>
42	<i>Entgelte</i>	-533'500	-474'000	-647'682.00
4260.07	Rückerstattungen für Einwohner	-352'000	-342'000	-397'033.80
4260.15	Rückerstattungen für Ausländer	-174'500	-127'000	-241'580.80
4260.18	Rückerstattungen Mandatskosten KESB	-7'000	-5'000	-9'067.40

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
46	<i>Transferertrag</i>	-420'000	-80'000	-187'329.97
4611.10	Entschädigung des Kantons für Kosten stationäre Kinderschutzmassnahmen	-420'000	-80'000	-187'329.97
<b>3105730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>170'700</b>	<b>140'000</b>	<b>32'950.84</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>650'700</u>	<u>635'000</u>	<u>599'796.10</u>
36	<i>Transferaufwand</i>	650'700	635'000	599'796.10
3611.16	Entschädigung an Kanton für unbegleitete minderjährige Flüchtlinge	15'000	15'000	15'973.40
3637.11	anerkannte Flüchtlinge	582'000	615'000	577'298.70
3637.15	Kostenbeiträge KESB	40'000	0	4'960.00
3637.19	Mandatskosten KESB	5'000	5'000	828.00
3637.20	Einwohner in stationären Einrichtungen	7'700	0	0.00
3637.21	Elternbeitrag an Kanton stationäre Kosten Kinderschutzmassnahmen (80 %)	1'000	0	736.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-480'000</u>	<u>-495'000</u>	<u>-566'845.26</u>
42	<i>Entgelte</i>	-310'000	-315'000	-315'257.15
4260.12	Rückerstattungen für anerkannte Flüchtlinge	-310'000	-315'000	-315'257.15
46	<i>Transferertrag</i>	-170'000	-180'000	-251'588.11
4611.05	Globalpauschalen für anerkannte Flüchtlinge	-170'000	-180'000	-231'469.52
4611.10	Entschädigung des Kantons für Kosten stationäre Kinderschutzmassnahmen	0	0	-20'118.59
<b>3105731</b>	<b>Personen mit Schutzstatus S</b>	<b>-30'000</b>	<b>-25'000</b>	<b>-35'425.85</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>422'000</u>	<u>405'000</u>	<u>405'443.95</u>
36	<i>Transferaufwand</i>	422'000	405'000	405'443.95
3637.22	Beiträge für Personen mit Schutzstatus S	422'000	405'000	405'443.95
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-452'000</u>	<u>-430'000</u>	<u>-440'869.80</u>
42	<i>Entgelte</i>	-57'000	-50'000	-50'825.80
4260.16	Rückerstattungen für Personen mit Schutzstatus S	-57'000	-50'000	-50'825.80
46	<i>Transferertrag</i>	-395'000	-380'000	-390'044.00
4611.12	Entschädigung des Kantons für Personen mit Schutzstatus S	-395'000	-380'000	-390'044.00
<b>3105790</b>	<b>Übrige Fürsorge</b>	<b>62'500</b>	<b>63'500</b>	<b>47'714.10</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>119'000</u>	<u>120'500</u>	<u>96'984.50</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	2'500	3'000	926.15
3109.05	Aufwand Verbilligungsaktionen	1'500	2'000	1'742.45
3132.15	Vertrauensärzte/-zahnärzte	1'000	1'000	83.70
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)	0	0	-900.00
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	2'000	5'000	5'556.00
3501.00	Einlagen in Fonds FK	2'000	5'000	5'556.00
36	<i>Transferaufwand</i>	85'500	82'500	61'918.35
3631.09	Beitrag an Kanton, Integrationsförderung	20'000	20'000	20'038.80
3636.20	Beiträge Legat Dr. J.E. und U. Wolf-Noell	13'000	10'000	10'000.00
3636.21	Beiträge Legat P. und I. Issler	5'000	5'000	1'200.00
3636.42	Pro Junior GR, Beitrag PAT mit Eltern lernen	17'500	17'500	19'250.00
3637.14	Beiträge Legat F. Staubli	15'000	15'000	7'827.95
3637.18	Beiträge aus Sozialhilfefonds	15'000	15'000	3'601.60
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	29'000	30'000	28'584.00
3920.12	Verzicht Mietzinsanpassung für einkommensschwächere Personen (510)	29'000	30'000	28'584.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-56'500</u>	<u>-57'000</u>	<u>-49'270.40</u>
42	<i>Entgelte</i>	-6'500	-7'000	-18'140.35
4250.09	Ertrag Verbilligungsaktionen	-1'500	-2'000	-2'029.50
4260.01	Rückerstattungen Krankenkassenprämien	-5'000	-5'000	-16'110.85

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-48'000	-45'000	-22'629.55
4501.00	Entnahmen aus Fonds FK	-48'000	-45'000	-22'629.55
46	<i>Transferertrag</i>	-2'000	-5'000	-5'556.00
4637.08	Beiträge für Sozialhilfefonds	-2'000	-5'000	-5'556.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	0	0	-2'944.50
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen (Fonds)	0	0	-2'944.50
<b>3105791</b>	<b>Sozialdienst</b>	<b>865'200</b>	<b>892'500</b>	<b>815'351.43</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>883'500</u>	<u>902'400</u>	<u>832'108.03</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	781'400	810'700	770'152.75
3000.03	Sitzungsgelder Kommissionen	800	600	720.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	651'100	678'400	644'888.85
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	52'500	54'200	51'317.10
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	62'600	61'600	63'546.60
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	5'900	7'400	6'753.30
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	5'000	5'000	0.00
3091.00	Personalwerbung	500	500	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000	3'000	2'926.90
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	59'600	62'200	36'759.08
3100.00	Büromaterial	500	500	156.50
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'000	2'500	3'115.55
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'500	2'500	0.00
3130.04	Porti	0	0	46.50
3130.08	Auslagen Jugendtreff	37'000	40'000	21'891.75
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500	500	500.00
3130.28	Betreibungsgebühren	3'000	3'000	1'586.95
3130.43	Post- und Bankgebühren	1'000	1'000	814.36
3130.47	Supervision	3'000	3'000	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	0	0	1'863.35
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'100	4'200	3'099.02
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'000	5'000	3'685.10
36	<i>Transferaufwand</i>	27'500	15'000	9'998.15
3614.08	Beiträge an diverse Institutionen	17'500	0	0.00
3636.07	Suchtprävention (Projekt BAG/Radix)	10'000	15'000	9'998.15
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	15'000	14'500	15'198.05
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	500	0	442.15
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	0	0	20.00
3920.95	Mieten/Benützungskosten gemeindeintern	0	0	185.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	14'500	14'500	14'550.90
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-18'300</u>	<u>-9'900</u>	<u>-16'756.60</u>
42	<i>Entgelte</i>	-14'400	-6'400	-16'136.60
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-10'000	-3'000	-5'020.00
4210.08	Gebühren Diverse	-2'000	-2'000	-2'570.00
4210.12	Betreibungsgebühren	-400	-400	-1'250.75
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-5'018.40
4290.06	Einnahmen Jugendtreff	-2'000	-1'000	-2'277.45
44	<i>Finanzertrag</i>	-600	-600	-620.00
4472.02	Vermietung Living Room	-600	-600	-620.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-3'300	-2'900	0.00
4940.02	Interne Verrechnung kalk. Zinsen Fonds Sozialdienst	-3'300	-2'900	0.00
<b>3105920</b>	<b>Hilfsaktionen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Departement Gesellschaft, Gesundheit und Sicherheit</b>	<b>12'807'400</b>	<b>20'863'600</b>	<b>11'572'205.45</b>
<b>300</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>3'971'300</b>	<b>12'268'700</b>	<b>3'598'981.80</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>1904110</b>	<b>Spitäler (2018 bis 2020: Dep. 1, Bereich 190)</b>	<b>3'066'800</b>	<b>11'434'100</b>	<b>2'823'181.15</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>3'174'300</u>	<u>11'541'700</u>	<u>2'930'681.15</u>
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	17'800	1'100	0.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	17'800	1'100	0.00
36	Transferaufwand	3'156'500	11'540'600	2'930'681.15
3611.06	Leistungsbeiträge stationär Spital Davos	350'000	380'000	346'571.35
3611.07	Leistungsbeiträge stationär andere Spitäler/Kliniken	750'000	760'000	744'585.65
3614.01	Betriebsbeiträge Spital Davos (kantonale GWL)	260'000	260'000	253'161.00
3614.12	à-fonds-perdu-Beitrag Spital Davos AG	0	8'780'000	0.00
3614.14	Betriebsbeiträge Spital Davos (GWL aus regionalpolitischen Gründen)	1'315'000	1'304'100	1'266'465.70
3614.15	Beitrag Sportmedizin	200'000	0	200'000.00
3636.36	Beitrag SRISM	0	0	-9'263.55
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	281'500	56'500	129'161.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-107'500</u>	<u>-107'600</u>	<u>-107'500.00</u>
44	Finanzertrag	-107'500	-107'600	-107'500.00
4470.06	Baurechtszinsen	-107'500	-107'600	-107'500.00
<b>1904121</b>	<b>Pflegeheim Spital Davos (2018 bis 2020: Dep. 1, Bereich 190)</b>	<b>290'000</b>	<b>290'000</b>	<b>248'752.05</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>290'000</u>	<u>290'000</u>	<u>248'752.05</u>
36	Transferaufwand	290'000	290'000	248'752.05
3614.03	Pflegekosten Pflegeheim Spital Davos	290'000	290'000	248'752.05
<b>1904210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege (2018 bis 2020: Dep. 1, Bereich 190)</b>	<b>400'000</b>	<b>406'000</b>	<b>383'336.20</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>400'000</u>	<u>406'000</u>	<u>383'336.20</u>
36	Transferaufwand	400'000	406'000	383'336.20
3614.06	Beitrag an Spitex Spital Davos	400'000	406'000	383'336.20
<b>3004900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>214'500</b>	<b>138'600</b>	<b>143'712.40</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>238'500</u>	<u>256'600</u>	<u>260'916.40</u>
30	Personalaufwand	20'200	117'800	114'828.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	17'000	100'900	98'375.35
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	1'400	8'200	7'919.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	1'600	7'600	7'509.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	200	1'100	1'024.65
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	400	400	534.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	400	400	324.00
3199.05	Ausgaben Coronavirus	0	0	210.00
36	Transferaufwand	217'900	138'400	145'554.40
3614.08	Beiträge an diverse Institutionen	14'000	11'000	12'225.35
3614.17	Beratungsstelle Gesundheit	44'900	44'900	23'476.05
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	59'000	0	10'103.00
3635.24	Pauschalen hausärztlicher Notfalldienst	100'000	82'500	99'750.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-24'000</u>	<u>-118'000</u>	<u>-117'204.00</u>
42	Entgelte	-20'000	-118'000	-117'204.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-20'000	-118'000	-117'204.00
46	Transferertrag	-4'000	0	0.00
4631.00	Beiträge vom Kanton	-4'000	0	0.00
<b>320</b>	<b>Bevölkerungsamt</b>	<b>3'496'000</b>	<b>3'195'400</b>	<b>2'754'149.12</b>
<b>1001111</b>	<b>Gemeindepolizei</b>	<b>1'180'200</b>	<b>1'117'400</b>	<b>1'044'415.35</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'846'400</u>	<u>1'844'600</u>	<u>1'719'004.80</u>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
30	<i>Personalaufwand</i>	360'800	368'000	307'503.75
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	301'900	308'700	257'321.80
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	24'300	24'800	19'565.95
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	29'900	29'200	25'795.70
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	2'700	3'300	2'606.30
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	2'000	2'000	2'214.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	638'200	639'200	579'544.35
3100.00	Büromaterial	500	700	551.45
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000	7'000	7'090.20
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0	300	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	3'500	3'500	4'583.65
3112.01	Dienstkleider	2'100	3'000	3'131.40
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55'000	55'000	45'209.10
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	2'000	30'000	28'679.20
3130.61	Drittkosten WEF	550'000	520'000	474'246.25
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'900	7'500	7'441.25
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	1'000	1'000	822.10
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000	2'000	1'870.55
3151.06	Unterhalt Fahrzeuge	3'000	3'000	822.85
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'000	1'000	910.10
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200	2'200	1'187.70
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'000	3'000	2'998.55
36	<i>Transferaufwand</i>	821'000	815'000	809'669.85
3611.04	Dienstleistungen Kantonspolizei (Gemeindepolizeiaufgaben)	821'000	815'000	809'669.85
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	26'400	22'400	22'286.85
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	0	200	0.00
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	4'000	3'500	3'045.55
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	100	200	45.00
3910.09	Dienstleistungen VBD (400)	1'000	0	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	13'500	10'000	12'076.35
3920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	2'300	2'300	2'019.95
3920.95	Mieten/Benützungskosten gemeindeintern	500	1'200	100.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	5'000	5'000	5'000.00
4	<u>Ertrag</u>	-666'200	-727'200	-674'589.45
42	<i>Entgelte</i>	-11'000	-27'000	-35'221.10
4210.08	Gebühren Diverse	0	0	-50.00
4240.26	Dienstleistungen	-4'000	-20'000	-4'189.35
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-24'221.75
4270.00	Bussen	-7'000	-7'000	-6'760.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-655'200	-700'200	-639'368.35
4910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	-655'200	-700'200	-639'368.35
<b>1006150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>175'200</b>	<b>94'700</b>	<b>69'674.90</b>
3	<u>Aufwand</u>	212'200	126'700	105'822.55
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	197'000	115'000	94'456.55
3101.03	Verbrauchsmaterial	2'000	2'000	1'729.45
3111.01	Anschaffung Signalisationen	30'000	30'000	9'763.75
3130.61	Drittkosten WEF	50'000	0	0.00
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	35'000	3'000	2'041.00
3141.05	Markierungen durch Dritte	80'000	80'000	80'818.35
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	104.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	11'500	7'700	7'621.00
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	3'800	0	0.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	7'700	7'700	7'621.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	3'700	4'000	3'745.00
3920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	3'700	4'000	3'745.00
4	<u>Ertrag</u>	-37'000	-32'000	-36'147.65
42	<i>Entgelte</i>	-37'000	-32'000	-36'147.65
4240.21	Benützungsgebühren öffentlicher Grund	-35'000	-30'000	-34'169.15
4260.02	Markierungen und Signale für Dritte	-2'000	-2'000	-1'978.50

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>1006151</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'191'500</u>	<u>1'165'400</u>	<u>1'146'146.04</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	240'100	170'200	153'173.74
3101.03	Verbrauchsmaterial	0	1'500	1'571.90
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000	1'500	840.60
3111.01	Anschaffung Signalisationen	15'000	20'000	15'611.65
3111.02	Anschaffung Parkuhren/Elekranten	20'000	20'000	19'021.40
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'000	0	0.00
3130.06	Telefon	4'000	3'500	4'168.85
3130.09	Unterhalt Parkuhren und Elekranten	40'000	40'000	31'296.55
3130.43	Post- und Bankgebühren	35'000	25'000	31'767.44
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	500	500	325.00
3141.05	Markierungen durch Dritte	15'000	15'000	12'948.05
3141.09	Unterhalt Parkplätze	9'000	9'000	8'009.45
3161.03	Anlage und Einrichtungen	50'000	5'000	0.00
3169.02	Miete Taxistandplatz Bahnhof Dorf	4'500	4'500	4'219.85
3169.03	Übrige Mieten	5'000	6'000	3'700.30
3169.06	Miete Parkplatz Sportzentrum	5'500	5'500	5'445.15
3169.07	Miete Parkplatz Stilli	1'200	1'200	1'200.00
3169.08	Miete Bahnhofareal Frauenkirch	6'000	5'900	5'731.80
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500	500	542.45
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	5'900	5'600	6'773.30
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	124'700	126'500	87'567.25
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	124'700	126'500	87'567.25
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	6'400	0	194'333.42
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	6'400	0	194'333.42
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	820'300	868'700	711'071.63
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	2'000	2'000	1'974.50
3910.19	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Parkplätze	715'200	765'600	602'550.53
3910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	100'000	100'000	103'000.00
3910.30	Dienstleistungen Langlauf (180)	2'000	0	1'755.00
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	0	0	741.10
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	300	300	257.65
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	800	800	792.85
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'191'500</u>	<u>-1'165'400</u>	<u>-1'146'146.04</u>
42	<i>Entgelte</i>	-1'167'000	-1'146'500	-1'123'929.14
4240.07	Einnahmen Parkgebühren	-920'000	-900'000	-904'845.99
4240.26	Dienstleistungen	-2'000	-1'500	-1'939.15
4240.44	Einnahmen Campingplätze	-15'000	-15'000	-13'000.00
4270.02	Parkbussen	-230'000	-230'000	-204'144.00
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	0	-1'900	0.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	0	-1'900	0.00
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-5'316.90
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-5'316.90
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-24'500	-17'000	-16'900.00
4910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	-24'500	-17'000	-16'900.00
<b>1300211</b>	<b>AHV-Zweigstelle</b>	<b>33'000</b>	<b>33'200</b>	<b>29'928.75</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>47'000</u>	<u>48'200</u>	<u>43'288.75</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	45'000	43'300	41'957.95
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	36'900	35'900	34'682.45
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	3'000	2'900	2'798.45
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	2'700	3'100	2'817.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	400	400	369.25
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	2'000	1'000	1'290.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	900	900	265.35
3100.00	Büromaterial	100	100	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100	100	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0	100	0.00
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	0	100	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	500	300	229.70
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200	200	35.65



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	1'100	4'000	1'065.45
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	1'000	1'500	1'029.25
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	100	2'500	36.20
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-14'000</u>	<u>-15'000</u>	<u>-13'360.00</u>
42	<i>Entgelte</i>	0	-1'000	0.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-500	0.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	-500	0.00
46	<i>Transferertrag</i>	-14'000	-14'000	-13'360.00
4631.12	Verwaltungskostenbeitrag	-14'000	-14'000	-13'360.00
<b>1301110</b>	<b>Ordnungsamt</b>	<b>2'600</b>	<b>-1'900</b>	<b>-2'166.14</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>98'100</u>	<u>91'400</u>	<u>233'702.85</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	84'300	77'300	72'776.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	71'000	66'000	62'550.55
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	5'800	5'400	5'026.20
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	4'800	4'600	4'503.60
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	700	800	649.15
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	2'000	500	46.50
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	10'000	10'100	9'399.55
3100.00	Büromaterial	100	100	73.55
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000	4'000	4'251.60
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500	500	63.05
3130.04	Porti	500	500	416.80
3130.43	Post- und Bankgebühren	0	500	0.00
3130.54	Abschleppdienst	0	0	690.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	2'500	1'500	1'054.15
3170.00	Reisekosten und Spesen	400	1'000	553.70
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	650.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000	2'000	1'646.70
36	<i>Transferaufwand</i>	0	0	146'806.20
3634.05	Aufwand Tageskarten SBB	0	0	65'550.40
3634.06	Aufwand Tickets Bahnverlad Vereina RhB	0	0	81'255.80
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	3'800	4'000	4'721.10
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	600	500	658.20
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	0	0	900.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	3'200	3'500	3'162.90
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-95'500</u>	<u>-93'300</u>	<u>-235'868.99</u>
42	<i>Entgelte</i>	-55'500	-55'000	-199'813.29
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-2'000	-2'000	-1'780.00
4210.07	Dienstleistungen, Alarmgebühren	-3'000	-3'000	-3'070.00
4210.08	Gebühren Diverse	-40'000	-40'000	-33'263.45
4210.11	Fahrbewilligungen	-8'500	-8'500	-7'980.00
4210.13	Abschleppgebühren	-500	0	-470.00
4240.11	Verkauf Tageskarte SBB	0	0	-68'788.00
4240.12	Verkauf Tickets Bahnverlad Vereina RhB	0	0	-82'888.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-1'500	-1'500	-1'573.84
43	<i>Verschiedene Erträge</i>	0	0	-703.75
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	0	0	-703.75
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-40'000	-38'300	-35'351.95
4910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	-40'000	-38'300	-35'351.95
<b>1301406</b>	<b>Einwohnerkontrolle</b>	<b>119'900</b>	<b>116'200</b>	<b>85'878.31</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>565'100</u>	<u>554'700</u>	<u>556'476.10</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	298'300	293'100	283'856.20
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	253'700	246'700	239'960.85
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	20'500	19'900	19'247.30
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	16'800	20'800	19'913.30
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	2'300	2'700	2'494.75
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	5'000	3'000	2'240.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	17'300	11'100	13'884.55
3100.00	Büromaterial	1'000	1'000	783.65

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500	1'000	171.25
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500	100	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	300	300	0.00
3110.02	Anschaffung Mobiliar	500	500	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	7'000	500	0.00
3130.03	Porti, Telefon	100	100	13.50
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200	200	200.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0	200	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	2'000	2'000	1'841.05
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'200	3'200	2'238.40
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	1'485.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000	2'000	7'151.25
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>216'000</b>	<b>216'000</b>	<b>225'882.60</b>
3601.00	Ertragsanteile an Kanton und Konkordate	215'000	215'000	225'498.50
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'000	1'000	384.10
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>33'500</b>	<b>34'500</b>	<b>32'852.75</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	1'500	1'500	1'640.95
3910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	1'000	2'000	826.20
3910.29	Dienstleistungen Adventure Park (180)	500	500	0.00
3910.31	Dienstleistungen Eistraum (180)	500	500	196.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	30'000	30'000	30'189.60
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-445'200</b>	<b>-438'500</b>	<b>-470'597.79</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-445'200</b>	<b>-438'500</b>	<b>-470'597.79</b>
4210.04	Gebührenertrag	-430'000	-430'000	-463'848.55
4240.45	Kommission und Servicegebühr Tageskarte SBB	-5'700	0	0.00
4240.46	Kommission Tickets Bahnverlad Vereina RhB	-2'000	0	0.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-6'000	-7'000	-5'561.95
4270.00	Bussen	-1'500	-1'500	-1'080.00
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	0	0	-107.29
<b>1306290</b>	<b>Verkauf Bahntickets</b>	<b>0</b>	<b>-4'000</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>0</b>	<b>158'000</b>	<b>0.00</b>
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>0</b>	<b>158'000</b>	<b>0.00</b>
3634.05	Aufwand Tageskarten SBB	0	68'000	0.00
3634.06	Aufwand Tickets Bahnverlad Vereina RhB	0	90'000	0.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>-162'000</b>	<b>0.00</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>0</b>	<b>-162'000</b>	<b>0.00</b>
4240.11	Verkauf Tageskarte SBB	0	-72'000	0.00
4240.12	Verkauf Tickets Bahnverlad Vereina RhB	0	-90'000	0.00
<b>1307300</b>	<b>Abfallwirtschaft allgemein (Tierkörper)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>0.00</b>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>0.00</b>
3130.45	Kadavertransporte	500	500	0.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>0.00</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>	<b>0.00</b>
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-500	-500	0.00
<b>1307710</b>	<b>Bestattungsdienste</b>	<b>392'200</b>	<b>400'000</b>	<b>148'051.10</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>1'031'800</b>	<b>1'111'500</b>	<b>937'777.25</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>510'400</b>	<b>552'700</b>	<b>476'314.15</b>
3000.03	Sitzungsgelder Kommissionen	2'100	700	1'350.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	423'100	457'700	397'541.80
3049.00	Übrige Zulagen	5'800	6'500	5'800.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	34'300	36'500	29'344.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	37'000	37'100	34'067.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	3'900	4'200	3'789.85
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	3'000	9'000	420.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200	1'000	4'000.70

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	455'500	488'800	400'743.20
3100.00	Büromaterial	500	500	29.75
3101.07	Treibstoffe	3'600	3'600	2'899.65
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000	2'000	2'208.45
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500	500	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	23'500	12'000	4'672.70
3112.01	Dienstkleider	3'500	3'500	0.00
3120.00	Energie, Heizmaterial	60'000	140'000	60'295.40
3130.03	Porti, Telefon	3'000	2'500	3'177.55
3130.43	Post- und Bankgebühren	1'000	1'000	559.50
3130.58	Kremationskosten	7'500	7'500	9'210.65
3130.59	Beerdigungskosten	30'400	35'000	28'926.10
3130.60	Aufwand Grabpflege	127'000	135'000	126'977.70
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'500	4'500	4'558.10
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	1'300	1'300	1'721.80
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	200	200	160.00
3140.03	Unterhalt Friedhöfe	42'000	40'000	100'669.40
3140.04	Unterhalt Albertipark	1'500	1'500	1'698.80
3144.16	Unterhalt Krematorium und Anlagen	121'500	75'000	35'881.40
3151.11	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	3'500	3'500	1'440.45
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'000	1'500	969.30
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200	2'200	1'161.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	444.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000	2'000	1'175.70
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	14'300	14'000	11'905.80
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	25'000	24'900	24'941.30
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	25'000	24'900	24'941.30
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	40'900	45'100	35'778.60
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	700	700	195.55
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	3'000	1'500	3'050.85
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	500	500	480.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	15'000	20'000	10'316.50
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	3'000	3'000	2'254.30
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	3'500	3'500	4'510.40
3920.95	Mieten/Benützungskosten gemeindeintern	9'600	9'600	9'600.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	1'500	1'000	1'263.40
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	600	500	550.50
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	3'500	4'800	3'557.10
4	<u>Ertrag</u>	-639'600	-711'500	-789'726.15
42	<i>Entgelte</i>	-639'600	-641'500	-682'866.60
4210.06	Mahn- und Betreibungsgebühren	-100	0	-240.00
4240.26	Dienstleistungen	-7'500	-7'500	-7'059.15
4240.30	Grabmieten Friedhöfe	-140'000	-140'000	-194'200.00
4240.31	Bestattungsgebühren	-80'000	-80'000	-77'313.50
4240.32	Kremationsgebühren	-120'000	-120'000	-121'544.25
4240.33	Nischenmieten Krematorium	-7'000	-8'000	-6'065.00
4240.39	Ertrag Grabpflege ohne Depotbelastung	-185'000	-185'000	-180'854.75
4240.40	Ertrag Grabpflege mit Depotbelastung	-95'000	-95'000	-90'388.25
4250.00	Verkäufe	-5'000	-5'000	-5'201.70
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-1'000	0.00
43	<i>Verschiedene Erträge</i>	0	0	-4'852.05
4390.00	Übriger Ertrag	0	0	-4'852.05
44	<i>Finanzertrag</i>	0	0	-268.25
4400.00	Zinsen flüssige Mittel	0	0	-268.25
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	0	0	-2'000.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds FK	0	0	-2'000.00
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-65'436.80
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-65'436.80
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	0	-70'000	-34'302.45
4910.32	Dienstleistungen Bestattungsdienste (130)	0	-70'000	-34'302.45
1308110	<b>Landwirtschaft</b>	17'500	14'400	20'707.60
3	<u>Aufwand</u>	51'500	45'400	53'758.10
30	<i>Personalaufwand</i>	9'900	9'700	9'146.75
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	7'300	7'200	6'851.85
3010.19	Löhne Strukturerhebung/Schnittzeitpunktkontrollen	1'000	1'000	1'000.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	700	700	611.30
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	800	700	597.60
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	100	100	86.00
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>900</b>	<b>1'000</b>	<b>595.40</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100	300	0.00
3130.03	Porti, Telefon	500	500	480.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	300	200	115.40
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>36'000</b>	<b>32'500</b>	<b>35'006.00</b>
3611.11	Beitrag Tierseuchenfonds	34'000	30'500	33'056.00
3635.14	Beitrag an Bauernverband für Betriebshelferdienst	2'000	2'000	1'950.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>4'700</b>	<b>2'200</b>	<b>9'009.95</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	100	100	0.00
3900.03	Material- und Warenbezüge Gewässerverbauungen (420)	4'500	2'000	8'974.50
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	100	100	35.45
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-34'000</b>	<b>-31'000</b>	<b>-33'050.50</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-34'000</b>	<b>-31'000</b>	<b>-33'050.50</b>
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-500	0.00
4260.04	Rückerstattungen der Viehhalter	-34'000	-30'500	-33'050.50
<b>1308300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>-3'100</b>	<b>-2'400</b>	<b>-2'867.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>100</b>	<b>800</b>	<b>0.00</b>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>100</b>	<b>800</b>	<b>0.00</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100	300	0.00
3130.16	Abschussprämien	0	500	0.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-3'200</b>	<b>-3'200</b>	<b>-2'867.00</b>
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>	<b>-3'200</b>	<b>-3'200</b>	<b>-2'867.00</b>
4120.02	Seepatente	-3'200	-3'200	-2'867.00
<b>1309101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	<b>100'630.00</b>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>630.00</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	630.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000.00</b>
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	100'000	100'000	100'000.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-100'000</b>	<b>-100'000</b>	<b>-100'630.00</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>-80'000</b>	<b>-78'000</b>	<b>-76'838.80</b>
4033.00	Hundesteuern	-80'000	-78'000	-76'838.80
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-42.95</b>
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	0	0	-42.95
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>-20'000</b>	<b>-22'000</b>	<b>-23'748.25</b>
4510.03	Entnahme aus Spezialfinanzierung Hundetaxe	-20'000	-22'000	-23'748.25
<b>3004340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>2'500</b>	<b>3'100</b>	<b>2'047.25</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>2'500</b>	<b>3'100</b>	<b>2'047.25</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1'500</b>	<b>1'600</b>	<b>1'366.85</b>
3010.17	Löhne Pilzkontrolle	1'500	1'500	1'363.50
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	0	100	3.35
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'000</b>	<b>1'500</b>	<b>680.40</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0	500	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000	1'000	680.40
<b>3201500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>640'300</b>	<b>640'200</b>	<b>750'352.15</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>304'500</b>	<b>300'600</b>	<b>292'814.60</b>
3000.04	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	45'000	45'000	40'527.50
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	18'700	18'200	17'367.60
3010.02	Beitragsfreier Lohn und Sold	85'000	80'000	81'595.00
3010.03	Einsatzentschädigungen	135'000	130'000	130'967.50
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	11'500	11'500	9'294.95
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	1'700	1'700	1'459.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	200	200	997.10
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	1'400	8'000	5'635.45
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'000	6'000	4'969.70
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>283'700</b>	<b>254'900</b>	<b>258'023.91</b>
3100.00	Büromaterial	200	200	145.00
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'000	2'000	2'617.25
3101.03	Verbrauchsmaterial	1'000	1'000	1'107.60
3101.07	Treibstoffe	6'500	7'000	6'238.05
3102.00	Drucksachen, Publikationen	800	1'100	430.55
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300	300	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	85'500	55'000	64'976.55
3112.01	Dienstkleider	25'000	25'000	26'202.70
3120.00	Energie, Heizmaterial	24'000	25'000	24'347.10
3130.05	Kostenanteil Feuerwehr Albula	35'000	30'000	52'837.06
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	7'500	8'100	4'397.35
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'400	1'500	1'342.00
3130.22	Schneeräumung durch Dritte	1'500	1'500	1'325.10
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'000	12'000	12'312.80
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	0	100	0.00
3144.06	Unterhalt Gebäude	12'500	500	828.95
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	45'000	62'000	32'729.00
3160.01	Miete Lagerraum	5'500	5'500	5'445.00
3160.02	Miete Liegenschaften	2'900	2'900	2'880.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'000	1'100	949.90
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'100	1'100	54.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	5'619.50
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	10'000	12'000	11'238.45
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>24'800</b>	<b>24'800</b>	<b>24'792.00</b>
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	3'500	3'500	3'500.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	21'300	21'300	21'292.00
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>600</b>	<b>32'100</b>	<b>148'680.99</b>
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	600	32'100	148'680.99
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>26'700</b>	<b>27'800</b>	<b>26'040.65</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	100	500	0.00
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	1'000	1'500	804.45
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	0	100	0.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	0	500	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	0	100	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	1'500	500	1'334.20
3910.25	Dienstleistungen Abwasserbeseitigung (400)	0	0	125.00
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	1'000	1'000	673.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	20'000	20'500	20'000.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	500	500	433.45
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	2'600	2'600	2'670.55
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-640'300</b>	<b>-640'200</b>	<b>-750'352.15</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-605'500</b>	<b>-606'000</b>	<b>-713'897.55</b>
4200.01	Feuerwehrpflichtersatz	-545'000	-540'000	-636'203.35
4240.26	Dienstleistungen	-40'000	-50'000	-55'767.75
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-20'000	-15'000	-19'625.40
4270.00	Bussen	-500	-1'000	50.00
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	0	0	-2'351.05
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-32'000</b>	<b>-29'000</b>	<b>-30'995.95</b>
4611.06	Kurs- und Einsatzentschädigungen GVG	-2'000	-4'000	-1'850.00
4631.00	Beiträge vom Kanton	0	0	-1'200.00
4631.07	Beiträge GVG	-30'000	-25'000	-27'945.95
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-2'800</b>	<b>-5'200</b>	<b>-5'458.65</b>
4910.23	Dienstleistungen Feuerwehr (320)	-2'000	-1'500	-2'400.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-800	-3'700	-3'058.65
<b>3201610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>14'100</b>	<b>12'700</b>	<b>6'648.50</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>39'600</u>	<u>38'200</u>	<u>36'310.00</u>
30	Personalaufwand	30'700	30'100	28'502.10
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	25'900	25'300	24'219.45
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	2'100	2'100	1'960.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	2'400	2'400	2'058.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	300	300	264.65
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'300	1'300	247.90
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100	100	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100	100	69.50
3169.01	Mietaufwand Einquartierungen	200	200	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	300	300	178.40
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	600	600	0.00
39	Interne Verrechnungen	7'600	6'800	7'560.00
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	1'000	200	960.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	6'600	6'600	6'600.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-25'500</u>	<u>-25'500</u>	<u>-29'661.50</u>
42	Entgelte	-500	-500	0.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-500	-500	0.00
44	Finanzertrag	-25'000	-25'000	-29'661.50
4472.01	Entschädigungen für Einquartierungen	-25'000	-25'000	-29'661.50
<b>3201620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>218'200</b>	<b>220'900</b>	<b>156'153.10</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>252'200</u>	<u>238'400</u>	<u>212'055.10</u>
30	Personalaufwand	75'000	64'800	62'719.50
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	39'200	38'500	36'993.40
3010.14	Löhne Abwärtschaft	23'700	19'000	16'061.45
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	5'100	3'100	4'342.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	6'400	3'700	4'742.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	600	500	579.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	50'000	55'300	43'879.85
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	700	700	558.05
3101.03	Verbrauchsmaterial	500	500	253.20
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200	200	159.55
3110.02	Anschaffung Mobiliar	500	500	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	2'500	2'500	3'975.60
3111.03	Anschaffung Anlagen, Geräte, Zivilschutzmaterial	3'000	3'000	2'770.55
3120.02	Energie	3'000	10'000	2'409.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'000	0	0.00
3130.06	Telefon	2'500	3'000	2'397.60
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'000	4'800	5'074.40
3143.04	Unterhalt Anlagen und Schutzräume	0	18'000	13'200.95
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'500	3'500	3'048.50
3151.01	Unterhalt Zivilschutzmaterial	500	500	727.10
3160.01	Miete Lagerraum	4'500	4'500	4'374.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	600	600	207.50
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'000	3'000	4'723.40
36	Transferaufwand	105'000	97'000	83'903.75
3611.05	Gemeindebeitrag Ausbildungskosten	105'000	97'000	83'903.75
39	Interne Verrechnungen	22'200	21'300	21'552.00
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	300	0	0.00
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	100	500	0.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	10'000	9'000	10'041.60
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	9'900	9'900	9'900.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	400	400	380.40
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	1'500	1'500	1'230.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-34'000</u>	<u>-17'500</u>	<u>-55'902.00</u>
42	Entgelte	-6'000	-10'500	-7'508.10
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-6'000	-10'000	-7'486.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	-500	-22.10
44	Finanzertrag	-20'000	-7'000	-48'393.90
4472.01	Entschädigungen für Einquartierungen	-20'000	-7'000	-48'393.90

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
46	Transferertrag	-8'000	0	0.00
4631.00	Beiträge vom Kanton	-8'000	0	0.00
<b>3204120</b>	<b>Alterszentrum Guggerbach (bis 2018: Dep 3, Bereich 300)</b>	<b>667'000</b>	<b>597'000</b>	<b>585'362.55</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>670'000</u>	<u>600'000</u>	<u>597'667.80</u>
36	Transferaufwand	670'000	600'000	597'667.80
3614.02	Pflegekosten Alterszentrum Guggerbach	650'000	580'000	577'667.80
3636.04	Beitrag Leistungsvereinbarung Beratungszentrum	20'000	20'000	20'000.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-3'000</u>	<u>-3'000</u>	<u>-12'305.25</u>
46	Transferertrag	-3'000	-3'000	-12'305.25
4612.06	Gemeindebeiträge Pflegefinanzierung	-3'000	-3'000	-12'305.25
<b>3204121</b>	<b>übrige Pflegeheime (bis 2018: Dep. 3, Bereich 300)</b>	<b>549'000</b>	<b>490'000</b>	<b>508'060.35</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>550'000</u>	<u>500'000</u>	<u>508'258.85</u>
36	Transferaufwand	550'000	500'000	508'258.85
3614.05	Pflegekosten auswärtige Pflegeheime	550'000	500'000	508'258.85
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'000</u>	<u>-10'000</u>	<u>-198.50</u>
46	Transferertrag	-1'000	-10'000	-198.50
4612.06	Gemeindebeiträge Pflegefinanzierung	-1'000	-10'000	-198.50
<b>3204210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege (bis 2018: Dep. 3, Bereich 300)</b>	<b>20'000</b>	<b>5'000</b>	<b>3'535.15</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>20'000</u>	<u>5'000</u>	<u>3'535.15</u>
36	Transferaufwand	20'000	5'000	3'535.15
3614.07	Beiträge an andere Organisationen	20'000	5'000	3'535.15
<b>4201505</b>	<b>Gemeindeführungsstab (bis 2020: Dep 4, Bereich 420)</b>	<b>107'700</b>	<b>99'100</b>	<b>98'719.35</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>136'700</u>	<u>113'100</u>	<u>116'187.30</u>
30	Personalaufwand	25'200	24'600	25'629.55
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder Behörden/Kommissionen	18'300	18'300	18'205.05
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	0	0	1'000.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	1'400	1'300	788.40
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	0	0	399.30
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	5'000	5'000	5'103.90
3099.00	Übriger Personalaufwand	500	0	132.90
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	86'500	54'500	68'468.30
3100.00	Büromaterial	500	500	138.90
3101.01	Munition/Sprengstoffe	4'500	4'500	3'212.90
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500	1'500	1'279.65
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	25'000	5'000	30'063.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'000	0	0.00
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	500	500	0.00
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	15'000	17'000	14'426.15
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300	300	300.00
3143.03	Unterhaltsarbeiten	0	0	22.50
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'000	20'000	14'434.45
3160.01	Miete Lagerraum	3'000	3'000	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	200	200	325.80
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'000	2'000	4'264.50
39	Interne Verrechnungen	25'000	34'000	22'089.45
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	15'000	25'000	12'047.85
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	10'000	9'000	10'041.60
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-29'000</u>	<u>-14'000</u>	<u>-17'467.95</u>
42	Entgelte	-7'000	-7'000	-8'734.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-7'000	-7'000	-8'734.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
46	Transferertrag	-22'000	-7'000	-8'733.95
4611.00	Entschädigungen vom Kanton	-22'000	-7'000	-8'733.95
<b>340</b>	<b>Sportförderung</b>	<b>346'400</b>	<b>346'200</b>	<b>354'390.20</b>
<b>3408409</b>	<b>Sportförderung (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160)</b>	<b>346'400</b>	<b>346'200</b>	<b>354'390.20</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>471'400</u>	<u>470'700</u>	<u>480'822.25</u>
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	148'400	148'400	148'384.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	148'400	148'400	148'384.00
36	Transferaufwand	318'000	317'300	327'781.25
3634.04	Beitrag an Sportfonds	230'000	230'000	230'000.00
3635.12	Betriebsbeitrag Bolgen Arena	30'000	30'000	30'000.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	0	0	10'000.00
3636.27	Beiträge Dorf	54'000	54'000	54'050.00
3636.28	Beiträge Frauenkirch	500	500	0.00
3636.29	Beiträge Glaris	2'500	1'800	2'785.70
3636.31	Beiträge Wiesen	1'000	1'000	945.55
39	Interne Verrechnungen	5'000	5'000	4'657.00
3920.06	Mieten, Benützungskosten Kongresszentrum (530)	5'000	5'000	4'657.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-125'000</u>	<u>-124'500</u>	<u>-126'432.05</u>
44	Finanzertrag	-67'000	-67'000	-68'650.80
4470.05	Miet- und Baurechtszinsen Golf	-67'000	-67'000	-68'650.80
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-58'000	-57'500	-57'781.25
4511.03	Entnahmen aus Fonds Fraktionsgemeinden	-58'000	-57'500	-57'781.25
<b>350</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen (bis 2020: Dep.1, Bereich 180)</b>	<b>4'993'700</b>	<b>5'053'300</b>	<b>4'864'684.33</b>
<b>1808402</b>	<b>Eisstadion (bis 30.4.2020: Dep. 5, Bereich 530)</b>	<b>1'607'000</b>	<b>1'814'200</b>	<b>1'981'825.30</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>2'793'300</u>	<u>2'777'200</u>	<u>2'762'181.80</u>
30	Personalaufwand	482'900	463'300	461'131.25
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	390'900	367'000	377'453.50
3040.01	Besondere Sozialzulage	4'500	4'500	4'760.00
3049.00	Übrige Zulagen	0	10'400	1'120.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	32'100	30'100	29'910.15
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	39'100	37'000	39'113.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	6'800	6'800	6'371.90
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	4'500	4'500	1'362.70
3090.01	Ausbildungs-, Kurs- und Einsatzkosten	2'000	2'000	854.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000	1'000	185.20
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'040'300	1'018'100	1'032'341.40
3100.00	Büromaterial	500	500	0.00
3101.07	Treibstoffe	200	200	162.65
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	4'000	0	0.00
3112.01	Dienstkleider	2'000	2'000	3'348.50
3120.00	Energie, Heizmaterial	506'000	445'000	494'100.55
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	25'000	20'000	23'439.45
3130.06	Telefon	1'000	2'000	1'214.30
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'500	2'000	536.05
3130.56	Energie-Agentur, Grossverbrauchermodell	6'000	6'000	6'000.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	46'000	40'000	46'449.05
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	1'600	1'500	1'424.45
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	193'000	219'000	223'396.90
3144.18	Unterhalt Aussenbereich Sportzentrum	10'000	25'000	9'547.15
3144.19	Unterhalt PV-Anlage	2'000	5'000	64.75
3149.01	Übriger Unterhalt	78'500	79'500	79'531.30
3151.14	Möbiliar/Werkzeuge/Geräte/Hobelmesser	77'400	77'400	65'765.30
3151.15	Fahrzeuge und Maschinen	16'000	18'000	32'487.55
3151.16	Musik und Zeitmessanlage	15'000	10'000	12'048.50
3153.01	Unterhalt Hardware	16'000	16'000	15'215.55
3161.01	Mieten und Benützungskosten	200	200	183.40
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000	5'800	2'587.05



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'000	5'000	2'199.85
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	29'400	38'000	12'639.10
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'177'000</b>	<b>1'210'100</b>	<b>1'159'278.70</b>
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	280'300	280'300	280'223.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	33'800	13'800	6'747.40
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	685'800	688'300	700'330.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	177'100	227'700	171'978.30
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15'000.00</b>
3611.00	Entschädigungen an Kanton	0	0	15'000.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>93'100</b>	<b>85'700</b>	<b>94'430.45</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	200	200	0.00
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	1'300	1'000	1'346.25
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	25'000	15'000	23'590.00
3910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	600	0	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	500	1'000	125.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	30'000	30'000	33'990.50
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	2'000	5'000	1'979.60
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	4'000	4'000	4'000.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	4'500	4'500	4'422.60
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	25'000	25'000	24'976.50
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-1'186'300</b>	<b>-963'000</b>	<b>-780'356.50</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>-150'000</b>	<b>-150'000</b>	<b>-150'000.00</b>
4035.01	Beitrag Anlagefonds	-150'000	-150'000	-150'000.00
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-45'000</b>	<b>-35'000</b>	<b>-51'426.80</b>
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-15'000	-15'000	-24'071.35
4290.01	Diverse Einnahmen	-30'000	-20'000	-27'355.45
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>-565'000</b>	<b>-466'000</b>	<b>-259'805.65</b>
4470.02	Mietzinseinnahmen	-500'000	-500'000	-500'000.00
4470.07	Platzmieten	-65'000	-66'000	-59'805.65
4479.05	Mietzinserlass VV	0	100'000	300'000.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>0</b>	<b>-70'000</b>	<b>-60'248.90</b>
4699.03	Rückerstattung CO2-Abgabe für befreite Unternehmen	0	-70'000	-60'248.90
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>-242'000</b>	<b>-242'000</b>	<b>-258'875.15</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-16'875.15
4893.00	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK	-242'000	-242'000	-242'000.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-184'300</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
4920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	-184'300	0	0.00
<b>1808403</b>	<b>Wellness- und Erlebnisbad (bis 30.4.2020: Dep. 5, Bereich 530)</b>	<b>2'124'400</b>	<b>1'779'800</b>	<b>1'530'369.68</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>3'902'100</b>	<b>3'588'600</b>	<b>3'773'869.05</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1'137'100</b>	<b>1'044'200</b>	<b>1'225'808.35</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	941'500	861'300	1'020'830.90
3040.01	Besondere Sozialzulage	6'300	5'400	4'860.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	76'100	69'200	75'010.25
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	93'000	87'100	93'175.15
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	8'700	9'200	9'213.70
3064.00	Überbrückungsrenten	0	0	8'575.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	0	0	152.65
3090.01	Ausbildungs-, Kurs- und Einsatzkosten	8'500	8'500	9'898.30
3091.00	Personalwerbung	0	500	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000	3'000	4'092.40
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'061'000</b>	<b>1'290'300</b>	<b>1'567'519.45</b>
3100.00	Büromaterial	300	300	163.90
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	105'000	115'000	87'146.40
3101.07	Treibstoffe	500	0	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000	3'000	0.00
3102.04	Drucksachen, Werbung	35'000	35'000	31'032.85
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'500	3'500	3'726.30
3105.02	Einkauf Cafeteria	30'000	35'000	30'616.33
3109.04	Warenaufwand Bade-Shop	60'000	65'000	62'290.85
3110.02	Anschaffung Mobiliar	20'000	20'000	12'137.95
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	70'000	72'000	59'189.10
3111.08	Anschaffung Anlagen	25'000	84'000	39'202.40

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3112.01	Dienstkleider	3'000	6'000	9'188.80
3120.00	Energie, Heizmaterial	156'600	220'000	585'443.25
3120.04	Wärmeverbund Eisstadion	0	0	119'533.50
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	1'500	1'500	1'232.50
3130.04	Porti	500	400	760.85
3130.07	Telefon, Konzessionen	10'000	12'000	9'866.25
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000	2'000	2'004.00
3130.43	Post- und Bankgebühren	16'000	13'000	14'761.57
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	5'000	5'000	4'916.15
3130.56	Energie-Agentur, Grossverbrauchermodell	6'000	6'000	6'000.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	43'000	35'000	40'920.35
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	500	500	322.50
3143.13	Unterhalt Spielplatz	5'000	5'000	3'707.80
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	190'000	259'500	236'202.15
3144.19	Unterhalt PV-Anlage	25'000	5'000	0.00
3149.01	Übriger Unterhalt	97'500	125'500	139'485.05
3151.11	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	52'000	48'000	38'410.50
3151.16	Musik und Zeitmessanlage	2'000	0	0.00
3153.01	Unterhalt Hardware	10'000	5'000	997.40
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'500	1'500	1'952.95
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'300	10'600	8'937.85
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000	5'000	5'018.05
3199.01	MWST-Vorsteuerminderungen	65'300	90'000	12'351.90
3199.07	Ausgaben Kommunikation/Social Media	1'000	1'000	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	959'700	924'500	868'081.35
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	802'100	802'100	802'014.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	31'800	33'500	27'148.80
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	125'800	88'900	38'918.55
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	744'300	329'600	112'459.90
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	300	300	294.30
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	6'000	6'000	6'000.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	600	600	0.00
3910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	300	300	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	4'000	2'800	4'025.00
3910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	2'000	1'800	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	500	500	434.65
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	0	500	0.00
3920.18	Benützungsgebühren Energiezentrale (350)	634'100	228'300	0.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	4'800	4'500	4'801.90
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	4'000	4'000	4'147.35
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	87'700	80'000	92'756.70
4	<u>Ertrag</u>	<u>-1'777'700</u>	<u>-1'808'800</u>	<u>-2'243'499.37</u>
40	<i>Fiskalertrag</i>	-100'000	-100'000	-100'000.00
4035.01	Beitrag Anlagefonds	-100'000	-100'000	-100'000.00
42	<i>Entgelte</i>	-1'584'300	-1'604'000	-1'751'123.87
4240.24	Benützungsgebühren Hallenbad/Sauna/Solarium	-1'284'300	-1'281'000	-1'260'797.00
4250.06	Warenertrag Bade-Shop	-120'000	-130'000	-115'111.95
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-65'000	-53'000	-235'757.25
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-5'000	-25'000	-32'180.35
4290.01	Diverse Einnahmen	-60'000	-60'000	-57'714.30
4290.03	Einnahmen/Verkäufe Cafeteria	-50'000	-55'000	-49'563.02
44	<i>Finanzertrag</i>	-13'000	-22'000	-12'200.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-13'000	-22'000	-12'200.00
46	<i>Transferertrag</i>	0	-57'000	-103'525.85
4699.03	Rückerstattung CO2-Abgabe für befreite Unternehmen	0	-57'000	-103'525.85
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-254'568.50
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-254'568.50
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-80'400	-25'800	-22'081.15
4910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	-80'400	-25'800	-22'081.15
1808406	<b>Adventure Park Färich</b>	<b>469'700</b>	<b>462'200</b>	<b>274'958.61</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>707'000</u>	<u>688'000</u>	<u>555'222.60</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	325'900	331'100	303'679.40
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	264'600	274'800	251'981.60
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	21'200	22'100	19'900.45
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	20'600	21'200	20'947.70

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	4'500	5'000	4'529.80
3090.01	Ausbildungs-, Kurs- und Einsatzkosten	12'000	5'000	4'868.30
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000	3'000	1'451.55
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>289'900</b>	<b>269'000</b>	<b>215'178.20</b>
3100.00	Büromaterial	1'000	1'000	590.50
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	8'500	8'000	1'783.65
3102.04	Drucksachen, Werbung	13'000	6'000	5'099.05
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	11'000	15'000	42'300.10
3111.08	Anschaffung Anlagen	0	0	18'706.65
3112.01	Dienstkleider	5'000	5'000	5'197.60
3120.00	Energie, Heizmaterial	4'500	6'500	4'510.00
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	3'000	3'000	0.00
3130.03	Porti, Telefon	1'800	1'800	1'862.60
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500	500	425.00
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	11'000	13'000	10'093.50
3134.00	Sachversicherungsprämien	200	200	197.85
3143.12	Unterhalt Bikepark	31'500	19'500	15'039.40
3143.13	Unterhalt Spielplatz	3'000	3'000	682.55
3144.06	Unterhalt Gebäude	12'000	8'000	9'199.60
3144.17	Unterhalt Seilpark	146'200	117'500	78'303.30
3149.01	Übriger Unterhalt	3'800	1'500	2'038.25
3151.11	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	3'000	5'000	1'548.00
3153.01	Unterhalt Hardware	6'000	27'000	531.15
3160.07	Baurechtszinsen	5'000	5'000	5'522.60
3161.01	Mieten und Benützungskosten	500	100	91.70
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'400	2'400	2'104.15
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	7'000	7'000	5'391.00
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	8'500	12'000	3'960.00
3199.07	Ausgaben Kommunikation/Social Media	500	1'000	0.00
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>81'400</b>	<b>76'300</b>	<b>29'658.00</b>
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	20'000	23'800	18'719.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	61'400	52'500	10'939.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>9'800</b>	<b>11'600</b>	<b>6'707.00</b>
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	1'000	1'000	1'059.90
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	200	500	0.00
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	1'500	1'500	1'338.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	500	2'000	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	300	300	325.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	3'500	3'500	1'648.70
3910.29	Dienstleistungen Adventure Park (180)	500	500	0.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	1'200	1'200	1'200.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	100	100	69.45
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	1'000	1'000	1'065.95
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-237'300</b>	<b>-225'800</b>	<b>-280'263.99</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-187'000</b>	<b>-175'500</b>	<b>-179'827.19</b>
4240.36	Einnahmen Seilpark	-175'000	-165'000	-170'453.49
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-3'000	-3'000	-2'588.05
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-5'000	-3'500	-4'044.80
4290.01	Diverse Einnahmen	-4'000	-4'000	-2'740.85
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>-77.00</b>
4390.01	freiwillige Zuwendungen Bikepark	-300	-300	-77.00
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>-25'000</b>	<b>-25'000</b>	<b>-25'038.15</b>
4470.03	Miet- und Pachtzinsen	-25'000	-25'000	-25'038.15
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-22'000</b>	<b>-22'000</b>	<b>-23'285.30</b>
4635.09	Pauschalbeitrag DDO an Sportanlagen (Entflechtung)	-22'000	-22'000	-23'285.30
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-48'842.25</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-48'842.25
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'194.10</b>
4910.29	Dienstleistungen Adventure Park (180)	-3'000	-3'000	-3'194.10
<b>1808409</b>	<b>Sportanlagen, übriges</b>	<b>91'600</b>	<b>96'400</b>	<b>63'444.15</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>115'100</b>	<b>121'400</b>	<b>100'705.95</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>5'400</b>	<b>7'200</b>	<b>12'066.25</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	4'400	6'400	11'197.70
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	400	400	325.10

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	500	300	481.20
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	100	100	62.25
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>90'700</b>	<b>99'200</b>	<b>74'518.70</b>
3120.02	Energie	1'500	0	153.80
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	0	2'000	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	0	0	21.05
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	0	500	0.00
3143.14	Unterhalt Vitaparcours (durch Dritte)	1'000	2'500	240.00
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	0	20'000	17'564.75
3144.18	Unterhalt Aussenbereich Sportzentrum	8'000	0	0.00
3151.17	Unterhalt Geräte und Anlage	68'500	68'000	53'070.05
3153.01	Unterhalt Hardware	4'000	4'000	3'052.70
3170.00	Reisekosten und Spesen	200	100	19.80
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'000	0	0.00
3199.01	MWST-Vorsteuerminderung	1'500	2'100	396.55
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>19'000</b>	<b>15'000</b>	<b>14'121.00</b>
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	10'000	8'000	10'448.60
3910.10	Dienstleistungen Wasserversorgung (400)	0	0	1'855.60
3910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	5'000	0	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	1'000	1'000	0.00
3910.30	Dienstleistungen Langlauf (180)	3'000	6'000	1'816.80
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-23'500</b>	<b>-25'000</b>	<b>-37'261.80</b>
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>-7'000</b>	<b>-5'000</b>	<b>-11'289.60</b>
4470.07	Platzmieten	-7'000	-5'000	-11'289.60
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-16'500</b>	<b>-20'000</b>	<b>-17'292.10</b>
4635.09	Pauschalbeitrag DDO an Sportanlagen (Entflechtung)	-5'000	-5'000	-5'292.10
4635.10	Beitrag DDO	-11'500	-15'000	-12'000.00
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8'680.10</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-8'680.10
<b>1808420</b>	<b>Eistraum (bis 30.4.2020: Dep. 1, Bereich 160 / Tourismus)</b>	<b>300'700</b>	<b>278'300</b>	<b>256'500.49</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>588'300</b>	<b>599'900</b>	<b>583'962.60</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>169'500</b>	<b>115'800</b>	<b>84'900.60</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	143'400	98'600	74'534.85
3040.01	Besondere Sozialzulage	200	200	200.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	11'600	7'800	5'396.20
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	9'700	6'100	3'684.55
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	3'100	1'600	573.90
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	500	500	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000	1'000	511.10
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>296'000</b>	<b>272'000</b>	<b>267'258.30</b>
3101.07	Treibstoffe	3'000	3'000	2'205.80
3101.15	Billette, Eisstock	5'000	5'000	3'514.50
3101.16	Schlittschuhe, Maskottchen	2'000	2'000	1'322.65
3102.04	Drucksachen, Werbung	1'000	4'500	0.00
3110.02	Anschaffung Mobiliar	5'000	0	0.00
3111.08	Anschaffung Anlagen	30'000	0	0.00
3112.01	Dienstkleider	1'000	1'500	3'977.80
3120.00	Energie, Heizmaterial	2'000	0	0.00
3120.02	Energie	54'200	65'000	84'591.10
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	3'000	3'000	5'361.85
3130.22	Schneeräumung durch Dritte	500	500	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'000	8'000	7'994.45
3144.18	Unterhalt Aussenbereich Sportzentrum	5'000	8'000	3'196.20
3151.14	Mobiliar/Werkzeuge/Geräte/Hobelmesser	1'000	0	0.00
3151.15	Fahrzeuge und Maschinen	500	500	164.00
3151.17	Unterhalt Geräte und Anlage	77'000	77'000	77'858.45
3153.01	Unterhalt Hardware	5'000	4'000	531.25
3160.02	Miete Liegenschaften	47'000	47'000	43'099.95
3160.07	Baurechtszinsen	5'500	5'500	5'513.60
3161.03	Anlage und Einrichtungen	22'000	19'000	19'000.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'100	500	148.20
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	10'000	8'000	8'189.95
3199.01	MWST-Vorsteuerminderung	6'200	9'000	588.55
3199.07	Ausgaben Kommunikation/Social Media	1'000	1'000	0.00
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>56'200</b>	<b>52'500</b>	<b>52'436.00</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	56'200	52'500	52'436.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	66'600	159'600	179'367.70
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	3'000	3'000	2'177.45
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	0	0	16'433.60
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	300	300	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	55'000	150'000	146'674.75
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	5'000	3'000	2'646.00
3910.30	Dienstleistungen Langlauf (180)	2'000	2'000	1'681.15
3910.31	Dienstleistungen Eistraum (180)	100	100	0.00
3910.32	Dienstleistungen Bestattungsdienste (130)	0	0	8'554.75
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	1'200	1'200	1'200.00
4	<u>Ertrag</u>	<u>-287'600</u>	<u>-321'600</u>	<u>-327'462.11</u>
42	<i>Entgelte</i>	-207'500	-231'500	-195'204.51
4240.37	Eintritte	-140'000	-165'000	-132'453.21
4290.01	Diverse Einnahmen	-42'500	-41'500	-42'132.75
4290.05	Eislaufunterricht und Eisstock-Pauschalen	-25'000	-25'000	-20'618.55
44	<i>Finanzertrag</i>	-75'000	-85'000	-76'411.10
4470.08	Garderobe	-75'000	-85'000	-76'411.10
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-50'882.45
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-50'882.45
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-5'100	-5'100	-4'964.05
4910.31	Dienstleistungen Eistraum (180)	-5'100	-5'100	-4'964.05
1808421	<b>Trainingshalle (bis 30.4.2020: Dep. 1, Bereich 160 / Tourismus)</b>	<b>408'300</b>	<b>374'300</b>	<b>376'779.25</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>548'800</u>	<u>513'300</u>	<u>512'102.45</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	204'500	199'900	202'159.10
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	167'300	163'500	166'237.15
3040.01	Besondere Sozialzulage	1'700	1'700	1'840.00
3049.00	Übrige Zulagen	0	0	480.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	13'500	13'100	13'291.95
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	17'200	16'200	17'071.50
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	2'800	2'900	2'719.90
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	1'000	1'500	518.60
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000	1'000	0.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	318'400	288'700	308'618.35
3100.00	Büromaterial	300	300	0.00
3101.02	Billette, Abonnemente	1'500	1'500	0.00
3101.07	Treibstoffe	200	200	199.05
3101.17	Schlittschuhe und übr. Material	5'000	5'000	1'688.90
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500	500	0.00
3102.04	Drucksachen, Werbung	500	500	0.00
3110.02	Anschaffung Mobiliar	3'000	0	0.00
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'000	0	0.00
3112.01	Dienstkleider	500	1'000	1'631.80
3120.00	Energie, Heizmaterial	94'900	86'000	118'960.35
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	1'000	500	1'244.80
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500	500	336.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000	1'000	33.20
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	65'000	56'000	71'922.00
3144.18	Unterhalt Aussenbereich Sportzentrum	5'000	10'000	9'726.25
3144.19	Unterhalt PV-Anlage	8'000	5'000	3'504.60
3149.01	Übriger Unterhalt	22'000	18'000	21'421.00
3151.14	Mobiliar/Werkzeuge/Geräte/Hobelmesser	12'000	14'000	10'366.25
3151.15	Fahrzeuge und Maschinen	29'000	15'000	6'446.05
3151.16	Musik und Zeitmessanlage	500	1'000	0.00
3153.01	Unterhalt Hardware	10'000	13'000	8'424.70
3160.02	Miete Liegenschaften	42'000	42'000	43'099.95
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'700	2'200	757.25
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'000	5'000	4'781.30
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	8'100	10'000	4'074.90
3199.07	Ausgaben Kommunikation/Social Media	200	500	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	10'300	9'100	0.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	10'300	9'100	0.00
36	<i>Transferaufwand</i>	13'700	13'700	0.00
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	13'700	13'700	0.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	1'900	1'900	1'325.00
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	500	500	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	200	200	125.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	1'200	1'200	1'200.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-140'500</u>	<u>-139'000</u>	<u>-135'323.20</u>
42	<i>Entgelte</i>	-27'500	-30'000	-23'962.95
4240.37	Eintritte	-7'500	-10'000	-6'205.30
4290.01	Diverse Einnahmen	-20'000	-20'000	-17'757.65
44	<i>Finanzertrag</i>	-70'000	-66'000	-55'871.10
4470.09	Eismieten	-67'000	-61'000	-52'947.85
4470.10	Patch-Reservationen	-3'000	-5'000	-2'923.25
46	<i>Transferertrag</i>	-43'000	-43'000	-45'512.15
4635.09	Pauschalbeitrag DDO an Sportanlagen (Entflechtung)	-43'000	-43'000	-45'512.15
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-9'977.00
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-9'977.00
<b>1808422</b>	<b>Sommersportanlage (bis 30.4.2020: Dep. 1, Bereich 160 / Tourismus)</b>	<b>204'500</b>	<b>248'100</b>	<b>233'897.05</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>222'500</u>	<u>266'100</u>	<u>254'089.80</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	22'500	14'600	14'162.25
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	18'600	12'000	11'779.05
3040.01	Besondere Sozialzulage	200	200	120.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	1'500	1'000	925.85
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	2'000	1'200	1'204.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	200	200	133.35
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	66'300	119'400	111'814.05
3101.07	Treibstoffe	100	100	0.00
3102.04	Drucksachen, Werbung	1'000	1'000	0.00
3111.08	Anschaffung Anlagen	0	30'000	0.00
3149.01	Übriger Unterhalt	1'000	1'000	0.00
3151.17	Unterhalt Geräte und Anlage	10'000	30'000	33'031.10
3153.01	Unterhalt Hardware	4'000	4'000	531.25
3160.02	Miete Liegenschaften	42'000	42'000	43'100.00
3160.07	Baurechtszinsen	5'500	5'500	5'513.55
3170.00	Reisekosten und Spesen	400	300	27.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000	1'000	513.70
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	1'300	4'500	29'097.45
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	113'100	110'600	101'961.80
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	11'000	0	0.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	2'700	2'700	2'657.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	99'400	107'900	99'304.80
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	20'600	21'500	26'151.70
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	500	0	447.35
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	0	500	0.00
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	0	500	0.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	100	500	60.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	0	0	500.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	20'000	20'000	24'920.70
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	0	0	223.65
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-18'000</u>	<u>-18'000</u>	<u>-20'192.75</u>
44	<i>Finanzertrag</i>	-2'000	-2'000	-1'650.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-2'000	-2'000	-1'650.00
46	<i>Transferertrag</i>	-16'000	-16'000	-16'934.75
4635.09	Pauschalbeitrag DDO an Sportanlagen (Entflechtung)	-16'000	-16'000	-16'934.75
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-1'608.00
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-1'608.00
<b>1808429</b>	<b>Energiezentrale Arealversorgung Kurpark</b>	<b>-212'500</b>	<b>0</b>	<b>146'909.80</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>863'700</b>	<b>732'900</b>	<b>146'909.80</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>129'900</b>	<b>76'200</b>	<b>29'728.05</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	93'500	71'500	25'385.70
3040.01	Besondere Sozialzulage	400	200	40.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	14'100	1'900	1'637.50
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	18'400	2'300	2'339.85
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	3'500	300	325.00
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>368'500</b>	<b>481'100</b>	<b>11'760.70</b>
3120.00	Energie, Heizmaterial	268'100	325'000	11'081.10
3120.04	Wärmeverbund Eisstadion	10'000	72'000	603.10
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	0	1'500	0.00
3130.06	Telefon	0	500	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000	4'000	0.00
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	50'000	50'000	0.00
3149.01	Übriger Unterhalt	10'000	15'000	0.00
3151.11	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	5'000	5'000	0.00
3153.01	Unterhalt Hardware	5'000	5'000	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'400	100	76.50
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'000	3'000	0.00
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	10'000	0	0.00
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>129'600</b>	<b>172'600</b>	<b>105'421.05</b>
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	129'600	172'600	105'421.05
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>235'700</b>	<b>3'000</b>	<b>0.00</b>
3910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	50'400	0	0.00
3920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	184'300	0	0.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	500	1'000	0.00
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	500	2'000	0.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-1'076'200</b>	<b>-732'900</b>	<b>0.00</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-442'100</b>	<b>-431'000</b>	<b>0.00</b>
4240.03	Benützungsgebühren	0	-100	0.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-442'100	-430'900	0.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>0</b>	<b>-73'600</b>	<b>0.00</b>
4699.03	Rückerstattung CO2-Abgabe für befreite Unternehmen	0	-73'600	0.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-634'100</b>	<b>-228'300</b>	<b>0.00</b>
4920.18	Benützungsgebühren Energiezentrale (350)	-634'100	-228'300	0.00
<b>4</b>	<b>Departement Tiefbau und öffentliche Betriebe</b>	<b>13'411'300</b>	<b>11'344'800</b>	<b>9'908'414.88</b>
<b>400</b>	<b>Tiefbau (bis 31.10.2023: Tiefbau und öffentlicher Verkehr)</b>	<b>6'301'300</b>	<b>6'232'700</b>	<b>5'264'885.89</b>
<b>4000221</b>	<b>Verwaltung Tiefbau</b>	<b>268'000</b>	<b>281'400</b>	<b>246'164.15</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>268'000</b>	<b>281'400</b>	<b>246'164.15</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>206'600</b>	<b>221'700</b>	<b>193'088.25</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	169'800	181'400	158'983.85
3049.00	Übrige Zulagen	300	1'400	98.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	13'600	14'600	12'733.85
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	18'500	19'600	17'910.20
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	1'500	1'800	1'303.15
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'900	2'900	2'059.20
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>8'300</b>	<b>14'500</b>	<b>8'562.05</b>
3100.00	Büromaterial	500	500	354.10
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500	5'000	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	500	0	0.00
3130.04	Porti	200	200	47.60
3130.06	Telefon	1'200	1'200	976.75
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000	200	136.85
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	500	0	0.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000	6'500	6'183.90
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	900	900	862.85
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>53'100</b>	<b>45'200</b>	<b>44'513.85</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	1'000	1'000	674.60
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	1'000	0	0.00
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	1'000	0	0.00
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	1'000	1'000	515.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	2'000	2'000	2'000.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	10'000	10'000	10'041.60
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	500	0	0.00
3920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	22'800	17'400	17'396.10
3920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	10'000	10'000	9'383.05
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	3'800	3'800	4'503.50
<b>4006150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>6'071'600</b>	<b>5'989'600</b>	<b>5'032'897.14</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>6'135'600</u>	<u>6'059'600</u>	<u>5'116'056.15</u>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>102'500</b>	<b>113'400</b>	<b>94'334.30</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	84'600	93'800	78'842.05
3049.00	Übrige Zulagen	0	0	95.50
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	6'800	7'500	6'267.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'800	9'600	8'493.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	800	1'000	636.75
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	1'500	1'500	0.00
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'456'100</b>	<b>1'339'000</b>	<b>1'137'710.45</b>
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'200	1'500	1'297.65
3112.01	Dienstkleider	1'200	3'000	0.00
3112.02	Sicherheitsausrüstungen	1'200	1'000	0.00
3120.03	Energie Strassenbeleuchtung	75'000	84'500	74'973.90
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	100	100	20.60
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	10'500	13'800	5'567.65
3130.49	Auf- und Abbau Winterbeleuchtung	56'000	48'000	71'225.35
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	152'500	120'000	134'498.60
3134.00	Sachversicherungsprämien	500	200	650.65
3141.01	Unterhalt Strassen (ohne Bushaltestellen)	600'000	600'000	392'884.40
3141.04	Unterhalt Brücken	60'000	80'000	33'384.30
3141.06	Meliorationen Tiefbau	0	0	2'406.00
3141.08	Baulicher Unterhalt Bahnübergänge	10'000	5'000	5'744.35
3143.05	Unterhalt Strassenbeleuchtung	290'000	290'000	312'109.70
3149.02	Unterhalt Bushaltestellen	80'000	60'000	82'700.60
3158.01	Informatik Unterhalt Software / Benützungsgebühren	0	4'000	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	117'500	27'500	20'138.70
3170.00	Reisekosten und Spesen	400	400	108.00
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'654'800</b>	<b>1'492'200</b>	<b>1'397'635.00</b>
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	813'400	813'400	813'369.00
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	841'200	678'800	584'266.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	200	0	0.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>2'922'200</b>	<b>3'115'000</b>	<b>2'486'376.40</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	500	500	0.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	6'000	10'000	13'613.00
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	1'000	1'000	1'053.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	500	500	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	50'000	37'400	58'308.50
3910.16	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Strassenunterhalt Winter	2'281'600	2'511'300	2'029'140.29
3910.17	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Strassenunterhalt Sommer	579'400	551'100	381'061.61
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	3'200	3'200	3'200.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-64'000</u>	<u>-70'000</u>	<u>-83'159.01</u>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-61'000</b>	<b>-67'000</b>	<b>-79'949.01</b>
4240.21	Benützungsgebühren öffentlicher Grund	-5'000	-5'000	-5'302.20
4260.03	Rückerstattungen Strassenunterhalt	-2'000	-5'000	-754.20
4260.09	Rückerstattungen Diverse	-22'000	-25'000	-44'868.61
4260.11	Weiterverrechnung Winterbeleuchtung	-32'000	-32'000	-29'024.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-3'210.00</b>



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4900.02	Material- und Warenlieferungen Forstwirtschaft (420)	0	0	-210.00
4910.03	Dienstleistungen Tiefbau (400)	-3'000	-3'000	-3'000.00
<b>4006151</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>95'900</u>	<u>72'500</u>	<u>115'872.55</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	95'900	72'500	115'872.55
3141.09	Unterhalt Parkplätze	90'000	70'000	113'609.55
3169.03	Übrige Mieten	2'500	2'500	2'263.00
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	3'400	0	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-95'900</u>	<u>-72'500</u>	<u>-115'872.55</u>
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-95'900	-72'500	-97'353.15
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-95'900	-72'500	-97'353.15
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-18'519.40
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-18'519.40
<b>4007101</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>4'602'300</u>	<u>4'465'900</u>	<u>3'911'062.91</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	1'097'400	1'009'200	860'960.05
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	892'700	821'500	699'945.85
3040.01	Besondere Sozialzulage	0	2'700	2'640.00
3042.00	Verpflegungszulagen	0	500	664.80
3049.00	Übrige Zulagen	11'100	11'200	11'000.40
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	72'700	66'300	54'716.90
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	96'500	84'700	70'879.30
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	15'900	15'500	12'176.25
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	8'500	6'800	8'936.55
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	1'092'600	1'020'300	917'021.85
3100.00	Büromaterial	500	500	716.50
3101.03	Verbrauchsmaterial	500	500	473.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500	700	177.40
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	186'400	102'100	67'703.00
3112.01	Dienstkleider	4'900	4'900	5'769.10
3120.02	Energie	90'000	100'000	79'877.30
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	33'900	30'900	35'996.95
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'500	5'400	6'640.45
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	70'000	80'000	83'240.85
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	30'000	0	0.00
3132.11	Geometer, Nachführung Leitungskataster	27'000	25'000	23'349.50
3134.00	Sachversicherungsprämien	26'100	23'000	26'402.45
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	2'100	2'000	2'018.70
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	1'000	1'000	905.00
3143.06	Unterhalt Verteilungsleitungen	170'000	158'000	175'280.30
3144.06	Unterhalt Gebäude	20'100	33'000	25'024.50
3144.13	Unterhalt Quellgebiete/Reservoire/ Zuleitungen	250'000	272'900	234'357.00
3149.03	Unterhalt Hydrantenanlagen	85'000	88'000	66'016.10
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'000	23'200	19'606.30
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'600	1'600	1'476.20
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500	1'600	789.15
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'000	6'000	3'794.55
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	59'000	60'000	57'407.55
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	2'004'100	1'893'300	1'642'955.31
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	882'000	882'000	881'902.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	331'400	279'600	203'904.31
3300.31	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 50 J.	555'100	505'200	407'497.20
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	13'900	13'900	13'816.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	217'100	208'000	131'325.80
3320.20	Ordentliche Abschreibungen übr. immaterielle Anlagen	4'600	4'600	4'510.00
36	<i>Transferaufwand</i>	6'500	6'500	6'500.00
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	6'500	6'500	6'500.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	401'700	536'600	483'625.70
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	500	500	673.05
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	300	300	236.00
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	12'000	12'000	11'615.10
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	6'500	5'000	0.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	800	800	960.00
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	1'200	1'200	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	1'800	1'800	1'800.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	20'000	15'000	20'095.30
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	3'000	1'000	0.00
3920.04	Mieten, Benützungskosten Forstwirtschaft (420)	700	700	666.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	33'000	33'000	33'000.00
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	321'900	465'300	414'580.25
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-4'602'300</b>	<b>-4'465'900</b>	<b>-3'911'062.91</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-2'823'000</b>	<b>-2'880'000</b>	<b>-2'839'143.83</b>
4240.13	Grundgebühren	-1'720'000	-1'700'000	-1'722'426.22
4240.14	Verbrauchsgebühren	-1'040'000	-1'120'000	-1'037'125.81
4240.26	Dienstleistungen	-8'000	-8'000	-21'118.85
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-55'000	-52'000	-57'749.75
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-723.20
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>-25'000</b>	<b>-25'000</b>	<b>-20'000.00</b>
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	-25'000	-25'000	-20'000.00
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>-1'426'500</b>	<b>-1'257'700</b>	<b>-821'844.11</b>
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-1'426'500	-1'257'700	-821'844.11
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-39'200</b>	<b>-36'300</b>	<b>-39'205.00</b>
4631.07	Beiträge GVG	-39'200	-36'300	-39'205.00
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105'813.18</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	105'813.18
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-288'600</b>	<b>-266'900</b>	<b>-296'683.15</b>
4900.05	Material- und Warenbezüge Wasserversorgung (400)	-1'800	-1'800	-1'426.00
4910.10	Dienstleistungen Wasserversorgung (400)	-86'800	-86'300	-91'340.60
4990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	-200'000	-178'800	-203'916.55
<b>4007201</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>3'267'300</b>	<b>2'996'300</b>	<b>2'804'822.75</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>736'900</b>	<b>752'500</b>	<b>706'720.50</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	589'500	598'900	569'042.05
3040.01	Besondere Sozialzulage	0	2'700	2'640.00
3049.00	Übrige Zulagen	14'000	13'800	14'080.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	48'500	49'200	45'953.25
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	61'600	62'200	60'473.40
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	10'800	11'700	10'604.50
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	11'000	13'000	3'236.70
3091.00	Personalwerbung	500	0	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000	1'000	690.60
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'413'400</b>	<b>1'242'700</b>	<b>1'231'262.35</b>
3100.00	Büromaterial	2'000	2'000	238.55
3101.03	Verbrauchsmaterial	27'000	27'000	25'657.30
3101.04	Chemikalien für Phosphatfällung	75'000	70'000	67'510.90
3101.05	Klärschlammentsorgung	200'000	175'000	224'090.75
3101.08	Chemikalien für Schlammbehandlung	65'000	65'000	54'705.00
3101.09	Rechengut und Sandbeseitigung	43'600	5'000	2'065.85
3101.12	Chemikalien für Labor	19'000	19'000	17'528.50
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500	500	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000	1'000	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	150'600	149'700	146'161.85
3112.01	Dienstkleider	3'500	3'500	2'415.25
3120.06	Wasser, Energie, Heizmaterial	234'300	255'500	308'603.75
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	8'000	7'500	12'897.15
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'400	1'400	940.00
3130.56	Energie-Agentur, Grossverbrauchermodell	6'000	6'000	6'000.00
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	20'000	0	0.00
3132.11	Geometer, Nachführung Leitungskataster	15'000	15'000	11'197.25
3132.14	Arbeitssicherheit	2'500	2'500	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	50'000	50'000	55'910.00
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	2'200	2'200	1'471.70
3137.02	Schwerverkehrsabgabe Fahrzeuge (LSVA)	2'500	2'500	2'145.00
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	1'000	1'000	905.00
3143.07	Unterhalt Kanalisationsleitungsnetz	195'000	145'000	205'977.35
3144.07	Unterhalt Gebäude ARA	140'500	100'500	15'199.10
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	122'500	108'100	50'902.05

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'300	1'300	1'168.65
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000	1'500	759.25
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	0	-2.20
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	22'000	25'000	16'814.35
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>789'300</b>	<b>674'900</b>	<b>570'302.85</b>
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	155'600	155'600	155'537.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	123'700	87'500	90'745.15
3300.31	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 50 J.	287'000	224'200	188'029.70
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	78'000	77'200	28'623.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	18'700	34'200	34'157.00
3320.20	Ordentliche Abschreibungen übr. immaterielle Anlagen	126'300	96'200	73'211.00
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>96'000</b>	<b>96'000</b>	<b>94'203.00</b>
3630.01	Beitrag zur Vermeidung von Mikroverunreinigungen	96'000	96'000	94'203.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>231'700</b>	<b>230'200</b>	<b>202'334.05</b>
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	4'500	4'500	3'927.80
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	500	5'000	4'305.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	0	5'000	0.00
3910.10	Dienstleistungen Wasserversorgung (400)	86'000	85'000	89'215.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	30'000	25'000	30'142.80
3910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	200	200	110.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	33'000	33'000	33'052.40
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	70'700	67'700	35'276.05
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	800	800	746.90
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	6'000	4'000	5'558.10
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-3'267'300</b>	<b>-2'996'300</b>	<b>-2'804'822.75</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-2'350'000</b>	<b>-2'350'000</b>	<b>-2'322'816.48</b>
4240.13	Grundgebühren	-1'100'000	-1'100'000	-1'124'453.78
4240.14	Verbrauchsgebühren	-1'200'000	-1'200'000	-1'136'669.37
4250.04	Schlammannahme	-10'000	-10'000	-8'305.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-40'000	-40'000	-44'697.38
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-8'690.95
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>-30'000</b>	<b>-30'000</b>	<b>-30'000.00</b>
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	-30'000	-30'000	-30'000.00
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>-683'000</b>	<b>-417'200</b>	<b>-269'343.12</b>
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-683'000	-417'200	-269'343.12
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-95'000</b>	<b>-95'000</b>	<b>-98'608.20</b>
4635.05	Einspeisevergütung	-95'000	-95'000	-98'608.20
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33'509.65</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	33'509.65
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-109'300</b>	<b>-104'100</b>	<b>-117'564.60</b>
4910.25	Dienstleistungen Abwasserbeseitigung (400)	-600	-500	-715.00
4990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	-108'700	-103'600	-116'849.60
<b>4007303</b>	<b>Deponie Tola, Wiesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>74'100</b>	<b>74'100</b>	<b>68'064.25</b>
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>35'200</b>	<b>35'200</b>	<b>32'350.95</b>
3635.09	Beiträge an Grundeigentümer (private Unternehmungen)	15'900	15'900	14'620.20
3637.06	Beiträge an Grundeigentümer (Privatpersonen)	19'300	19'300	17'730.75
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>38'900</b>	<b>38'900</b>	<b>35'713.30</b>
3900.06	Material- und Warenbezüge Kies/Deponie Tola (400/520)	38'900	38'900	35'713.30
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-74'100</b>	<b>-74'100</b>	<b>-68'064.25</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-74'000</b>	<b>-74'000</b>	<b>-68'064.20</b>
4210.04	Gebührenertrag	-74'000	-74'000	-68'064.20
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>	<b>-0.05</b>
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-100	-100	-0.05
<b>4007410</b>	<b>Bachverbauungen im Siedlungsgebiet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>17'100</b>	<b>7'500</b>	<b>15'636.80</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	17'100	7'500	15'636.80
3300.20	Ordentliche Abschreibungen Wasserbau	17'100	7'500	15'636.80
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-17'100</u>	<u>-7'500</u>	<u>-15'636.80</u>
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-17'100	-7'500	-15'636.80
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-17'100	-7'500	-15'636.80
<b>4008900</b>	<b>Kiesabbau Tola, Wiesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>75'400</u>	<u>78'400</u>	<u>29'729.10</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	6'200	9'200	2'248.85
3143.03	Unterhaltsarbeiten	6'200	9'200	2'248.85
36	<i>Transferaufwand</i>	27'900	27'900	10'304.85
3635.09	Beiträge an Grundeigentümer (private Unternehmungen)	11'200	11'200	4'137.40
3637.06	Beiträge an Grundeigentümer (Privatpersonen)	16'700	16'700	6'167.45
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	41'300	41'300	17'175.40
3900.06	Material -und Warenbezüge Kies/Deponie Tola (400/520)	38'300	38'300	14'175.40
3910.03	Dienstleistungen Tiefbau (400)	3'000	3'000	3'000.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-75'400</u>	<u>-78'400</u>	<u>-29'729.10</u>
42	<i>Entgelte</i>	-74'300	-74'300	-27'540.25
4210.04	Gebührenertrag	-74'300	-74'300	-27'540.25
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-1'000	-3'600	-1'665.25
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-1'000	-3'600	-1'665.25
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-100	-500	-523.60
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-100	-500	-523.60
<b>4009500</b>	<b>Ertragsanteile Kiesabbau Tola, Wiesen</b>	<b>-38'300</b>	<b>-38'300</b>	<b>-14'175.40</b>
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-38'300</u>	<u>-38'300</u>	<u>-14'175.40</u>
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-38'300	-38'300	-14'175.40
4900.06	Material -und Warenbezüge Kies/Deponie Tola (400/520)	-38'300	-38'300	-14'175.40
<b>410</b>	<b>Technische Betriebe</b>	<b>1'927'100</b>	<b>1'431'900</b>	<b>1'613'029.39</b>
<b>1808404</b>	<b>Langlauf (bis 31.12.2023: Dep. 3, Bereich 350)</b>	<b>663'500</b>	<b>585'700</b>	<b>775'448.44</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>2'466'400</u>	<u>2'100'500</u>	<u>2'019'721.91</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	441'100	407'100	370'316.35
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	364'400	338'600	315'270.25
3042.00	Verpflegungszulagen	2'000	3'000	405.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	29'400	29'800	22'822.05
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	28'000	20'000	23'819.00
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	7'100	7'200	5'199.25
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	7'700	6'000	2'379.80
3091.00	Personalwerbung	1'000	0	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500	2'500	421.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	1'028'000	815'400	900'151.66
3100.00	Büromaterial	300	200	0.00
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	22'000	22'000	21'181.85
3101.07	Treibstoffe	67'000	70'200	61'762.45
3102.00	Drucksachen, Publikationen	600	600	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100	100	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	100	100	0.00
3110.02	Anschaffung Mobiliar	0	0	5'902.90
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	130'500	58'000	79'969.65
3111.08	Anschaffung Anlagen	50'000	0	28'049.90
3112.01	Dienstkleider	3'500	4'500	6'397.45
3120.00	Energie, Heizmaterial	75'000	69'000	79'873.05
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	16'500	10'000	3'578.00
3130.03	Porti, Telefon	4'500	4'200	3'907.45
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300	300	200.00
3130.43	Post- und Bankgebühren	37'000	0	6'925.67

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3130.64	Betriebskosten Loipenpass	52'000	0	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'500	10'000	20'157.75
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	3'000	3'000	1'330.45
3137.02	Schwerverkehrsabgabe Fahrzeuge (LSVA)	1'000	1'000	935.00
3143.01	Unterhalt Loipen / Information Langlauf	179'000	195'000	179'831.64
3144.04	Unterhalt Langlaufzentrum	19'000	30'000	37'640.60
3144.12	Unterhalt Parkhaus	10'000	18'000	15'498.70
3149.01	Übriger Unterhalt	3'500	1'500	15'436.20
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000	9'000	6'802.55
3153.01	Unterhalt Hardware	0	4'000	531.25
3161.01	Mieten und Benützungskosten	0	1'000	101.50
3169.03	Übrige Mieten	19'000	15'000	11'000.00
3169.04	Loipenentschädigungen	265'000	255'000	259'027.10
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'100	1'000	1'209.85
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	700	2'403.25
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	36'500	32'000	50'497.45
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	614'500	494'400	454'089.70
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	398'900	398'900	398'795.00
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	800	800	741.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	110'100	-8'300	-14'347.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	2'700	600	2'665.70
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	99'000	99'000	66'235.00
3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	3'000	3'400	0.00
36	<i>Transferaufwand</i>	240'000	180'000	0.00
3612.07	Anteil Gemeinde Klosters, Loipenpass	240'000	180'000	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	142'800	203'600	295'164.20
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	0	100	36.20
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	2'000	4'000	0.00
3900.03	Material- und Warenbezüge Gewässerverbauungen (420)	0	300	0.00
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	24'000	14'000	16'418.85
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	47'000	40'000	69'773.90
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	0	100	0.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	5'000	5'000	4'183.55
3910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	500	500	394.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	1'000	2'000	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	10'000	71'000	133'486.05
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	43'000	40'000	40'212.50
3920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	7'800	19'000	18'340.00
3920.04	Mieten, Benützungskosten Forstwirtschaft (420)	0	100	0.00
3920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	0	5'000	9'892.20
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	1'200	1'200	1'200.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	300	300	300.95
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	1'000	1'000	926.00
4	<u>Ertrag</u>	-1'802'900	-1'514'800	-1'244'273.47
40	<i>Fiskalertrag</i>	-785'700	-696'600	-885'454.65
4035.04	Anlagefonds, Beitrag Langlauf	-785'700	-696'600	-885'454.65
42	<i>Entgelte</i>	-905'200	-657'700	-231'992.27
4240.19	Benützungsgebühren Snow Farming	-17'000	-20'000	-38'573.45
4240.42	Loipenpass	-870'000	-600'000	-157'224.80
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-8'000	-30'000	-19'223.15
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-1'060.80
4290.01	Diverse Einnahmen	-10'200	-7'700	-15'910.07
43	<i>Verschiedene Erträge</i>	0	0	-751.60
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	0	0	-751.60
44	<i>Finanzertrag</i>	-45'000	-56'000	-44'419.80
4470.02	Mietzinseinnahmen	-45'000	-26'000	-44'419.80
4470.04	Pacht und Baurechtszinsen	0	-30'000	0.00
46	<i>Transferertrag</i>	-19'000	-20'500	-24'198.35
4630.01	Zollrückerstattungen (Mineralölsteuer)	-19'000	-20'500	-24'198.35
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-20'827.30
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-20'827.30
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-48'000	-84'000	-36'629.50
4910.30	Dienstleistungen Langlauf (180)	-48'000	-84'000	-36'629.50

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>4106130</b>	<b>Kantonsstrassen</b>	<b>147'200</b>	<b>147'200</b>	<b>148'730.85</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>147'200</u>	<u>147'200</u>	<u>148'730.85</u>
39	Interne Verrechnungen	147'200	147'200	148'730.85
3910.24	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Kantonsstrassen	147'200	147'200	148'730.85
<b>4106190</b>	<b>Werkbetrieb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>7'289'300</u>	<u>7'836'800</u>	<u>6'735'418.79</u>
30	Personalaufwand	2'649'400	2'809'200	2'528'941.30
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'167'100	2'258'700	2'046'602.40
3040.01	Besondere Sozialzulage	0	6'900	7'700.00
3042.00	Verpflegungszulagen	4'000	7'200	6'675.00
3049.00	Übrige Zulagen	11'200	13'600	12'770.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	174'200	181'500	167'148.90
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	197'200	207'700	197'099.40
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	40'200	44'700	40'116.35
3064.00	Überbrückungsrenten	14'700	53'900	29'400.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	24'800	23'000	13'385.05
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'000	12'000	8'044.20
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'295'600	3'550'700	2'911'168.84
3100.00	Büromaterial	2'000	2'000	435.10
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	187'000	192'000	217'681.34
3101.07	Treibstoffe	85'000	88'000	65'097.20
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000	2'000	912.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200	200	160.80
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000	2'000	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	163'300	279'000	122'070.60
3112.01	Dienstkleider	23'000	23'000	20'255.10
3120.06	Wasser, Energie, Heizmaterial	32'500	32'500	29'697.00
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	30'000	20'000	0.00
3130.04	Porti	500	500	724.30
3130.07	Telefon, Konzessionen	2'500	4'000	1'248.35
3130.10	Grundgebühr Schneeräumung	320'000	320'000	342'628.15
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200	300	200.00
3130.22	Schneeräumung durch Dritte	1'300'000	1'500'000	1'089'526.80
3134.00	Sachversicherungsprämien	79'000	79'000	87'871.95
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	9'000	9'000	6'372.70
3137.02	Schwerverkehrsabgabe Fahrzeuge (LSVA)	5'000	5'000	3'693.00
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	500	1'000	325.00
3140.02	Unterhalt Gärtnerei	70'500	65'000	64'552.05
3141.10	Unterhalt Lärchenring	19'000	19'000	18'983.25
3143.02	Unterhalt Spazierwege, WC-Anlagen, Feuerstellen, Hundetoiletten	288'000	310'000	283'692.60
3144.15	Unterhalt Werkhof	15'000	15'000	14'537.65
3149.01	Übriger Unterhalt	199'000	186'500	176'934.90
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'800	9'000	7'737.45
3151.04	Fahrzeugunterhalt durch Dritte, Nachprüfungen	0	0	40.00
3160.06	Miete Werkhof	126'000	125'000	125'675.70
3161.01	Mieten und Benützungskosten	3'000	3'000	1'440.60
3169.03	Übrige Mieten	15'600	11'300	10'948.95
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'100	8'800	8'986.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	80'900	18'600	2'432.20
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	216'000	220'000	206'307.65
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	350'800	319'000	259'053.00
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	28'000	14'300	9'193.25
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	5'000	5'000	0.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	317'800	299'700	249'859.75
36	Transferaufwand	200'000	200'000	188'258.40
3611.09	Entschädigung für Strassenunterhalt	200'000	200'000	188'258.40
39	Interne Verrechnungen	793'500	957'900	847'997.25
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	1'000	1'000	1'338.25
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	4'000	4'000	2'608.80
3900.03	Material- und Warenbezüge Gewässerverbauungen (420)	3'000	3'000	0.00
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	15'000	15'000	13'340.95
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	150'000	150'000	113'154.10
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	40'000	40'000	52'265.50
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	198'000	255'000	251'989.20
3910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	1'000	1'000	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	8'000	1'000	600.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3910.09	Dienstleistungen VBD (400)	500	1'000	0.00
3910.10	Dienstleistungen Wasserversorgung (400)	500	1'000	0.00
3910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	500	0	450.00
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	210'000	210'000	219'698.80
3910.30	Dienstleistungen Langlauf (180)	25'000	70'000	30'931.05
3910.32	Dienstleistungen Bestattungsdienste (130)	0	70'000	25'747.70
3910.33	Dienstleistungen Bike- und Wanderwegcrew (410)	2'000	2'000	0.00
3920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	70'800	70'000	72'676.10
3920.04	Mieten, Benützungskosten Forstwirtschaft (420)	700	400	666.00
3920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	40'000	40'000	39'199.90
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	20'000	20'000	20'084.30
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	1'000	1'000	603.60
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	2'500	2'500	2'643.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-7'289'300</b>	<b>-7'836'800</b>	<b>-6'735'418.79</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-718'000</b>	<b>-697'300</b>	<b>-685'562.13</b>
4240.09	Schneeräumung für Dritte	-290'000	-290'000	-286'316.20
4240.22	Erlös Anlässe	-131'000	-131'000	-135'806.21
4250.08	Fahrzeugverkauf	-28'000	0	0.00
4260.03	Rückerstattungen Strassenunterhalt	-67'800	-67'800	-50'044.55
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-65'000	-75'000	-96'764.95
4260.13	Rückerstattung Perimeter Lärchenring	-19'000	-19'000	-19'942.55
4290.01	Diverse Einnahmen	-117'200	-114'500	-96'687.67
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1'294.55</b>
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	0	0	-1'294.55
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11'894.20</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-11'894.20
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-6'571'300</b>	<b>-7'139'500</b>	<b>-6'036'667.91</b>
4910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	-379'400	-477'400	-600'605.50
4910.14	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Spazier- und Wanderwege	-2'024'400	-2'231'500	-1'897'923.82
4910.16	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Strassenunterhalt Winter	-2'281'600	-2'511'300	-2'029'140.29
4910.17	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Strassenunterhalt Sommer	-579'400	-551'100	-381'061.61
4910.18	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Gärtnerei/Grünanlagen	-444'100	-455'400	-376'655.31
4910.19	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Parkplätze	-715'200	-765'600	-602'550.53
4910.24	Dienstleistungen Werkbetrieb (410), Kantonsstrassen	-147'200	-147'200	-148'730.85
<b>4106310</b>	<b>Werkstatt</b>	<b>205'200</b>	<b>84'800</b>	<b>238'766.30</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>1'559'500</b>	<b>1'388'600</b>	<b>1'490'126.62</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>579'000</b>	<b>471'100</b>	<b>458'709.70</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	472'600	382'500	376'052.80
3049.00	Übrige Zulagen	5'600	5'900	5'830.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	38'500	31'300	29'956.90
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	48'600	39'100	39'052.20
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	9'500	8'300	7'817.80
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	4'000	4'000	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	200	0	0.00
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>854'500</b>	<b>798'300</b>	<b>902'269.02</b>
3100.00	Büromaterial	500	500	557.05
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	10'000	15'000	7'887.95
3101.07	Treibstoffe	10'000	15'000	7'598.50
3101.11	Schmierstoffe	17'000	17'000	17'164.15
3101.13	Bereifung und Schneeketten	55'000	55'000	49'691.15
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	35'000	20'000	40'606.95
3112.01	Dienstkleider	4'000	4'500	3'187.40
3120.00	Energie, Heizmaterial	140'000	85'000	137'379.00
3130.04	Porti	100	100	29.15
3130.07	Telefon, Konzessionen	500	500	345.40
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'500	2'000	1'440.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	300	0	0.00
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	2'000	2'000	1'400.55
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	500	500	325.00
3144.05	Unterhalt Busdepot	70'000	70'000	93'345.10
3144.15	Unterhalt Werkhof	5'000	5'000	0.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000	6'000	25'535.80

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3151.03	Ersatzteile/Material für Fahrzeuge	280'000	280'000	264'846.75
3151.04	Fahrzeugunterhalt durch Dritte, Nachprüfungen	110'000	110'000	129'672.60
3151.08	Übriger Unterhalt/Kleinmaterial	10'000	15'000	19'125.15
3151.13	Ersatzteile/Material für Fahrzeuge Dritter	35'000	35'000	39'130.85
3151.18	Unterhalt Tankstelle	1'500	2'000	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	200	100	194.40
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'400	3'100	2'002.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	0	-0.48
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	57'000	55'000	60'804.60
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>126'000</b>	<b>119'200</b>	<b>129'147.90</b>
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	500	500	500.00
3920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	111'200	104'400	104'374.50
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	4'000	4'000	4'000.00
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	0	0	10'000.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	1'500	1'500	1'435.25
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	8'800	8'800	8'838.15
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-1'354'300</b>	<b>-1'303'800</b>	<b>-1'251'360.32</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-181'500</b>	<b>-140'500</b>	<b>-147'674.87</b>
4240.27	Reparatureinnahmen	-75'000	-75'000	-55'390.85
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	0	-18'700.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-66'000	0	-11'999.00
4260.17	Garantieleistungen	-40'000	-65'000	-61'159.52
4290.01	Diverse Einnahmen	-500	-500	-425.50
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-977.60</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-977.60
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-1'172'800</b>	<b>-1'163'300</b>	<b>-1'102'707.85</b>
4900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	-590'000	-587'000	-546'739.40
4910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	-479'500	-468'000	-420'845.95
4920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	-103'300	-108'300	-135'122.50
<b>4107301</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>2'838'800</b>	<b>2'888'000</b>	<b>2'756'393.42</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>929'400</b>	<b>915'900</b>	<b>895'127.90</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	769'700	761'200	741'014.00
3049.00	Übrige Zulagen	3'200	1'600	2'892.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	62'200	61'400	60'670.30
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	78'100	74'800	71'905.50
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	14'600	15'400	15'243.30
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	1'100	500	3'402.80
3099.00	Übriger Personalaufwand	500	1'000	0.00
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>537'800</b>	<b>641'800</b>	<b>433'311.41</b>
3100.00	Büromaterial	500	500	0.00
3101.03	Verbrauchsmaterial	3'000	3'000	3'365.15
3101.10	Ankauf Containerplomben, Vignetten, Recybags	13'000	0	3'700.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500	2'500	883.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	55'000	85'000	34'731.15
3112.01	Dienstkleider	11'500	11'500	10'315.95
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	0	0	2'000.00
3120.00	Energie, Heizmaterial	30'000	50'000	31'203.40
3130.03	Porti, Telefon	1'000	1'000	497.80
3130.31	Bahntransport	115'000	110'000	102'300.00
3130.37	Sondermüllentsorgung	5'000	7'000	3'488.95
3130.38	Kompostverwertung	40'000	22'000	11'012.40
3130.41	Wiederverwertungsgüter	120'000	101'000	100'670.25
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'000	25'000	25'746.40
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	5'000	6'500	3'916.95
3137.02	Schwerverkehrsabgabe Fahrzeuge (LSVA)	10'000	10'000	8'786.20
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	700	800	645.00
3143.08	Unterhalt Kehrichtsammelstellen	20'500	15'000	14'123.15
3144.08	Unterhalt Gebäude Kehrichtmehrzweckanlage	35'000	140'000	33'948.95
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000	2'000	0.00
3151.06	Unterhalt Fahrzeuge	3'500	3'500	4'605.60
3151.09	Unterhalt Kassensystem/Betriebsleitstelle	0	0	87.50
3151.10	Unterhalt Maschinen/Mobiliar	12'000	12'000	11'230.55



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3161.01	Mieten und Benützungskosten	100	100	91.70
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'500	6'400	3'459.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	10'000	12'000	16'619.76
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	12'000	15'000	5'882.60
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>173'400</b>	<b>198'300</b>	<b>145'889.05</b>
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	40'400	40'400	40'312.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	16'300	24'600	18'714.55
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	116'700	133'300	86'862.50
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>498'700</b>	<b>387'500</b>	<b>576'309.01</b>
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	498'700	387'500	576'309.01
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>590'000</b>	<b>620'000</b>	<b>581'647.00</b>
3612.06	Verbrennungskosten GEVAG	590'000	620'000	581'647.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>109'500</b>	<b>124'500</b>	<b>124'109.05</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	300	300	0.00
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	40'000	40'000	35'590.65
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	15'000	30'000	6'141.75
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	25'000	25'000	65'116.25
3910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	2'500	0	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	3'000	5'000	0.00
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	12'000	12'000	6'128.10
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	8'000	8'000	7'555.30
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	600	700	570.95
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	3'100	3'500	3'006.05
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-2'838'800</b>	<b>-2'888'000</b>	<b>-2'756'393.42</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-2'482'500</b>	<b>-2'463'000</b>	<b>-2'400'062.64</b>
4240.15	Kehricht-Grundgebühren	-1'250'000	-1'250'000	-1'221'262.27
4240.16	Kehricht-Verbrauchsgebühren	-1'230'000	-1'200'000	-1'176'520.37
4250.08	Fahrzeugverkauf	0	-2'500	0.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-2'500	-2'500	-2'280.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	-8'000	0.00
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>-120'000</b>	<b>-133'000</b>	<b>-99'364.44</b>
4309.01	Ertrag Wiederverwertungsgüter	-120'000	-133'000	-99'364.44
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>-68'400</b>	<b>-57'100</b>	<b>-43'329.00</b>
4460.01	Dividenden von öffentlichen Unternehmen	0	-7'500	0.00
4460.02	Zins auf Dotationskapital GEVAG	-17'600	-17'600	-17'529.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-50'800	-32'000	-25'800.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>	<b>-35'000</b>	<b>-85'000</b>	<b>-37'412.00</b>
4631.19	Beiträge vom Kanton Bahntransport	-35'000	-35'000	-37'412.00
4632.05	Solidaritätsbeitrag GEVAG	0	-50'000	0.00
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10'957.99</b>
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-10'957.99
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-132'900</b>	<b>-149'900</b>	<b>-165'267.35</b>
4910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	-82'500	-73'400	-93'148.50
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-5'500	-32'800	-29'514.85
4990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	-44'900	-43'700	-42'604.00
<b>4107302</b>	<b>Kehrichtverbrennungsanlagen (Betrieb)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>4108400</b>	<b>Tourismus</b>	<b>85'100</b>	<b>124'400</b>	<b>64'761.00</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>85'100</b>	<b>124'400</b>	<b>64'761.00</b>
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>85'100</b>	<b>68'100</b>	<b>64'761.00</b>
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	27'400	27'400	27'362.00
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	46'100	40'700	37'399.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	11'600	0	0.00
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>0</b>	<b>56'300</b>	<b>0.00</b>
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	0	56'300	0.00
<b>4108404</b>	<b>Langlauf (ab 1.5.2020: Dep. 1, Bereich 180 / ab 2021: Dep. 3, Bereich 350)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>4108423</b>	<b>Bike-Trailcrew (ab 2026 inkl. Wanderwege)</b>	<b>826'100</b>	<b>489'800</b>	<b>385'322.80</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>873'100</u>	<u>531'800</u>	<u>438'727.00</u>
30	Personalaufwand	537'900	368'300	338'078.75
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	432'200	295'800	267'456.45
3042.00	Verpflegungszulagen	0	7'000	8'130.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	34'800	23'800	20'780.05
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	42'700	19'800	24'956.25
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	8'600	5'700	5'444.05
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	11'600	7'200	3'404.95
3091.00	Personalwerbung	0	1'000	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	8'000	8'000	7'907.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	261'200	138'300	96'997.70
3100.00	Büromaterial	500	500	0.00
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	12'000	4'000	3'902.60
3101.07	Treibstoffe	1'500	500	915.90
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	77'000	43'000	21'803.25
3112.01	Dienstkleider	7'000	4'000	6'185.05
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000	26'000	0.00
3130.04	Porti	100	100	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'000	1'000	818.80
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	1'500	1'500	348.65
3143.10	Unterhalt Bike- und Wanderwege	105'000	43'000	53'185.90
3149.01	Übriger Unterhalt	7'000	1'000	1'061.95
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000	4'000	1'153.35
3151.04	Fahrzeugunterhalt durch Dritte, Nachprüfungen	0	0	80.00
3169.03	Übrige Mieten	2'000	1'000	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000	3'600	1'154.10
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	100	100	0.00
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	5'500	5'000	6'388.15
39	Interne Verrechnungen	74'000	25'200	3'650.55
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	0	100	0.00
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	4'000	1'500	0.00
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	8'000	4'000	2'581.35
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	4'000	2'000	299.70
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	4'000	1'000	0.00
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	3'000	1'500	0.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	600	600	500.00
3910.09	Dienstleistungen VBD (400)	2'000	1'000	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	12'500	3'000	0.00
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	10'000	5'000	269.50
3910.30	Dienstleistungen Langlauf (180)	15'000	5'000	0.00
3920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	10'400	0	0.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	500	500	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-47'000</u>	<u>-42'000</u>	<u>-53'404.20</u>
42	Entgelte	0	0	-9'078.20
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-9'078.20
43	Verschiedene Erträge	0	0	-8'339.60
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	0	0	-8'339.60
46	Transferertrag	-45'000	-34'000	-35'986.40
4611.00	Entschädigungen vom Kanton	-10'000	0	0.00
4635.11	Beiträge Biketrails und Wanderwege	-35'000	-34'000	-35'986.40
49	Interne Verrechnungen	-2'000	-8'000	0.00
4910.33	Dienstleistungen Bike- und Wanderwegcrew (410)	-2'000	-8'000	0.00
<b>420</b>	<b>Forstbetrieb, Verbauungen</b>	<b>186'800</b>	<b>34'700</b>	<b>454'492.86</b>
<b>4207410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>346'400</u>	<u>352'600</u>	<u>398'840.65</u>
30	Personalaufwand	1'000	6'600	5'559.25
3049.00	Übrige Zulagen	0	5'600	5'030.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	0	0	395.30
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	0	0	133.95

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000	1'000	0.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	150'000	150'000	192'193.30
3130.26	Forstarbeiten durch Dritte	0	0	934.00
3142.01	Unterhalt Verbauungen	100'000	100'000	132'684.35
3142.02	Verbauungsarbeiten	50'000	50'000	55'721.10
3142.03	Unwetterschäden (ausserordentliche)	0	0	2'853.85
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	115'400	116'000	97'778.55
3300.20	Ordentliche Abschreibungen Wasserbau	91'600	100'400	91'516.55
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	23'800	15'600	6'262.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	80'000	80'000	103'309.55
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	80'000	80'000	102'673.55
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	0	0	636.00
4	<u>Ertrag</u>	-346'400	-352'600	-398'840.65
42	<i>Entgelte</i>	0	-5'000	-7'482.62
4290.01	Diverse Einnahmen	0	-5'000	-7'482.62
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-335'400	-339'300	-345'765.03
4501.00	Entnahmen aus Fonds FK	0	0	-35'291.15
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-335'400	-339'300	-310'473.88
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-11'000	-8'300	-45'593.00
4900.02	Material- und Warenlieferungen Forstwirtschaft (420)	0	0	-31'818.50
4900.03	Material- und Warenbezüge Gewässerverbauungen (420)	-11'000	-8'300	-13'774.50
<b>4207420</b>	<b>Lawinenverbauungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
3	<u>Aufwand</u>	165'700	194'800	128'384.80
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	67'500	82'500	73'642.95
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500	1'500	1'318.20
3143.03	Unterhaltsarbeiten	60'000	60'000	49'908.30
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000	20'000	22'416.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000	1'000	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	53'200	51'300	47'238.50
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	8'900	8'900	8'842.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	44'300	42'400	38'396.50
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	45'000	61'000	7'503.35
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	0	1'000	0.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	45'000	60'000	7'503.35
4	<u>Ertrag</u>	-165'700	-194'800	-128'384.80
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-165'700	-179'800	-91'938.20
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-165'700	-179'800	-91'938.20
46	<i>Transferertrag</i>	0	-15'000	-28'943.25
4631.00	Beiträge vom Kanton	0	-15'000	-28'943.25
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	0	0	-7'503.35
4910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	0	0	-7'503.35
<b>4208200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>186'800</b>	<b>34'700</b>	<b>454'492.86</b>
3	<u>Aufwand</u>	3'848'300	3'732'500	4'220'975.90
30	<i>Personalaufwand</i>	1'935'800	2'017'800	1'884'801.80
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	0	0	120.00
3010.09	Löhne Betriebsleitung inkl. Lernende	562'500	589'900	524'179.05
3010.10	Löhne Forstgruppe	975'000	1'009'800	983'528.55
3010.14	Löhne Abwartschaft	4'100	4'100	3'972.80
3040.01	Besondere Sozialzulage	2'800	5'500	5'438.40
3042.00	Verpflegungszulagen	47'600	47'600	34'902.80
3049.00	Übrige Zulagen	4'000	3'500	3'600.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	119'900	129'300	120'820.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	126'000	130'000	126'010.40
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	62'900	65'100	60'178.85
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	25'000	25'000	18'811.25
3091.00	Personalwerbung	1'000	1'000	0.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000	7'000	3'239.70
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	1'693'600	1'476'500	2'088'124.75
3100.00	Büromaterial	2'000	2'000	1'392.00
3101.06	Holzankauf aus Privatwald	100'000	100'000	112'621.00
3101.07	Treibstoffe	45'000	45'000	38'674.60
3101.11	Schmierstoffe	5'000	5'000	7'390.40
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500	500	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700	700	961.10
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500	500	900.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	90'000	85'000	62'476.65
3112.02	Sicherheitsausrüstungen	27'000	27'000	22'908.50
3119.02	Parzellen Diverse	8'000	8'000	22'030.00
3120.02	Energie	7'500	7'000	7'760.50
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	5'000	2'500	3'067.75
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	3'000	3'000	2'481.20
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	10'200	10'200	11'155.00
3130.26	Forstarbeiten durch Dritte	970'000	800'000	1'297'942.25
3130.35	Forstarbeiten durch Dritte, Privatwald	10'000	10'000	47'656.95
3134.00	Sachversicherungsprämien	29'000	29'000	28'324.95
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	5'500	5'500	4'984.50
3137.02	Schwerverkehrsabgabe Fahrzeuge (LSVA)	2'200	2'200	2'123.00
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	900	900	905.00
3141.03	Unterhalt Waldwege und -strassen	90'000	90'000	121'160.50
3144.06	Unterhalt Gebäude	15'000	15'000	6'524.15
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	80'000	80'000	81'876.65
3158.02	Betriebsabrechnung (BAR)	2'000	2'000	1'927.50
3160.01	Miete Lagerraum	7'000	7'000	9'996.00
3160.09	Pacht Waldparzellen	12'000	12'000	0.00
3161.01	Mieten und Benützungskosten	3'800	2'200	3'836.65
3170.00	Reisekosten und Spesen	23'300	31'800	15'247.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	22'500	2'500	2'311.90
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	116'000	90'000	169'489.05
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	155'300	176'700	148'638.20
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	33'200	33'200	33'105.00
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	65'000	60'500	56'907.20
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	15'300	12'500	0.00
3300.50	Ordentliche Abschreibungen Waldungen	41'800	53'600	41'776.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	0	16'900	16'850.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	63'600	61'500	99'411.15
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	200	1'000	145.70
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	2'000	1'000	32'443.50
3900.03	Material- und Warenbezüge Gewässerverbauungen (420)	3'500	3'000	4'800.00
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	12'000	12'000	17'660.95
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	0	0	320.00
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	2'000	1'000	680.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	1'000	1'000	0.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	10'000	10'000	10'047.60
3910.25	Dienstleistungen Abwasserbeseitigung (400)	500	500	590.00
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	15'000	15'000	14'048.30
3910.29	Dienstleistungen Adventure Park (180)	2'000	2'000	3'194.10
3910.30	Dienstleistungen Langlauf (180)	1'000	1'000	445.50
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	13'100	13'000	13'761.50
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	300	300	259.30
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	1'000	700	1'014.70
4	<u>Ertrag</u>	<u>-3'661'500</u>	<u>-3'697'800</u>	<u>-3'766'483.04</u>
42	<i>Entgelte</i>	-1'675'000	-1'572'500	-1'547'867.99
4240.23	Arbeiten für übrige Gemeinwesen	-50'000	-50'000	-63'300.45
4250.05	Holzverkauf Landschaftswald	-15'000	-15'000	-21'810.75
4250.07	Holzverkauf	-840'000	-780'000	-607'221.75
4250.08	Fahrzeugverkauf	0	0	-1'850.15
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-730'000	-700'000	-793'767.44
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-25'000	-20'000	-41'509.15
4260.10	Rückerstattungen ohne MwSt.	-15'000	-7'500	-18'408.30
43	<i>Verschiedene Erträge</i>	-1'200'000	-1'200'000	-1'339'257.05
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	-1'200'000	-1'200'000	-1'339'257.05
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-155'300	-176'700	-148'638.20
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-155'300	-176'700	-148'638.20
46	<i>Transferertrag</i>	-102'000	-120'000	-105'595.40

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4631.10	Beiträge vom Kanton (hoheitliche Leistungen Revierforstamt)	-52'000	-50'000	-52'127.40
4631.11	Beiträge vom Kanton (Projekte)	-50'000	-70'000	-53'468.00
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-22'601.05
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-22'601.05
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-529'200	-628'600	-602'523.35
4900.02	Material- und Warenlieferungen Forstwirtschaft (420)	-16'300	-15'800	-3'904.70
4910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	-511'500	-611'600	-597'286.65
4920.04	Mieten, Benützungskosten Forstwirtschaft (420)	-1'400	-1'200	-1'332.00
<b>4209710</b>	<b>Rückverteilung/Verwendung Einnahmen CO2-Zertifikate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>50'000</u>	<u>75'000</u>	<u>60'193.35</u>
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	0	5'000	31'697.85
3501.00	Einlagen in Fonds FK	0	5'000	31'697.85
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	50'000	70'000	28'495.50
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	50'000	70'000	28'495.50
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-50'000</u>	<u>-75'000</u>	<u>-60'193.35</u>
46	<i>Transferertrag</i>	-50'000	-75'000	-60'193.35
4699.05	Beiträge Wald-Klimaschutz Schweiz	-50'000	-75'000	-60'193.35
<b>430</b>	<b>öffentlicher Verkehr (ab 1.11.2023)</b>	<b>4'996'100</b>	<b>3'645'500</b>	<b>2'576'006.74</b>
<b>4006220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>3'184'000</b>	<b>1'146'000</b>	<b>1'271'995.50</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>4'969'000</u>	<u>1'146'000</u>	<u>1'271'995.50</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	0	20'000	3'534.85
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0	20'000	3'534.85
36	<i>Transferaufwand</i>	4'911'300	1'078'300	1'219'548.80
3614.16	Vergünstigung Einheimische Davoserpass	1'500'000	900'000	1'113'313.65
3614.18	Gästekartengültigkeit	3'300'000	0	0.00
3634.02	Beitrag Postautolinie Flüela	31'300	31'300	31'270.00
3634.09	Beitrag Geschäftsführung TVD an RhB	50'000	100'000	47'965.15
3635.11	Beitrag Pro Flüela	30'000	27'000	27'000.00
3635.23	Beitrag Pischabus	0	20'000	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	57'700	47'700	48'911.85
3910.09	Dienstleistungen VBD (400)	40'000	30'000	31'211.85
3990.04	Abgeltung Gemeinde an VBD (400)	17'700	17'700	17'700.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-1'785'000</u>	<u>0</u>	<u>0.00</u>
40	<i>Fiskalertrag</i>	-1'500'000	0	0.00
4035.02	Verkehrstaxe	-1'500'000	0	0.00
46	<i>Transferertrag</i>	-285'000	0	0.00
4635.03	Leistungsauftrag Bergbahnen	-135'000	0	0.00
4635.10	Beitrag DDO	-150'000	0	0.00
<b>4006230</b>	<b>Verkehrsbetrieb Davos (VBD)</b>	<b>1'812'100</b>	<b>2'499'500</b>	<b>1'304'011.24</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>8'739'300</u>	<u>8'128'400</u>	<u>8'603'342.16</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	2'888'300	2'843'500	2'801'321.40
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	9'700	0	880.05
3010.06	Löhne Betriebsleitung	155'200	170'300	146'366.60
3010.12	Löhne Fahrpersonal	2'173'800	2'109'900	2'157'053.50
3040.01	Besondere Sozialzulage	0	1'600	2'640.00
3042.00	Verpflegungszulagen	0	200	525.00
3049.00	Übrige Zulagen	9'500	9'200	9'800.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	188'900	185'800	178'928.60
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	243'300	226'100	228'591.35
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	38'900	45'000	41'185.60
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	20'000	20'000	26'669.85

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'000	0	8'216.95
3099.01	FVP-Ausweise	45'000	75'400	463.90
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>4'604'400</b>	<b>4'192'200</b>	<b>4'449'976.51</b>
3100.00	Büromaterial	300	300	0.00
3101.02	Billette, Abonnemente	5'000	6'000	10'516.00
3101.07	Treibstoffe	500'600	460'000	452'862.55
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000	4'500	4'987.00
3102.03	Drucksachen, Fahrpläne	7'000	7'000	7'925.20
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0	0	300.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000	1'000	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	5'000	121'000	4'994.15
3112.01	Dienstkleider	10'000	15'000	10'102.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'800	0	0.00
3130.02	Personalaufwand durch Dritte	6'000	5'000	34'246.35
3130.03	Porti, Telefon	0	0	5'210.00
3130.11	Fahrdienstleistungen durch Dritte	1'995'000	2'668'800	3'134'317.95
3130.12	Porti, Telefon, Funkbewilligungen	3'100	3'100	1'062.35
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	14'000	13'000	17'057.80
3130.30	Betriebsplanung	53'600	97'800	45'293.50
3130.43	Post- und Bankgebühren	1'500	1'500	2'241.18
3130.50	Fahrausweiskontrollen durch Dritte	60'000	60'000	64'339.40
3130.61	Drittkosten WEF	211'000	88'800	88'235.50
3130.62	Fahrdienstleistungen Nachtbus	16'000	15'800	14'579.10
3130.63	Projektbezogene Zusammenarbeit	0	0	3'825.00
3130.65	Pilotprojekt On Demand	1'020'900	0	0.00
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0	0	3'220.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	80'000	50'000	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	102'000	102'000	116'008.30
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	20'000	20'000	20'502.30
3137.02	Schwerverkehrsabgabe Fahrzeuge (LSVA)	0	0	710.50
3137.05	Unternehmensabgabe Radio und Fernsehen	700	700	645.00
3144.05	Unterhalt Busdepot	5'500	500	22'970.70
3149.02	Unterhalt Bushaltestellen	67'600	85'000	15'364.20
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500	0	120.00
3151.03	Ersatzteile/Material für Fahrzeuge	16'000	5'000	11'969.35
3151.04	Fahrzeugunterhalt durch Dritte, Nachprüfungen	2'500	2'000	3'696.95
3151.08	Übriger Unterhalt/Kleinmaterial	2'000	7'000	373.40
3151.09	Unterhalt Kassensystem/Betriebsleitstelle	133'800	132'300	193'150.10
3161.01	Mieten und Benützungskosten	3'300	3'300	2'443.10
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'700	10'800	9'956.80
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'000	5'000	3'395.15
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	185'000	200'000	143'355.18
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>510'100</b>	<b>359'200</b>	<b>358'773.35</b>
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	121'000	0	0.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	389'100	359'200	358'773.35
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>301'281.00</b>
3511.07	Zuweisung Reserve Art. 36 PBG (Regionalverkehr)	0	0	301'281.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>736'500</b>	<b>733'500</b>	<b>691'989.90</b>
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	1'000	1'000	222.50
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	340'000	340'000	316'893.25
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	500	500	500.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	3'000	0	426.40
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	170'000	170'000	127'942.05
3920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	139'000	139'000	138'358.30
3920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	50'000	50'000	74'627.40
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	33'000	33'000	33'020.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-6'927'200</b>	<b>-5'628'900</b>	<b>-7'299'330.92</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>0</b>	<b>-1'500'000</b>	<b>-1'508'663.05</b>
4035.02	Verkehrstaxe	0	-1'500'000	-1'508'663.05
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-5'235'500</b>	<b>-2'677'000</b>	<b>-2'764'917.88</b>
4240.10	Fahrgeldeinnahmen	-4'975'000	-2'405'000	-2'422'981.93
4240.25	Auftragsfahrten	-2'500	-5'000	-935.75
4250.03	Verkauf Treibstoffe	-35'000	-35'000	-25'375.55
4250.08	Fahrzeugverkauf	-10'000	-10'000	-13'857.55
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-1'000	0.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-30'000	-60'000	-57'291.85
4270.05	Ticketkontrollen, Zuschläge, Bussen	-30'000	-30'000	-26'295.35
4290.01	Diverse Einnahmen	-88'000	-65'000	-127'044.35
4290.04	Einnahmen aus Werbung übrige	-65'000	-66'000	-91'011.45

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4290.10	Eingang abgeschriebener Forderungen	0	0	-124.10
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-7'200	-7'200	-23'131.30
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	0	0	-15'931.30
4511.03	Entnahmen aus Fonds Fraktionsgemeinden	-7'200	-7'200	-7'200.00
46	<i>Transferertrag</i>	-1'431'000	-1'217'400	-2'067'189.70
4630.00	Beiträge vom Bund	-935'000	-195'500	-1'349'907.00
4630.01	Zollrückerstattungen (Mineralölsteuer)	-125'000	-125'000	-131'710.70
4631.08	Betriebsbeiträge Kanton	-236'000	-578'900	-411'227.00
4631.18	Abgeltung Tarifverbund Davos/Klosters	0	-53'000	-85'642.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	0	-145'000	0.00
4635.03	Leistungsauftrag Bergbahnen	-135'000	-120'000	-88'703.00
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	-719'295.54
4830.01	Auflösung zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen VV HRM1	0	0	-507'277.41
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-212'018.13
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-253'500	-227'300	-216'133.45
4900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	-115'700	-101'000	-92'081.20
4910.09	Dienstleistungen VBD (400)	-120'100	-108'600	-105'352.25
4920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	0	0	-1'000.00
4990.04	Abgeltung Gemeinde an VBD (400)	-17'700	-17'700	-17'700.00
<b>5</b>	<b>Departement Hochbau, Umweltschutz und Energie</b>	<b>4'166'600</b>	<b>4'562'800</b>	<b>5'381'797.50</b>
<b>500</b>	<b>Hochbau, Baupolizei</b>	<b>78'400</b>	<b>341'800</b>	<b>65'110.10</b>
<b>5000220</b>	<b>Verwaltung Hochbau</b>	<b>78'400</b>	<b>341'800</b>	<b>65'110.10</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'053'300</u>	<u>1'098'600</u>	<u>1'062'165.35</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	697'800	675'300	707'864.45
3000.03	Sitzungsgelder Kommissionen	18'100	14'100	8'055.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	572'700	553'800	596'451.20
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	45'400	44'600	41'774.30
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	48'900	54'100	52'467.75
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	4'700	4'700	4'125.90
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	8'000	4'000	4'990.30
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	293'000	360'800	294'114.30
3100.00	Büromaterial	3'000	6'000	1'496.00
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500	0	5'336.35
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30'000	40'000	36'536.65
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500	0	314.90
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	8'000	0	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'000	110'000	84'728.80
3130.03	Porti, Telefon	0	0	535.50
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	3'000	0	1'314.90
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	30'000	30'000	48'914.30
3132.03	Rechtsgutachten, Prozesskosten	80'000	115'000	44'027.70
3132.10	Mikroverfilmung/Digitalisierung	15'000	15'000	53'936.60
3132.13	Kontrolle Energienachweise	5'000	5'000	1'045.85
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'000	8'000	9'105.15
3161.01	Mieten und Benützungskosten	3'000	3'000	2'894.20
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'000	8'800	3'927.40
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	20'000	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	62'500	62'500	60'186.60
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	3'000	3'000	4'100.95
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	5'000	5'000	320.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	500	500	500.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	42'000	42'000	36'148.85
3910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	0	0	8'000.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	12'000	12'000	11'116.80
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-974'900</u>	<u>-756'800</u>	<u>-997'055.25</u>
42	<i>Entgelte</i>	-830'000	-680'000	-943'262.85

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4210.01	Baubewilligungsgebühren	-780'000	-630'000	-892'461.60
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	0	-276.25
4270.01	Baubussen	-50'000	-50'000	-50'525.00
43	<i>Verschiedene Erträge</i>	-15'000	-15'000	-12'068.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen Sachanlagen	-15'000	-15'000	-12'068.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-129'900	-61'800	-41'724.40
4910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	-129'900	-61'800	-41'724.40
<b>5001402</b>	<b>Vermessung/Landinformationssystem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>217'000</u>	<u>220'000</u>	<u>200'865.60</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	217'000	220'000	200'865.60
3130.00	Dienstleistungen Dritter	217'000	220'000	200'865.60
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-217'000</u>	<u>-220'000</u>	<u>-200'865.60</u>
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-217'000	-220'000	-200'865.60
4910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	-217'000	-220'000	-200'865.60
<b>5001500</b>	<b>Feuerpolizei</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>5'000</u>	<u>5'000</u>	<u>1'600.00</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	2'000	2'000	0.00
3130.19	Brandschutzkontrollen, Feuerschau	2'000	2'000	0.00
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	3'000	3'000	1'600.00
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	3'000	3'000	1'600.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-5'000</u>	<u>-5'000</u>	<u>-1'600.00</u>
42	<i>Entgelte</i>	-5'000	-5'000	-1'600.00
4210.05	Gebührenertrag Brandschutzkontrollen	-5'000	-5'000	-1'600.00
<b>5006151</b>	<b>Parkplätze (Ersatzabgaben)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>100'000</u>	<u>0</u>	<u>0.00</u>
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	100'000	0	0.00
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	100'000	0	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-100'000</u>	<u>0</u>	<u>0.00</u>
42	<i>Entgelte</i>	-100'000	0	0.00
4200.02	Ersatzabgaben Parkplätze	-100'000	0	0.00
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	0	0	-30'814.25
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	0	0	-30'814.25
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	0	0	30'814.25
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	30'814.25
<b>5006156</b>	<b>Begegnungszone Arkaden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>5006157</b>	<b>Begegnungszone Seehofseeli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>5006158</b>	<b>Parkhaus Mitte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>5008120</b>	<b>Strukturverbesserungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>100'000</u>	<u>100'000</u>	<u>0.00</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	100'000	100'000	0.00
3144.09	Meliorationen Hochbauten	100'000	100'000	0.00



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-100'000</u>	<u>-100'000</u>	<u>0.00</u>
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	-100'000	-100'000	0.00
4510.02	Entnahmen aus Fonds für öff./private Werke (Melioration)	-100'000	-100'000	0.00
<b>5008500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>510</b>	<b>Liegenschaftenverwaltung</b>	<b>3'402'100</b>	<b>3'821'200</b>	<b>3'781'999.15</b>
<b>5100220</b>	<b>Liegenschaftenverwaltung allgemein</b>	<b>535'000</b>	<b>550'500</b>	<b>503'321.90</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>535'000</u>	<u>555'500</u>	<u>508'833.55</u>
30	Personalaufwand	463'600	494'300	445'461.25
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	377'400	408'800	370'912.15
3040.01	Besondere Sozialzulage	600	0	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	29'500	32'800	30'103.60
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	39'000	45'300	40'868.25
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	3'100	3'400	2'897.25
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	14'000	4'000	680.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	34'500	32'200	32'182.35
3100.00	Büromaterial	500	500	0.00
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500	500	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500	0	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300	100	183.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	1'000	2'000	0.00
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	0	0	950.60
3112.01	Dienstkleider	8'000	6'000	6'883.30
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000	5'000	4'086.20
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500	500	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'500	4'500	4'594.80
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	2'000	4'000	1'254.60
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000	5'000	1'959.40
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'700	4'100	10'629.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000	0	1'641.00
39	Interne Verrechnungen	36'900	29'000	31'189.95
3900.04	Material- und Warenbezüge VBD (400)	6'000	6'000	5'168.65
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	500	500	0.00
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	8'000	2'000	5'113.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	1'600	1'200	1'150.00
3910.20	Interne Verrechnung Landinformationssystem (500)	15'000	15'000	14'058.30
3910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	500	0	0.00
3910.23	Dienstleistungen Feuerwehr (320)	2'000	1'000	2'400.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	3'300	3'300	3'300.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>0</u>	<u>-5'000</u>	<u>-5'511.65</u>
42	Entgelte	0	-5'000	-5'511.65
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	-5'000	-5'511.65
<b>5100290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaft Rathaus</b>	<b>404'300</b>	<b>413'400</b>	<b>399'215.95</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>408'800</u>	<u>414'400</u>	<u>403'403.80</u>
30	Personalaufwand	111'100	98'000	113'431.20
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	93'200	81'700	87'580.85
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	7'500	7'100	7'689.00
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	9'500	8'200	8'176.80
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	900	1'000	1'021.55
3099.00	Übriger Personalaufwand	0	0	8'963.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	216'000	240'000	213'190.95
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	20'000	20'000	19'966.85
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	34'500	26'000	14'574.40
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	2'000	5'000	0.00
3112.01	Dienstkleider	0	0	76.85
3120.00	Energie, Heizmaterial	85'000	110'000	91'612.40
3130.06	Telefon	2'300	0	2'312.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'000	8'500	10'793.40
3144.06	Unterhalt Gebäude	56'000	59'000	64'769.65

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'500	5'000	1'909.35
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500	4'000	6'669.45
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'200	1'200	99.20
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000	1'300	407.40
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	74'900	70'400	70'277.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	57'600	57'600	57'532.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	17'300	12'800	12'745.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	6'800	6'000	6'504.65
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	1'000	1'000	965.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	800	0	742.15
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	1'000	1'000	965.05
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	4'000	4'000	3'832.45
4	<u>Ertrag</u>	<u>-4'500</u>	<u>-1'000</u>	<u>-4'187.85</u>
42	<i>Entgelte</i>	-3'500	0	-3'467.85
4240.03	Benützungsgebühren	-3'500	0	-3'125.00
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	0	-342.85
44	<i>Finanzertrag</i>	-1'000	-1'000	-720.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-1'000	-1'000	-720.00
<b>5102170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'739'000</b>	<b>4'761'400</b>	<b>4'372'267.30</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>5'408'000</u>	<u>5'435'400</u>	<u>5'080'646.10</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	1'187'100	1'175'700	1'117'208.75
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	0	0	599.75
3010.14	Löhne Abwartchaft	1'000'100	986'400	925'829.70
3040.01	Besondere Sozialzulage	2'500	2'500	2'481.60
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	80'600	81'300	76'944.05
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	94'700	94'400	90'199.60
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	9'200	11'100	10'129.05
3064.00	Überbrückungsrenten	0	0	11'025.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	1'863'400	1'941'800	1'834'511.10
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0	0	895.05
3101.14	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	100'000	97'000	99'140.05
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'000	5'000	510.25
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	30'000	60'000	40'663.55
3120.05	Energie, Heizmaterial	684'000	765'500	740'409.40
3134.00	Sachversicherungsprämien	50'000	42'000	66'669.30
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	974'000	950'000	863'606.55
3151.11	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	15'000	15'000	18'186.35
3161.01	Mieten und Benützungskosten	1'000	0	396.80
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'400	7'300	4'033.80
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	2'280'500	2'245'900	2'061'392.90
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	446'700	446'700	446'613.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	11'500	11'500	0.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	1'699'900	1'602'800	1'554'929.90
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	122'400	184'900	59'850.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	77'000	72'000	67'533.35
3900.01	Material- und Warenbezüge Allgemein (100, 110)	0	0	50.15
3900.02	Material- und Warenbezüge Forstwirtschaft (420)	3'000	3'000	0.00
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	2'000	2'000	1'920.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	5'000	3'000	1'939.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	3'000	0	0.00
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	14'000	14'000	13'927.75
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	50'000	50'000	49'696.45
4	<u>Ertrag</u>	<u>-669'000</u>	<u>-674'000</u>	<u>-708'378.80</u>
42	<i>Entgelte</i>	-210'000	-210'000	-244'122.40
4240.03	Benützungsgebühren	-80'000	-70'000	-83'097.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-130'000	-135'000	-147'794.25
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	0	-5'000	-13'231.15
44	<i>Finanzertrag</i>	-65'000	-70'000	-59'971.40
4470.02	Mietzinseinnahmen	-65'000	-70'000	-59'971.40
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	-394'000	-394'000	-394'000.00
4893.00	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK	-394'000	-394'000	-394'000.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
49	Interne Verrechnungen	0	0	-10'285.00
4920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	0	0	-285.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0	0	-10'000.00
<b>5103291</b>	<b>Kulturzentrum Arkaden</b>	<b>-68'800</b>	<b>-77'400</b>	<b>-122'307.15</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>219'200</u>	<u>210'600</u>	<u>165'692.85</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	70'500	62'500	18'527.45
3120.00	Energie, Heizmaterial	8'000	8'000	8'000.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'500	2'500	2'500.00
3144.06	Unterhalt Gebäude	55'000	50'000	8'027.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'000	2'000	0.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	146'100	146'100	145'946.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	118'000	118'000	117'910.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	28'100	28'100	28'036.00
39	Interne Verrechnungen	2'600	2'000	1'219.40
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	600	0	299.10
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	2'000	2'000	920.30
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-288'000</u>	<u>-288'000</u>	<u>-288'000.00</u>
42	Entgelte	-12'000	-12'000	-12'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-12'000	-12'000	-12'000.00
44	Finanzertrag	-63'000	-63'000	-63'000.00
4470.03	Miet- und Pachtzinsen	-63'000	-63'000	-63'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-87'000	-87'000	-87'000.00
4893.00	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK	-87'000	-87'000	-87'000.00
49	Interne Verrechnungen	-126'000	-126'000	-126'000.00
4920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	-126'000	-126'000	-126'000.00
<b>5103413</b>	<b>Schiessanlagen</b>	<b>161'600</b>	<b>251'800</b>	<b>144'649.25</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>165'100</u>	<u>255'300</u>	<u>148'263.25</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	47'500	137'800	30'881.75
3111.07	Anschaffung Geräte und Mobiliar Gastronomie	0	4'000	0.00
3120.02	Energie	8'000	8'000	8'939.55
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'500	1'800	2'751.05
3144.02	Baulicher Unterhalt	35'000	122'000	17'191.15
3160.04	Miete Parkplatz Landguet	2'000	2'000	2'000.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	116'900	116'900	116'786.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	77'700	77'700	77'614.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	39'200	39'200	39'172.00
39	Interne Verrechnungen	700	600	595.50
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	200	200	128.00
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	500	400	467.50
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-3'500</u>	<u>-3'500</u>	<u>-3'614.00</u>
42	Entgelte	-3'500	-3'500	-3'614.00
4240.03	Benützungsgebühren	-3'500	-3'500	-3'614.00
<b>5103420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>317'800</b>	<b>234'200</b>	<b>192'566.60</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>362'800</u>	<u>279'200</u>	<u>236'513.60</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	217'500	140'500	134'063.25
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000	0	0.00
3101.03	Verbrauchsmaterial	0	5'000	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	8'000	5'000	0.00
3137.01	Verkehrssteuern, Konzessionen	1'500	1'500	0.00
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	191'000	121'000	134'003.25
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'000	8'000	0.00
3160.07	Baurechtszinsen	5'000	0	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0	0	60.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	131'500	126'100	75'577.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	7'700	7'700	7'644.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	6'300	0	0.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	105'000	105'900	67'933.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	12'500	12'500	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	13'800	12'600	26'873.35
3900.05	Material- und Warenbezüge Wasserversorgung (400)	1'800	1'800	1'426.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	2'000	2'000	7'874.10
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	1'800	1'600	0.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	5'000	4'000	14'426.25
3920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	1'200	1'200	1'200.00
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	2'000	2'000	1'947.00
4	<u>Ertrag</u>	<u>-45'000</u>	<u>-45'000</u>	<u>-43'947.00</u>
44	<i>Finanzertrag</i>	0	0	1'053.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	0	0	1'053.00
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	-45'000	-45'000	-45'000.00
4893.00	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK	-45'000	-45'000	-45'000.00
<b>5105340</b>	<b>Wohnhaus Waldheim</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>309'600</u>	<u>287'500</u>	<u>299'917.80</u>
30	<i>Personalaufwand</i>	8'900	8'800	8'531.75
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	8'100	8'000	7'870.85
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	700	700	633.65
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	100	100	27.25
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	55'300	28'700	45'463.50
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500	500	521.60
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'000	1'000	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'500	2'000	3'631.95
3144.06	Unterhalt Gebäude	50'000	25'000	41'270.35
3170.00	Reisekosten und Spesen	300	200	39.60
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	234'800	234'800	234'750.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	234'800	234'800	234'750.00
34	<i>Finanzaufwand</i>	1'000	1'000	577.50
3431.01	Nicht baulicher Unterhalt	500	500	97.95
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand	500	500	479.55
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	0	3'600	0.00
3511.00	Einlagen in Fonds EK	0	3'600	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	9'600	10'600	10'595.05
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	4'400	4'400	4'400.00
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	0	1'000	1'023.55
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	700	700	623.70
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	4'500	4'500	4'547.80
4	<u>Ertrag</u>	<u>-309'600</u>	<u>-287'500</u>	<u>-299'917.80</u>
42	<i>Entgelte</i>	-12'500	-12'500	-12'778.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-12'500	-12'500	-12'778.00
44	<i>Finanzertrag</i>	-275'000	-275'000	-276'786.50
4470.02	Mietzinseinnahmen	-275'000	-275'000	-276'786.50
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-21'900	0	-10'353.30
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-21'900	0	-10'353.30
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-200	0	0.00
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen (Fonds)	-200	0	0.00
<b>5106155</b>	<b>Parkhaus Silvretta/Grischuna</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
3	<u>Aufwand</u>	<u>250'000</u>	<u>225'000</u>	<u>246'945.80</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	250'000	210'000	246'945.80
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	0	0	864.80
3144.12	Unterhalt Parkhaus	160'000	160'000	156'105.70

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3144.14	Erneuerungsfonds	90'000	50'000	89'975.30
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	0	15'000	0.00
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	0	15'000	0.00
4	<u>Ertrag</u>	-250'000	-225'000	-246'945.80
42	<i>Entgelte</i>	-220'000	-225'000	-217'635.60
4240.07	Einnahmen Parkgebühren	-220'000	-225'000	-217'635.60
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	-30'000	0	-29'310.20
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-30'000	0	-29'310.20
<b>5106156</b>	<b>Parkhaus Arkaden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
3	<u>Aufwand</u>	252'300	262'300	404'129.65
30	<i>Personalaufwand</i>	8'700	8'600	8'262.60
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	7'300	7'200	7'063.50
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	600	600	562.75
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	700	700	563.40
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	100	100	72.95
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	57'100	92'600	32'077.99
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'000	2'000	908.10
3111.04	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'500	40'000	0.00
3120.02	Energie	7'500	7'500	6'554.80
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'000	0	0.00
3130.06	Telefon	500	500	380.40
3130.43	Post- und Bankgebühren	3'000	3'000	3'040.99
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	37'600	38'000	21'157.70
3170.00	Reisekosten und Spesen	200	100	36.00
3199.01	MWST-Vorsteuerkürzung	800	1'500	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	161'100	161'100	161'069.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	161'100	161'100	161'069.00
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	25'400	0	202'720.06
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	25'400	0	202'720.06
4	<u>Ertrag</u>	-252'300	-262'300	-404'129.65
42	<i>Entgelte</i>	-140'000	-120'000	-138'037.80
4240.07	Einnahmen Parkgebühren	-140'000	-120'000	-138'037.80
45	<i>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	0	-19'500	0.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	0	-19'500	0.00
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	-110'000	-110'000	-254'408.30
4840.00	Ausserordentliche Finanzerträge	0	0	-144'408.30
4893.00	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK	-110'000	-110'000	-110'000.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-2'300	-12'800	-11'683.55
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-2'300	-12'800	-11'683.55
<b>5106157</b>	<b>Begegnungszone Seehofseeli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>5106195</b>	<b>Werkhofliegenschaft Meisser</b>	<b>-1'800</b>	<b>23'900</b>	<b>-10'348.35</b>
3	<u>Aufwand</u>	13'200	38'900	41'769.65
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	9'700	8'200	38'063.75
3101.03	Verbrauchsmaterial	500	500	95.10
3120.00	Energie, Heizmaterial	2'500	2'000	24'223.10
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'700	1'700	3'196.70
3144.06	Unterhalt Gebäude	5'000	4'000	10'548.85
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	0	28'200	0.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	0	28'200	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	3'500	2'500	3'705.90
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	500	500	509.50
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	3'000	2'000	3'196.40
4	<u>Ertrag</u>	-15'000	-15'000	-52'118.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
44	Finanzertrag	-15'000	-15'000	-52'118.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-15'000	-15'000	-16'118.00
4470.06	Baurechtszinsen	0	0	-36'000.00
<b>5106231</b>	<b>Betriebsgebäude VBD/Werkbetrieb</b>	<b>-31'300</b>	<b>78'800</b>	<b>36'410.45</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>334'400</u>	<u>432'600</u>	<u>391'300.45</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	41'500	145'000	76'592.70
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'500	5'000	5'255.00
3144.06	Unterhalt Gebäude	36'000	140'000	71'337.70
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	285'500	285'600	300'097.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	281'700	281'700	281'667.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	3'800	3'800	0.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	0	100	18'430.00
39	Interne Verrechnungen	7'400	2'000	14'610.75
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	4'900	0	14'610.75
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	2'500	2'000	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-365'700</u>	<u>-353'800</u>	<u>-354'890.00</u>
49	Interne Verrechnungen	-365'700	-353'800	-354'890.00
4920.03	Mieten, Benützungskosten Betriebsgebäude Dorfstrasse 18 (510)	-365'700	-353'800	-354'890.00
<b>5107200</b>	<b>Abwasserbeseitigung allgemein (öffentliche Toiletten)</b>	<b>140'300</b>	<b>137'900</b>	<b>144'253.80</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>140'300</u>	<u>137'900</u>	<u>144'253.80</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	55'600	65'300	20'324.90
3134.00	Sachversicherungsprämien	600	300	530.60
3144.02	Baulicher Unterhalt	40'000	50'000	6'674.05
3151.02	Übriger Unterhalt	15'000	15'000	13'120.25
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	65'500	64'800	90'143.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	61'500	61'500	61'475.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	4'000	0	0.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	0	3'300	28'668.00
39	Interne Verrechnungen	19'200	7'800	33'785.90
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	1'200	800	1'272.30
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	18'000	7'000	32'513.60
<b>5108405</b>	<b>Strandbad</b>	<b>59'600</b>	<b>62'200</b>	<b>17'879.90</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>160'600</u>	<u>163'200</u>	<u>125'209.30</u>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	84'800	79'000	54'556.00
3120.02	Energie	17'000	18'000	15'549.80
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'800	1'000	1'879.00
3144.02	Baulicher Unterhalt	55'000	50'000	26'904.65
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	0	0	202.15
3160.07	Baurechtszinsen	11'000	10'000	10'020.40
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	75'500	83'900	70'383.30
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	42'500	42'500	42'457.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	29'600	25'500	24'562.30
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	3'400	3'400	3'364.00
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	0	12'500	0.00
39	Interne Verrechnungen	300	300	270.00
3910.10	Dienstleistungen Wasserversorgung (400)	300	300	270.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-101'000</u>	<u>-101'000</u>	<u>-107'329.40</u>
42	Entgelte	-15'000	-15'000	-18'500.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-15'000	-15'000	-18'500.00
44	Finanzertrag	-86'000	-86'000	-88'829.40
4470.03	Miet- und Pachtzinsen	-86'000	-86'000	-88'829.40

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>5109630</b>	<b>Liegenschaften des FV</b>	<b>-2'853'600</b>	<b>-2'615'500</b>	<b>-1'895'910.50</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'976'200</u>	<u>1'997'200</u>	<u>4'335'959.50</u>
30	Personalaufwand	274'800	242'700	229'391.30
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	230'100	203'400	197'264.75
3010.14	Löhne Abwartchaft	1'400	0	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	18'500	17'900	15'087.50
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	22'000	18'300	14'910.60
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	2'800	3'100	2'039.45
3099.00	Übriger Personalaufwand	0	0	89.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'700	6'400	5'510.30
3160.08	Miet- und Baurechtszinsen Golf	5'300	5'300	5'000.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'400	1'100	510.30
34	Finanzaufwand	1'581'300	1'650'800	3'993'771.60
3409.01	Fondszinsen	0	0	38.85
3430.01	Baulicher Unterhalt FV	965'000	1'005'000	945'667.45
3431.01	Nicht baulicher Unterhalt	86'000	117'000	66'635.40
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand	530'300	528'800	546'533.15
3441.00	Wertberichtigung Sachanlagen FV	0	0	2'434'896.75
39	Interne Verrechnungen	112'400	97'300	107'286.30
3900.07	Material- und Warenbezüge Werkstatt (410)	500	0	506.70
3910.01	Dienstleistungen Abfallbewirtschaftung (410)	1'000	0	0.00
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	10'000	9'000	11'537.25
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	0	0	35.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	1'000	0	997.00
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	8'000	5'000	5'583.40
3910.21	Dienstleistungen Gemeindepolizei / Ordnungsdienst (100)	4'000	0	5'000.00
3910.23	Dienstleistungen Feuerwehr (320)	0	500	0.00
3910.27	Dienstleistungen Werkstatt (410)	2'000	0	2'223.20
3990.01	Kehrichtgrundgebühren (410)	10'900	10'500	9'939.20
3990.03	Wasser- und Kanalisationsgebühren (400)	75'000	72'300	71'464.55
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-4'829'800</u>	<u>-4'612'700</u>	<u>-6'231'870.00</u>
42	Entgelte	-1'000	-5'000	-13'446.20
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	0	-12'658.20
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-1'000	-5'000	-788.00
44	Finanzertrag	-4'382'000	-4'181'500	-5'784'424.80
4430.01	Pachtzinsen/Ertragsanteile	-254'600	-245'300	94'450.25
4430.04	Baurechtszinsen	-247'000	-248'000	-248'194.00
4430.06	Mietzinsen	-3'636'000	-3'446'200	-3'443'270.80
4439.00	Rückerstattungen	-242'400	-240'000	-276'550.25
4439.01	HKNK Garagenpauschale FV	-2'000	-2'000	-60.00
4443.00	Marktwertanpassungen Liegenschaften FV	0	0	-1'910'800.00
49	Interne Verrechnungen	-446'800	-426'200	-433'999.00
4900.02	Material- und Warenlieferungen Forstwirtschaft (420)	0	0	-415.00
4920.12	Verzicht Mietzinsanpassung für einkommensschwächere Personen (510)	-29'000	-30'000	-28'584.00
4920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	-417'800	-396'200	-405'000.00
<b>520</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>311'600</b>	<b>343'000</b>	<b>296'757.10</b>
<b>5200220</b>	<b>Verwaltung Umweltschutz</b>	<b>157'300</b>	<b>167'500</b>	<b>148'574.65</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>167'300</u>	<u>180'500</u>	<u>172'386.90</u>
30	Personalaufwand	149'000	164'700	156'042.15
3000.03	Sitzungsgelder Kommissionen	2'400	3'100	360.00
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	123'300	139'100	134'386.60
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK	10'000	10'400	9'777.35
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	12'100	10'700	10'164.30
3053.00	AG-Beiträge Unfallversicherung, Krankentaggeld	1'200	1'400	1'318.90
3099.00	Übriger Personalaufwand	0	0	35.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'900	8'200	6'591.90
3100.00	Büromaterial	500	500	466.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000	1'000	101.20
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300	600	395.55
3130.15	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900	700	690.00

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
3132.13	Kontrolle Energienachweise	5'000	3'000	4'019.55
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200	2'400	919.60
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>9'400</b>	<b>7'600</b>	<b>9'752.85</b>
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	1'800	0	1'860.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	0	0	292.85
3920.11	Mieten, Benützungskosten Werkstatt (410)	1'000	1'000	1'000.00
3930.01	Betriebs- und Verwaltungskosten Allg./EDV (110, 140)	6'600	6'600	6'600.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-10'000</u>	<u>-13'000</u>	<u>-23'812.25</u>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-5'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>-7'684.25</b>
4240.18	Arbeiten für Dritte	-5'000	-3'000	-6'714.25
4260.00	Rückerstattungen Dritter	0	0	-970.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>-5'000</b>	<b>-10'000</b>	<b>-16'128.00</b>
4910.08	Dienstleistungen Umweltschutz (520)	-5'000	-10'000	-16'128.00
<b>5207303</b>	<b>Deponien</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>178'900</u>	<u>137'100</u>	<u>87'235.95</u>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>161'100</b>	<b>114'100</b>	<b>48'629.50</b>
3130.14	Deponie Brüch (Überwachung)	19'000	19'000	20'284.35
3130.34	Altlast Gaswerk Laret	127'000	80'000	16'820.40
3132.03	Rechtsgutachten, Prozesskosten	10'000	0	0.00
3132.05	Geologie- und Ingenieurarbeiten	0	8'000	6'484.75
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'100	7'100	5'040.00
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>1'000</b>	<b>3'000</b>	<b>0.00</b>
3631.08	Umweltanalytik (kantonale Untersuchungen)	1'000	3'000	0.00
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>16'800</b>	<b>20'000</b>	<b>38'606.45</b>
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	15'000	20'000	36'806.45
3910.05	Dienstleistungen Grundbuch (120)	1'800	0	1'800.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-178'900</u>	<u>-137'100</u>	<u>-87'235.95</u>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>-20'600</b>	<b>-20'600</b>	<b>-30'740.85</b>
4240.17	Deponiegebühren	-20'600	-20'600	-30'740.85
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen</b>	<b>-158'300</b>	<b>-116'500</b>	<b>-56'495.10</b>
4501.00	Entnahmen aus Fonds FK	0	0	-36'807.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-158'300	-116'500	-19'688.10
<b>5207410</b>	<b>Revitalisierung Gewässer</b>	<b>1'000</b>	<b>1'300</b>	<b>927.50</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>1'000</u>	<u>1'300</u>	<u>927.50</u>
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'000</b>	<b>1'300</b>	<b>927.50</b>
3300.20	Ordentliche Abschreibungen Wasserbau	1'000	1'300	927.50
<b>5207500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>22'000</b>	<b>40'000</b>	<b>17'459.65</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>22'000</u>	<u>40'000</u>	<u>17'459.65</u>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>7'000</b>	<b>30'000</b>	<b>8'537.20</b>
3132.05	Geologie- und Ingenieurarbeiten	0	20'000	0.00
3143.09	Aufforstung / Landschaftspflege	7'000	10'000	8'537.20
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>15'000</b>	<b>10'000</b>	<b>8'922.45</b>
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	10'000	8'000	6'355.75
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	5'000	2'000	2'566.70
<b>5207610</b>	<b>Luftreinhaltung, Klimaschutz, Bekämpfung Umweltverschmutzung</b>	<b>54'000</b>	<b>70'900</b>	<b>64'061.80</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>54'000</u>	<u>70'900</u>	<u>74'061.80</u>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>53'900</b>	<b>70'900</b>	<b>74'061.80</b>
3130.25	Umweltanalytik	2'500	2'500	970.00
3130.33	Label Energiestadt	3'500	3'500	18'565.65
3130.39	Aktionen, Projekte	39'100	56'100	46'509.45
3130.44	Energieeffizienz Projekte	8'800	8'800	8'016.70



# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	100	0	0.00
3910.25	Dienstleistungen Abwasserbeseitigung (400)	100	0	0.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-10'000.00</u>
46	<i>Transferertrag</i>	0	0	-10'000.00
4630.00	Beiträge vom Bund	0	0	-10'000.00
<b>5208401</b>	<b>Geothermische Ressourcenanalyse Kongresszentrum</b>	<b>116'200</b>	<b>102'200</b>	<b>101'446.80</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>116'200</u>	<u>102'200</u>	<u>101'446.80</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	24'000	10'000	9'512.80
3132.05	Geologie- und Ingenieurarbeiten	24'000	10'000	9'512.80
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	91'300	91'300	91'125.00
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	89'000	89'000	88'907.00
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	2'300	2'300	2'218.00
36	<i>Transferaufwand</i>	900	900	809.00
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	900	900	809.00
<b>5209500</b>	<b>Ertragsanteile Deponie</b>	<b>-38'900</b>	<b>-38'900</b>	<b>-35'713.30</b>
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-38'900</u>	<u>-38'900</u>	<u>-35'713.30</u>
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-38'900	-38'900	-35'713.30
4900.06	Material -und Warenbezüge Kies/Deponie Tola (400/520)	-38'900	-38'900	-35'713.30
<b>5209710</b>	<b>Rückverteilungen CO2-Abgabe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>28'500</u>	<u>28'500</u>	<u>25'919.95</u>
35	<i>Einlagen in Fonds / Spezialfinanzierungen</i>	22'500	22'500	20'099.95
3501.00	Einlagen in Fonds FK	22'500	22'500	20'099.95
36	<i>Transferaufwand</i>	5'600	5'600	5'529.00
3636.24	Beiträge CO2-Kompensation/Projekte	5'600	5'600	5'529.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	400	400	291.00
3910.07	Dienstleistungen Bevölkerungs-/Ordnungsamt (130)	400	400	291.00
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-28'500</u>	<u>-28'500</u>	<u>-25'919.95</u>
46	<i>Transferertrag</i>	-28'500	-28'500	-25'919.95
4699.01	Rückverteilung CO2-Abgabe an die Arbeitgebenden	-22'500	-22'500	-20'099.95
4699.02	CO2-Abgabe auf mobile Heizungen	-6'000	-6'000	-5'820.00
<b>530</b>	<b>touristische Infrastrukturen</b>	<b>3'037'500</b>	<b>2'719'300</b>	<b>3'978'824.60</b>
<b>5308401</b>	<b>Kongresszentrum</b>	<b>3'037'500</b>	<b>2'719'300</b>	<b>3'978'824.60</b>
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>3'612'600</u>	<u>3'542'700</u>	<u>4'102'519.90</u>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	167'000	165'200	139'756.15
3130.56	Energie-Agentur, Grossverbrauchermodell	9'000	9'000	10'139.80
3134.00	Sachversicherungsprämien	42'000	40'000	47'943.50
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	116'000	116'200	81'262.05
3144.16	Unterhalt Krematorium und Anlagen	0	0	410.80
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	2'245'600	2'218'300	2'137'691.55
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	1'639'300	1'639'300	1'639'252.00
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	440'600	340'600	247'888.65
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	165'700	208'700	250'550.90
3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	0	29'700	0.00
36	<i>Transferaufwand</i>	1'200'000	1'159'200	1'825'072.20
3631.04	Gemeindeanteil Sicherheitskosten WEF	300'000	300'000	964'878.40
3635.05	Betriebsbeitrag Davos Congress	900'000	859'200	860'193.80
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-575'100</u>	<u>-823'400</u>	<u>-123'695.30</u>

# Erfolgsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
44	<i>Finanzertrag</i>	-95'000	-95'000	-95'000.00
4470.02	Mietzinseinnahmen	-95'000	-95'000	-95'000.00
46	<i>Transferertrag</i>	-314'100	-573'400	135'994.70
4632.03	WEF-Beitrag Gemeinde Klosters-Serneus (Sicherheitskosten)	-40'000	-40'000	-100'000.00
4635.06	Beitrag Catering/Restaurant Extrablatt	-274'100	-533'400	235'994.70
48	<i>Ausserordentlicher Ertrag</i>	-128'000	-128'000	-128'000.00
4893.00	Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK	-128'000	-128'000	-128'000.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	-38'000	-27'000	-36'690.00
4920.06	Mieten, Benützungskosten Kongresszentrum (530)	-38'000	-27'000	-36'690.00
5308403	Wellness- und Erlebnisbad (ab 1.5.2020: Dep. 1, Bereich 180 / ab 2021: Dep. 3, Bereich 350)	0	0	0.00
5308409	Übrige	0	0	0.00
540	<i>Energie (bis 2020: Dep.2, Bereich 230)</i>	-2'663'000	-2'662'500	-2'740'893.45
2309500	<b>Ertragsanteile</b>	-2'663'000	-2'662'500	-2'740'893.45
<u>3</u>	<u>Aufwand</u>	<u>12'000</u>	<u>12'500</u>	<u>11'023.35</u>
36	<i>Transferaufwand</i>	12'000	12'500	11'023.35
3631.05	Beitrag Landschaftsfranken	12'000	12'500	11'023.35
<u>4</u>	<u>Ertrag</u>	<u>-2'675'000</u>	<u>-2'675'000</u>	<u>-2'751'916.80</u>
41	<i>Regalien und Konzessionen</i>	-2'675'000	-2'675'000	-2'751'916.80
4120.05	Wasserzinsen	-1'275'000	-1'275'000	-1'331'825.80
4120.08	Konzessionen Wasser/Strom	-1'400'000	-1'400'000	-1'420'091.00

# Investitionsrechnung - Artengliederung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>37'504'300</b>	<b>28'530'700</b>	<b>35'425'310.80</b>
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>44'242'000</b>	<b>33'228'100</b>	<b>43'830'811.45</b>
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>41'402'000</b>	<b>29'848'100</b>	<b>38'180'852.65</b>
500	Grundstücke	50'000	0	0.00
501	Strassen / Verkehrswege	12'735'000	5'975'000	2'803'511.60
502	Wasserbau	2'175'000	850'000	2'129'317.95
503	Übriger Tiefbau	14'922'000	10'600'000	11'250'535.60
504	Hochbauten	13'215'000	13'175'000	17'145'785.55
505	Waldungen	1'200'000	930'000	1'200'165.00
506	Mobilien	9'607'000	6'600'100	3'651'536.95
509	Übrige Sachanlagen	-12'502'000	-8'282'000	0.00
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>395'000</b>	<b>1'080'000</b>	<b>836'828.30</b>
520	Software	100'000	100'000	324'447.20
529	Übrige immaterielle Anlagen	295'000	980'000	512'381.10
<b>54</b>	<b>Darlehen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'600'000.00</b>
544	Öffentliche Unternehmungen	0	0	1'600'000.00
<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>2'445'000</b>	<b>2'300'000</b>	<b>3'213'130.50</b>
564	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'935'000	1'350'000	563'130.50
565	Beiträge an private Unternehmungen	510'000	450'000	650'000.00
566	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	0	500'000	2'000'000.00
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>-6'737'700</b>	<b>-4'697'400</b>	<b>-8'405'500.65</b>
<b>61</b>	<b>Rückerstattungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15'695.80</b>
613	Übriger Tiefbau	0	0	-15'695.80
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>-6'639'000</b>	<b>-4'600'600</b>	<b>-7'914'908.85</b>
630	Beiträge vom Bund	-858'000	-227'500	-356'674.31
631	Beiträge vom Kanton	-3'658'000	-2'673'100	-4'581'223.79
634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	-413'000	-450'000	-400'000.00
635	Beiträge von privaten Unternehmungen	0	0	-1'000'000.00
636	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	0	0	-315'657.15
637	Beiträge von privaten Haushalten	-1'710'000	-1'250'000	-1'261'353.60
<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>	<b>-98'700</b>	<b>-96'800</b>	<b>-474'896.00</b>
644	Öffentliche Unternehmungen	-95'700	-93'800	-471'896.00
645	Private Unternehmungen	-3'000	-3'000	-3'000.00

# Investitionsrechnung - funktionale Gliederung

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>37'504'300</b>	<b>28'530'700</b>	<b>35'425'310.80</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>570'000</b>	<b>675'000</b>	<b>370'397.20</b>
021	Gemeindeverwaltung	420'000	675'000	370'397.20
029	Verwaltungsliegenschaften	150'000	0	0.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>2'205'000</b>	<b>5'479'600</b>	<b>11'700'425.85</b>
217	Schulliegenschaften	1'780'000	4'180'000	9'322'117.55
219	Volksschule Übriges	425'000	799'600	378'308.30
251	Gymnasiale Maturitätsschulen	0	500'000	2'000'000.00
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b>	<b>250'000</b>	<b>1'200'000</b>	<b>1'815'977.25</b>
321	Bibliotheken	0	0	1'695'730.30
342	Freizeit	250'000	1'200'000	120'246.95
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>1'500'000</b>	<b>900'000</b>	<b>1'772'505.95</b>
411	Spitäler	1'500'000	900'000	1'772'505.95
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>454'131.90</b>
545	Leistungen an Familien	0	0	454'131.90
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>14'174'000</b>	<b>7'482'000</b>	<b>4'503'986.15</b>
615	Gemeindestrassen	8'614'000	4'217'000	3'298'354.25
619	Werkbetrieb / Liegenschaft Val. Meisser	4'960'000	2'540'000	562'316.75
623	Agglomerationsverkehr	600'000	725'000	643'315.15
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>13'533'000</b>	<b>11'006'000</b>	<b>9'512'319.95</b>
710	Wasserversorgung	5'379'000	5'045'000	4'371'202.45
720	Abwasserbeseitigung	5'351'000	4'029'000	2'602'128.55
730	Abfallwirtschaft	1'478'000	590'000	234'139.05
741	Gewässerverbauungen	1'005'000	492'500	1'564'674.15
742	Lawinenverbauungen	75'000	149'500	336'027.05
771	Friedhof und Bestattung	0	0	152'230.30
790	Raumordnung	245'000	700'000	251'918.40
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>17'774'300</b>	<b>10'070'100</b>	<b>5'295'566.55</b>
811	Landwirtschaft	-3'000	-3'000	-3'000.00
820	Forstwirtschaft	1'765'000	1'296'400	-481'868.50
840	Tourismus	13'412'300	8'596'700	5'111'659.35
850	Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung	2'600'000	180'000	668'775.70
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>-12'502'000</b>	<b>-8'282'000</b>	<b>0.00</b>
990	Pauschale Kürzung Investitionsplanung	-12'502'000	-8'282'000	0.00

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>37'504'300</b>	<b>28'530'700</b>	<b>35'425'310.80</b>
<b>0</b>	<b>Departementsübergreifend</b>	<b>-12'502'000</b>	<b>-8'282'000</b>	<b>0.00</b>
<b>19</b>	<b>pauschale Kürzung</b>	<b>-12'502'000</b>	<b>-8'282'000</b>	<b>0.00</b>
199900.001	Pauschale Reduktion Verwaltungsvermögen	-12'502'000	-8'282'000	0.00
5090.01	Übrige Sachanlagen Allgemeiner Haushalt	-12'502'000	-8'282'000	0.00
<b>1</b>	<b>Präsidialdepartement</b>	<b>665'000</b>	<b>1'775'000</b>	<b>3'742'691.20</b>
<b>100</b>	<b>Kanzlei und Regionales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>650'000.00</b>
1008500.001	Investitionsbeitrag Medizincampus	0	0	650'000.00
5650.01	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	0	0	650'000.00
<b>140</b>	<b>Informatik Verwaltung und Betriebe</b>	<b>420'000</b>	<b>675'000</b>	<b>370'397.20</b>
1400210.001	Erneuerung EDV-Netzwerk	320'000	0	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	320'000	0	0.00
1400210.003	Erneuerung Arbeitsplätze Verwaltung	0	300'000	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	300'000	0.00
1400210.004	Erneuerung zentrale IT-Systeme	0	250'000	45'950.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	250'000	45'950.00
1400210.005	Archivlösung	0	25'000	61'017.20
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	25'000	0.00
5200.01	Software Allgemeiner Haushalt	0	0	61'017.20
1400210.006	Gemeindelösung	0	0	163'205.75
5200.01	Software Allgemeiner Haushalt	0	0	163'205.75
1400210.007	Digitalisierung / E-Government	100'000	100'000	100'224.25
5200.01	Software Allgemeiner Haushalt	100'000	100'000	100'224.25
<b>160</b>	<b>Tourismus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104'147.80</b>
1608400.001	Neue Signaletik Davos	0	0	104'147.80
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	0	0	104'147.80
<b>165</b>	<b>Kultur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'695'730.30</b>
1653210.001	Zügeln Bibliothek / Umnutzung Ladenfläche Promenade 43	0	0	1'695'730.30
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	0	1'695'730.30
<b>170</b>	<b>Raumplanung, Richtplanung</b>	<b>245'000</b>	<b>1'100'000</b>	<b>922'415.90</b>
1707900.001	Gesamtrevision Ortsplanung und Kommunalräumliches Leitbild (KrL)	245'000	450'000	95'106.40
5290.01	Übrige immaterielle Anlagen Allgemeiner Haushalt	245'000	450'000	95'106.40
1707900.002	Agglomerationsprogramm, Grundlagenerarbeitung	0	250'000	156'812.00
5290.01	Übrige immaterielle Anlagen Allgemeiner Haushalt	0	250'000	282'812.00
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	0	-126'000.00

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
5006157.001	Ortszentrum Davos Dorf	0	400'000	670'497.50
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	400'000	670'497.50
<b>2</b>	<b>Departement Bildung und Soziales</b>	<b>425'000</b>	<b>1'299'600</b>	<b>2'984'122.05</b>
<b>200</b>	<b>Volksschule</b>	<b>0</b>	<b>174'600</b>	<b>605'813.75</b>
2002170.001	Mobiliar Schule	0	0	605'813.75
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	0	605'813.75
2002192.001	Ersatz Schulbus	0	174'600	0.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	174'600	0.00
<b>210</b>	<b>Informatik Volksschule</b>	<b>425'000</b>	<b>625'000</b>	<b>378'308.30</b>
2102190.001	EDV-Infrastruktur für Schule	300'000	350'000	0.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	300'000	350'000	0.00
2102190.002	Erneuerung/Erweiterung Arbeitsplätze Volksschule	125'000	275'000	378'308.30
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	125'000	275'000	378'308.30
<b>220</b>	<b>Weiterführende Bildungseinrichtungen</b>	<b>0</b>	<b>500'000</b>	<b>2'000'000.00</b>
2202511.001	Gemeindebeitrag Erweiterung Färbihalle SSGD	0	500'000	2'000'000.00
5660.01	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	0	500'000	2'000'000.00
<b>3</b>	<b>Departement Gesellschaft, Gesundheit und Sicherheit</b>	<b>4'733'000</b>	<b>3'733'500</b>	<b>2'984'736.00</b>
<b>300</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>1'500'000</b>	<b>900'000</b>	<b>1'720'000.00</b>
1904110.001	Spital Davos AG, Ablösung kantonaes Darlehen	0	0	-380'000.00
6440.01	Rückzahlungen von Darlehen an öffentliche Unternehmungen	0	0	-380'000.00
1904110.002	Spital Davos AG, Darlehen zur Liquiditätssicherung	0	0	1'600'000.00
5440.01	Darlehen an öffentlichen Unternehmungen	0	0	1'600'000.00
1904110.004	Spital Davos AG, ERP / Swiss Medic	0	0	500'000.00
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	0	0	500'000.00
1904110.005	Spital Davos AG, Neubau inkl. Provisorien, Umzüge und Geräte	500'000	0	0.00
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	500'000	0	0.00
1904110.006	Spital Davos AG, Sanierung Bestand	0	900'000	0.00
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	0	900'000	0.00
1904110.007	Spital Davos AG, mediz. Geräte (Sofortmassnahmen)	1'000'000	0	0.00
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	1'000'000	0	0.00
<b>320</b>	<b>Bevölkerungsamt</b>	<b>147'000</b>	<b>-3'000</b>	<b>149'230.30</b>
1006150.002	Lichtsignalanlagen	150'000	0	0.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	150'000	0	0.00
1307710.002	Krematorium, Gebäude und Ausstattung	0	0	152'230.30
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	0	152'230.30
1308110.001	Darlehen Molkerei Davos, Sanierung Käserei und Umbau Molkereigebäude	-3'000	-3'000	-3'000.00
6450.01	Rückzahlung von Darlehen an private Unternehmungen	-3'000	-3'000	-3'000.00

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>350</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen (bis 31.12.2020: 180 im Dep. 1)</b>	<b>3'086'000</b>	<b>2'836'500</b>	<b>1'115'505.70</b>
1808402.001	Ersatz Eisreinigungsmaschine	0	0	203'369.30
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	0	203'369.30
1808402.002	Eisstadion, Haustechnik	456'800	677'000	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	120'000	0	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	336'800	677'000	0.00
1808402.003	Aussenbereich Eisstadion	780'000	300'000	269'913.40
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	780'000	300'000	269'913.40
1808402.005	Infrastruktur Eisstadion	100'000	0	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	40'000	0	0.00
5650.01	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	60'000	0	0.00
1808403.002	Hallenbad, Wellnessbereich	0	0	141'173.45
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	0	141'173.45
1808403.006	Hallenbad, Badtechnik	120'000	49'500	172'406.55
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	120'000	49'500	172'406.55
1808403.007	Hallenbad, Haustechnik	190'000	420'000	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	190'000	420'000	0.00
1808403.008	Infrastruktur Hallenbad	15'000	0	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	15'000	0	0.00
1808406.002	Erneuerung/Ausbau Kletterpark Färich	80'000	200'000	7'886.65
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	80'000	200'000	7'886.65
1808409.001	Infrastruktur Sportanlagen, übriges	360'000	330'000	0.00
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	360'000	330'000	0.00
1808420.002	Infrastruktur Eistraum	30'000	0	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	30'000	0	0.00
1808421.001	Erweiterung PV-Anlage	0	300'000	39'269.55
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	0	39'269.55
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	350'000	0.00
6340.01	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen	0	-50'000	0.00
1808421.002	Infrastruktur Trainingshalle	450'000	450'000	0.00
5650.01	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	450'000	450'000	0.00
1808421.003	Trainingshalle, Haustechnik	21'700	110'000	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	21'700	110'000	0.00
1808422.001	Beleuchtung Sportplatz	387'000	0	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	400'000	0	0.00
6340.01	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen	-13'000	0	0.00
1808422.003	Infrastruktur Sommersportanlage	90'000	0	281'486.80
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	50'000	0	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	40'000	0	281'486.80
1808429.001	Energiezentrale Haustechnik	5'500	0	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	5'500	0	0.00
<b>4</b>	<b>Departement Tiefbau und öffentliche Betriebe</b>	<b>30'652'000</b>	<b>18'253'400</b>	<b>12'561'994.75</b>
<b>400</b>	<b>Tiefbau (bis 31.10.2023: Tiefbau und öffentlicher Verkehr)</b>	<b>19'114'000</b>	<b>12'734'000</b>	<b>10'006'177.80</b>
4006150	Gemeindestrassen	8'464'000	3'610'000	2'250'984.00
4006150.001	Mattastrasse	295'000	420'000	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	295'000	420'000	0.00

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4006150.002	Sanierung Obere Strasse	0	0	87'374.35
5010.01	Strassen / Verkehrswege	0	0	87'374.35
4006150.006	Sanierung Promenade	0	370'000	159'373.40
5010.01	Strassen / Verkehrswege	0	370'000	159'373.40
4006150.010	Bushaltestelle Monstein	502'000	300'000	6'085.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	502'000	300'000	6'085.00
4006150.015	Brückensanierungen	150'000	150'000	11'039.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	150'000	150'000	11'039.00
4006150.033	Sanierung Untere Albertistrasse	0	0	680'880.55
5010.01	Strassen / Verkehrswege	0	0	680'880.55
4006150.034	Sanierung Sertigerstrasse	2'080'000	1'160'000	387'135.70
5010.01	Strassen / Verkehrswege	2'080'000	1'160'000	387'135.70
4006150.038	Seehofseeli, Anpassung Strassen	1'260'000	0	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'260'000	0	0.00
4006150.051	Landwasserstrasse	260'000	0	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	260'000	0	0.00
4006150.056	Skistrasse	1'150'000	60'000	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'610'000	60'000	0.00
6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-460'000	0	0.00
4006150.059	Sandstrasse Dorf	0	0	3'845.55
5010.01	Strassen / Verkehrswege	0	0	3'845.55
4006150.060	diverse Bushaltestellen	887'000	320'000	129'459.35
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'418'000	790'000	159'482.05
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-531'000	-470'000	-30'022.70
4006150.066	Börtjistrasse	0	0	-65'657.15
6360.01	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	0	0	-65'657.15
4006150.067	Hauptstrasse Wiesen	120'000	0	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	120'000	0	0.00
4006150.071	Tobelmühlestrasse	0	50'000	368'059.35
5010.01	Strassen / Verkehrswege	0	50'000	368'059.35
4006150.072	Grünenistrasse	0	180'000	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	0	180'000	0.00
4006150.077	Bahnhofstrasse Wiesen	1'160'000	0	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'160'000	0	0.00
4006150.900	Allgemeine Sanierung Strassen	600'000	600'000	483'388.90
5010.01	Strassen / Verkehrswege	600'000	600'000	483'388.90
4007101	Wasserversorgung	5'379'000	5'045'000	4'371'202.45
4007101.001	Ausbau und Erneuerung der Quellen, Reservoirs und Zuleitungen	4'853'000	3'378'000	3'284'739.85
5031.01	Tiefbauten Wasserversorgung	5'090'000	3'192'000	3'560'868.70
5061.01	Mobilien Wasserversorgung	0	278'000	38'732.15
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-237'000	-92'000	-314'861.00
4007101.002	Ausbau und Erneuerung der Verteilungsleitungen	1'026'000	1'929'000	1'458'968.35
5031.01	Tiefbauten Wasserversorgung	1'076'000	1'939'000	1'590'172.35
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-50'000	-10'000	-89'954.00
6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	0	0	-41'250.00
4007101.004	Wasserversorgung Monstein	0	238'000	0.00
5031.01	Tiefbauten Wasserversorgung	0	250'000	0.00
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	-12'000	0.00
4007101.901	Anschlussgebühren Wasserversorgung	-500'000	-500'000	-372'505.75
6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-500'000	-500'000	-372'505.75
4007201	Abwasserbeseitigung	5'221'000	4'029'000	2'602'128.55



# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4007201.001	Ausbau und Erneuerung des Leitungsnetzes	4'671'000	3'079'000	2'801'658.25
5032.01	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	4'671'000	3'079'000	2'821'658.25
6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	0	0	-20'000.00
4007201.002	Ausbau ARA	1'250'000	1'600'000	506'996.15
5032.01	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	1'050'000	0	506'996.15
5042.01	Hochbauten Abwasserbeseitigung	200'000	1'600'000	0.00
4007201.003	Zustandsaufnahmen Kanalisation	50'000	100'000	121'072.00
5292.01	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	50'000	100'000	121'072.00
4007201.901	Anschlussgebühren Abwasserbeseitigung	-750'000	-750'000	-827'597.85
6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-750'000	-750'000	-827'597.85
4007410	Gewässerverbauungen	50'000	50'000	781'862.80
4007410.001	Bachverbauungen im Siedlungsgebiet	50'000	50'000	781'862.80
5020.01	Wasserbau	50'000	50'000	781'862.80
<b>410</b>	<b>Technische Betriebe</b>	<b>8'843'000</b>	<b>3'531'000</b>	<b>1'309'751.40</b>
1808404	Langlauf	5'410'000	664'000	245'645.55
1808404.001	Ersatz Pistenmaschinen und übrige Fahrzeuge	0	494'000	0.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	494'000	0.00
1808404.003	Sanierung Nachtloipe	4'410'000	40'000	34'120.95
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	4'410'000	40'000	34'120.95
1808404.004	Loipenausbau	640'000	50'000	0.00
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	640'000	50'000	0.00
1808404.005	NASAK Snowfarming Depot und Loipen	350'000	60'000	8'353.90
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	350'000	60'000	0.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	0	8'353.90
1808404.006	Beschneigung Flugplatz	10'000	10'000	0.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	10'000	10'000	0.00
1808404.007	Langlaufzentrum	0	10'000	203'170.70
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	10'000	203'170.70
4106151	Parkplätze	0	207'000	376'872.75
4006151.001	Parkleitsystem	0	207'000	376'872.75
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	207'000	376'872.75
4106190	Werkbetrieb	960'000	1'340'000	442'469.50
4106190.001	Ersatz von Maschinen und Fahrzeugen	450'000	600'000	376'505.25
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	450'000	600'000	376'505.25
4106190.002	Wege / Strassen	510'000	440'000	65'964.25
5010.01	Strassen / Verkehrswege	510'000	240'000	65'964.25
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	0	200'000	0.00
4106190.003	Schneedeponien	0	300'000	0.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	300'000	0.00
4107301	Abfallwirtschaft	1'318'000	590'000	234'139.05
4107301.001	Kehrichtsammelstellen	518'000	340'000	165'260.55
5033.01	Tiefbauten Abfallwirtschaft	450'000	200'000	165'260.55
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	140'000	0.00
5063.01	Mobilien Abfallwirtschaft	68'000	0	0.00
4107301.003	Ankauf von Fahrzeugen	800'000	250'000	0.00
5063.01	Mobilien Abfallwirtschaft	800'000	250'000	0.00
4107301.005	Anpassung/Erneuerung Abfalltransportsystem	0	0	68'878.50

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
5063.01	Mobilien Abfallwirtschaft	0	0	68'878.50
<u>4108400</u>	<u>Tourismus</u>	<u>1'155'000</u>	<u>730'000</u>	<u>10'624.55</u>
1608400.002	Landwasserwelt	435'000	450'000	10'624.55
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	435'000	450'000	10'624.55
4108400.003	Brücken/ Treppen/ Wanderwege	570'000	130'000	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	570'000	130'000	0.00
4108400.005	Wander- und Bikewege Entflechtung/Masterplan	150'000	150'000	0.00
5010.01	Strassen / Verkehrswege	150'000	150'000	0.00
<b>420</b>	<b>Forstbetrieb, Verbauungen</b>	<b>2'095'000</b>	<b>1'388'400</b>	<b>602'750.40</b>
<u>4207410</u>	<u>Gewässerverbauungen</u>	<u>930'000</u>	<u>442'500</u>	<u>780'161.85</u>
4207410.001	Verbauung Guggenbach	255'000	40'000	15'611.90
5020.01	Wasserbau	600'000	40'000	15'611.90
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	-225'000	0	0.00
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-120'000	0	0.00
4207410.002	Verbauung Bildjibach	0	0	2'476.41
5020.01	Wasserbau	0	0	6'585.95
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	0	0	-2'417.36
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	0	-1'692.18
4207410.008	Verlegung Unterlauf Schatzalpäche	0	0	10'204.70
5020.01	Wasserbau	0	0	10'204.70
4207410.009	Bachverbauung Albertitobel	25'000	80'000	60'391.55
5020.01	Wasserbau	25'000	80'000	60'391.55
4207410.010	Hochwasserschutz/Verbauung Landwasser	650'000	52'500	85'775.55
5020.01	Wasserbau	1'500'000	80'000	90'926.45
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	-540'000	-17'500	-3'277.85
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-310'000	-10'000	-1'873.05
4207410.013	Verbauung Chummerbach	0	0	15'868.59
5020.01	Wasserbau	0	0	66'704.90
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	0	0	-29'903.70
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	0	-20'932.61
4207410.016	Unterlauf Grüeni	0	0	3'893.80
5020.01	Wasserbau	0	0	3'893.80
4207410.017	Verbauung Bärentalerbach	0	180'000	385'089.20
5020.01	Wasserbau	0	400'000	889'636.25
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	0	-140'000	-321'075.40
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	-80'000	-183'471.65
4207410.018	Dischmabach	0	0	200'850.15
5020.01	Wasserbau	0	0	200'850.15
4207410.900	Neue Wasserbauprojekte	0	90'000	0.00
5020.01	Wasserbau	0	200'000	0.00
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	0	-70'000	0.00
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	-40'000	0.00
<u>4207420</u>	<u>Lawinenverbauungen</u>	<u>100'000</u>	<u>149'500</u>	<u>336'027.05</u>
4207420.005	Lawinenverbauung Frauentobel	0	12'000	162'431.35
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	0	50'000	1'272'148.25
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	-38'000	-1'109'716.90
4207420.007	Lawinenverbauung Alberti	25'000	0	0.00
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	25'000	0	0.00
4207420.900	Neue Lawinenverbauungen	75'000	137'500	173'595.70
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	300'000	550'000	787'504.20
6130.01	Rückerstattungen Dritter für IR übriger Tiefbau	0	0	-15'695.80
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-225'000	-412'500	-598'212.70

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
4208200	Forstwirtschaft	1'065'000	796'400	-513'438.50
4208200.003	Instandstellung Waldwege	575'000	567'900	-69'378.75
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'450'000	1'295'000	342'100.25
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-875'000	-727'100	-411'479.00
4208200.004	Schutzwald und Waldschäden	240'000	186'000	-97'643.00
5050.01	Waldungen	1'200'000	930'000	1'200'165.00
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-960'000	-744'000	-1'297'808.00
4208200.006	Waldweg Litzwald/Sertig	0	12'500	-361'945.45
5010.01	Strassen / Verkehrswege	0	50'000	33'254.55
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	0	-37'500	-395'200.00
4208200.008	Waldweg Wiesneralp	250'000	30'000	15'528.70
5010.01	Strassen / Verkehrswege	600'000	30'000	15'528.70
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-350'000	0	0.00
<b>430</b>	<b>öffentlicher Verkehr (ab 1.11.2023)</b>	<b>600'000</b>	<b>600'000</b>	<b>643'315.15</b>
4006230	Verkehrsbetrieb Davos (VBD)	600'000	600'000	643'315.15
4006230.001	Fahrzeuge	600'000	600'000	549'000.00
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	600'000	600'000	549'000.00
4006230.003	neues Kassasystem/Leitstelle	0	0	94'315.15
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	0	94'315.15
<b>5</b>	<b>Departement Hochbau, Umweltschutz und Energie</b>	<b>13'531'300</b>	<b>11'751'200</b>	<b>13'151'766.80</b>
<b>500</b>	<b>Hochbau</b>	<b>7'300'000</b>	<b>2'080'000</b>	<b>386'678.20</b>
5004110.001	Spital Davos, Sanierung Planung	0	0	52'505.95
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	0	0	52'505.95
5006195.001	Umnutzung Werkhofliegenschaft Val. Meisser	4'000'000	1'200'000	119'847.25
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	4'000'000	1'200'000	119'847.25
5008200.001	Forstwerkhof	700'000	500'000	31'570.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	700'000	500'000	31'570.00
5008405.001	Davosersee, Steigerung touristische Nutzung	0	200'000	163'979.30
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	0	200'000	163'979.30
5008500.001	Erschliessung Halle Sandgrube	0	0	5'385.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	0	5'385.00
5008500.002	Gewerbezone Gadastatt-Tanne	0	180'000	13'390.70
5290.01	Übrige immaterielle Anlagen Allgemeiner Haushalt	0	180'000	13'390.70
5008500.003	Umnutzung Parzelle ZöBa Sand	2'600'000	0	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	2'600'000	0	0.00
<b>510</b>	<b>Liegenschaftenverwaltung</b>	<b>2'470'000</b>	<b>5'505'000</b>	<b>9'290'682.65</b>
5100290.001	Rathaus	150'000	0	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	150'000	0	0.00
5102170.000	Dreifachturnhalle Arkaden	320'000	160'000	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	320'000	160'000	0.00
5102170.002	Sanierung Schulzentrum Dorf	50'000	0	0.00
5000.01	Grundstücke Allgemeiner Haushalt	50'000	0	0.00
5102170.003	Gebäudesanierung Schulzentrum Platz/Aula	860'000	2'600'000	8'438'441.40
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	860'000	2'100'000	8'438'441.40
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	0	500'000	0.00

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
5102170.006	Sanierung Schulhaus Frauenkirch	0	180'000	963.60
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	180'000	963.60
5102170.010	Schulhaus Glaris	500'000	600'000	131'176.80
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	500'000	600'000	131'176.80
5102170.011	Schulzentrum Platz, Platzgestaltung	0	460'000	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	460'000	0.00
5102170.012	Sanierung Berufsschulgebäude	50'000	180'000	145'722.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	50'000	180'000	145'722.00
5103210.001	Fassadensanierung und Innenausbau Schweizerhaus	0	0	454'131.90
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	0	454'131.90
5103420.001	Spielplatz Kurpark	250'000	0	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	250'000	0	0.00
5103420.002	Ersatzbau Jugendtreff	0	1'200'000	120'246.95
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	1'100'000	120'246.95
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	100'000	0.00
5106231.001	Betriebsgebäude VBD	0	125'000	0.00
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	125'000	0.00
5107200.001	öffentliche WC-Anlagen	130'000	0	0.00
5043.01	Hochbauten Abfallwirtschaft	130'000	0	0.00
5107301.001	Kehrichtmehrzweckanlage (KMA)	160'000	0	0.00
5043.01	Hochbauten Abfallwirtschaft	160'000	0	0.00
<b>520</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'649.50</b>
5207410.001	Revitalisierung Dischmabach	0	0	2'649.50
5020.01	Wasserbau	0	0	2'649.50
<b>530</b>	<b>touristische Infrastrukturen</b>	<b>3'761'300</b>	<b>4'166'200</b>	<b>3'471'756.45</b>
<u>5308401</u>	<u>Kongresszentrum</u>	<u>3'757'000</u>	<u>2'465'000</u>	<u>769'944.10</u>
5308401.001	Bauliche Sanierung Kongresszentrum	1'020'000	440'000	91'868.45
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	440'000	91'868.45
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	1'020'000	0	0.00
5308401.002	Ersatz/Erneuerung technische Ausrüstung und Geräte	210'000	100'000	66'741.40
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	210'000	100'000	66'741.40
5308401.004	Energetische Sanierung Altbau Kongresszentrum	2'207'000	1'925'000	554'055.80
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	2'300'000	1'925'000	554'055.80
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	-93'000	0	0.00
5308401.006	Ersatz/Erneuerung Geräte und Mobiliar Gastronomie	320'000	0	57'278.45
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	320'000	0	0.00
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	0	0	57'278.45
<u>5308402</u>	<u>Eisstadion</u>	<u>-495'700</u>	<u>-493'800</u>	<u>-491'896.00</u>
5308402.001	Eisstadion, Gesamtprojekt (gebundene Kosten)	-400'000	-400'000	-400'000.00
6340.02	Investitionsbeiträge vom Anlagefonds	-400'000	-400'000	-400'000.00
5308402.006	Darlehen Anlagefonds, Bau Eissporthalle 1981	-95'700	-93'800	-91'896.00
6440.01	Rückzahlungen von Darlehen an öffentliche Unternehmungen	-95'700	-93'800	-91'896.00
<u>5308403</u>	<u>Wellness- und Erlebnisbad</u>	<u>0</u>	<u>150'000</u>	<u>1'128.10</u>
5308403.006	Sanierung Hallenbad	0	150'000	1'128.10
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	150'000	1'128.10

# Investitionsrechnung - institutionelle Gliederung, Einzelkonten

Gemeinde Davos

	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
<u>5308406</u>	<u>Seil- und Bikepark Färich</u>	<u>500'000</u>	<u>1'250'000</u>	<u>12'247.30</u>
5308406.001	Ersatzbau Färich	500'000	1'250'000	12'247.30
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	500'000	1'250'000	12'247.30
<u>5308409</u>	<u>Übrige</u>	<u>0</u>	<u>795'000</u>	<u>3'180'332.95</u>
5308409.002	Energiezentrale Arealversorgung Kurpark	0	795'000	3'180'332.95
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	0	795'000	4'430'332.95
6350.01	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen	0	0	-1'000'000.00
6360.01	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	0	0	-250'000.00

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
0	Departementsübergreifend					
10	Behörden					
100110	Legislative					
100120	Exekutive					
19	pauschale Kürzung					
199900	pauschale Budgetanpassung					
3099.99	Pauschale Budgetanpassung Personalaufwand	-164'000		-164'000		Das Lohnbudget wurde im August 2025 auf der Annahme von 1 % berechnet. Anpassung auf 0,50 % aufgrund Kostenstand September 2025 vs. November 2024 (Basis 2010=100: 105.5 vs. 104.9 = +0,57 %).
3199.99	Pauschale Budgetanpassung Sach- und Betriebsaufwand	-1'773'000	-1'250'000	-523'000	41.8	Differenz zwischen Durchschnitt Rechnungen 2022-2024 und Durchschnitt Budgets 2022-2024 in Fr., und analog Budget 2025 Abschlag von 10 % aus Gründen der Vorsicht.
3300.99	Pauschale Budgetanpassung ordentliche Abschreibung Sachanlagen VV	-342'000	-525'000	183'000	-34.9	siehe Bemerkung zum Konto 3199.99
3699.99	Pauschale Budgetanpassung Transferaufwand	-1'170'000	-2'048'000	878'000	-42.9	geringere Abweichung wegen eines Abschlags: Nichtberücksichtigung der Budgetabweichungen in den Vorjahren im Konto 3614.12 à-fonds-perdu-Beiträge Spital Davos AG, da nun bekannt ist, wann über die Entschuldung der Spital Davos AG befunden wird.
4009.99	Pauschale Budgetanpassung direkte Steuern nat. Personen	-1'403'000	-1'250'000	-153'000	12.2	siehe Bemerkung zum Konto 3199.99
4019.99	Pauschale Budgetanpassung direkte Steuern jur. Personen	-875'000	-333'000	-542'000	162.8	Anpassung an Hochrechnung 2025 (Umrechnung Erträge 1-8/2025 auf Basis 1-8/2024 vs. 1-12/2024)
4029.99	Pauschale Budgetanpassung übrige direkte Steuern	-2'200'000	-2'470'000	270'000	-10.9	siehe Bemerkung zum Konto 3199.99. Zusätzlich Abschlag wegen Hochrechnung 2025 (Umrechnung Erträge 1-8/2025 auf Basis 1-8/2024 vs. 1-12/2024)
4699.99	Pauschale Budgetanpassung Transferertrag	-375'000	-680'000	305'000	-44.9	siehe Bemerkung zum Konto 3199.99
1	Präsidialdepartement					
100	Kanzlei und Regionales					
1000210	Gemeindeverwaltung Kanzlei und Regionales	1'229'600	1'020'700	208'900	20.5	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'033'900	836'100	197'800	23.7	Nachfolgeregelung inkl. Einarbeitung Rechtsdienst bei gleichzeitig anspruchsvollen Projekten (z.B. Überarbeitung Zonenplan, genereller Gestaltungsplan und Erschliessungsplan sowie Totalrevision des umfangreichen Baugesetzes). Ferner bis Ende 2026 befristete zusätzliche Stelle, vorerst während der Erarbeitung des Legislaturprogramms und der Aufbauphase eines digitalisierten Projektcontrollings und eines professionellen Projektportfoliomanagements.

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
3130.46	Anlässe und Veranstaltungen	75'000	65'000	-65'000	-100.0	Budget/Rechnung 2025: einmaliger Posten (Standespräsidentinnenfeier)
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			75'000		Fusionsverhandlungen (Gegenposten Konten 4632.08 und 4861.01)
4260.00	Rückerstattungen Dritter		-50'000	50'000	-100.0	siehe Bemerkung zum Konto 3130.46
1000260	Verwaltung Region Prättigau/Davos					
1001400	Allgemeines Rechtswesen Region Prättigau/Davos					
1001403	Übriges Rechtswesen					
1003420	Freizeit					
1005790	Region Prättigau/Davos, übriges					
1008400	Koordination Grossanlässe					
3910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	125'000	60'000	65'000	108.3	Mehraufwand insbesondere durch zusätzliche Stellenprozente für Fachverantwortung WEF (GLR-Sitzung vom 5.6.2025). Abgedeckt durch zusätzliche Erträge im Konto 4210.14
1008500	Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung					
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	82'700	4'000	78'700	1'967.5	investitionsbedingte Steigerung (Umnutzung Parzelle Zöba Sand, siehe Bemerkung zur IR, KST 5008500.002)
3635.13	Standortentwicklungsmassnahmen Davos, Beiträge an private Unternehmen	108'000	220'000	-112'000	-50.9	Projektspezifische Budgetierung, im Gegensatz zu Pauschalen in den Vorjahres-Budgets
3636.43	Beitrag TMG (Translationale Medizin Graubünden)	230'000	300'000	-70'000	-23.3	Beschluss Grosser Landrat vom 17.4.2025 für die Jahre 2025 bis 2028. Der Betrag im Budget 2025 basierte auf einer Annahme.
1009500	Ertragsanteile					
110	Finanz- und Steuerverwaltung					
1100210	Gemeindeverwaltung Finanzen und Steuern	688'800	611'700	77'100	12.6	
1108410	Tourismusförderungsabgabe (TFA)					

## Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1109100	<i>Allgemeine Gemeindesteuern</i>					
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen frühere Jahre	-3'600'000	-3'250'000	-350'000	10.8	Anpassung aufgrund der Entwicklung in den Jahresrechnungen 2023 bis 2025 (Stand 30.9.2025: CHF 3,43 Mio.)
4000.31	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	200'000	150'000	50'000	33.3	Anpassung aufgrund Rechnung 2024
1109101	<i>Sondersteuern</i>					
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-5'800'000	-5'000'000	-800'000	16.0	Anpassung aufgrund der Jahresrechnungen 2023 und 2024
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern	-150'000	-100'000	-50'000	50.0	Anpassung aufgrund der Jahresrechnungen 2023 und 2024
1109300	<i>Finanz- und Lastenausgleich</i>					
4621.02	Beitrag aus dem Gebirgslastenausgleich (GLA)	-1'233'000 -2'859'200	-559'800 -2'169'400	-673'200 -689'800	120.3 31.8	Erhöhung gemäss Mitteilung des Kantons vom 19. August 2025 (insbesondere wegen der Erhöhung des GLA-Beitrags des Kantons für alle GLA-berechtigten Gemeinden von CHF 27 Mio. für das Jahr 2025 auf CHF 29 Mio. für das Jahr 2026)
1109610	<i>Zinsen</i>					
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-961'600 14'400	-1'154'800 83'000	193'200 -68'600	-16.7 -82.7	Für 2025 werden Nettoguthaben von Spezialfinanzierungen gemäss Kanton zu 0,10 % verzinst (2024: 0,60 %). Der Zinssatz für das Folgejahr, also für 2026, ist zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht bekannt (Veröffentlichung durch den Kanton jeweils im Januar des jeweiligen Jahres). Der Kontosaldo betrifft mehrheitlich die zwei Spezialfinanzierungen Abfallbewirtschaftung und Erstwohnungs-/Gewerbeförderung)
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-392'500	-533'900	141'400	-26.5	Reduktion des kantonalen Zinssatzes für die Verzinsung von Spezialfinanzierungen mit Nettoschuld von 1,48 % für 2024 auf 0,92 % für 2025. Der Zinssatz für das Folgejahr, also für 2026, ist zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht bekannt (Veröffentlichung durch den Kanton jeweils im Januar des jeweiligen Jahres). Der Kontosaldo betrifft mehrheitlich die zwei Spezialfinanzierungen Wasserversorgung (Budget 2026: CHF 321'835, Budget 2025 CHF 465'249) und Abwasserbeseitigung (Budget 2026 CHF 70'603, Budget 2025 CHF 67'602).
1109690	<i>Finanzvermögen, übriges</i>					
120	<b>Grundbuchamt</b>					
1201405	<i>Grundbuch</i>					
3158.01	Informatik Unterhalt Software / Benützungsgebühren	-579'900	-502'700 50'000	-77'200 -50'000	15.4 -100.0	Budgetierung erfolgt durch IT Davos (Kostenstelle 1400210)
1209101	<i>Handänderungssteuern</i>					
3511.03	Einlagen in Fonds für öffentliche und private Werke	-2'250'000 2'250'000	-6'000'000	3'750'000 2'250'000	-62.5	Auf Basis der budgetierten Entnahmen 2025 unterschreitet der Fondssaldo per 1.1.2026 voraussichtlich den gesetzlichen Schwellwert von CHF 10 Mio. knapp. Demnach wird wahrscheinlich im Jahr 2026 (spätestens 2027) erstmals seit 2022 wieder eine Einlage erfolgen, gemäss Art. 6 lit. d des kommunalen Steuergesetzes (DRB 20)



## Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +/-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
3511.06	Einlagen in Fonds für Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung	1'500'000		1'500'000		Im 4. Quartal 2025 erfolgt voraussichtlich eine Auszahlung zu Lasten des Fonds für Erstwohnungsbau/Gewerbeförderung. Diese voraussichtliche Auszahlung führt per 1.1.2026 zu einer Unterschreitung des Schwellwerts von Fr. 5 Mio. gemäss Art. 6 lit. c des kommunalen Steuergesetzes (DRB 20)
<b>140</b>	<b>Informatik Verwaltung und Betriebe</b>					
1400210	Gemeindeverwaltung Informatik	2'920'900	2'626'100	294'800	11.2	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	782'600	675'100	107'500	15.9	siehe separates Dokument zum Lohnbudget 2026, Kurzüberblick Departement 1
3158.01	Informatik Unterhalt Software / Benützungsgebühren	1'264'000	1'144'000	120'000	10.5	Die Kostenerhöhung von 120 kFr. im Vergleich zum Vorjahr ergibt sich auf Grund von beschlossenen Systemerweiterungen (AlpineAI SwissGPT-KI-Lösung 20kFr.), baseVision Connected Care Wartungs&Supportvertrag (20kFr.), IGG Interessensgemeinschaft Informatisierter Grundbuch Graubünden Capitastra und Schnittstellen Nutzungsgebühren sowie Wartung&Support (20kFr.), DQ Solutions JAMF Nutzungsgebühren (10kFr.), Equans Rainbow&Alarmserver Nutzungsgebühren (35kFr. wobei der Betrag 2027 wieder um 30kFr. sinkt, da es sich bei Rainbow um eine 3-Y-Lizenz handelt, welche günstiger ist sie wie 3 x 1-Y-Lizenzen, Remec Sambesi QS-Lösung (8kFr.) und Sysprint Printlösung (10kFr.)
3320.10	Ordentliche Abschreibungen Software	237'800	159'200	78'600	49.4	investitionsbedingte Erhöhung
<b>150</b>	<b>Personalwesen</b>					
1500210	Gemeindeverwaltung Personalwesen	780'100	689'200	90'900	13.2	
<b>160</b>	<b>Tourismus</b>					
1608400	Tourismus					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	230'000	100'000	130'000	130.0	Erhöhung aufgrund einmaliger Veranstaltung Sommercampus swch.ch CHF 80'000 gemäss KLR-Beschluss 23-773 (interkantonaler Bildungsevent für berufliche Weiterbildung und Austausch von rund 1'000 bis 1'500 Pädagog:innen aus der gesamten Schweiz, ca. 2'400 Logiernächte) sowie Initiierung neuer Kongresse und Kulturveranstaltungen (total CHF 150'000). Alles anstelle der bisherige Pauschale (Budget 2025: CHF 100'000). Im Gegenzug Reduktion der Pauschale für kurzfristige Anlässe im Konto 3635.00
3636.39	Beitrag an myclimate-Klimafonds Davos	200'000	250'000	-50'000	-20.0	Gemeindebeitrag in Abhängigkeit des Fondssaldos
<b>165</b>	<b>Kultur (bis 31.12.2020: Teil von 340 im Dep. 3)</b>					
3403110	Museen (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160)					
3636.44	Betriebsbeitrag Kirchner Museum (Erweiterung)		100'000	-100'000	-100.0	hinfällig wegen Ablehnung der Erweiterung

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
3403210 4470.02	Bibliotheken (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160) Mietzinseinnahmen		-53'000	53'000	-100.0	betrifft Liegenschaft Schwerzerhaus, neu ab 2025 in KST 3105451 Kinderkrippen (Bereich 240)
3403290 3636.00	Kultur, übriges (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160) Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	465'900 50'000	371'900	94'000 50'000	25.3	Jubiläumsfeier 200 Jahre Alexander Spengler (Kurortsgründung)
3403291	Kulturzentrum Arkaden					
170	Raumplanung, Richtplanung					
1707900 3131.00	Raumordnung Planungen und Projektierungen Dritter	418'800 40'000	588'700 180'000	-169'900 -140'000	-28.9 -77.8	Anpassung an den langjährigen Durchschnitt
1707901 3614.08 4510.00	Fonds Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung Beiträge an diverse Institutionen Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	2'700'000 -2'700'000		2'700'000 -2'700'000		1'200 m2 Förderung bei Neubauten Entnahme aus Fonds "Erstwohnungsbau und Gewerbeförderung" (Fondssaldo per 31.12.2024: CHF 5'568'301)
2	Departement Bildung und Soziales					
200	Volksschule					
2002110 3020.00	Kindergarten Löhne Lehrkräfte	1'668'500 1'655'000	1'444'000 1'442'700	224'500 212'300	15.5 14.7	Teilrevision kantonales Volksschulgesetz (Budget 2025: Aug-Dez 2025, also 5/12 der Massnahmen, Budget 2026 erstmals 12 Monate des Mehraufwands durch Anpassung an Besoldung Primarstufe sowie Altersentlastung)
2002120 4631.01	Primarschule Beiträge vom Kanton Regelpauschale	-746'400	-557'800	-188'600	33.8	Erhöhung der Pauschalen gemäss Teilrevision Schulgesetz per 01.08.2025. Im Budget 2025 wurde zu tief budgetiert, da die genauen Pauschalen bei der Erstellung des Budget noch nicht bekannt waren.
2002130 4631.01	Oberstufe / Sekundarstufe I Beiträge vom Kanton Regelpauschale	-367'200	-292'600	-74'600	25.5	Erhöhung der Pauschalen gemäss Teilrevision Schulgesetz per 01.08.2025. Im Budget 2025 wurde zu tief budgetiert, da die genauen Pauschalen bei der Erstellung des Budget noch nicht bekannt waren.

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
2002136	Talentschule					
2002170	Schulliegenschaften	271'300	347'400	-76'100	-21.9	
3110.03	Anschaffung Möbel	76'500	152'600	-76'100	-49.9	Aufgrund zusätzlicher Natur und Technik Lektionen durch die Realstufe und Talentschule muss ein zusätzlicher Raum installiert werden. Insgesamt müssen 32 Lektionen in diesem Raum koordiniert werden.
2002180	Tagesbetreuung					
2002190	Schulleitung und Schulverwaltung	1'142'300	919'900	222'400	24.2	
3010.04	Löhne Schulleitungen	615'800	512'200	103'600	20.2	Neue Hauptschulleitung plus 20% Stellenprocente (ab Dez 2024 vorübergehend Reduktion auf 80 %). Sowie Stelle Senior Projektspezialist mit Teilzeitpensum, zeitlich befristet bis Ende Schuljahr 2025/26)
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'000		90'000		Regierungsziele Ausbau schulergänzende Kinderbetreuung sowie Evaluation Strategie Volksschule Davos
2002192	Volksschule Sonstiges					
2002200	Sonderschulung					
2004330	Schulgesundheitsdienst					
210	Informatik Volksschule					
2102190	Schulleitung und Schulverwaltung	167'800		167'800		
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	164'800		164'800		investitionsbedingter Antstieg (insbesondere interaktive Touchscreens, bisherige Lösung end of life)
220	Weiterführende Bildungseinrichtungen					
2202140	Musikschule					
2202300	Berufliche Grundbildung					
2202510	Schweizerische Alpine Mittelschule Davos	889'600	1'071'500	-181'900	-17.0	
3636.02	Beiträge an Untergymnasium	439'600	621'500	-181'900	-29.3	Das Budget 2025 beruhte auf 19 (G1) bzw. 22 (G2) Schülerinnen und Schüler. Das Budget 2026 auf 12 bzw. 17 Schülerinnen und Schüler.

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
2202511	Schweizerisches Sport-Gymnasium Davos					
2202519	auswärtige gymnasiale Maturitätsschulen					
2402300	Berufliche Grundbildung					
240	Soziales (bis 2020: Dep. 3, Bereich 310)					
3101403	Übriges Rechtswesen					
3102192	Schulsozialarbeit					
3105430	Alimentenbevorschussung und -inkasso					
3105451	Kinderkrippen und Kinderhorte	743'300	623'500	119'800	19.2	
3144.06	Unterhalt Gebäude	95'000		95'000		Insbesondere Arbeiten betreffend Absturzsicherungen/Fassade. Betrifft Liegenschaft Schweizerhaus (bisher geführt in der KST 3103210 Bibliotheken). Im Gegenzug neu Mietzinseinnahmen ebenfalls in dieser Kostenstelle (Konto 4470.02)
3105720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe					
4611.10	Entschädigung des Kantons für Kosten stationäre Kinderschutzmassnahmen	-420'000	-80'000	-340'000	425.0	Der Mehraufwand im Konto 3637031.80 (stationäre Kinderschutzmassnahmen) ergibt sich aus der zunehmenden Zahl und Komplexität der von der KESB angeordneten Massnahmen. Gemäss Art. 63a Einführungsgesetz zum Zivilgesetzbuch (EGZZGB, Kanton Graubünden) tragen die Gemeinden die Kosten dieser Massnahmen, erhalten jedoch vom Kanton 95 % der Kosten zurückerstattet. Da die Rückerstattung in direkter Abhängigkeit zum ausgewiesenen Aufwand steht, erhöht sich auch das entsprechende Ertragskonto im gleichen Verhältnis. Der budgetierte Aufwand kann nur approximativ angegeben werden, da Anzahl, Art und Dauer der KESB-Massnahmen im Voraus nicht planbar sind.
3637031.80	Stationäre Kosten Kinderschutzmassnahmen - Schweizer Bürger	450'000	150'000	300'000	200.0	Der Aufwand für Kinderschutzmassnahmen steigt schweizweit deutlich. Gemäss KOKES nahm die Zahl der Kinder unter KESB-Massnahmen 2023 um 6.5 % zu (49 132 Kinder, höchster je gemessener Stand). Gründe sind zunehmende psychische Belastungen bei Familien und Jugendlichen sowie mehr komplexe Familiensituationen). Zudem führen Engpässe bei Pflegefamilien, steigende Heimtarife und längere Aufenthaltsdauern zu höheren Fallkosten. Gemäss Art. 63a EGZZGB (GR) tragen die Gemeinden die Kosten für von der KESB angeordnete ambulante und stationäre Kinderschutzmassnahmen. Deren Zahl und Höhe sind nicht prognostizierbar, weshalb das Budget nur approximativ erstellt werden kann. Der Mehrbedarf von CHF 300 000 reflektiert diese Entwicklung und liegt ausserhalb des direkten Einflussbereichs der Gemeinde.(Quelle: KOKES-Statistik 2023; EGZZGB Graubünden, Art. 63a; Gesundheitsförderung Schweiz 2024.)

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +/-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
3637091.80	Stationäre Kosten Kinderschutzmassnahmen - Ausländer in der Gemeinde	150'000	20'000	130'000	650.0	Aufgrund Meldungen der KESB können wir aktuell bereits annehmen, dass der Betrag stark ansteigen wird.
3637201.61	Heimkosten ohne Massnahmen - Einwohner in stationären Einrichtungen	100'000	150'000	-50'000	-33.3	Im Aufwandskonto Heimkosten ohne Massnahmen zeigt sich im Budget 2026 ein geringerer Aufwand. Der Rückgang ist darauf zurückzuführen, dass aktuell weniger Personen unterstützt werden müssen. Im Verlauf des Jahres 2025 sind mehrere langjährige Leistungsbeziehende verstorben, wodurch sich die Ausgaben entsprechend reduziert haben. Die Budgetierung kann jedoch nur approximativ erfolgen, da jederzeit neue Unterstützungsfälle entstehen können oder sich bestehende Situationen verändern. Es handelt sich dabei um gebundene Ausgaben, auf deren Höhe die Gemeinde keinen direkten Einfluss hat.
4260152.00	mtl. Einkommen aus Lohn/AHV/IV/EL/ALT/KTG - Rückerstattungen für Ausländer	-150'000	-100'000	-50'000	50.0	Das Ertragskonto „monatliches Einkommen aus Lohn / AHV / IV / EL / ALT / KTG“ fällt im Budget 2026 höher aus. Grund dafür ist, dass mehr Personen erwerbstätig sind und damit eigene Einkommen erzielen. Gleichzeitig beziehen mehr unterstützte Personen Rentenleistungen wie AHV, IV oder Ergänzungsleistungen (EL) sowie Krankentaggeld (KTG), was den Gesamtertrag erhöht. Diese Entwicklung spiegelt die aktuelle wirtschaftliche und demografische Lage wider, kann sich jedoch jederzeit ändern. Da Einkommenssituationen und Leistungsansprüche schwanken, ist das Budget nur approximativ darstellbar.
3105730	Asylwesen					
3105731	Personen mit Schutzstatus S					
3105790	Übrige Fürsorge					
3105791	Sozialdienst					
3105920	Hilfsaktionen					
3	Departement Gesellschaft, Gesundheit und Sicherheit					
300	Gesundheit					
1904110	Spitäler (2018 bis 2020: Dep. 1, Bereich 190)	3'066'800	11'434'100	-8'367'300	-73.2	
3614.12	à-fonds-perdu-Beitrag Spital Davos AG		8'780'000	-8'780'000	-100.0	Ablösung Bankdarlehen und Verzicht auf Gemeindedarlehen erfolgt per Stand 30.11.2025 (also zu Lasten der Jahresrechnung 2025), gemäss Antrag zur GLR-Sitzung vom 18.9.2025, unter Vorbehalt der Volksabstimmung vom November 2025.
3614.15	Beitrag Sportmedizin	200'000		200'000		SPERRVERMERK: Unter Vorbehalt eines später folgenden Antrags an den Grossen Landrat. Fortführung in der bisherigen Höhe des Gemeindebeitrags.
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	281'500	56'500	225'000	398.2	Investitionsbedingte Zunahme, z.B. Investitionsbeitrag ERP gemäss GLR-Beschluss vom 4.7.2024 oder medizinische Geräte/Sofortmassnahmen

## Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1904121	Pflegeheim Spital Davos (2018 bis 2020: Dep. 1, Bereich 190)					
1904210	Ambulante Krankenpflege (2018 bis 2020: Dep. 1, Bereich 190)					
3004900	Gesundheitswesen, übriges	214'500	138'600	75'900	54.8	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	17'000	100'900	-83'900	-83.2	ab März 2026 voraussichtlich neu über DDO, im Gegenzug Betriebsbeitrag und Defizitgarantie im Konto 3635.00. Vorbehältlich Amt für Wirtschaft und Tourismus
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	59'000		59'000		siehe Bemerkung zum Konto 3010.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-20'000	-118'000	98'000	-83.1	Wahrscheinlich ab März 2026 Wegfall Rückerstattung Personalaufwand, siehe Konto 3010.00
<b>320</b>	<b>Bevölkerungsamt</b>					
1001111	Gemeindepolizei					
1006150	Gemeindestrassen	175'200	94'700	80'500	85.0	
3130.61	Drittkosten WEF	50'000		50'000		Verkehrskonzept: Reduktion von Abgasen und Lärmemissionen
1006151	Parkplätze					
1300211	AHV-Zweigstelle					
1301110	Ordnungsamt					
1301406	Einwohnerkontrolle					
1306290	Verkauf Bahntickets					
3634.05	Aufwand Tageskarten SBB		68'000	-68'000	-100.0	Verschiebung zu Bilanzkonto 20012.16. Grund: mwst-lich direkte Stellvertretung. Die SBB weist für die Tages-/Sparkarten keine Mehrwertsteuer in ihren Rechnungen aus.
3634.06	Aufwand Tickets Bahnverlad Vereina RhB		90'000	-90'000	-100.0	Verschiebung zu Bilanzkonto 20012.17
4240.11	Verkauf Tageskarte SBB		-72'000	72'000	-100.0	Verschiebung zu Bilanzkonto 20012.16
4240.12	Verkauf Tickets Bahnverlad Vereina RhB		-90'000	90'000	-100.0	Verschiebung zu Bilanzkonto 20012.17
1307300	Abfallwirtschaft allgemein (Tierkörper)					

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1307710	Bestattungsdienste					
3120.00	Energie, Heizmaterial	60'000	140'000	-80'000	-57.1	Anpassung aufgrund Entwicklung in den Rechnungen 2024 und 2025
4910.32	Dienstleistungen Bestattungsdienste (130)		-70'000	70'000	-100.0	Neu 0.-, da Löhne für Mitarbeitende, die in mehreren Kostenstellen tätig sind, neu direkt via Lohnbuchhaltung verteilt werden, und somit keine interne Verrechnung notwendig ist.
1308110	Landwirtschaft					
1308300	Jagd und Fischerei					
1309101	Sondersteuern					
3004340	Lebensmittelkontrolle					
3201500	Feuerwehr					
3201610	Militärische Verteidigung					
3201620	Zivilschutz					
3204120	Alterszentrum Guggerbach (bis 2018: Dep 3, Bereich 300)	667'000	597'000	70'000	11.7	
3614.02	Pflegekosten Alterszentrum Guggerbach	650'000	580'000	70'000	12.1	Hochrechnung gemäss Rechnung 2025 sowie Annahme erneute Erhöhung BESA Stufen
3204121	übrige Pflegeheime (bis 2018: Dep. 3, Bereich 300)	549'000	490'000	59'000	12.0	
3614.05	Pflegekosten auswärtige Pflegeheime	550'000	500'000	50'000	10.0	Hochrechnung aufgrund Annahme erneuter Erhöhung BESA Stufen, sowie höherer Lebenserwartung
3204210	Ambulante Krankenpflege (bis 2018: Dep. 3, Bereich 300)					
4201505	Gemeindeführungsstab (bis 2020: Dep 4, Bereich 420)					
340	Sportförderung					

## Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
3408409	Sportförderung (bis 2018: Dep. 1, Bereich 160)					
<b>350</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen (bis 2020: Dep.1, Bereich 180)</b>					
1808402	Eisstadion (bis 30.4.2020: Dep. 5, Bereich 530)	1'607'000	1'814'200	-207'200	-11.4	
3120.00	Energie, Heizmaterial	506'000	445'000	61'000	13.7	Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale (Kostenstelle1808429). Neu wird die Abwärme Eisstadion über die Energiezentrale verrechnet.
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	177'100	227'700	-50'600	-22.2	Wegfall Abschreibungen auf Einrichtungen 2018 (Nutzungsdauer 8 Jahre: bis Ende 2025)
4479.05	Mietzinserlass VV		100'000	-100'000	-100.0	Der Mietzinserlass war bis und mit der Saison 24/25 gültig
4699.03	Rückerstattung CO2-Abgabe für befreite Unternehmen		-70'000	70'000	-100.0	Die Verträge mit dem Bund bezüglich CO2-Befreiung von Kongresszentrum/Hallenbad und Eisstadion sind per Ende 2024 abgelaufen. Ein Neuabschluss der Verträge ab Anfang 2025 wurde geprüft, jedoch aufgrund der neu geltenden Gesetzeslage als nicht vorteilhaft beurteilt. Somit kann die CO2-Abgabe, welche auf das verbrauchte Heizöl für die besagten Liegenschaften bezahlt wurde, vom Bund nicht mehr zurückgefordert werden. Ohne die Verträge können jedoch Fördergelder beantragt werden für bauliche Massnahmen, welche im Zeitraum bis 2030 anfallen werden. Eine Rückverteilung der CO2-Abgabe über die AHV-Lohnsumme ist neu ebenfalls nur ohne die Verträge möglich. Aus wirtschaftlicher Sicht ist momentan ein Neuabschluss der Verträge nicht sinnvoll. Eine Wiederaufnahme der Verträge ist per 2027 erneut möglich. Ein Neuabschluss der Verträge mit dem Bund per Anfang 2027 (rückwirkend) wird im Sommer 2027 geprüft.
4920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	-184'300		-184'300		Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
1808403	Wellness- und Erlebnisbad (bis 30.4.2020: Dep. 5, Bereich 530)	2'124'400	1'779'800	344'600	19.4	
3111.08	Anschaffung Anlagen	25'000	84'000	-59'000	-70.2	Lastmanagement Saunasteuerung wird vorest nicht gemacht.
3120.00	Energie, Heizmaterial	156'600	220'000	-63'400	-28.8	Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale. Heizöl wird über die Energiezentrale eingekauft
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	190'000	259'500	-69'500	-26.8	Verschiebungen ins IR Budget und Rechnungen die neu über die Energiezentrale gehen.
3920.18	Benützungsgebühren Energiezentrale (350)	634'100	228'300	405'800	177.7	Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
4699.03	Rückerstattung CO2-Abgabe für befreite Unternehmen		-57'000	57'000	-100.0	siehe Bemerkung zur Kostenstelle 1808402 Eisstadion, Konto 4699.03
4910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	-80'400	-25'800	-54'600	211.6	Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
1808406	Adventure Park Färich					
1808409	Sportanlagen, übriges					



## Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1808420	<i>Eistraum (bis 30.4.2020: Dep. 1, Bereich 160 / Tourismus)</i>					
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	55'000	150'000	-95'000	-63.3	Werkhof Mithilfe für den Auf- und Abbau. Betrieb über Personalkosten
1808421	<i>Trainingshalle (bis 30.4.2020: Dep. 1, Bereich 160 / Tourismus)</i>					
1808422	<i>Sommersportanlage (bis 30.4.2020: Dep. 1, Bereich 160 / Tourismus)</i>					
1808423	<i>Bikewege</i>					
1808429	<i>Energiezentrale Arealversorgung Kurpark</i>	-212'500		-212'500		
3120.00	Energie, Heizmaterial	268'100	325'000	-56'900	-17.5	Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
3120.04	Wärmeverbund Eisstadion	10'000	72'000	-62'000	-86.1	Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
3910.11	Dienstleistungen Wellness- und Erlebnisbad (180/530)	50'400		50'400		Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
3920.95	Mieten/Benützungskonten gemeindeintern	184'300		184'300		Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
4699.03	Rückerstattung CO2-Abgabe für befreite Unternehmen		-73'600	73'600	-100.0	siehe Bemerkung zur Kostenstelle 1808402 Eisstadion, Konto 4699.03
4920.18	Benützungsgebühren Energiezentrale (350)	-634'100	-228'300	-405'800	177.7	Energie-Verrechnungsmodell Sportanlagen über die Energiezentrale.
<b>4</b>	<b>Departement Tiefbau und öffentliche Betriebe</b>					
<b>400</b>	<b>Tiefbau (bis 31.10.2023: Tiefbau und öffentlicher Verkehr)</b>					
4000221	<i>Verwaltung Tiefbau</i>					
4006130						
4006150	<i>Gemeindestrassen</i>					
3161.01	Mieten und Benützungskosten	117'500	27'500	90'000	327.3	Für den Buswendeplatz Monstein muss dem Grundeigentümer der Parzelle 3573 eine einmalige Entschädigung von 90TCHF bezahlt werden.
3300.10	Ordentliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	841'200	678'800	162'400	23.9	investitionsbedingte Zunahme

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4006151	Parkplätze					
4007101	Wasserversorgung					
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	186'400	102'100	84'300	82.6	3-fache Anzahl Wassermessertausch altershalber (ganz Wiesen)
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	331'400	279'600	51'800	18.5	investitionsbedingte Zunahme
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	321'900	465'300	-143'400	-30.8	tieferer Zinssatz (voraussichtlich 0,92 % vs. 1.48 % im Budget 2025), wobei der für 2026 vom Kanton vorgegebene Zinssatz zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht feststeht, vgl. Bemerkung zum Konto 4940.00 in der Kostenstelle 1109610. Die Nettoschuld der Spezialfinanzierung Wasser steigt auf voraussichtlich 34,982 Mio. per 1.1.2026, von 31,555 Mio. per 1.1.2025. bzw. von 28,012 Mio. per 1.1.2024 (Verpflichtungskonto auf der Passivseite der Gemeindebilanz per 1.1.2025 Fr. 0,53 Mio. gemäss Eigenkapitalanachweis in Ziffer 2 des Anhangs zur Jahresrechnung 2024 (1.1.2024: Fr. 1,351 Mio) ./.. spezialfinanziertes Verwaltungsvermögen auf der Aktivseite der Gemeindebilanz per 1.1.2025: Fr. 32,086 Mio. (1.1.2024: Fr.. 29,364 Mio.).
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-1'426'500	-1'257'700	-168'800	13.4	zu über 80 % resultierend aus steigendem Aufwand, z.B. höheren Abschreibungen und zunehmendem Sachaufwand
4007201	Abwasserbeseitigung					
3143.07	Unterhalt Kanalisationsleitungsnetz	195'000	145'000	50'000	34.5	Erhöhung durch alljährliche Spülung der Seeleitungen; Anpassung an Aufwand der Vorjahre
3300.31	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 50 J.	287'000	224'200	62'800	28.0	investitionsbedingte Zunahme
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK	-683'000	-417'200	-265'800	63.7	höhere Entnahme infolge steigendem Aufwand, z.B. höheren Abschreibungen oder zunehmendem Sachaufwand
4007303	Deponie Tola, Wiesen					
4007410	Bachverbauungen im Siedlungsgebiet					
4008900	Kiesabbau Tola, Wiesen					
4009500	Ertragsanteile Kiesabbau Tola, Wiesen					
410	Technische Betriebe					
1808404	Langlauf (bis 31.12.2023: Dep. 3, Bereich 350)	663'500	585'700	77'800	13.3	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	130'500	58'000	72'500	125.0	Ersatz- und Neubeschaffung von Schneeerzeugern: Wurde aus Budget 2025 gestrichen, neu für 2026 vorgesehen.
3111.08	Anschaffung Anlagen	50'000		50'000		Loipenübergang Mühlestrasse: Aus Budget 2025 gestrichen, neu für 2026 vorgesehen aufgrund sehr hoher Nachfrage.

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
3130.64	Betriebskosten Loipenpass	52'000		52'000		Neu, vor allem Pooleinlagen Schweizerische Loipenpässe (900 x 40.- = 36'000.-), Pooleinlagen Techpool (900 x 5.- = 4'500.-), Nachwuchsfranken + Admin Loipen Schweiz (900 x 4.- = 3'600.-)
3300.30	Ordentliche Abschreibungen übr. Tiefbauten 40 J.	110'100	-8'300	118'400-1'426.5		investitionsbedingte Zunahme
3612.07	Anteil Gemeinde Klosters, Loipenpass	240'000	180'000	60'000	33.3	Basierend auf Rückerstattungsbetrag 2025 an Klosters = 236'569.15 CHF
3910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	10'000	71'000	-61'000	-85.9	Budgetreduktion: Personal im Stellenplan neu den jeweiligen Abteilungen zugeordnet und im Konto 3010.00 (Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal) verbucht; dadurch entfallen interne Gegenverrechnungen.
4035.04	Anlagefonds, Beitrag Langlauf	-785'700	-696'600	-89'100	12.8	Anstieg gegenüber Budget 2025 insbesondere wegen höherem Sachaufwand und wegen steigender Abschreibungen als Folge der Investitionen. Reduktion gegenüber Rechnung 2024 wegen erstmaliger Berücksichtigung der Einnahmen Loipenpass über 12 Monate bzw. über die ganze Wintersaison (2024: nur 1. Teil der Saison bis Ende Dezember).
4240.42	Loipenpass	-870'000	-600'000	-270'000	45.0	Basierend auf Einnahmen Saison 2024/25; Einnahmen Okt. - Dez. 2024 = CHF 157'224.80 / Jan. - April 2025 = CHF 715'976.80 → Total CHF 873'201.60.
4106130	Kantonsstrassen					
4106190	Werkbetrieb					
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	163'300	279'000	-115'700	-41.5	Budgetreduktion aufgrund Auslagerung der Wanderwege auf Kostenstelle 4108423 Bike- und Wanderwegcrew (ab 2026 inkl. Wanderwege).
3130.22	Schneeräumung durch Dritte	1'300'000	1'500'000	-200'000	-13.3	Basierend auf 5-Jahres-Schnitt / 2020 - 2024
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	80'900	18'600	62'300	334.9	Anpassung der Beleuchtung Schneedeponie Davosersee: Wegfall von Dieselgeneratoren und Mietkosten, jährliche Einsparung ca. CHF 15'000.-.
3910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	198'000	255'000	-57'000	-22.4	Personal im Stellenplan neu den jeweiligen Abteilungen zugeordnet und im Konto 3010.00 (Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal) verbucht; dadurch entfallen interne Gegenverrechnungen (Saisonstellen Forst).
3910.32	Dienstleistungen Bestattungsdienste (130)		70'000	-70'000	-100.0	Personal im Stellenplan neu den jeweiligen Abteilungen zugeordnet und im Konto 3010.00 (Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal) verbucht; dadurch entfallen interne Gegenverrechnungen (Saisonstellen Bestattungsdienst).
4910.12	Dienstleistungen Werkbetrieb (410)	-379'400	-477'400	98'000	-20.5	Personal im Stellenplan neu den jeweiligen Abteilungen zugeordnet und im Konto 3010.00 (Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal) verbucht; dadurch entfallen interne Gegenverrechnungen.
4106310	Werkstatt	205'200	84'800	120'400	142.0	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	472'600	382'500	90'100	23.6	Ersatz 100 % Langzeitkrankheit mit Lohnfortzahlung, anteilige Rückerstattung im Konto 4260.05
3120.00	Energie, Heizmaterial	140'000	85'000	55'000	64.7	Anstieg Energiekosten - Budgeterhöhung basierend auf Rechnung 2024
4260.05	Rückerstattungen Taggelder	-66'000		-66'000		siehe Konto 3010.00
4107200	Abwasserbeseitigung allgemein (öffentliche Toiletten)					
4107301	Abfallwirtschaft					
3144.08	Unterhalt Gebäude Kehrichtmehrzweckanlage	35'000	140'000	-105'000	-75.0	Verschiebung zu Investitionsrechnung, siehe Kostenstelle 5107200.001
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	498'700	387'500	111'200	28.7	besseres Ergebnis als budgetiert (Ertrag ./i. Aufwand ohne 35), insbesondere weniger Sachaufand
4632.05	Solidaritätsbeitrag GEVAG		-50'000	50'000	-100.0	Gemäss Schreiben und Beschluss der GEVAG werden keine Solidaritätsbeiträge mehr ausbezahlt (analog Rechnung 2024)

## Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4107302	Kehrichtverbrennungsanlagen (Betrieb)					
4108400	Tourismus					
3660.00	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge		56'300	-56'300	-100.0	Abschreibung Landwasserwelt: Verschiebung zu Konto 3300.30 und Anpassung der Anlagekategorie bzw. der Nutzungsdauer von Mobiliar auf Tiefbauten
4108404	Langlauf (ab 1.5.2020: Dep. 1, Bereich 180 / ab 2021: Dep. 3, Bereich 350)					
4108423	Bike-Trailcrew (ab 2026 inkl. Wanderwege)	826'100	489'800	336'300	68.7	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	432'200	295'800	136'400	46.1	Verschiebung des Bereichs Wanderwege zur Kostenstelle 4108423 mit Minderaufwand in der Kostenstelle 4106190 Werkbetrieb
3143.10	Unterhalt Bike- und Wanderwege	105'000	43'000	62'000	144.2	Budgeterhöhung aufgrund Zusammenlegung der Bike-Trail- und Wanderwegcrew ab 2026 in der Kostenstelle 4108423 Bike-Trailcrew (ab 2026 inkl. Wanderwege).
<b>420</b>	<b>Forstbetrieb, Verbauungen</b>					
4207410	Gewässerverbauungen					
4207420	Lawinenverbauungen					
4208200	Forstwirtschaft	186'800	34'700	152'100	438.3	
3130.26	Forstarbeiten durch Dritte	970'000	800'000	170'000	21.3	Angleichung an die Vorjahre; Steigende Holzerntekosten, Steigender Aufwand durch Dritte beim Strassenunterhalt (Maschinenarbeit)
4910.02	Dienstleistungen Forstwirtschaft (420)	-511'500	-611'600	100'100	-16.4	Rückläufige Ausmietung Forstmitarbeiter an Werkdienst (Wintermonate)
4209710	Rückverteilung/Verwendung Einnahmen CO2-Zertifikate					
<b>430</b>	<b>öffentlicher Verkehr (ab 1.11.2023)</b>					
4006220	Regionalverkehr	3'184'000	1'146'000	2'038'000	177.8	

## Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
3614.16	Vergünstigung Einheimische Davoserpass	1'500'000	900'000	600'000	66.7	Die Davoserpässe werden nächstes Jahr gemäss Beschluss des GLR vom 17. April 2025 nochmals verbilligt. Durch die erneute Verbilligung von 250.- auf 150.- für Erwachsene und für Jugendliche von 180.- auf 100.- und für Kinder von 80.- auf 50.- steigen die Ausgaben um diese 600'000.- Man rechnet auch mit einer 20% Steigerung der verkauften Billette. Auf der anderen Seite werden die Mehreinnahmen aus den Fahrgeldeinnahmen im Konto 4240.10 in der Kostenstelle 4006230 VBD ausgewiesen.
3614.18	Gästekartengültigkeit	3'300'000		3'300'000		Bei der Gästekartengültigkeit verhält es sich gleich: Gemäss Vertrag vom 24.11.2024 zahlt die Gemeinde pro Logiernacht CHF 1.31 für die Gültigkeit in den Zonen 400, 410, 420 und für die Gültigkeit der Bergbahnbillette pro 1. Eintritt CHF 0.39 für die Gültigkeit in den Zonen 400, 410, 420, 430 in Ausübung des Schneesportes (Skifahren, Snowboarden und Schlitteln). Auf der anderen Seite werden die Mehreinnahmen aus den Fahrgeldeinnahmen im Konto 4240.10 in der Kostenstelle 4006230 VBD ausgewiesen. Zusätzlich sind aus der Verkehrstaxe von 15% von CHF 5.80 pro Logiernacht mit durchschnittlichen Einnahmen von 1.5 Mio zu rechnen. Die Bergbahnen zahlen 135000.- für die Gültigkeit.  In diesem Konto sind nicht nur die Kosten der Gültigkeit der Gästekarten enthalten, sondern auch der Gültigkeit der Bergbahnbillette im Winterhalbjahr. Die Kosten sind neu seit dem 1. Januar 2025. Diese Ausgaben führen aber auch zu neu viel höheren Fahrgeldeinnahmen im Konto 4240.10 in der Kostenstelle 4006230 VBD.
3634.09	Beitrag Geschäftsführung TVD an RhB	50'000	100'000	-50'000	-50.0	Die Geschäftsführungskosten wurden zu hoch budgetiert im Jahr 2025
4035.02	Verkehrstaxe	-1'500'000		-1'500'000		Dies sind die durchschnittlichen Einnahmen aus den Gästetaxen. 15% von CHF 5.80 pro Logiernacht (Verschiebung aus der Kostenstelle 4006230 VBD, siehe dortige Bemerkung)
4635.03	Leistungsauftrag Bergbahnen	-135'000		-135'000		Beitrag an die Gültigkeit der Bergbahnbillette im Winterhalbjahr
4635.10	Beitrag DDO	-150'000		-150'000		DDO beteiligt sich an der neuen Gästekartengültigkeit mit CHF 150'000 ab 2026.
4006230	Verkehrsbetrieb Davos (VBD)	1'812'100	2'499'500	-687'400	-27.5	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge, Fahrzeuge	5'000	121'000	-116'000	-95.9	Es ist kein Fahrzeugkauf geplant (PW). Zudem waren im Budget 2025 CHF 65'000 für DFI-Bildschirme vorgesehen (dynamisches Fahrgastinformationssystem). Es wird eine Entwicklung eines anderen Systems abgewartet, welches voraussichtlich durch das kantonale Amt für Energie und Verkehr mitfinanziert wird.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'800		52'800		Zukunft Linienkonzept VBD gemäss Liste Regierungsziele
3130.11	Fahrdienstleistungen durch Dritte	1'995'000	2'668'800	-673'800	-25.2	Die Kosten fallen tiefer aus, da der VBD seit 01.01.2025 die Konzession der Linien Sertig 308 und Monstein 310 an die Postauto AG unter Druck des BAV abgeben musste. Zudem waren im Vorjahresbudget in diesem Konto die Kosten für das Projekt OnDemand enthalten (2025: CHF 927'830), die nun im Konto 3130.65 gezeigt werden (Grund für separates Konto: Erleichterung der Abrechnung mit den Projektpartnern). Im Gegenzug höhere Kosten aufgrund Anpassung Kilometerentschädigung.
3130.61	Drittkosten WEF	211'000	88'800	122'200	137.6	Das Budget 2026 ist auf das neue Verkehrskonzept ausgelegt. Zusätzlich ist die Fussgängerbrücke über die Talstrasse beim VBD budgetiert.
3130.65	Pilotprojekt On Demand	1'020'900		1'020'900		Im Jahr 2025 haben wir die schriftliche Zusicherung des BAV und AEV erhalten, dass wir für die ersten 6 Monate im Jahr 2025 vom BAV CHF 377'914 und vom AEV CHF 94'478 bekommen, total also CHF 472'392. Der Restbetrag wird Ende Jahr 2025, sobald die def. Zahlen vorliegen, nochmals aufgeteilt. 70% vom Restbetrag AEV, von den verbleibenden 30% wiederum 70% Gemeinde Davos und 30% Gemeinde Klosters. Man kann also davon ausgehen, dass wir für das nächste Jahr 2026 Total mit CHF 944'784 vom BAV und vom AEV unterstützt werden. Der Restbetrag wird wiederum Ende Jahr 2026 wie 2025 beschrieben weiter verrechnet. Da sind die Fahrgeldeinnahmen nicht berücksichtigt, da sie nur schwer zu budgetieren sind. Diese Einnahmen gehen direkt in den Tarifverbund Davos.
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen	121'000		121'000		Wie im Anhang zur Jahresrechnung 2024 in Ziffer 12 beschrieben, erfolgte per 31.12.2024 gemäss Anweisung des BAV eine Auflösung von stillen Reserven für Fahrzeuge, welche vor 2017 unter HRM1 angeschafft und per 2018 aufgrund der kantonalen Übergangsregelung von HRM1 zu HRM2 vollständig abgeschrieben wurden (einmaliger Posten für Auflösung enthalten im Konto 4830.01). Diese Fahrzeuge sind nun über die verbleibende Nutzungsdauer linear abzuschreiben.

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4035.02	Verkehrstaxe		-1'500'000	1'500'000	-100.0	verschoben zur Kostenstelle 4006220 Regionalverkehr, da die Verkehrstaxe als Anteil der Gästetaxe das Gegenstück zu den Ausgaben im Konto 3614.18 darstellt.
4240.10	Fahrgeldeinnahmen	-4'975'000	-2'405'000	-2'570'000	106.9	Diese Einnahmensteigerung kommt einerseits zustande, weil der VBD 78.4% der Einnahmen des Tarifverbunds Davos bekommt und die Beiträge für die Gästekarte und Bergbahnbillette sich markant erhöht haben. Andererseits sind die verkauften Davoserpässe gegenüber dem letzten Jahr gesamthaft um 55% auf 1790 gestiegen, (1'318 Erwachsene und 472 Jugendliche). Es wird nächstes Jahr sicher nochmals zu einer Steigerung kommen, da die Davoserpässe gemäss Beschluss GLR nochmals verbilligt werden. Dies ist im Konto 3614.16 Regionalverkehr ersichtlich. Die Fahrgeldeinnahmen von Invia PickMeup sind eine Annahme, da die Abrechnungen 2025 dazu noch ausstehen und der Betrieb erst seit dem Juni 2025 in Betrieb ist.
4630.00	Beiträge vom Bund	-935'000	-195'500	-739'500	378.3	Die Beiträge vom Kanton wurden zu hoch budgetiert. InviaPickMup ist erst am 07.06.25 in Betrieb gegangen. Die Abgeltung der touristischen Linie ist immer noch nicht bestimmt. Darum nicht budgetiert. Wegfall Linie 308 und 310 Sertig und Monsten
4631.08	Betriebsbeiträge Kanton	-236'000	-578'900	342'900	-59.2	
4631.18	Abgeltung Tarifverbund Davos/Klosters		-53'000	53'000	-100.0	ist hinfällig seit 01.01.2025
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		-145'000	145'000	-100.0	Der Beitrag der Gemeinde Klosters für on demand steht noch nicht fest, wird aber aufgrund der markant höheren Subventionierung durch den Bund sehr viel tiefer ausfallen als im Budget 2025 angenommen. Zudem ist im Budget 2025 ein einmaliger Beitrag der Regionalentwicklung für das Projekt OnDemand enthalten (CHF 35'000).
5	Departement Hochbau, Umweltschutz und Energie					
500	Hochbau, Baupolizei					
5000220	Verwaltung Hochbau	78'400	341'800	-263'400	-77.1	Anpassung aufgrund der Entwicklungen in den Rechnungen 2024 und 2023 (2023: CHF 719'739) siehe Bemerkung zur Kostenstelle 1008400, Konto 3910.06
4210.01	Baubewilligungsgebühren	-780'000	-630'000	-150'000	23.8	
4910.06	Dienstleistungen Hochbau (500)	-129'900	-61'800	-68'100	110.2	
5001402	Vermessung/Landinformationssystem					
5001500	Feuerpolizei					
5006151	Parkplätze (Ersatzabgaben)					Gegenposten zu Konto 4200.02 Einzelfallabhängig, Anpassung an Entwicklung im Jahr 2025
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	100'000		100'000		
4200.02	Ersatzabgaben Parkplätze	-100'000		-100'000		
5006156	Begegnungszone Arkaden					
5006157	Begegnungszone Seehofseeli					

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5006158	Parkhaus Mitte					
5007610						
5008120	Strukturverbesserungen					
5008500	Industrie, Gewerbe, Handel, Forschung					
510	Liegenschaftenverwaltung					
5100220	Liegenschaftenverwaltung allgemein					
5100290	Verwaltungsliegenschaft Rathaus					
5102170	Schulliegenschaften					
3120.05	Energie, Heizmaterial	684'000	765'500	-81'500	-10.6	Anpassung an Entwicklung im Jahr 2025
3300.60	Ordentliche Abschreibungen Mobilien	122'400	184'900	-62'500	-33.8	Budget 2025 war im Vergleich zur Jahresrechnung 2024 zu hoch angesetzt
5103291	Kulturzentrum Arkaden					
5103413	Schiessanlagen	161'600	251'800	-90'200	-35.8	
3144.02	Baulicher Unterhalt	35'000	122'000	-87'000	-71.3	Das Budget 2025 beinhaltete einen hohen einmaligen Posten (CHF 80'000 Ersatz Trefferanlage)
5103420	Freizeit	317'800	234'200	83'600	35.7	
3144.03	Unterhalt Gebäude und Anlagen	191'000	121'000	70'000	57.9	insbesondere Arkadenplatz (Unterhalt Fugen und Abläufe) sowie Erneuerung Lichtsäulen
5105340	Wohnhaus Waldheim					
5106155	Parkhaus Silvretta/Grischuna					
5106156	Parkhaus Arkaden					
5106157	Begegnungszone Seehofseeli					

Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5106195	Werkhofliegenschaft Meisser					
5106231	Betriebsgebäude VBD/Werkbetrieb	-31'300	78'800	-110'100	-139.7	
3144.06	Unterhalt Gebäude	36'000	140'000	-104'000	-74.3	Das Budget 2025 beinhaltete hohe einmaligen Posten (insbesondere CHF 70'000 Leuchtenersatz)
5107200	Abwasserbeseitigung allgemein (öffentliche Toiletten)					
5108405	Strandbad					
5109630	Liegenschaften des FV					
520	Umweltschutz					
5200220	Verwaltung Umweltschutz					
5207303	Deponien					
5207410	Revitalisierung Gewässer					
5207500	Arten- und Landschaftsschutz					
5207610	Luftreinhaltung, Klimaschutz, Bekämpfung Umweltverschmutzung					
5208401	Geothermische Ressourcenanalyse Kongresszentrum					
5209500	Ertragsanteile Deponie					
5209710	Rückverteilungen CO2-Abgabe					



Erfolgsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
530	touristische Infrastrukturen					
5308401	Kongresszentrum	3'037'500	2'719'300	318'200	11.7	
3300.40	Ordentliche Abschreibungen Hochbauten	440'600	340'600	100'000	29.4	investitionsbedingte Zunahme
4635.06	Beitrag Catering/Restaurant Extrablatt	-274'100	-533'400	259'300	-48.6	Anpassung des Budgets an die Rechnung 2024. Das Vorjahres-Budget 2024/25 als Grundlage für das Gemeindebudget 2025 beruhte teilweise auf zu optimistischen Annahmen (z.B. Einkaufssynergien). Zudem steigt der Personalaufwand im Verhältnis zum Umsatz an, was teilweise auf den im Vorjahr zu hoch budgetierten Umsatz zurückzuführen ist.Siehe auch Unterlagen zur GLR-Sitzung vom 30.10.2025 (Separatrechnung Kongress)
5308402	Eisstadion (ab 1.5.2020: Dep. 1, Bereich 180 / ab 2021: Dep. 3, Bereich 350)					
5308403	Wellness- und Erlebnisbad (ab 1.5.2020: Dep. 1, Bereich 180 / ab 2021: Dep. 3, Bereich 350)					
5308409	Übrige					
540	Energie (bis 2020: Dep.2, Bereich 230)					
2309500	Ertragsanteile					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
0	Departementsübergreifend					
19	pauschale Kürzung					
199900.001 5090.01	Pauschale Reduktion Verwaltungsvermögen Übrige Sachanlagen Allgemeiner Haushalt	-12'502'000 -12'502'000	-8'282'000 -8'282'000	-4'220'000 -4'220'000	51.0 51.0	Abbildung des Realisierungsgrads von 75 % der gesamten Nettoinvestitionen, analog Budget 2025 und in etwa analog Rechnung 2023. Anstieg des Kürzung in Franken wegen den höheren Nettoinvestitionen im Vergleich zum Budget 2025. Die Rechnung 2024 ist bzgl. Realisierungsgrad - also Abweichung Nettoinvestitionen Budget vs. Rechnung - mit rund 95 % nicht vergleichbar mit den Vorjahren. Einerseits wurden im Jahr 2024 grosse, nicht budgetierte Ausgaben hauptsächlich im Bereich Spital im Verlauf des Rechnungsjahres beschlossen (GLR-Sitzung vom 4. Juli 2024). Andererseits wurden die Gemeindebeiträge für die Färbi-Sporthalle gemäss GLR-Beschluss vom 15. August 2024 zeitlich anders als ursprünglich geplant ausbezahlt. Dadurch wurden Budgetabweichungen in anderen Bereichen fast vollständig kompensiert.
1	Präsidialdepartement					
1008500.001	Investitionsbeitrag Medizincampus					
1008500.002	Ultrahochbreitband (UHB) Gemeinde Davos					
140	Informatik Verwaltung und Betriebe					
1400210.000	Gebäudeverkabelung Rathaus					
1400210.001 5060.01	Erneuerung EDV-Netzwerk Mobilien Allgemeiner Haushalt	320'000 320'000		320'000 320'000		Ein Teil der aktuell im Einsatz stehenden Netzwerkkomponenten erreicht 2026 End of Life und muss daher ersetzt werden.
1400210.002	Umbau Telefonanschlüsse					
1400210.003 5060.01	Erneuerung Arbeitsplätze Verwaltung Mobilien Allgemeiner Haushalt		300'000 300'000	-300'000 -300'000	-100.0 -100.0	Die Erneuerung der Arbeitsplätze wurde im Haushalt 2025 aufgenommen und wird bis Jahresende umgesetzt. Erneuter Ersatz geplant in 5 Jahren (2030).
1400210.004 5060.01	Erneuerung zentrale IT-Systeme Mobilien Allgemeiner Haushalt		250'000 250'000	-250'000 -250'000	-100.0 -100.0	Server und Storage wurden im Jahr 2025 erneuert. Die nächste Erneuerung für 2033 geplant.

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1400210.005	Archivlösung					
1400210.006	Gemeindelösung					
1400210.007	Digitalisierung / E-Government					
1402190.002	Erneuerung Arbeitsplätze Volksschule					
1603410.001	Gemeindebeitrag Sanierung Bikewege					
1608400.001	Neue Signaletik Davos					
1608404.001	Neubau Langlaufgebäude					
1608404.002	Loipenausbau					
1653210.001	Zügeln Bibliothek / Umnutzung Ladenfläche Promenade 43					
1653290.001	Gemeindebeitrag Erweiterung Kirchnermuseum					
170	Raumplanung, Richtplanung					
1707900.001	Gesamtrevision Ortsplanung und Kommunalräumliches Leitbild (KrL)	245'000	450'000	-205'000	-45.6	
5290.01	Übrige immaterielle Anlagen Allgemeiner Haushalt	245'000	450'000	-205'000	-45.6	Phase 2 der Rvision Grundordnung
1707900.002	Agglomerationsprogramm, Grundlagenerarbeitung		250'000	-250'000	-100.0	
5290.01	Übrige immaterielle Anlagen Allgemeiner Haushalt		250'000	-250'000	-100.0	gemäss Beschluss Grosser Rat vom 6. Oktober 2022. AP5G wurde im März 2025 eingereicht.

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5006157.001	Ortszentrum Davos Dorf		400'000	-400'000	-100.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		400'000	-400'000	-100.0	Neuer Planungskredit für die Verkehrsdrehscheibe aufgrund Neukonzeption und anderer Zuständigkeit verschoben in den Bereich 400, Kostenstelle 4006150.038
2	Departement Bildung und Soziales					
200	Volksschule					
2002170.001	Mobilier Schule					
2002192.001	Ersatz Schulbus		174'600	-174'600	-100.0	
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt		174'600	-174'600	-100.0	Im 2025 Ersatz Schulbus Wiesen. Kein Ersatz notwendig im Jahr 2026
210	Informatik Volksschule					
2102190.000	Projektionslösung (Beamer/Visualizer)					
2102190.001	EDV-Infrastruktur für Schule	300'000	350'000	-50'000	-14.3	
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	300'000	350'000	-50'000	-14.3	Die bestehende Projektionslösung muss ab 2025 abgelöst werden, da die Geräte End of Life haben.
2102190.002	Erneuerung/Erweiterung Arbeitsplätze Volksschule	125'000	275'000	-150'000	-54.5	
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	125'000	275'000	-150'000	-54.5	Die Ausstattung 1:1 ab der 3. Primarklasse und die 1:2 Ausstattung für die 1./2. Primarklasse ist in Umsetzung und wird bis 2026 abgeschlossen.
220	Weiterführende Bildungseinrichtungen					
2202511.001	Gemeindebeitrag Erweiterung Färbihalle SSGD		500'000	-500'000	-100.0	
5660.01	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		500'000	-500'000	-100.0	Die Sanierung der Sporthalle Färbi wurde im Jahr 2025 abgeschlossen und die genehmigten Gemeindebeiträge ausbezahlt.
3	Departement Gesellschaft, Gesundheit und Sicherheit					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
300	Gesundheit					
1904110.001	Spital Davos AG, Ablösung kantonaless Darlehen					
1904110.002	Spital Davos AG, Darlehen zur Liquiditätssicherung					
1904110.003	Spital Davos AG, Sanierung Flachdach					
1904110.004	Spital Davos AG, ERP / Swiss Medic					
1904110.005	Spital Davos AG, Neubau inkl. Provisorien, Umzüge und Geräte	500'000		500'000		
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	500'000		500'000		Anteil 2026 Planungskredit gemäss GLR-Beschluss vom 18.9.2025
1904110.006	Spital Davos AG, Sanierung Bestand		900'000	-900'000	-100.0	
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen		900'000	-900'000	-100.0	einmaliger Beitrag in 2025. Da an demselben Standort geplant wird, enthalten im Investitionskredit für den Um- und Neubau, über den voraussichtlich im Jahr 2027 abgestimmt wird (vgl. Antrag an den GLR zur Sitzung vom 18.9.2025).
1904110.007	Spital Davos AG, mediz. Geräte (Sofortmassnahmen)	1'000'000		1'000'000		
5640.01	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	1'000'000		1'000'000		Sofortmasnahmen für den Ersatz von medizinischen Geräten, so wie dies schon in der letztjährigen Finanzplanung ab 2026 angezeigt wurde.
3004120.000	Investitionsbeitrag Erweiterung Alterszentrum Guggerbach					
3004120.001	Rückzahlung Darlehen Alterszentrum Guggerbach					
320	Bevölkerungsamt					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1006150.000	Bahnhofstrasse Wiesen					
1006150.001	Unterflurverteiler Promenade					
1006150.002	Lichtsignalanlagen	150'000		150'000		
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	150'000		150'000		Bolgenstrasse / RhB Unterführung (aufgrund sehr guter Erfahrungen mit temporärer Anlage)
1307710.001	Neubau Aufbahrungsräumlichkeiten					
1307710.002	Krematorium, Gebäude und Ausstattung					
1308110.001	Darlehen Molkerei Davos, Sanierung Käserei und Umbau Molkereigebäude					
3201500.001	Ankauf von Feuerwehr-Fahrzeugen					
350	Sport- und Freizeitanlagen (bis 31.12.2020: 180 im Dep. 1)					
1808402.001	Ersatz Eisreinigungsmaschine					
1808402.002	Eisstadion, Haustechnik	456'800	677'000	-220'200	-32.5	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	120'000		120'000		Modernisierung Liftanlagen H00HA und H00HB
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	336'800	677'000	-340'200	-50.3	Der grösste Posten im Budget 2025 ist der Austausch der Akustikanlage. Die Investition wurde im Jahr 2025 in Betrieb genommen. grössere Posten 2026: z.B. Ersatz Lüftung und Ventilatoren sowie Erneuerung verschiedener Komponenten der Brandmeldeanlage
1808402.003	Aussenbereich Eisstadion	780'000	300'000	480'000	160.0	
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	780'000	300'000	480'000	160.0	2025 und 2026: Fortsetzung der Belagsanierung um das Eisstadion. Etappe 2026:Vorplatz auf der Nordseite
1808402.004	Eisstadion, Beleuchtung					
1808402.005	Infrastruktur Eisstadion	100'000		100'000		
5650.01	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	60'000		60'000		Anteil der Gemeinde gemäss Stadionvertrag für den Ersatz der bestehenden Küche Nordside
1808403.001	Hallenbad, Ersatz Fenster					

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1808403.002	Hallenbad, Wellnessbereich					
1808403.003	Hallenbad, Sicherheit Badegäste					
1808403.004	Hallenbad, Rutschbahn					
1808403.005	Hallenbad, Kassa- und Zutrittssystem					
1808403.006	Hallenbad, Badtechnik	120'000	49'500	70'500	142.4	
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	120'000	49'500	70'500	142.4	Sämtliche Klappen der Anlage WA10 und WA20 müssen ersetzt werden. Zudem Ersatz der Swan-Geräte aufgrund nicht mehr vorhandener Ersatzteile.
1808403.007	Hallenbad, Haustechnik	190'000	420'000	-230'000	-54.8	
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	190'000	420'000	-230'000	-54.8	Diverse Posten: Schaltschrank WA30 70T. Die Steuerung der Lüftungsanlage LA30 muss saniert werden 100T. Frequenzumrichter, geplante Wechsel 20T
1808403.008	Infrastruktur Hallenbad					
1808406.001	Übernahme Gebäude/Anlagen Bike- und Kletterpark Färich					
1808406.002	Erneuerung/Ausbau Kletterpark Färich	80'000	200'000	-120'000	-60.0	
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	80'000	200'000	-120'000	-60.0	Budget 2025 - Erhalt und Ausbau Parkplätze Bereich Färich und Pulverhäuser (Trailcenter und Snowfarming). Realisierung ins Jahr 2028 verschoben. Budget 2026- Neubau Trailcenter sowie Planungskosten Masterplan Sommer - vorderes Flüelatal
1808406.003	Erneuerung Bikepark Färich					
1808409.001	Infrastruktur Sportanlagen, übriges					
1808420.001	Kauf Eistraum					
1808420.002	Infrastruktur Eistraum					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1808421.001	Erweiterung PV-Anlage		300'000	-300'000	-100.0	
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt		350'000	-350'000	-100.0	Budget 2025 - PV-Anlage Trainingshalle. Bis heute nur Planungskosten. Nicht mehr im Budget 2026.
6340.01	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen		-50'000	50'000	-100.0	
1808421.002	Infrastruktur Trainingshalle					
1808421.003	Trainingshalle, Haustechnik	21'700	110'000	-88'300	-80.3	
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	21'700	110'000	-88'300	-80.3	Im Jahr 2025 - aufgrund der Betriebsstunden zwingende Revision der Verdichter und des Plattenwärmetauschers. Budget 2026 diverse kleine Verdichter.
1808422.001	Beleuchtung Sportplatz	387'000		387'000		
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	400'000		400'000		Erneuerung Beleuchtung Sportplatz. Ersatz notwendig für den Erhalt der Nutzungen. Ersatz für bestehende Leuchtmittel nicht mehr sichergestellt.
1808422.002	Fussballplatz Sportzentrum					
1808422.003	Infrastruktur Sommersportanlage	90'000		90'000		
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	50'000		50'000		Erweiterung Smart Track (Zeiterfassung)
1808422.004	Belagsarbeiten Sommersportanlage					
1808429.001	Energiezentrale Haustechnik					
4	Departement Tiefbau und öffentliche Betriebe					
400	Tiefbau (bis 31.10.2023: Tiefbau und öffentlicher Verkehr)					
4006150.000	Sanierung Oberer Schluochtweg/Trottoir Talstrasse/Kordon Lareterstrasse					
4006150.001	Mattastrasse	295'000	420'000	-125'000	-29.8	
5010.01	Strassen / Verkehrswege	295'000	420'000	-125'000	-29.8	insbesondere Strassenbau RhB Unterführung



Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4006150.002	Sanierung Obere Strasse					
4006150.003	Sanierung Talstrasse					
4006150.004	Fusswege/Beruhigungsmassnahmen					
4006150.005	Sanierung Dischmastrasse					
4006150.006	Sanierung Promenade		370'000	-370'000	-100.0	
5010.01	Strassen / Verkehrswege		370'000	-370'000	-100.0	Budget 2025 - Abschnitt Färbi bis Albertibach, 2. Etappe aufgrund Projekt kantonales Tiefbauamt. Wird bis Ende 2025 abgeschlossen.
4006150.007	Sanierung Reginaweg					
4006150.008	Sanierung Hertistrasse					
4006150.009	Sanierung Eisbahnstrasse					
4006150.010	Bushaltestelle Monstein	502'000	300'000	202'000	67.3	
5010.01	Strassen / Verkehrswege	502'000	300'000	202'000	67.3	1. Teil neue Quartierzufahrt, zwecks Realisierung der Bushaltestelle Monstein, vgl. Unterlagen zur GLR-Sitzung vom 4.7.2024.
4006150.011	Sanierung Bahnhofstrasse Wiesen					
4006150.012	Sanierung Chummastrasse					
4006150.013	Bushaltestelle Stilli					
4006150.014	Aufhebung RhB-Bahnübergänge					
4006150.015	Brückensanierungen					
4006150.016	Trottoir Clavadelerstrasse					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4006150.017	Sanierung Trottoir Promenade (Spital)					
4006150.018	Sanierung Chrüzaweg Wiesen					
4006150.019	Beidrichtungsverkehr Velo					
4006150.020	Trottoir Clavadel					
4006150.021	Trottoir Landwasserstrasse, Ausgang Davos					
4006150.022	Deckbelag Obere Strasse, Bereich Belvédère					
4006150.023	Sanierung Treppe Rütistutz					
4006150.024	Brücke Hofstrasse					
4006150.025	Sanierung Mühlestrasse					
4006150.026	Sanierung Museumsstrasse					
4006150.027	Sanierung Bün-da-strasse					
4006150.028	Sanierung Ducanstrasse					
4006150.029	Sanierung Wildenerstrasse					
4006150.030	Sanierung Trottoir Dischmastrasse					
4006150.031	Sanierung Seehornstrasse					
4006150.032	Sanierung Hofstrasse					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4006150.033	Sanierung Untere Albertistrasse					
4006150.034	Sanierung Sertigerstrasse	2'080'000	1'160'000	920'000	79.3	Budget-Plan 2026: Sanierung Felarank 1'700' , im Gegenzug Planung 2027 vom 1'060' auf 145' reduziert. Dazu im 2026 Dörfji-Sand 380'.
5010.01	Strassen / Verkehrswege	2'080'000	1'160'000	920'000	79.3	
4006150.035	Sanierung Alte Zügenstrasse					
4006150.036	Sanierung Guggerbachstrasse					
4006150.037	Anpassung Schatzalpstr. / Streलाstr.					
4006150.038	Seehofseeli, Anpassung Strassen	1'260'000		1'260'000		Verkehrsdrehscheibe Dorf, Projektierungskredit 1. Teil (2. Teil im Jahr 2027 vorgesehen). SPERRVERMERK: Vorbehältlich Kreditgenehmigung durch Davoser Stimmvolk (Abstimmung vom 30.11.2025)
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'260'000		1'260'000		
4006150.039	Schulstrasse					
4006150.040	Belagsanierung Tanzbühlstrasse					
4006150.041	Rathausstutz					
4006150.042	Hintere Gasse					
4006150.043	Panorama Parkplatz					
4006150.044	Büelweg, Wiesen					
4006150.045	Riedweg, Wiesen					
4006150.046	Post- und Rathausplatz					
4006150.047	Seeparkplatz					
4006150.048	Sanierung Platzstrasse					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4006150.049	Sanierung Rosenhügelweg					
4006150.050	Sanierung Bolgenstrasse					
4006150.051	Landwasserstrasse	260'000		260'000		
5010.01	Strassen / Verkehrswege	260'000		260'000		Trottoir Spina bis Rinerhornbahn
4006150.052	Praviganweg					
4006150.053	Aussergasse, Wiesen					
4006150.054	Salzgäbastrasse					
4006150.055	Bahnhof Platz					
4006150.056	Skistrasse	1'150'000	60'000	1'090'000	1'816.7	
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'610'000	60'000	1'550'000	2'583.3	Hauptsächlich Brücke. Nettoinvestition nach Abzug von Investitinsbeiträgen: 1'095'.
6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-460'000		-460'000		
4006150.057	Entlastungsstrasse Laret					
4006150.058	Bahnhofstrasse Dorf					
4006150.059	Sandstrasse Dorf					
4006150.060	diverse Bushaltestellen	887'000	320'000	567'000	177.2	
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'418'000	790'000	628'000	79.5	diverse Posten: Wiesen, Frauenkirch Landhaus, Rinerhorn inkl. Trottoir, Bhf Laret.
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-531'000	-470'000	-61'000	13.0	
4006150.061	Bushaltestellen Wolfgang					
4006150.062	Solariastrasse					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4006150.063	Lareterstrasse					
4006150.064	äussere Schluocht					
4006150.065	Kreuzung Islen					
4006150.066	Börtjistrasse					
4006150.067	Hauptstrasse Wiesen	120'000		120'000		
5010.01	Strassen / Verkehrswege	120'000		120'000		zwischen Bellevue und Kirche
4006150.068	Goristrasse					
4006150.069	Rosenhügelweg					
4006150.070	RhB-Unterführungen					
4006150.071	Tobelmühlestrasse		50'000	-50'000	-100.0	
5010.01	Strassen / Verkehrswege		50'000	-50'000	-100.0	Sanierung 2025 abgeschlossen. siehe Unterlagen zur GLR-Sitzung vom 21.3.2024
4006150.072	Grünenistrasse		180'000	-180'000	-100.0	
5010.01	Strassen / Verkehrswege		180'000	-180'000	-100.0	1. Teil Ausbau Grünenistrasse, Weitere Arbeiten in den Jahren 2028 und 2029 vorgesehen.
4006150.073	Dorfstrasse					
4006150.074	Sicherheitsmassnahmen Langsamverkehr					
4006150.075	Flüelakreuzung / Flüelabypass					
4006150.076	Parkplatz Panorama					
4006150.077	Bahnhofstrasse Wiesen	1'160'000		1'160'000		
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'160'000		1'160'000		Projekt in drei Etappen (2026 bis 2028)

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4006150.078	Parkplatz Horlauben					
4006150.900	Allgemeine Sanierung Strassen					
4006150.910	noch nicht bestimmte Strassensanierungen					
4006151002	Parkplätze					
4007101.001	Ausbau und Erneuerung der Quellen, Reservoirs und Zuleitungen	4'853'000	3'378'000	1'475'000	43.7	
5031.01	Tiefbauten Wasserversorgung	5'090'000	3'192'000	1'898'000	59.5	Div. Posten, grösste Posten Hochflüela Quellen 8, Sertig Witi und Schatzalp Pumpendruckleitung Etappe 1 Budget 2025: Pumpstation Bäbi Sertig, Instrumente. In 2025 in Betrieb genommen
5061.01	Mobilien Wasserversorgung		278'000	-278'000	-100.0	
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-237'000	-92'000	-145'000	157.6	
4007101.002	Ausbau und Erneuerung der Verteilungsleitungen	1'026'000	1'929'000	-903'000	-46.8	
5031.01	Tiefbauten Wasserversorgung	1'076'000	1'939'000	-863'000	-44.5	Im Budget 2026 im Vergleich zum Budget 2025 höheres Investitionsvolumen bei Leitungen Abwasser. Budget 2026 in etwa analog Rechnung 2023 (1,17 Mio.)
4007101.003	Ausbau und Erneuerung der Hydrantenanlagen					
4007101.004	Wasserversorgung Monstein		238'000	-238'000	-100.0	Budget 2025: Netzergänzungen innerorts
5031.01	Tiefbauten Wasserversorgung		250'000	-250'000	-100.0	
4007101.005	Fraktionsgemeinde Monstein, Ablösung Hypothek Wasserversorgung					
4007101.006	Magazin Wasserversorgung Molkereistrasse					
4007101.900	Anschlussgebühren Wasserversorgung					
4007101.901	Anschlussgebühren Wasserversorgung					
4007201.001	Ausbau und Erneuerung des Leitungsnetzes	4'671'000	3'079'000	1'592'000	51.7	Erhöhung z.B. wegen Talstrasse +830' im Budget 2026 (Budget 2025: 0)
5032.01	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	4'671'000	3'079'000	1'592'000	51.7	

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4007201.002	Ausbau ARA	1'250'000	1'600'000	-350'000	-21.9	
5032.01	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	1'050'000		1'050'000		Ausbau 800' (höhere Belastung) und Gadenstatt Optionierung Biologie Erfassen Lachgasemissionen 250'.
5042.01	Hochbauten Abwasserbeseitigung	200'000	1'600'000	-1'400'000	-87.5	Solarfaltdach 2. Etappe, Restposten 2026
4007201.003	Zustandsaufnahmen Kanalisation	50'000	100'000	-50'000	-50.0	
5292.01	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	50'000	100'000	-50'000	-50.0	Reduktion auf Fr. 50'000 für die nächste Jahre 2026-2027.
4007201.900	Anschlussgebühren Abwasserbeseitigung					
4007201.901	Anschlussgebühren Abwasserbeseitigung					
4007410.001	Bachverbauungen im Siedlungsgebiet					
<b>410</b>	<b>Technische Betriebe</b>					
1808404.001	Ersatz Pistenmaschinen und übrige Fahrzeuge		494'000	-494'000	-100.0	
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt		494'000	-494'000	-100.0	Kein Ersatz analog Rechnungen 2023 und 2024 (nur etappenweise notwendig)
1808404.002	Brücken Langlaufloipen					
1808404.003	Sanierung Nachtloipe	4'410'000	40'000	4'370'000	10'925.0	
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	4'410'000	40'000	4'370'000	10'925.0	Zwei neue grosse Projekte: Neubau Pumpstation LLZ / Bachfassung Landwasser 2'440' und 1. Etappe Sanierung Bel. & Beschneigung Nachtloipe 1'870'. SPERRVERMERK: Vorbehältlich Genehmigung Verpflichtungskredit (voraussichtlich Mitte 2026)
1808404.004	Loipenausbau	640'000	50'000	590'000	1'180.0	
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	640'000	50'000	590'000	1'180.0	Sanierung Holzbrücke Sertigerstrasse (Knochenmühle)
1808404.005	NASAK Snowfarming Depot und Loipen	350'000	60'000	290'000	483.3	
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	350'000	60'000	290'000	483.3	Planung NASAK5 Ausbau Snowfarmingdepot, Sägemehldepot & WorldCup-Strecken. Genehmigung Verpflichtungskredit für Realisierung voraussichtlich 2027/2028
1808404.006	Beschneigung Flugplatz					

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1808404.007	Langlaufzentrum					
4108404.002	Loipenausbau					
4006151.001	Parkleitsystem		207'000	-207'000	-100.0	
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt		207'000	-207'000	-100.0	Inbetriebnahme Parkleitsystem im Jahr 2025
4106190.001	Ersatz von Maschinen und Fahrzeugen	450'000	600'000	-150'000	-25.0	
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt	450'000	600'000	-150'000	-25.0	Ersatz Rolba R200 Jg 1990 250', Holder M480 Jg. 2017 200'
4106190.002	Wege / Strassen	510'000	440'000	70'000	15.9	
5010.01	Strassen / Verkehrswege	510'000	240'000	270'000	112.5	div. Sanierungen: Seemauern, Seeweg Davosersee, Stützmauer Hohe Promenade
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt		200'000	-200'000	-100.0	
4106190.003	Schneedeponien		300'000	-300'000	-100.0	
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt		300'000	-300'000	-100.0	Entwässerung Schneedeponie Alberti, auf 2027 verschoben.
4107301.001	Kehrichtsammlstellen	518'000	340'000	178'000	52.4	
5033.01	Tiefbauten Abfallwirtschaft	450'000	200'000	250'000	125.0	gemäss Regierungszielliste: Molok System weiter ausbauen und Möglichkeiten zur nachhaltigen Entsorgung / Recycling (RecyPac, Biomüll) für die Bevölkerung bereitstellen. Dazu Erneuerung Abfallsammelstellen Spar Platz und Dorf.
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt		140'000	-140'000	-100.0	Einmalige Investition in 2025. Transparente Erfassung des Sperrgutgewichts sowie modernes Zahlungssystem
5063.01	Mobilien Abfallwirtschaft	68'000		68'000		Zukunft der Biogasanlage Davos ist ungewiss, Bestrebungen Koordinieren gemäss Regierungszielliste.
4107301.002	Ersatz Heizung, Steuerung und Verteilung KMA					
4107301.003	Ankauf von Fahrzeugen	800'000	250'000	550'000	220.0	
5063.01	Mobilien Abfallwirtschaft	800'000	250'000	550'000	220.0	Durch E-Kehrichtwagen zu ersetzen - Entscheid KLR 29.07.2025
4107301.004	Darlehen Davos Biogas GmbH, Biogasanlage					
4107301.005	Anpassung/Erneuerung Abfalltransportsystem					
4107302.001	Beteiligung an der GEVAG					



Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
1608400.002	Landwasserwelt					
4108400.001	Gemeindebeitrag Sanierung Bikewege					
4108400.002	Gemeindebeitrag Sanierung Felsenweg					
4108400.003	Brücken/ Treppen/ Wanderwege	570'000	130'000	440'000	338.5	
5010.01	Strassen / Verkehrswege	570'000	130'000	440'000	338.5	Behebung von Unwetterschäden 240', Ausbau Winterwanderweg Monstein 180' und Sanierung Brücke Schiahorn 150'.
4108400.004	Sanierung Hohe Promenade					
4108400.005	Wander- und Bikewege Entflechtung/Masterplan					
4108423.003	Brücken/Treppen/Wanderwege (Werkbetrieb)					
4108423.005	Wander- und Bikewege Entflechtung/Masterplan					
420	Forstbetrieb, Verbauungen					
4207410.001	Verbauung Guggerbach	255'000	40'000	215'000	537.5	
5020.01	Wasserbau	600'000	40'000	560'000	1'400.0	Sanierung der Bachsperrren. Abschluss im Jahr 2028.
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	-225'000		-225'000		
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-120'000		-120'000		
4207410.002	Verbauung Bildjibach					
4207410.003	Verbauung Totalpbach					
4207410.004	Verbauung Arelenbach					

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4207410.005	Davosersee, Stützmauer Salezergalerie (Schneedeponie)					
4207410.006	Instandstellung Schutzbauten/Sicherung Werkleitungen Stützbach					
4207410.007	Geschiebesammler Hinter den Eggen					
4207410.008	Verlegung Unterlauf Schatzalpbäche					
4207410.009	Bachverbauung Albertitobel	25'000	80'000	-55'000	-68.8	
5020.01	Wasserbau	25'000	80'000	-55'000	-68.8	2025 Vorprüfung durch Bund, 2026 /2027 Ausarbeitung Bauprojekt -> 2028 Baustart. Geschiebesammler in Kombination mit einem Lawinenauffangdamm.
4207410.010	Hochwasserschutz/Verbauung Landwasser	650'000	52'500	597'500	1'138.1	
5020.01	Wasserbau	1'500'000	80'000	1'420'000	1'775.0	Etappe 1, 1100m Ufererhöhung im Jahr 2026 / 3-4 Brücken 2.5 Mio. in den Jahren 2027/2028
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	-540'000	-17'500	-522'500	2'985.7	
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-310'000	-10'000	-300'000	3'000.0	
4207410.011	Hochwasser 10.6.2019					
4207410.012	Flüelabach bei Färich					
4207410.013	Verbauung Chummerbach					
4207410.016	Unterlauf Grüeni					
4207410.017	Verbauung Bärenentalerbach		180'000	-180'000	-100.0	
5020.01	Wasserbau		400'000	-400'000	-100.0	BU 2025 Unwetter 05.08.2022 400', Abschluss 2025.
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund		-140'000	140'000	-100.0	
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton		-80'000	80'000	-100.0	
4207410.018	Dischmabach					
4207410.900	Neue Wasserbauprojekte		90'000	-90'000	-100.0	
5020.01	Wasserbau		200'000	-200'000	-100.0	Reserveposition für nicht planbare Ereignisse, Budget 2026 aufgrund Einzelvorhaben nicht eingeplant.

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund		-70'000	70'000	-100.0	
4207420.001	Lawinenverbauung Dorfberg					
4207420.002	Gleitschneeverbauung Meierhof					
4207420.003	Breitzug Glaris, Sprengmasten					
4207420.004	Lawinenverbauung Duchli					
4207420.005	Lawinenverbauung Frauentobel					
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt		50'000	-50'000	-100.0	Projekt abgeschlossen
4207420.006	Lawinenverbauung Schluochtwald					
4207410.007	Lawinenverbauung Alberti					
4207420.900	Neue Lawinenverbauungen	75'000	137'500	-62'500	-45.5	
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt	300'000	550'000	-250'000	-45.5	Diverse Lawinenverbauungen und Trockenmauern Instandstellen (Teilgebiet Etappe 1) 250' und Instandstellung div. Lawinenverbauungen Typ Rempar Grischun 50'
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-225'000	-412'500	187'500	-45.5	
4208200.001	Waldweg Dürrwald					
4208200.002	Waldweg Ronenwald					
4208200.003	Instandstellung Waldwege					
5010.01	Strassen / Verkehrswege	1'450'000	1'295'000	155'000	12.0	Sanierung Bobbahnstrasse, Ischalpstrasse und Reserveposition für nicht planbare Ereignisse.
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-875'000	-727'100	-147'900	20.3	
4208200.004	Schutzwald und Waldschäden	240'000	186'000	54'000	29.0	
5050.01	Waldungen	1'200'000	930'000	270'000	29.0	Programmvereinbarung mit Kanton bis 2028 noch ausstehend
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-960'000	-744'000	-216'000	29.0	
4208200.005	Waldparzellen Diverse					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
4208200.006 5010.01	Waldweg Litzwald/Sertig Strassen / Verkehrswege		50'000	-50'000	-100.0	Projektabschluss 2025
4208200.007	Forstmaschinen					
4208200.008 5010.01	Waldweg Wiesneralp Strassen / Verkehrswege	250'000 600'000	30'000 30'000	220'000 570'000	733.3 1'900.0	Grundsatzentscheid Politik und AWN 2025, Planung 2025, Baustart 2026. Wiesner Alp (Landwirtschaft und Maiensässe) sowie (Schutz)Waldungen mit einer sicheren und den heutigen Nutzungen entsprechenden Strasse erschliessen.
6310.01	Investitionsbeiträge vom Kanton	-350'000		-350'000		
4208200.009	Schnitzelhalle					
4208200.010	Darlehen Privatwald-Genossenschaft Davos					
4208200.011	Neubau Forstwerkhof					
4208200.012	Waldweg Zünstrasse					
4208200.900	div Projekte Forst					
4006220.001	Ankauf von Fahrzeugen					
4006230.000	Fahrgastinformationssystem HRM1					
4006230.001	Fahrzeuge					
4006230.002	Fahrgastinformationssystem					
4006230.003	neues Kassasystem/Leitstelle					
4006230.004	Ladeinfrastruktur Elektrofahrzeuge					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5	Departement Hochbau, Umweltschutz und Energie					
500	Hochbau					
5002170.001	Neubau Kindergarten Herti					
5002170.002	Raumerweiterung/Sanierungen Schulgebäude					
5002170.003	Dreifachturnhalle Arkaden					
5002170.004	Neubau 3-fach Turnhalle SZ Platz					
5003291.001	Zwischenbau Kino/Kultur					
5003420.001	Arkadenplatz					
5004110.001	Spital Davos, Sanierung Planung					
5004110.002	Spital Davos, Sanierung					
5004110.003	Spital Davos, Arealentwicklung					
5006151.001	Parkplatz Arkaden					
5006156.001	Parkhaus Arkaden					
5006158.001	Parkhaus Mitte					
5006195.001	Umnutzung Werkhofliegenschaft Val. Meisser	4'000'000	1'200'000	2'800'000	233.3	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	4'000'000	1'200'000	2'800'000	233.3	Arealentwicklung Val. Meisser. Zeitnahe Schaffung von ca. 18 bezahlbaren Erstwohnungen für alleinstehende Berufstätige. Die Massnahmen der Wohnraumstrategie wirken kumulativ, daher sind alle Massnahmen wichtig und dringlich. SPERRVERMERK: Volksabstimmung (Ziel Sommer 2026). Siehe auch DZ vom 11.10.2024

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5007101.001	Räumlichkeiten Wasserversorgung					
5008200.001	Forstwerkhof	700'000	500'000	200'000	40.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	700'000	500'000	200'000	40.0	Neubau Forstwerkhof. Standortverschiebung zur optimalen Nutzung der neuen Gewerbezone Gadastatt/Tanne für das Davoser Gewerbe. SPERRVERMERK. Voraussichtlich Volkabstimmung Ziel Sommer 2026.
5008401.001	Bauliche Sanierung Kongresszentrum					
508402.001	Eisstadion, Gesamtprojekt					
5008403.001	Sanierung Hallenbad 2012-2016 (gebundene Kosten)					
5008403.003	Sanierung Dach Hallenbad					
5008404.001	Neubau Langlaufgebäude					
5008405.001	Davosersee, Steigerung touristische Nutzung		200'000	-200'000	-100.0	
5030.01	Übrige Tiefbauten Allgemeiner Haushalt		200'000	-200'000	-100.0	Budget 2025: Wasserzugang Südostufer, Bepflanzungen, Abschluss 2025
5008500.001	Erschliessung Halle Sandgrube					
5008500.002	Gewerbezone Gadastatt-Tanne		180'000	-180'000	-100.0	
5290.01	Übrige immaterielle Anlagen Allgemeiner Haushalt		180'000	-180'000	-100.0	Ausschreibung/Auswahl Verfahren
5008500.003	Umnutzung Parzelle ZöBa Sand	2'600'000		2'600'000		
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	2'600'000		2'600'000		Vorzeitiger Heimfall und Nutzungsänderung Parzelle 2168 CHF 1,8 Mio., Umnutzung Parzelle CHF 800'000
5009999.001	Pauschale Korrektur Hochbau					
510	Liegenschaftenverwaltung					

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5100290.001	Rathaus	150'000		150'000		
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	150'000		150'000		Eingang Rathaus: Kabelkanäle, Aufputzinstallationen, Deckenverkleidung
5102170.000	Dreifachturnhalle Arkaden	320'000	160'000	160'000	100.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	320'000	160'000	160'000	100.0	Nasszellen, 2. Etappe
5102170.002	Sanierung Schulzentrum Dorf	50'000		50'000		
5000.01	Grundstücke Allgemeiner Haushalt	50'000		50'000		Erweiterung PV-Anlage Schulhaus Bünda
5102170.003	Gebäudesanierung Schulzentrum Platz/Aula	860'000	2'600'000	-1'740'000	-66.9	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	860'000	2'100'000	-1'240'000	-59.0	Budget 2025: Fr. 2 Mio. Rest Zwischenbau Platz (Schlussabrechnungen). Budget 2026 energetische Sanierung (Dämmung der Gebäudehülle und Ablösung bestehende Öl-Heizung führt zu Reduktion von CO2), Schulzentrum Platz Oberstufe und Primar Leuchtensatz (Reduktion des Stromverbrauchs)
5060.01	Mobilien Allgemeiner Haushalt		500'000	-500'000	-100.0	nicht jährlich wiederkehrende Ausgabe im Zusammenhang mit dem Zwischenbau
5102170.004	Sanierung Gebäudehülle Kindergarten Alberti					
5102170.005	energetische Sanierung Kindergarten Jörg-Jenatsch					
5102170.006	Sanierung Schulhaus Frauenkirch		180'000	-180'000	-100.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		180'000	-180'000	-100.0	Budget 2025: Pausen- und Spielplatz, Kunstrasen analog Tennis-/Mehrzweckplatz SAMD. Budget 2026 keine Ausgaben geplant.
5102170.007	Sanierung Schulhaus Monstein					
5102170.008	Kindergarten Jörg-Jenatsch					
5102170.009	Kindergarten Alberti					
5102170.010	Schulhaus Glaris	500'000	600'000	-100'000	-16.7	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	500'000	600'000	-100'000	-16.7	Energetische Sanierung Aussenhülle, Dämmung der Gebäudehülle führt zu Reduktion von CO2, Ende des Projekts 2027.
5102170.011	Schulzentrum Platz, Platzgestaltung		460'000	-460'000	-100.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		460'000	-460'000	-100.0	Aussenraumgestaltung Schulzentrum Platz und Kletterwand, Inbetriebnahme 2025
5102170.012	Sanierung Berufsschulgebäude	50'000	180'000	-130'000	-72.2	

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	50'000	180'000	-130'000	-72.2	Ablösung bestehende Öl-Heizung führt zu Reduktion von CO2- (Wärmeverbund EWD), gesamt Aufwand 650' (600' in 2027), Inbetriebnahme für 2027 geplant. Budget 2025: Flachdachsanieierung
5102170.013	Schulhaus Wiesen					
5102170.014	Kindergarten Dorf					
5103110.001	Dachsanieierung Heimatmuseum Davos					
5103210.001	Fassadensanieierung und Innenausbau Schweizerhaus					
5103420.001	Spielplatz Kurpark	250'000		250'000		
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	250'000		250'000		Der bestehende Spielplatz im Kurpark wird im Rahmen eines Teilersatzes erneuert Ziel ist es, veraltete Spielgeräte zu ersetzen und das Angebot an Spiel- und Bewegungsmöglichkeiten zeitgemäss zu gestalten.
5103420.002	Ersatzbau Jugendtreff		1'200'000	-1'200'000	-100.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		1'100'000	-1'100'000	-100.0	Inbetriebnahme im Jahr 2025.
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt		100'000	-100'000	-100.0	
5103400.001	Wohnhaus Waldheim					
5106155.000	Parkhaus Silvretta/Grischuna					
5106231.001	Betriebsgebäude VBD		125'000	-125'000	-100.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		125'000	-125'000	-100.0	Übergabepunkt Fernwärme / Verteilbalken, Inbetriebnahme 2025
5107200.001	öffentliche WC-Anlagen	130'000		130'000		
5043.01	Hochbauten Abfallwirtschaft	130'000		130'000		WC-Anlage Bahnhof Laret
5107200.001	Kehrichtmehrzweckanlage (KMA)	160'000		160'000		
5043.01	Hochbauten Abfallwirtschaft	160'000		160'000		Gebäudehülle und Flachdachsanieierung
5108405.001	Strandbad, Sanierung					



Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5203413.001	Sanierung Kugelfang Islen					
5203413.002	Sanierung Jagdschiessanlage Landgut (gebunden)					
5203413.003	Sanierung Schiessstand Monstein					
5203413.004	Sanierung Jagdschiessanlage Landgut (ungebunden)					
5207303.001	Sanierung Gaswerk Laret					
5207410.001	Revitalisierung Dischmabach					
5207610.001	Sanierung Gaswerk Laret					
5208401.002	Geothermische Ressourcenanalyse (Erkundungsbohrung)					
530	touristische Infrastrukturen					
5308401.000	Restaurant Extrablatt, Vergrösserung/Ersatz Küche					
5308401.001	Bauliche Sanierung Kongresszentrum	1'020'000	440'000	580'000	131.8	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		440'000	-440'000	-100.0	
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	1'020'000		1'020'000		Umsetzung der Brandschutzmassnahmen. Ersatz Brandmeldesystem, bauseitige Arbeiten, Integration Steuerung Fluchttüren (Auflagen GVG)
5308401.002	Ersatz/Erneuerung technische Ausrüstung und Geräte	210'000	100'000	110'000	110.0	
5060.01	Möbilien Allgemeiner Haushalt	210'000	100'000	110'000	110.0	Audiotechnik inkl. Steuerung und Signaletik im Kongresszentrum
5308401.003	Ersatz/Erneuerung Mobiliar					

## Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026

Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5308401.004	Energetische Sanierung Altbau Kongresszentrum	2'207'000	1'925'000	282'000	14.6	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	2'300'000	1'925'000	375'000	19.5	Ersatz Leuchtkörper, Gebäudeautomatisation, Zusammenführung der verschiedenen Gebäudeleitsysteme, Analyse Lüftungsanlage und Massnahmenplan. Leuchtmittlersatz wegen Gesetzesanpassung EU und CH zwingend
6300.01	Investitionsbeiträge vom Bund	-93'000		-93'000		
5308401.005	Restaurant Extrablatt, Sanierung inkl. Umgebung					
5308401.006	Ersatz/Erneuerung Geräte und Mobiliar Gastronomie	320'000		320'000		Küche für Events und WEF
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	320'000		320'000		
5308401.007	Nutzung alternative Energieträger					
5308402.000	Eisstadion, Schliesssystem/Kristallclub					
5308402.001	Eisstadion, Gesamtprojekt (gebundene Kosten)					
5308402.002	Ersatz/Erneuerung technische Ausrüstung und Geräte					
5308402.003	Eisstadion, Bandenanlage					
5308402.004	Eisstadion, Landerwerb					
5308402.005	Nutzung alternative Energieträger					
5308402.006	Darlehen Anlagefonds, Bau Eissporthalle 1981					
5308402.007	Eisstadion, Gesamtprojekt (nicht gebundene Kosten)					

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5308402.008	Photovoltaik-Anlage Trainingshalle					
5308402.009	Eisstadion, Beleuchtung					
5308402.010	Eisstadion, Sanierung Dach					
5308403.001	Sanierung Hallenbad 2012-2016 (gebundene Kosten)					
5308403.002	Sanierung Hallenbad 2012-2016 (nicht gebundene Kosten)					
5308403.003	Sanierung Dach Hallenbad					
5308403.004	Photovoltaik-Anlage					
5308403.005	alternative Energieträger					
5308403.006	Sanierung Hallenbad		150'000	-150'000	-100.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		150'000	-150'000	-100.0	Budget 2025: Umfassende Gebäudeanalyse (Spannseile Neubau ausgeschlossen). Basierend auf dieser Analyse ist eine Objektstrategie zu erarbeiten / beschliessen zu lassen.
5308403.007	Hallenbad, Verkleidung Fassade/Brandschutz/Boden Schwimmhalle					
5308404.001	Neubau Langlaufgebäude					
5308404.002	Einstellhalle Hertistrasse					
5308406.001	Ersatzbau Färich	500'000	1'250'000	-750'000	-60.0	
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt	500'000	1'250'000	-750'000	-60.0	Ersatzbau Restaurationsbetrieb und Betriebsgebäude, Realisierung verschoben auf 2026 und insbesondere 2027
5308409.001	Ersatz Kunstrasen Sommersportanlage					
5308409.002	Energiezentrale Arealversorgung Kurpark		795'000	-795'000	-100.0	

Investitionsrechnung - Budgetabweichungen, Einzelkonten nach Institutionen (nur Konten mit Abweichung >= +-50'000 und +-10 %)

Gemeinde Davos 1.1.2026 - 31.12.2026  
Gemeinde Davos

Nummer	Bezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Differenz in Fr.	in %	Begründung Abweichung Budget 2026 vs. Budget 2025
5040.01	Hochbauten Allgemeiner Haushalt		795'000	-795'000	-100.0	Budget 2025: Abschluss Realisierung Energiezentrale / Schlussrechnungen

Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-773  
Reg.-Nr. 07.02.05

## An den Grossen Landrat

### Gewerbezone Gadastatt-Tanne, Davos Frauenkirch (Parzelle Nr. 2138) Vergabe Baurecht

#### 1. Ausgangslage

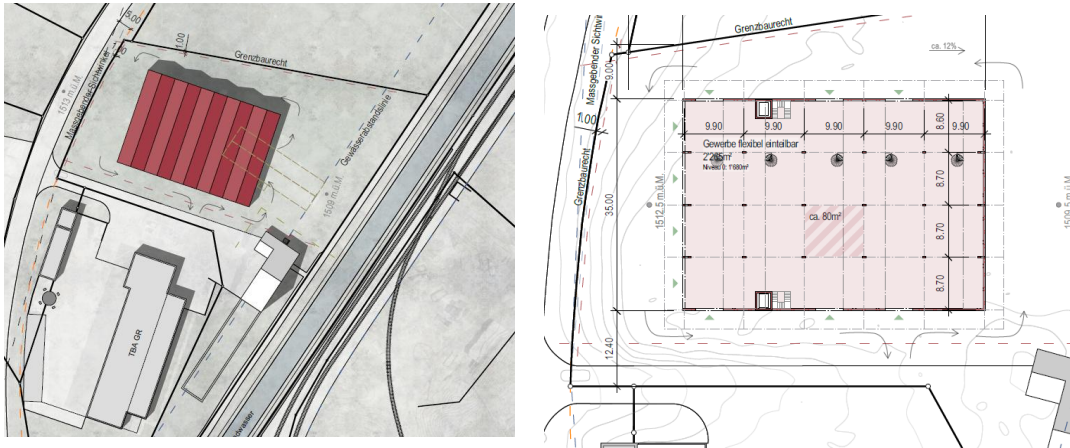
In Davos besteht eine grosse Nachfrage nach Gewerberaum. Die Gemeinde ist bestrebt, dieser Nachfrage durch die Schaffung zusätzlicher Gewerbeflächen möglichst gerecht zu werden. Nachdem das Projekt «Gewerbezone Laret» vom Souverän abgelehnt wurde, richtete die Gemeinde den Fokus auf die Gebiete Sandgruoba und Gadastatt-Tanne in Davos Frauenkirch.

Im Jahr 2021 wurde auf dem Grundstück Nr. 2167 bereits ein Baurecht für Gewerbebauten begründet. Im Rahmen der Volksabstimmung zur Teilrevision des Zonenplans vom 14. Mai 2023 wurde die Parzelle Nr. 2138 in die Gewerbezone umgezont. Die Umzonung sowie die damit verbundene Verlegung des bestehenden Forstwerkhofs wurden vom Souverän mit deutlicher Zustimmung angenommen.



## 2. Machbarkeitsstudien und Realisierungsmodell

Verschiedene Variantenstudien, Bewirtschaftungsmodelle und Gespräche mit lokalen Gewerbevertreter/innen haben gezeigt, dass die Errichtung eines Baurechtes auf der Parzelle Nr. 2138 ein für das Gewerbe, die Gemeinde und potenzielle Investoren erfolgsversprechendes Realisierungsmodell darstellt. Mit Beschluss vom 20. Dezember 2024 hat sich der Kleine Landrat für dieses Modell ausgesprochen und das Hochbauamt mit der Umsetzung beauftragt. Mittels öffentlicher Publikation wurden im April 2025 interessierte Baurechtsnehmer/innen (Investoren) aufgefordert, ihre Bewerbungsunterlagen bei der Gemeinde einzureichen. Die Frist für die Einreichung eines indikativen Angebots endete am 31. Mai 2025.



*Mögliche Variante aus der Machbarkeitsstudie.*

Aus der von der Gemeinde in Auftrag gegebenen Machbarkeitsstudie geht hervor, dass rund 2'300 m<sup>2</sup> Gewerbefläche und etwa 64 Parkplätze geschaffen werden können. Je nach Projekt (z.B. Anzahl Geschosse) ist eine Erweiterung der Nutzfläche möglich und gewünscht.

Der Investor ist verpflichtet, Gewerbebauten zu erstellen und diese an Gewerbetreibende zu vermieten. Entsprechend wurden Kriterien festgelegt, nach denen die Parzelle Nr. 2138 im Baurecht abgegeben werden kann.

Die Gemeinde will mit attraktiven Baurechtsbedingungen sicherstellen, dass den Mietern langfristig wirtschaftlich tragbarer Gewerberaum zur Verfügung gestellt werden kann.

## 3. Kriterien / Eckdaten zum Baurechtsvertrag

### 3.1. Zweckbestimmung

Die Baurechtsnehmerin bzw. der Baurechtsnehmer ist verpflichtet, auf der Baurechtsfläche Gewerbebauten zu errichten. Das Projekt bedarf der Zustimmung der Baurechtsgeberin. Gleiches gilt für alle Projektänderungen, die wesentliche Auswirkungen auf die äussere Gestalt der Gewerbebauten haben.

### 3.2. Baurechtsdauer

Das Baurecht wird für die Dauer von 70 Jahren eingeräumt und kann um weitere 30 Jahre verlängert werden (echte Option).

### 3.3. Nutzung

Auf der Baurechtsparzelle sind eine oder mehrere Gewerbehallen zu errichten und an Gewerbetreibende zu vermieten. Als gewerbliche Nutzer gelten juristische Personen, die ihren Sitz oder eine Filiale in Davos haben oder eröffnen möchten.

Die Baurechtsnehmerin darf höchstens 35 % des Gewerberaums für den Eigenbedarf oder für einen einzelnen Mieter nutzen.

Vermietungen an Nutzer, die ausschliesslich während des Annual Meetings des WEFs in Davos produktiv tätig sind und die angemieteten Räumlichkeiten unterjährig nur zum Beispiel als Lager- räumlichkeiten nutzen wollen, sind untersagt. Entsprechende Mietanfragen sind von der Gemeinde zu prüfen und genehmigen zu lassen.

Die Gewerbeflächen sind zu orts- und quartierüblichen Preisen zu vermieten. Die maximale Anfangsmiete von CHF 150 /m<sup>2</sup> p.a. (Stand 2025, Rohbaumiete) darf nicht überschritten werden. Während der ersten zehn Jahre darf die Anfangsmiete lediglich der Teuerung angepasst werden. Die Anpassung des maximalen Mietzinses erfolgt jeweils jährlich zu Jahresbeginn anhand des aktuellen Indexstands.

Bei der Vermietung der Gewerbeflächen ist die Baurechtsnehmerin verpflichtet, bereits ansässige Unternehmen zu bevorzugen, soweit für die Investorin keine ausserordentlichen Risiken (Bonität, Vertragslaufzeit etc.) bestehen.

### 3.4. Bauverpflichtung

Die Baurechtsnehmerin ist verpflichtet, mit dem Bau der Gewerbehallen innerhalb von zwei Jahren ab Antrittstag zu beginnen und diesen innert weiteren zwei Jahren fertigzustellen.

### 3.5. Baurechtszins

Die Einräumung des Baurechts erfolgt – mit Ausnahme des Baurechtszinses – unentgeltlich. Der Baurechtszins ist vierteljährlich im Voraus auf den 1. Januar, 1. April, 1. Juli und 1. Oktober zu entrichten.

Die Berechnung des jährlichen Baurechtszinses erfolgt nachfolgender Formel:

**Berechnung: Baurechtsfläche m<sup>2</sup> x Wert des Bodens je m<sup>2</sup> x 1.5%**

*Der amtl. Schätzwert des Bodens wird jährlich, per 1. Januar, zu 2/3 an den aktuellen LIK (Landesindex der Konsumentenpreise) angepasst.*

*Für die Feststellung des ab 1. Januar jeweils neu geltenden Baurechtszinses ist der Indexstand vom Oktober des Vorjahres massgebend.*

*Der Zinssatz von 1.50% gilt fix für die gesamte Laufzeit.*

Landpreis: CHF 270.00 / m<sup>2</sup> (gem. Schätzung AIB)  
 Fläche: ca. 5'000 m<sup>2</sup>  
 Laufzeit: 70 Jahre

Baurechtszins: 5'000 m<sup>2</sup> x CHF 270 x 1.5% = CHF 20'250 / Jahr  
 Laufzeit: CHF 20'250 x 70 Jahre = CHF 1'417'500

(Stand November 2025)

### **3.6. Ordentlicher Heimfall**

Bei Ablauf des Baurechts gehen die zu diesem Zeitpunkt im Eigentum der Baurechtsnehmerin stehenden Baurechtsbauten in das Eigentum der Grundeigentümerin über.

Für die heimfallenden Baurechtsbauten (ohne Inventar und Maschinen) hat die Grundeigentümerin eine Heimfallsentschädigung zu leisten (ZGB Art. 779d). Diese beträgt 80 % des Verkehrswertes, der durch das Amt für Immobilienbewertung für beide Parteien abschliessend und verbindlich festgelegt wird.

Liegt die Heimfallentschädigung der Baurechtsbauten tiefer als die Kosten eines Rückbaus samt Entsorgung, sind die Baurechtsbauten auf erste Aufforderung hin auf Kosten der Baurechtsnehmerin zu entfernen und das Baurechtsland wieder in den Ursprungszustand zu versetzen. Eine unabhängige Instanz legt die Rückbau- und Entsorgungskosten fest.

Vor Abschluss des Baurechtsvertrags wird die Parzelle 2138 auf Bodenverunreinigungen mittels Stichproben untersucht und in einem entsprechenden Bericht festgehalten. Die Kosten der Untersuchung vor Baurechtsbeginn gehen zu Lasten der Baurechtsgeberin. Wird das Baurecht aufgelöst, hat die Baurechtsnehmerin den Boden auf Schadstoffe untersuchen zu lassen. Werden Verunreinigungen durch Schadstoffe nach dannzumaligem Recht festgestellt, ist der Boden auf Kosten der Baurechtsnehmerin zu renaturieren.

### **4. Weiteres Vorgehen**

Das Hochbauamt wird mit den interessierten Investoren auf Basis der genannten Eckdaten weitere Verhandlungen führen. Gleichzeitig wird eine Umfrage bei lokalen Gewerbebetrieben durchgeführt, um die Grundlagen zum Raumbedarf zu aktualisieren.

Der Kleine Landrat beantragt beim Grossen Landrat die Ermächtigung, die Verhandlungen mit potenziellen Investoren weiterzuführen und einen entsprechenden Baurechtsvertrag abzuschliessen.

### **Antrag an den Grossen Landrat:**

1. Die Gewerbefläche Gadastatt-Tanne in Davos Frauenkirch (Parzelle Nr. 2138) wird im Baurecht abgegeben.
2. Der Baurechtsnehmer hat die unter Kapitel 3. Kriterien / Eckdaten zum Baurechtsvertrag bestmöglich zu erfüllen.
3. Der Kleine Landrat, vertreten durch den Landammann und den Landschreiber, wird ermächtigt, den Baurechtsvertrag zu unterzeichnen.



Gemeinde Davos  
Namens des Kleinen Landrates

Philipp Wilhelm  
Landammann

Conradin Menn  
Rechtskonsulent



Mitteilung an

- Vorsteherin Dep. V, Statthalterin Valérie Favre Accola
- Leiter Hochbau, Till Thomschke
- Leiter Liegenschaften, Werner Stoffel
- Leiter Tiefbau, André Fehr
- Leiter Finanzen, Martin Raich
- Leiter Forst, Markus Hubert

Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-774  
Reg.-Nr. 07.02.03

## An den Grossen Landrat

### **Beendigung Baurecht (Parz.-Nr. 6416, Reithalle Davos AG) Heimfall der Reithalle mit Umschwung**

#### **1. Ausgangslage**

Mit dem Baurechtsvertrag von 1994 räumt die Gemeinde Davos Herrn Johann Josef Lenz das Recht ein, an der Parz.-Nr. 2168 ein selbständiges und dauerndes Baurecht zu erstellen. Daraus erging die Baurechtsparzelle-Nr. 6416. Das Baurecht wurde für eine Dauer von 60 Jahren abgeschlossen und endet somit 2054.

Mit der Begründung des selbständig und dauernden Baurechts wurde auch das Recht eingeräumt, das Baurecht zu übertragen, wovon Herr Johann Josef Lenz Gebrauch machte. 1997 übertrug er das Baurecht mit sämtlichen Rechten und Pflichten an die Reithalle Davos AG. Derzeit verpachtet die Reithalle Davos AG die gesamte Anlage.

Seit der Erstellung 1995 wurde die Anlage zwar stets unterhalten, dennoch haben sich gewisse grosszyklische Sanierungen aufgestaut, sodass in den kommenden Jahren mit Investitionen von rund 2.0 Mio. CHF gerechnet werden muss, um den Reitbetrieb in der heutigen Form weiter zu führen zu können. Zudem wurden Mängel betreffend Gewässerschutz und Tierschutz durch das Amt für Landwirtschaft und Geoinformation Graubünden im 2024 festgestellt.

Insgesamt hat sich der Standort Sand für den Reitsport bewährt, dennoch steht die Gesellschaft Reithalle Davos AG im Anbetracht des hohen Investitionsbedarfes vor grossen finanziellen Herausforderungen. Entsprechend kommunizierte die Reithalle Davos AG an der 30. Generalversammlung vom 23. Mai 2025 eine Verkaufsabsicht.

#### **2. Erwägungen**

Mit einem Schreiben vom 27.05.2025 unter dem Titel "Interessenbekundung Übernahme Reithalle Davos" konnte die Gemeinde als Baurechtsgeberin und Aktionärin der Reithalle Davos AG ihr Interesse, das Vorkaufsrecht gemäss Art. 12 des Baurechtsvertrages wahrzunehmen, bekunden.

Am 09.09.2025 konnte eine Absichtserklärung zur vorzeitigen Rückübertragung (Heimfall) des Baurechts zwischen der Gemeinde Davos und der Reithalle Davos AG unterzeichnet werden (Protokoll Kleiner Landrat, Nr. 25-620), worauf hin die Reithalle Davos AG am 30.09.2025 der Gemeinde Davos schriftlich ein Übernahmeangebot unterbreitete. Das Angebot sieht eine Heimfallentschädigung von 1.8 Mio. CHF vor.

Gemäss Art. 779d ZGB hat der Grundeigentümer die Baurechtsberechtigte angemessen zu entschädigen, wobei dies im vorliegenden Fall mit dem dannzumaligen Verkehrswert präzisiert wurde (vgl. Baurechtsvertrag vom 18. August 1994, Art. 11). Die Heimfallentschädigung von 1.8 Mio. CHF wurde intern überprüft und liegt unter dem ausgewiesenen Verkehrswert der amtlichen Bewertung aus dem Jahr 2021.

Gemäss Leitfaden Ausgabenbewilligungsverfahren der Bündner Gemeinden, Auflage 2020 sind vertraglich geregelten Verpflichtungen gebundene Ausgaben, welche somit in den Kompetenzbereich des Kleinen Landrats fallen.

Anlässlich der Klausursitzung vom 27.10.2025 wurde der Kleine Landrat eingehend über die strategische Bedeutung der Reithalle AG wie über zukunftsweisende Möglichkeiten informiert, die sich mit dem Kauf der Reitsporthalle ergeben. Dies sind im Einzelnen:

- Verlegung Forstwerkhof auf die Freifläche Sand (Turnierplatz Reitsport, ZöBa) östlich der Reitsporthalle.
- Freispielen der Parzelle 2138 zur Realisierung der dringend benötigten Gewerbezone Gada-statt-Tanne Frauenkirch.
- Sicherung (eines wirtschaftlichen) Reitsportangebot(s) für Davos.

### 3. Fazit

Mit dem beidseitigen Einverständnis der Vertragsparteien und dem vorzeitigen Auslösen des Heimfalls der Parz.-Nr. 6416 sichert der Kleine Landrat ein strategisches Objekt, welches verschiedene für die Gemeinde wichtige Entwicklungsprojekte ermöglicht.

### Antrag an den Grossen Landrat:

Von der Beendigung des Baurechts an der "Parz.-Nr. 6416, Reithalle Davos AG" mit dem Heimfall der Reithalle mit Umschwung wird Kenntnis genommen.

### Gemeinde Davos

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm  
Landammann



Conradin Menn  
Rechtskonsulent



Aktenauflage

- Baurechtsvertrag vom 18. August 1994

Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-775  
Reg.-Nr. 01.02.01

## An den Grossen Landrat

### **Postulat Linda Zaugg und Ladina Alioth betreffend "Davos blüht auf; Biodiversität im Siedlungsraum gezielt fördern", Frage der Überweisung**

#### **1. Veranlassung**

Die Landrätinnen Linda Zaugg (Erstunterzeichnerin) und Ladina Alioth (Zweitunterzeichnerin) sowie vier Mitunterzeichner:innen reichten am 3. Juli 2025 ein Postulat betreffend "Davos blüht auf; Biodiversität im Siedlungsraum gezielt fördern" ein und ersuchen dabei um folgendes:

"Die Gemeinde Davos wird beauftragt, ein Biodiversitätskonzept für eine naturnahe und biodiversitätsfördernde Gestaltung des Siedlungsraums in Davos zu erarbeiten. Ziel ist es, wirkungsvolle und gleichzeitig ressourcenschonende Massnahmen umzusetzen, die nicht nur der Förderung der Biodiversität dienen, sondern auch zur gestalterischen Aufwertung des öffentlichen Raums beitragen."

Das Ziel ist, ein umfassendes Konzept zur Förderung der Biodiversität im Siedlungsraum zu erarbeiten, das Faktoren wie Quantität, räumliche Anordnung und Qualität von Flächen für Flora und Fauna berücksichtigt. Das Konzept soll Massnahmen zur Förderung der Biodiversität definieren, die auf gemeindeeigenen aber auch privaten Flächen umgesetzt werden sollen, mit dem Ziel, biodiversitätsfördernde Lebensräume zu schaffen, die ökologische Vielfalt und gestalterische Qualität vereinen.

#### **2. Stellungnahme des Kleinen Landrats**

##### **2.1. Wichtigkeit der Biodiversität und kantonale Biodiversitätsstrategie**

Die Gemeinde Davos profitiert erheblich von seiner reichen Biodiversität, die als Naturkapital betrachtet werden kann. Intakte Ökosysteme sind entscheidend für das Wohlbefinden der hier ansässigen Bevölkerung und für unsere Gäste. Sie sind unerlässlich für die Aufrechterhaltung der Funktionen des Waldes, die landwirtschaftliche Produktion sowie für Jagd und Fischerei. Darüber

hinaus bildet die biologische Vielfalt die Grundlage für den Sommertourismus, indem sie die Attraktivität der Region für Besucher erhöht. Umgekehrt können Verluste an Naturkapital zu erheblichen Kosten und wirtschaftlichen Nachteilen führen.

Deswegen ist es wichtig, die Biodiversität und Kulturlandschaften durch geeignete Massnahmen zu schützen, die von den relevanten Akteuren (Natur- und Landschaftsschutz, Landwirtschaft, Wald, Raumplanung, Tourismus, Bauwesen, Energiewirtschaft, Jagd und Fischerei) im Konsens getragen werden. Sinnvolle Lösungen für potenzielle Zielkonflikte zwischen Nutzung und Erhaltung können nur durch ein gemeinsames Verständnis für den Wert der Biodiversität sowie eine funktionierende Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Akteuren gefunden werden.

Der Kanton Graubünden hat in der Situationsanalyse "Biodiversität in Graubünden 2022" alles Wissen über den kantonalen Zustand und die Entwicklung der Biodiversität in einer Gesamtübersicht gebündelt. Das sehr ausführliche Werk bildet die Grundlage für die Biodiversitätsstrategie Graubünden 2023-2032, welche im Frühling 2024 von der Kantonsregierung verabschiedet wurde.

Die Biodiversitätsstrategie Graubünden zielt nicht darauf ab, den Zustand eines früheren Zeitpunkts im gesamten Kanton wiederherzustellen. Stattdessen konzentriert sie sich darauf, die Naturwerte und Ökosystemleistungen zu erhalten, die für die heutigen und zukünftigen Generationen von Bedeutung sind. Vielfältige, ökologisch intakte und gut vernetzte Lebensräume sowie eine breite Palette an Arten und genetischer Vielfalt sind insbesondere im Hinblick auf den Klimawandel unverzichtbar.

Mit einem Zukunftsbild, vier Handlungsfeldern und 20 Zielen gibt die Biodiversitätsstrategie Graubünden die Richtung vor, an der sich das Handeln des Kantons, aber auch der Gemeinden, orientieren soll. Für die erste Umsetzungsstufe wurde ein Massnahmenband 2023-2028 verabschiedet, welcher 28 wirkungsorientierte Massnahmen mit klaren Verantwortlichkeiten enthält. Bei diversen Massnahmen sind die Gemeinden als Partner involviert und somit bei der Umsetzung beteiligt.

Die Gemeinde Davos hat die Vorlage im Rahmen der öffentlichen Anhörung positiv beurteilt, insbesondere weil mit dem Prozess ein gemeinsames Verständnis über den Zustand der Biodiversität im Kanton geschaffen wurde und die verschiedenen Akteure befähigt werden sollen, ihre Verantwortung wahrzunehmen und Synergien durch eine enge Zusammenarbeit optimal zu nutzen. Zudem begrüsst die Gemeinde die Stossrichtung der Förderung statt Einschränkung, wodurch kein geltendes Recht angepasst werden muss und die Zuständigkeiten unverändert bleiben.

Für den Kleinen Landrat ist es somit klar, dass sich die Umsetzung von kommunalen Massnahmen an der Biodiversitätsstrategie des Kantons und insbesondere an den vier Grundsätzen orientieren soll:

1. Alle profitieren von der Biodiversität und ihren Leistungen. Alle tragen damit eine Verantwortung und leisten ihren Beitrag für die Erhaltung der Biodiversität.
2. Die Flächen zur Förderung der Biodiversität müssen ökologisch wertvoll sein. In der Förderung der naturnahen Objekte geht die Qualität der Quantität vor.
3. Die finanziellen Ressourcen werden primär dort eingesetzt, wo sie eine grosse und langfristige Wirkung haben.
4. Im Umgang mit Zielkonflikten werden ausgewogene Lösungen angestrebt und die grundsätzliche Gleichwertigkeit der Themen respektiert.

## 2.2. Biodiversität im Siedlungsraum

Das vorliegende Postulat zielt konkret auf die Förderung von Biodiversität im Siedlungsraum ab. Gemäss der Zustandsanalyse "Biodiversität in Graubünden 2022" ist die ökologische Qualität im Siedlungsgebiet vor allem in der Agglomeration Chur mit zunehmend dichter genutzten Bauzonen nicht gesichert. Die klimatisch milderen Lagen sind für unzählige wärmebedürftige Arten von grosser Bedeutung. Dort liegen natürlicherweise die Lebensräume mit der höchsten Artenvielfalt (Artenvielfalt nimmt mit der Höhe generell ab). Aber auch in Davos sind mit zunehmender Verdichtung nach innen, insbesondere im Zentrumsgebiet von Davos, auch auf dieser Höhenlage wichtige Lebensräume wie Brachen, Pionierstandorte und alte, extensiv gepflegte Gärten zunehmend bedroht.

Der Kleine Landrat teilt die Auffassung der Postulanten, dass insbesondere öffentlich zugängliche Grünräume so entwickelt werden sollten, dass sie einerseits eine hohe Aufenthaltsqualität für die Bevölkerung garantieren und andererseits wichtige Lebensräume und Vernetzungsgebiete für die Natur sind. Dementsprechend ist das Thema Biodiversitätsförderung im Siedlungsgebiet bei der Erarbeitung diverser Planungsgrundlagen mitberücksichtigt worden.

Im Kommunalen räumlichen Leitbild (KrL) wird die Sicherung und Aufwertung der öffentlichen Grün- und Freiräume im Siedlungsgebiet als strategisches Ziel für den zentralen Raum definiert. Der Kurpark soll auf Basis eines Konzepts weiterentwickelt werden und weitere öffentliche Freiräume im Zuge der Innenentwicklung erhalten und aufgewertet werden.

Im Freiraumkonzept der Gemeinde Davos werden die Förderung der Biodiversität und die ökologische Aufwertung der Landschaft als wichtige Ziele betrachtet. Das Freiraumkonzept ist die konzeptionelle Grundlage für eine bessere Vernetzung der vielen unterschiedlichen Freiräume und Grünräume. Es werden für verschiedene Handlungsräume (darunter die ebenfalls im Postulat erwähnten Gebiete Kurpark, Bubenbrunnenplatz, Rathausstutz usw.) konkrete Handlungsbedarfe und Massnahmen / Projekte definiert. Die Förderung der Biodiversität wird bei der Entwicklung der einzelnen Projekte jeweils integraler Projektbestandteil sein.

In der Biodiversitätsstrategie Graubünden wurde die Massnahme 15 definiert, mit dem Titel: *Biodiversitätsfreundliche Siedlungen – Unterstützung von Gemeinden sowie Organisationen und Firmen bei Bestrebungen zur ökologischen Aufwertung und Pflege von Grünflächen.*

Der Kanton verfolgt dabei das Ziel, den Erfahrungsaustausch zwischen und mit Umsetzungspartnern in den Gemeinden zur Förderung der Biodiversität im Siedlungsraum zu stärken. Dafür sollen praxisnahe Weiterbildungsangebote und Austauschveranstaltungen in den Regionen organisiert werden. Zudem ist der Kanton an der Einführung eines Programms (App-Lösung) zur Unterstützung von Gemeinden bei der Förderung der Biodiversität auf den eigenen Grünflächen. Der Betrieb des Programms wird momentan mit einzelnen Pilotgemeinden im Churer Rheintal vorangetrieben. Ergänzend werden Kriterien erarbeitet, für eine kantonale finanzielle Unterstützung. Die Federführung liegt beim kantonalen Amt für Natur und Umwelt (ANU).

Neben der Bewirtschaftung von Grünflächen ist das Management von invasiven Neophyten ein wichtiger Teil der kommunalen Biodiversitätsförderung im Siedlungsgebiet (und ausserhalb des Siedlungsgebiets). Dem Management von invasiven Neophyten wird in der Gemeinde Davos schon seit langer Zeit erhöhte Beachtung geschenkt. Seit 2024 gibt es ein Managementkonzept für invasive Neophyten, welches die Verantwortlichkeiten, Bekämpfungsgrundsätze und Zielsetzungen definiert. Auf gemeindeeigenen Flächen werden invasive Neophyten aktiv und systema-

tisch bekämpft. Für die Bekämpfung von invasiven Neophyten auf privaten Flächen wird viel Energie in die Sensibilisierung der Bevölkerung investiert. Dies wird mittels Fachvorträgen, Zeitungsartikeln und Zusammenarbeit mit lokalen Akteuren (Naturforschende Gesellschaft Davos, Parc Ela, Landwirtschaft) gewährleistet.

Seitens Liegenschaftsverwaltung und Hochbauamt ist man bezüglich dem Thema Biodiversität sensibilisiert und versucht bei Sanierungen und Neubauprojekten dem Thema Rechnung zu tragen. Jüngste Beispiele sind:

- Schulzentrum Platz (Dachgarten, diverse Rabatten, Bepflanzung Pausenplatz)
- Schulhaus Wiesen (Trockenwiese-Projekt mit Parc Ela)
- Horlaubenstrasse 3 (Blumenwiese mit spätem Mähzeitpunkt)
- Parkplatz Kongresszentrum (Blumenwiese mit spätem Mähzeitpunkt)
- Aufwertung Davosersee (Diverse Bepflanzungen Uferzone und Hellbach)

### **2.3. Grünraumpflege durch die Technischen Betriebe**

Die Technischen Betriebe der Gemeinde Davos pflegen einen Grossteil der gemeindeeigenen Grünflächen. Sie legen dabei grossen Wert auf eine ausgewogene und verhältnismässige Pflege. Dabei wird insbesondere darauf geachtet, die Bedürfnisse von Bevölkerung, Gästen und Natur in Einklang zu bringen.

Darüber hinaus unterhalten die Technischen Betriebe auch gewisse Parkanlagen, die sich nicht im Eigentum der Gemeinde befinden, wie beispielsweise der Kurpark oder der Beelipark. Diese Arbeiten erfolgen im Auftrag der jeweiligen Eigentümerin (DDO).

Die Technischen Betriebe haben bereits einige Erfahrungen mit biodiversitätsfördernder Bewirtschaftung von Grünflächen gesammelt und setzen diese teilweise bereits um. Eine entsprechende Bewirtschaftung ist allerdings nicht auf allen Flächen möglich beziehungsweise nur mit betrieblichem Mehraufwand umzusetzen. Im Folgenden wird auf einzelne Flächen und Erfahrungen im Konkreten eingegangen:

#### Kurpark

Im Kurpark umfasst der Auftrag der Technischen Betrieben insbesondere das regelmässige Mähen der Grünflächen. Damit wird sichergestellt, dass der Park der Bevölkerung wie auch den Gästen als zentrale Naherholungszone mit gepflegten Wiesen zur Verfügung steht. Zudem dient der Kurpark regelmässig als Veranstaltungsort. Aufgrund dieser intensiven Nutzung sind weitreichende Massnahmen zur Förderung der Biodiversität in diesem Bereich nur eingeschränkt möglich.

Trotz dieser Einschränkungen hat die Gemeinde Davos im Jahr 2024 in Zusammenarbeit mit der Fachorganisation PUSCH (Praktischer Umweltschutz Schweiz) geprüft, ob und in welchem Umfang Teilflächen des Kurparks für Biodiversitätsförderung genutzt werden könnten. Dabei zeigte sich jedoch, dass eine Umwandlung der bestehenden Grünfläche gemäss den Vorgaben von PUSCH nur mit erheblichem Aufwand realisierbar gewesen wäre.

Der Kleine Landrat ist der Meinung, dass der Kurpark grundsätzlich Potential für die Förderung von Biodiversität hat. Allerdings muss dies zusammen mit der Eigentümerin und im Rahmen eines Gesamtkonzepts zur zukünftigen Nutzung und Gestaltung des Kurparks evaluiert und umgesetzt werden (Freiraumkonzept).



### Beelipark

Im Beelipark wiederum wird ein Teil der Fläche als Stadtgarten genutzt. Dort pflanzen Freiwillige heimisches Gemüse und Obst an, das von der Bevölkerung gegen einen freiwilligen Beitrag geerntet werden darf. Im Park wurde kürzlich ein "Biodiversitäts-Beet" eingerichtet, das entsprechend unterhalten wird. Auf den weiteren Grünflächen sind aufgrund der intensiven Nutzung und der hohen Frequentierung durch die Bevölkerung eine Umnutzung zugunsten von Biodiversitätsflächen aus Sicht der Gemeinde nicht sinnvoll.

### Dammweg

Auch entlang des Dammwegs beim Landwasser hat die Gemeinde bereits Erfahrungen mit der Förderung von Biodiversität gesammelt. So wurde die Böschung zum Landwasser hin testweise nicht mehr regelmässig gemäht, um eine Etablierung als Blumenwiese zu fördern.

Diese Versuche zeigten jedoch, dass die Förderung von Biodiversität entlang stark frequentierter Naherholungswege mit praktischen und finanziellen Hürden verbunden ist. Anstelle der bisher verwendeten Mulchgeräte und Kreismäher müssen beispielsweise Balkenmäher eingesetzt werden, was einen deutlich höheren personellen Aufwand für die Werkbetriebe verursacht. Hinzu kommen Probleme durch Verschmutzungen durch Hundekot, Pferdekot und Plastik, wodurch das geschnittene Gras aufgrund der starken Verunreinigungen nicht wie üblich an die Landwirtschaft zur Tierfütterung abgegeben werden konnte, sondern entsorgt werden musste.

### Weitere Grünflächen

An ausgewählten gemeindeeigenen Standorten werden bereits heute Flächen nicht oder erst spät gemäht, um Lebensräume für Insekten zu sichern. Das Ziel ist, dass über die Zeit Standorte mit naturnaher Vegetation mit hohem Blumenanteil entstehen. Beispiele dafür sind der Rathausstutz oder die Böschungen entlang der Scalettastrasse.

Eine "Extensivierung" der Bewirtschaftung hat einen klaren Nutzen für die Biodiversität, allerdings ist es nicht überall möglich, auf regelmässige Pflege zu verzichten. Viele Grünflächen werden von Einheimischen und Gästen intensiv als Naherholungsgebiet genutzt. Ein Mähverzicht oder später Schnitzeitpunkt zur Förderung der Biodiversität wird erfahrungsgemäss von Teilen der Bevölkerung als optisch wenig ansprechend wahrgenommen.

Eine Alternative wäre die fachgerechte Umwandlung von Grünflächen zu Blumenwiesen. Dies bedingt eine Vorbereitung der Flächen (Pflügen), ein Einsäen mit speziellem Saatgut und regelmässige intensive Bewirtschaftung. Eine Absperrung der Flächen wäre ebenfalls notwendig.

Solche Massnahmen haben grosses Potential für die Biodiversitätsförderung, führen jedoch zu einem deutlichen Mehraufwand für die Technischen Betriebe und damit zu höheren Unterhaltskosten.

Im Postulat werden einige Beispiele für Pflanzungen in Beeten/Rabatten erwähnt, welche mit einheimischen Pflanzenarten ausgeführt wurden (naturnahe Beete beim Kirchnermuseum, Bepflanzung von Kübeln auf dem Arkadenplatz). Der Kleine Landrat unterstützt solche Massnahmen und wird prüfen, in welchen gemeindeeigenen Pflanzrabatten solche Pflanzungen machbar und sinnvoll sind.

## 2.4. Ausblick

Die Kommission für Umwelt, Verkehr und Abfall (UVAK) wird das Thema "Förderung der Biodiversität im Siedlungsraum" behandeln und Vorschläge zur Optimierung von bestehenden Flächen, in Absprache mit der Abteilung Technische Betriebe, prüfen. Zudem soll geprüft werden, mit welchen Massnahmen die Bevölkerung für das Thema sensibilisiert werden kann.

Bezüglich Massnahme 15 der kantonalen Biodiversitätsstrategie Graubünden ist die Gemeinde im Austausch mit dem ANU. Es wird geprüft, ob die Gemeinde Davos ebenfalls als Pilotgemeinde an der Testung der App mitwirken kann. Aufgrund der Höhenlage und der touristischen Nutzung unterscheidet sich Davos deutlich von den anderen Gemeinden im Churer Rheintal. Sollte dies nicht möglich sein, wird die Gemeinde die App nach offizieller Einführung als reguläre Anwenderin ausprobieren und für allfällige Optimierungen verwenden.

Im Jahr 2026 sollen versuchsweise einzelne Beete der Gemeinde mit Pflanzen ausgestattet werden, welche die Biodiversität fördern sollen und gleichwohl ästhetischen Anforderungen von Gästen und Einheimischen entsprechen. Diesbezüglich befinden sich die Technischen Betriebe bereits im Austausch mit der Stadtgärtnerei Chur, welche diverse Pflanzrabatten mit einheimischen Strauch- und Blumenarten bepflanzen und schon viele Erfahrungen gesammelt haben. Es soll herausgefunden werden, wie die Akzeptanz in der Bevölkerung ist und wie gut die Pflanzen die hohen Salzmengen vom Winterdienst vertragen.

Im Rahmen der Planung der Neugestaltung des Bubenbrunnenparks wird eine biodiversitätsfördernde Gestaltung des Platzes geprüft. Eine Umsetzung ist gemäss Finanzplan für das Jahr 2029 vorgesehen.

Für die anstehende Baugesetzrevision werden regulatorische Massnahmen zur Förderung der Biodiversität im Siedlungsraum geprüft. Konkret geht es beispielsweise um Themen wie Dachbegrünungen oder Reduktion von versiegelten Flächen. Selbstverständlich müssen dabei Kriterien wie Wirtschaftlichkeit und Umsetzbarkeit mitberücksichtigt werden.

Die Förderung von Biodiversität auf Golfplätzen ist als eigene Massnahme im kantonalen Massnahmenkatalog der Biodiversitätsstrategie aufgelistet. Federführend dabei ist das ANU. Der Golfplatz Davos wird dabei ebenfalls beurteilt und Optimierungsmassnahmen definiert.

## 2.5. Fazit

Der Kleine Landrat teilt die Meinung der Postulanten, dass der Förderung und Erhaltung von Biodiversität eine hohe Bedeutung zukommen soll, um das einmalige Naturkapital zu erhalten. Die kantonale Biodiversitätsstrategie bildet dafür die entsprechende Grundlage.

Biodiversitätsfördermassnahmen im Siedlungsgebiet wurden bereits viele umgesetzt. Bezüglich Grünflächenaufwertung und –unterhalt werden jedoch laufend Verbesserungen angestrebt, wobei wichtige Konzepte und Massnahmen bereits erarbeitet und aufgegleist wurden. Insbesondere öffentlich zugängliche Grünräume sollen so entwickelt werden, dass sie eine hohe Aufenthaltsqualität für die Bevölkerung garantieren und wichtige Lebensräume und Vernetzungsgebiete für die Natur sind. Die definierten Grundsätze (Qualität vor Quantität, wirkungsorientierter Einsatz von finanziellen Mitteln) sollen dabei jedoch stets beachtet werden.

Der Unterhalt der Grünflächen durch die Technischen Betriebe wird laufend kritisch hinterfragt und sinnvolle Massnahmen werden realisiert. Durch den laufenden Austausch mit der Stadtgärtnerei Chur, die Teilnahme als Pilotgemeinde bei der Umsetzung der Massnahme 15 und durch die Bearbeitung des Themas durch die UVAK sollen Vorschläge zur Optimierung gefunden und umgesetzt werden.

Bei der Neugestaltung von grossen Parkanlagen (Kurpark, Bubenbrunnenpark usw.) wird das Thema Biodiversitätsförderung im Rahmen der regulären Planung aufgearbeitet und sinnvolle Massnahmen werden umgesetzt. Die Grundlage dafür bildet unter anderem das Freiraumkonzept.

Der Kleine Landrat ist der Ansicht, dass sich aufgrund der aufgeführten Erläuterungen die Erstellung eines Biodiversitätskonzepts für eine naturnahe und biodiversitätsfördernde Gestaltung des Siedlungsraums erübrigt.

#### **Antrag an den Grossen Landrat:**

Das von Linda Zaugg und Ladina Alioth eingereichte Postulat betreffend "Davos blüht auf; Biodiversität im Siedlungsraum gezielt fördern" sei im Sinne der vorstehenden Ausführungen nicht zu überweisen.

#### **Gemeinde Davos**

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm  
Landammann



Conradin Menn  
Rechtskonsulent



#### **Beilage/n**

- Postulat Linda Zaugg und Ladina Alioth betreffend "Davos blüht auf; Biodiversität im Siedlungsraum gezielt fördern" vom 3. Juli 2025



## POSTULAT

### «Davos blüht auf», Biodiversität im Siedlungsraum gezielt fördern

Eingereicht am 3.7.2025

#### Ausgangslage

In den vergangenen Jahren wurden in der Gemeinde Davos erste konkrete Schritte zur Förderung der Biodiversität im öffentlichen Raum unternommen. Beispielhaft seien zwei Projekte genannt:

- Durch die Initiative des Vereins Freunde Alpinum Schatzalp, des Kirchner Museums und von GreenUp entstanden beim Kirchner Museum zwei naturnahe Beete, die ästhetisch sehr ansprechend sind und grosse Beachtung sowie positive Resonanz finden. Die Pflege übernahmen im vergangenen Jahr zwei Gärtner; da die Beete nicht bewässert werden müssen, beschränkte sich der Aufwand auf zwei halbtägige Einsätze.
- Auf Anfrage der Gemeinde wurden zudem bepflanzte Kübel auf dem Arkadenplatz realisiert.

Diese positiven Beispiele zeigen, dass eine biodiversitätsfördernde Gestaltung des Davoser Siedlungsraums sowohl ressourcenschonend umsetzbar als auch erwünscht ist und zu einer gestalterischen Aufwertung des öffentlichen Raums beiträgt. Eine systematische Weiterentwicklung solcher Ansätze ist daher im Interesse von Mensch und Natur angezeigt.

#### Zielsetzung

Es soll von der Gemeinde Davos ein umfassendes Konzept zur Förderung der Biodiversität im Siedlungsraum erarbeitet werden mit den folgenden Faktoren:

- 1) Quantität: Wieviel Fläche steht zur Verfügung?
- 2) Räumliche Anordnung: Wie gross sind die Einzelflächen und wie sind sie verteilt und vernetzt?
- 3) Qualität: Welches Potential bieten die Flächen für Flora und Fauna?

Diese Faktoren lassen sich durch gezielte Massnahmen positiv beeinflussen, die sich an den im Massnahmenband der Biodiversitätsstrategie des Kantons Graubünden<sup>12</sup> sowie an den von der Akademie der Naturwissenschaften Schweiz (SCNAT)<sup>3</sup> formulierten Empfehlungen orientieren sollen. Darüber hinaus braucht es in der Planung klar definierte Zielwerte und Qualitätskriterien, die spezifisch für den Siedlungsraum Davos festgelegt, umgesetzt und deren Erreichung überprüft werden sollen. Das Konzept soll zudem aufzeigen, wie die Einbindung der verschiedenen in diesem Bereich aktiven Akteure wie Vereine, Interessengemeinschaften, Behörden und Ökobüros gestaltet werden kann. Zusätzlich soll das Konzept aufzeigen, dass dessen Umsetzung mit Fokus auf extensive, nachhaltige und ressourcenschonende Pflegekonzepte keine signifikanten Zusatzinvestitionen erfordert, sondern nach einer Implementierungsphase rasch eher günstiger wird als konventionelle Gärtnerei.

Die im Konzept definierten Massnahmen sollen beispielhaft auf gemeindeeigenen Flächen im Siedlungsraum angewendet werden, etwa im Stadtgarten Beelipark, am Bubenbrunnenplatz, im Kurpark, im Bereich zwischen Bahnhof Platz und Postplatz, auf Flächen beim Golfplatz sowie entlang des Landwassers. Auch private Gärten sollen einbezogen werden. Ziel ist die schrittweise Umgestaltung dieser Flächen zu biodiversitätsfördernden Lebensräumen, die sowohl ökologische Vielfalt als auch gestalterische Qualität vereinen und den öffentlichen Raum für Einheimische, Zweitheimische und Gäste aufwerten. Die Umsetzung soll nach dem Grundsatz erfolgen: So wenig Pflege wie möglich, so viel wie nötig.

#### Begehren

Mit diesem Postulat wird die Gemeinde Davos beauftragt, ein Biodiversitätskonzept für eine naturnahe und biodiversitätsfördernde Gestaltung des Siedlungsraums in Davos zu erarbeiten. Ziel ist es, wirkungsvolle und gleichzeitig ressourcenschonende Massnahmen umzusetzen, die nicht nur der Förderung der Biodiversität dienen, sondern auch zur gestalterischen Aufwertung des öffentlichen Raums beitragen.

Für eine wohlwollende Beantwortung sei dem Kleinen Landrat im Voraus herzlich gedankt.

Die Postulantin

Zweitunterzeichnerin

<sup>1</sup> Biodiversitätsstrategie Graubünden 2023-2032, terraviva.gr.ch

<sup>2</sup> Biodiversitätsstrategie Graubünden Massnahmenband 2023-2028, terraviva.gr.ch

<sup>3</sup> Richtwerte und Qualitätskriterien für Biodiversität im Siedlungsraum, Swiss Academies Communications, Vol. 20, Nr. 1, 2025, Akademie der Naturwissenschaften Schweiz (SCNAT), doi.org/10.5281/zenodo.14267227

## Motion / Postulat / Interpellation / Kleine Anfrage

Titel des Vorstosses: "Davos blüht auf", Biodiversität im Siedlungsraum gezielt fördern

Mitglieder des Grossen Landrats	Unterschriften der Mitunterzeichner/-innen
Adank Heinz (FDP)	
Alioth Ladina (SP)	L. Alioth
Ambühl Michael (Die Mitte)	
Ambühl-Schreiber Andrea (FDP)	
Gianelli Rita (SP)	R. Gianelli
Hoffmann Kaspar (SVP)	
Keller Reto (SVP)	
Kistler Lukas (GLP)	L. Kistler
Mani Seraina (Die Mitte)	
Markutt Damian (FDP)	
Palmy Andreas (SVP)	
Rhyner Claudio (FDP)	C. Rhyner
Rüesch Scott (SVP)	
Stiffler Conrad (SVP)	
Valär Hans-Jörg (FDP)	
Wada Joshua (SP)	J. Wada
Zaugg Linda (SP)	L. Zaugg

Erstunterzeichner/in und Zweitunterzeichner/in signieren zusätzlich zu dieser Liste auch unterhalb des originalen Vorstosstextes.

Sitzung vom 11.11.2025  
Mitgeteilt am 13.11.2025  
Protokoll-Nr. 25-776  
Reg.-Nr. 07.02.08.01

## An den Grossen Landrat

### Erweiterung der Schulanlage Davos Platz, Bauabrechnung zum Verpflichtungskredit

#### 1. Ausgangslage

In Davos werden alle Schulstufen der obligatorischen Schule geführt. Der Kindergarten wird an 8 verschiedenen Standorten geführt, die Primarschule an 6 Standorten und die Real- und Sekundarschule am Standort Davos Platz. Zusätzlich ist Davos einer von 4 Standorten im Kanton Graubünden, an welchem eine Talentschule geführt wird.

Am Schulstandort Davos Platz bestand in erster Linie beim Gebäude des Zwischentrakts Handlungsbedarf. Verantwortlich dafür waren unter anderem neue Formen des Unterrichts, neue digitale Medien, die individuelle Lernförderung, eine Einbindung von Sprachintegrationsklassen wie zum Beispiel Deutsch als Zweitsprache, aber auch ergänzende Angebote wie die angedachte Tageschule oder die bisherige Talentschule. Zudem sollten die Tagesstrukturen bedarfsgerecht erweitert werden.

Das Raumprogramm umfasste:

- **Untergeschoss:** Haustechnik, Putzraum, Garderoben/Dusche, Aussenlager, Hauswartlager, Velokeller;
- **Erdgeschoss:** Haupteingang, Putzraum, WC, Mittagstisch/Aula/Mehrzweckraum, Aufenthaltsraum/Aufgaben, Cateringküche, Förderklasse;
- **Obergeschoss 1:** Lehreraufenthalts- und Arbeitsplätze, Sitzungszimmer gross und klein, Sozial- und Logopädie-Räume, Klassenzimmer, Nebenräume;
- **Obergeschoss 2:** Sekretariat und Kundenshalter, 3 Zimmer für assistierende Schulleitungen, 3x Schulleitungszimmer, WC;
- **Obergeschoss 3:** 5x Klassenzimmer, WC, Atrium;
- **Dachgeschoss:** Dachgarten, Aufenthalt.

Sämtliche Räume wurden gemäss dem von der Schulleitung eingereichten Raumprogramm vollumfänglich erstellt. Die Erweiterung der Schulanlage Platz bzw. des Mitteltrakts wurde im September 2024 abgeschlossen und der Schule übergeben.



## 2. Planer

Der Grosse Landrat überwies die Abstimmungsvorlage zuhanden der Davoser Stimmbevölkerung, welche den Baukredit für die Erweiterung der Schulanlage am 14. Mai 2023 mit 77 % Ja-Stimmen guthiess. Der vorgängige öffentliche einstufige Architekturwettbewerb wurde im Mai 2022 auf Simap ausgeschrieben und im September 2022 juriert. Gewonnen wurde dieser durch das junge Architekturbüro Cura Architekten, Marc Ritz und Otto Kloss, aus Darmstadt (D). Mit dem Projekt hat Cura Architekten ihren ersten grösseren Auftrag gewonnen, was für die Gemeinde Davos eine nicht ganz einfache Ausgangslage darstellte. Das Ziel, die Architekten als Generalplaner zu beauftragen, scheiterte an fehlenden Versicherungsmöglichkeiten, da keine Versicherung die Verantwortung einging. Daher musste innert Kürze ein erfahrenes, leistungsfähiges Planer-Team zusammengestellt werden, dass die jungen Architekten in jeder Hinsicht unterstützen konnte. Der Gemeinde gelang es, das Risiko mit der Beauftragung der Baulink AG als erfahrenen und kompetenten Gesamtplaner, zu minimieren.

## 3. Kurze Bauzeit

Die erste Planersitzung fand im November 2022 statt Baustart war bereits im Mai 2023, wobei die Fertigstellung mit Übergabe an die Schule nach 15½ Monaten Bauzeit im September 2024 erfolgte. Trotz einem sehr schwierigen und koordinativ aufwendigen Bau, bei dem sämtliche Arbeitsgattungen wie vorgeschrieben öffentlich ausgeschrieben wurden, konnte das straffe Terminprogramm eingehalten werden.

Bereits die Abbrucharbeiten waren für den Unternehmer eine Herausforderung, da 40 % des Volumens aus Nachhaltigkeitsgründen stehenbleiben mussten. Auch der verbleibende Bau gestaltete sich aufgrund des "Split Levels", halbstöckige Versetzung der Etagen, als aufwendig in der Umsetzung. Die beidseitigen Gebäudeverlängerungen in Holzbauweise, welche der Vergrösserung der Klassenzimmer dienten, wurden mit sehr aufwendigen, statisch und bauphysikalisch anspruchsvollen Details an den Bestand angebunden. Zusätzlich wurde ein weiteres Geschoss, welches ebenfalls eingebunden werden musste, realisiert.

## 4. Architekturperle auch bezüglich Nachhaltigkeit ein Vorbild

Die Gemeinde Davos hat mit diesem Bau nicht nur eine Architekturperle bekommen, sondern auch ein, nach heutigen Massstäben und in vielerlei Hinsicht, erstes nachhaltig gebautes Gebäude. Der Neubau wurde bereits mit einem Architekturpreis für nachhaltiges Bauen ausgezeichnet.

## 5. Davoser Unternehmer

Bei diesem Bau wurden 65 Unternehmer und Planer beschäftigt, wobei 31 Unternehmer und Planer aus Davos selber stammten. Rund 74 % der gesamten Bausumme wurden in Form von Aufträgen ans örtliche Gewerbe vergeben. So konnten die Baumeister- und Zimmereiarbeiten und ebenso ein Grossteil der haustechnischen Anlagen mit öffentlichen Ausschreibungen auf Simap in Davos vergeben werden.

## 6. Schadenfälle

Es waren keine relevanten Versicherungsfälle zu verzeichnen, was bei einem Bauwerk dieser Grössenordnung und mit dieser kurzen Bauzeit die Planer, die Bauleitung und die Unternehmer in jeder Hinsicht für ihre gute, qualitativ hochwertige Arbeit auszeichnet.

## 7. Fördergelder

Im Vorfeld wurden Fördergelder für die Photovoltaikanlage beantragt, die genehmigt, jedoch noch nicht ausbezahlt wurden. Auf Nachfrage hin wurden von Seiten Rhiienergie (Installateur PVA-Anlage) folgende aktuelle Zahlen zu den Förderbeiträgen PVA mitgeteilt:

- erwartete Förderung Winterstrom, CHF 22'195.00 (Bearbeitungszeit einige Wochen);
- erwartete Förderung Pronovo, CHF 14'819.90 (Bearbeitungszeit ca. 2 Monate).

Maximal erwarteter Förderbeitrag CHF 37'014.90.

Wie üblich sind diese Beträge nicht in der Bauabrechnung enthalten, werden aber der Vollständigkeit halber aufgelistet.

## 8. Abgleich der Bauabrechnung zwischen Gemeinde und Kostenverantwortlichen

Die Projektleitung der Firma Baulink AG und die Bauherrenvertreterin waren periodisch im Kontakt mit der Finanzverwaltung der Gemeinde, um die Baubuchhaltungen abzugleichen. Die jetzt vorliegenden Zahlen sind bis auf Rundungsdifferenzen deckungsgleich.

Kostenvoranschlag gemäss Botschaft	CHF 17'501'250.00
Kontoblätter Gemeinde Davos	CHF 17'405'239.73
Baubuchhaltung	CHF 17'405'239.24
Minderkosten	CHF 96'010.27

### Antrag an den Grossen Landrat:

Die Bauabrechnung "Erweiterung der Schulanlage Davos Platz" in der Höhe von CHF 17'405'239.73 sei zu genehmigen.

### Gemeinde Davos

Namens des Kleinen Landrates



Philipp Wilhelm  
Landammann



Conradin Menn  
Rechtskonsulent





Aktenauflage

- Schlussabrechnung vom 06.11.2025 Baulink AG
- Kontoblätter Gemeinde Davos

Mitteilung an

- Vorsteherin Departement 5, Valerie Favre Accola (im Haus)
- Baulink AG, Davos (A-Post)
- Cura Architekten, Marc Ritz/Otto Kloss (A-Post)
- Cornelia Deragisch, Chur (A-Post)

# SAMD



**Jahresbericht 2024 | 2025**



## Reformen – Wandel im Dienst der Stabilität?

«WEGM» (Weiterentwicklung der gymnasialen Maturität) ist mittlerweile das wohl am häufigsten gebrauchte Wort an allen Schweizer Gymnasien und wird es in den nächsten Jahren sicher auch bleiben. Nach 30 Jahren kommt also auch die Maturität zu ihrer Reform. Reform, ein schönes und vor allem auch ein gern gesagtes und gehörtes Wort, gelten Reformen doch allgemein als Zeichen des Fortschritts. Sie versprechen Verbesserung, Erneuerung und Anpassung an veränderte gesellschaftliche, wirtschaftliche oder politische Realitäten. Reformen bedeuten jedoch nicht zwingend einen Bruch mit dem Bestehenden. Vielmehr bewegen sie sich fast immer im Spannungsfeld zwischen Veränderung und Bewahrung.

«Se vogliamo che tutto rimanga com'è, bisogna che tutto cambi» – «Wenn wir wollen, dass alles bleibt, wie es ist, muss alles sich verändern.»

Das berühmte Diktum aus Giovanni Tomasi de Lampedusas Roman «Il Gattopardo» bringt diese widersprüchliche Abhängigkeit treffend auf den Punkt und offenbart eine nicht immer gern wahrgenommene Wahrheit über den Charakter vieler Reformen: Sie dienen oft nicht dem Zweck, das Fundament eines Systems grundlegend zu erneuern, sondern eher dem Ziel, es durch Anpassung zu stabilisieren. Reformen können als Mittel eingesetzt werden, um den Druck auf Bestehendes zu mildern und dieses an neue Gegebenheiten anzupassen, ohne Grundlegendes in Frage zu stellen. Hier liegt also die Herausforderung: Wirklicher Fortschritt verlangt nach Reformen, die über eine reine Anpassung hinausgehen.

Lampedusas Zitat ist demnach Aufforderung und vor allem auch Warnung: Es zeigt, wie leicht «Reform» zur Hülle für Stillstand werden kann – und fordert uns auf, genau hinzusehen, ob eine Veränderung wirklich das Ziel verfolgt, das sie vorgibt.

Und «WEGM»?

Severin Gerber, Rektor

### Redaktion

Daniela Hohnheiser (Text)  
Andrea Bolay (Layout)

### Herausgeber

Schweizerische Alpine Mittelschule Davos  
Guggerbachstrasse 2  
7270 Davos Platz

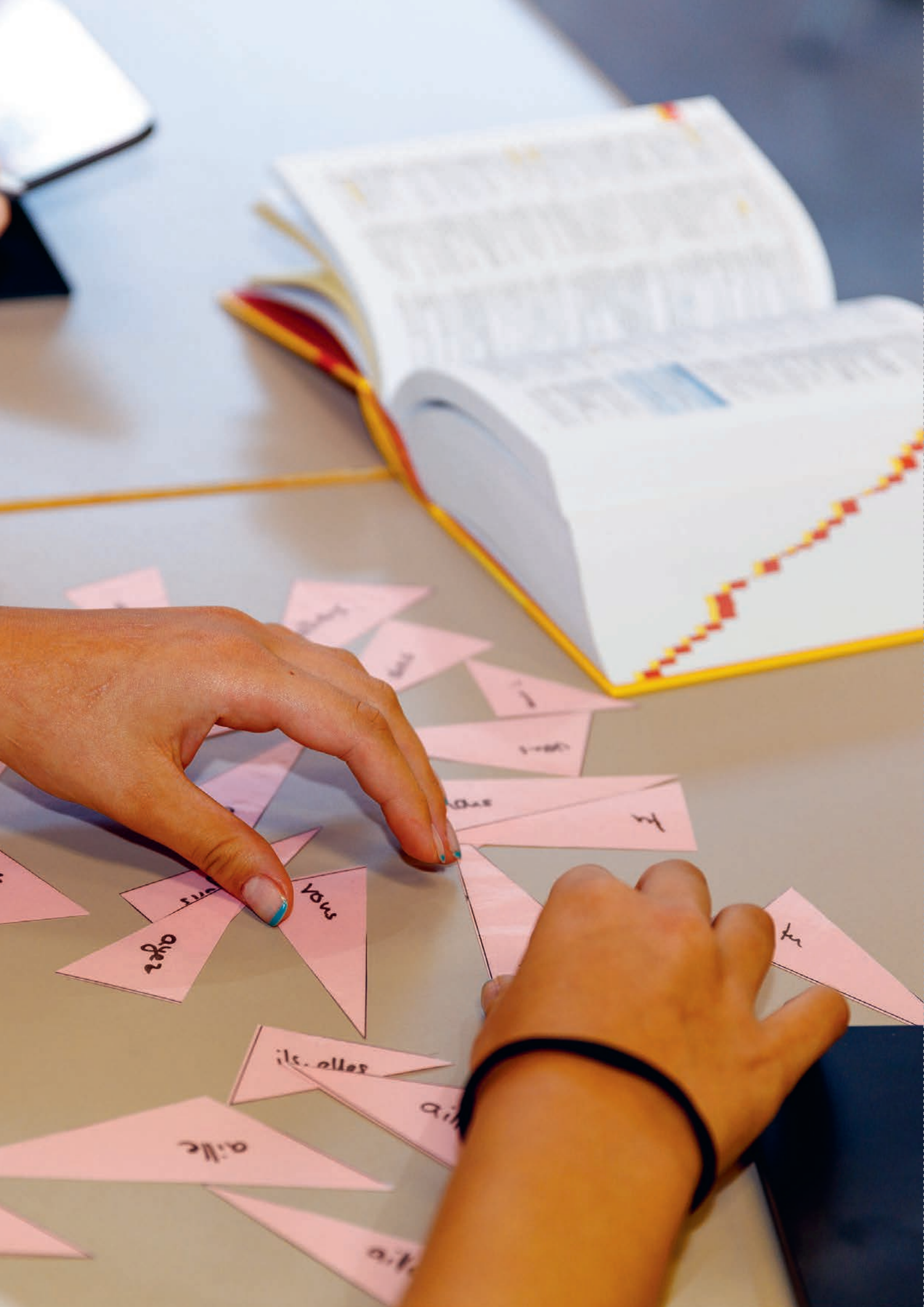
### Konzeption/Grafik

vonwartburg.ch

### Druck

Druckerei Landquart VBA  
Schulstrasse 19  
7302 Landquart





6

## Schulbildung als Basis des Zusammenlebens

Bericht des Präsidenten



8

## Fortschritt und Veränderung

Bericht des Rektors



12

## Ein gutes Internatsjahr

Bericht des Internatsleiters



18

## Chronik

Das Schuljahr im Rückblick



20

## Schülerschaft und Abschlüsse

Rückschau und Ausblick



28

## Mitarbeitende, Lehrkörper und Gremien

Verantwortungsträger im Überblick



# Schulbildung als Basis des Zusammenlebens

**Inmitten einer Zeit voller Veränderungen ist Bildung ein elementarer Bestandteil unserer Gesellschaft. Die SAMD stellt sich diesen Herausforderungen mit Flexibilität, ohne dabei an Konstanz und Tradition einzubüssen.**



**Dr. Patrik Bergamin**  
Präsident Schul- und Stiftungsrat

Als Mitte der 1990-er Jahre ein Bündner Rechtsanwalt vor Gericht mit seinen offenkundig faktenwidrigen Parteibehauptungen konfrontiert wurde, hielt er dagegen, dass Rechtsanwälte nie lügen würden, mitunter aber eine subjektiv divergente Wahrnehmung hätten. Die Anwesenden nahmen dies lachend zu Kenntnis, ohne zu ahnen, dass solche Tatsachenverzerrungen ungefähr 30 Jahre später unter dem Titel «alternative Fakten» ein verbreitetes Verhaltensmuster in unterschiedlichsten Lebensbereichen werden würden. Entscheidende

**«Wichtige Aufgabe der Schule muss sein, Wissen von 'alternativen Fakten' zu unterscheiden.»**

Grundlage für das soziale Leben ist und bleibt jedoch faktenbasiertes Wissen und Handeln. Wichtige Aufgabe der Schule muss daher sein, die jungen Menschen zu befähigen, jederzeit zugängliches Wissen von gleichermassen zugänglichen «alternativen Fakten» zu unterscheiden. Der schulischen Bildung wird auch unter diesem Aspekt trotz sich rasant entwickelnder künstlicher Intelligenz weiterhin eine massgebliche Bedeutung zukommen und zukommen müssen. Die SAMD kann und wird ihren Teil dazu beitragen. Gerade als kleine Schule mit kurzen Informationswegen ist sie in der privilegierten Lage, neue gesellschaftliche Entwicklungen mit den Schülerinnen und Schülern umfassend aufzugreifen und zu thematisieren.

Das SAMD-Team durfte wiederum viele junge Menschen schulisch und persönlich durch das Schuljahr begleiten. Dafür gebührt allen Mitarbeitenden, namentlich Schulleitung, Lehrpersonen, Internatsmitarbeitenden und Hausdienst/Küche, ein sehr grosser Dank. Mit diesem stetigen, enormen Einsatz konnte erneut einiges bewegt und erreicht werden. So durften Ende Schuljahr 38 junge Menschen ihr verdientes Abschlusszeugnis an der SAMD entgegennehmen. Voraussetzung dafür war auch das von den Eltern und den Lernenden unserer Schule entgegengebrachte Vertrauen, was keine Selbstverständlichkeit ist. Auch dafür dankt der Schul- und Stiftungsrat herzlich.

Dass es in einer Schule auch auf Stufen der strategischen Führung und der Schulleitung mitunter zu personellen Wechseln kommt, liegt in der Natur der Sache. So ist im Januar 2025 Dr. Peter Bebi nach sieben Jahren aus dem Schul- und Stiftungsrat der SAMD zurückgetreten. Als Wissenschaftler am WSL-Institut für Schnee- und Lawinenforschung SLF war er ein wichtiges Bindeglied zwischen Schule und lokalen Forschungsinstituten. Dafür und für seinen umfassenden Einsatz im Interesse der SAMD gebührt ihm unser grosser Dank. Seine Nachfolge übernahm mit PD Dr. Katja Bärenfaller eine ebenfalls in Davos wohnhafte und tätige Wissenschaftlerin (Schweizerisches Institut für Allergie- und Asthmaforschung SIAF), womit der wichtige und enge Kontakt zwischen der Schule und den ansässigen Forschungsinstituten nahtlos weitergeführt wurde und wird. Zudem wird Markus Schmid nach zehn Jahren sein Amt als Prorektor niederlegen. Der Schul- und Stiftungsrat dankt ihm herzlich für seine engagierte und wertvolle Mitarbeit in der Schulleitung der SAMD.

Als Schule mit öffentlichem Leistungsauftrag können und dürfen wir in Davos ein breites Bildungsangebot zur Verfügung stellen. Dies ist letztlich nur dank der grosszügigen finanziellen Unterstützung des Kantons Graubünden und der Gemeinde Davos möglich.



# Fortschritt und Veränderung

**Ein bewegendes Schuljahr liegt hinter uns: Mit stabilen Schülerzahlen, ersten Renovationen im Internat und spannenden Projekten in Bereich Unterricht, Digitalisierung und Freizeit blicken wir auf ereignisreiche Monate zurück und voller Zuversicht nach vorn.**



**Severin Gerber**  
Rektor

welche uns die Weiterführung der höchsten Qualitätsstufe «Master» bescheinigte. Den detaillierten Auditbericht haben wir leider bis zum jetzigen Zeitpunkt nicht erhalten.

## Digitalisierung

Nach der Erarbeitung des Digitalisierungskonzepts stand in diesem Jahr dessen erste Erprobung an. Es zeigte sich, dass Kerngedanken und die Verknüpfung zu unserem pädagogischen Leitbild absolut stimmig und auch gut umsetzbar sind. Handlungsbedarf ergab sich aber bei den Klassen der jüngeren Schülerinnen und Schüler, wo Handy- und Laptopgebrauch in den Pausenzeiten stetig zunahm. Die Schulleitung erarbeitete deshalb in Absprache mit der Lehrerschaft und dem Elternbeirat ein Reglement, welches die Handy- und Laptopnutzung in den Klassen des Untergymnasiums ab dem nächsten Schuljahr deutlich einschränkt. Eine Ausweitung dieser Regelung auch für die oberen Klassen ist angedacht.

Trotz eines leichten Rückgangs in der Belegung des Internats gelang es, die Zahl der Lernenden zu stabilisieren. Dazu beigetragen hat eine grössere Zahl von Schülerinnen und Schüler aus der Region, die die grosse Hürde der kantonalen Aufnahmeprüfung erfolgreich meisterten.

## Renovation Internat

Die letzten Renovationsarbeiten in den Internatsräumen der SAMD liegen mittlerweile 12 bis 15 Jahre zurück. Die Toilettenanlagen und Duschen sind noch in einem sehr guten Zustand, trotzdem hat der Zahn der Zeit an vielen Bereichen genagt: Die Teppichböden sind verbraucht und sollen durch Vinylböden ersetzt werden. Die Vorhänge sind vergilbt und alle Stockwerke brauchen einen Neuanstrich. Teilweise müssen auch alte Fenster ersetzt werden.

Im Frühling/Sommer 2025 wurden der unterste Stock des Knabenhauses und das ganze Mädchenhaus renoviert. Die Arbeiten an den restlichen Stockwerken sind für Frühling/Sommer 2026 vorgesehen. Erfreulicherweise kann ein beträchtlicher Teil der Kosten für diese Renovation aus eigenen Mitteln aufgebracht werden. Von grosser Bedeutung sind aber die teilweise sehr namhaften privaten Beiträge aus dem Kreis der SAMDalumni. Herzlichen Dank.

## SAMDprimar

Die SAMDprimar bietet seit bald zehn Jahren Primarschülerinnen und -schülern einen Ort zum Lernen und Wachsen. In diesem Schuljahr hatten

**«In diesem Schuljahr hatten wir mit zwölf Schülerinnen und Schülern die grösste Anzahl Kinder seit Einführung der Primarschule.»**

wir mit zwölf Schülerinnen und Schüler (neun in der 6. Primarklasse und drei in der 5. Primarklasse) die grösste Anzahl Kinder seit der Einführung der Primarschule. Knapp die Hälfte davon wohnte bei uns im Internat.

Die kleinen Klassen von maximal zehn Schülerinnen und Schülern pro Jahrgang ermöglichen es uns,

## Zertifizierungen: Qualitätsmanagement

Nach einem sehr erfolgreichen Audit des Qualitätsmanagements der SAMD im Jahr 2024 erfolgte im März 2025 das obligatorische Zwischenaudit durch die SGS (Société Générale de Surveillance S.A),



einzelnen auf die Kinder einzugehen, sie individuell zu fordern und fördern und sie dabei persönlich beim Erreichen ihrer Ziele zu begleiten – die meisten wollen die Aufnahmeprüfung für das Gymnasium bestehen. In diesem Jahr haben sieben Kinder dieses Ziel erreicht.

Warum wechseln die Kinder zu uns? Nicht für alle Schülerinnen und Schüler ist der Unterricht in den öffentlichen Primarschulen individuell und intensiv genug. Viele Kinder entwickeln und nutzen ihr Potenzial erst in einer für sie geeigneten Lernumgebung. Genau hier setzt unser Angebot an. Idealerweise startet ein Kind in der 5. Primarklasse bei uns, damit wir genug Zeit haben, die Grundlagen zu festigen und allfällige Lücken zu schliessen.

Spezialangebote

SAMDplus

Für das SAMDplus-Programm war es ein ereignisreiches Jahr. Zwei Jugendliche, die das Programm seit Jahren prägen – Leonardo Lehning und Premilla Raeburn-Burgess – beendeten das Gymnasium mit ausgezeichneten Leistungen. Die Fünftklässler absolvierten ihre Praktika am AO Forschungsinstitut und am Schweizerischen Lawnenforschungsinstitut. Den Abschluss des Jahres bildete die Präsentation der Projekte der SAMDplus-Junioren (G1-3), die unter der Betreuung von Alexander Fehr (Lehrperson für Biologie an der SAMD) durchgeführt wurden. Auch in diesem Jahr waren die behandelten Themen vielfältig, hier eine kleine Auswahl: Sonnen- und Mondfinsternis, Davos im Ersten Weltkrieg, das Leben auf einem Exoplaneten, Atomwaffen und der Schutz vor ihnen. Ein Höhepunkt des Jahres war der Besuch des Treffpunkts Science City an der ETH Zürich an einem Sonntag im November, eine Veranstaltung, die «Wunderstoffen» gewidmet war.

Kinderuni-Davos

Die Kinderuni an der SAMD erfreut sich nach wie vor grosser Beliebtheit. Wie im Vorjahr war unser Sommerlager für Primarschüler/innen der 4. bis 6. Klasse bereits im April ausgebucht. Aber nicht nur bei den Kindern ist die Kinderuni beliebt, sondern auch bei den Leitern der Projekte, allesamt aktive und ehemalige Schüler und Schülerinnen der SAMD, die Jahr für Jahr spannende Projekte mit den Kindern planen und durchführen. In diesem Jahr konnten die Kinder aus vier Projekten auswählen.

- 1. Das geheime Leben unter unseren Füssen
  - 2. Baue deinen eigenen Wasserfilter
  - 3. Die Welt der Computer
  - 4. Frankenstein – Die Geheimnisse des Körpers
- Hervorzuheben gilt es die besondere Treue zweier

ehemaliger Schüler, Sven Pfiffner und Chi Fong Chon, die bereits zum zehnten Mal an der Kinderuni ein Projekt zum Thema Computer anbieten und natürlich die erstklassige Organisation, Betreuung und Durchführung der Kinderuni durch Mägi Schmid.

SAMDhealth

Die Zusammenarbeit mit der Hochgebirgsklinik und der dazugehörigen Klinikschule trug zum ersten Mal Früchte. Während des vergangenen Schuljahres absolvierten drei Jugendliche, die zur

«Die Zusammenarbeit mit der Hochgebirgsklinik trug zum ersten Mal Früchte.»

Behandlung in der Klinik waren, an der SAMD eine Schnupperwoche und entschieden sich daraufhin für einen Eintritt in Internat und Schule der SAMD per Schuljahr 2025/26. Das zertifizierte Programm SAMDhealth, das die medizinische Betreuung durch die Hochgebirgsklinik auch während der Schulzeit an der SAMD garantiert, wird also endlich genutzt.

SAMDalumni

Dreissig Ehemalige der SAMD trafen sich am 30. November in Zürich zur traditionellen Versammlung der SAMDalumni. Nach einem Begrüssungsapéro und der zügig durchgeführten Generalversammlung wartete das Referat von Dr. Markus Dieth, Finanzdirektor des Kantons Aargau und SAMD-Alumnus (Matura 1987), der über seinen Werdegang, seine Herausforderungen bei der Regierung des fünftgrössten Kantons der Schweiz und seine nach wie vor grosse Verbundenheit zu Davos und zur SAMD berichtete. Ein feines Mahl und viele Gespräche über vergangene Zeiten rundeten den gelungenen Abend in der Linde Oberstrass in Zürich ab, neue Kontakte wurden geknüpft, alte Freundschaften aufgefrischt. Die nächste Versammlung wird am 29. November 2025 in Davos stattfinden. Über 60 Ehemalige der Abschlussjahrgänge der letzten 15 Jahre aus dem Internat trafen sich zudem im Februar zu einem stimmungsvollen Fest an der SAMD. Es wurde ein fröhliches Wiedersehen, bei dem Erinnerungen und die neuesten Nachrichten ausgetauscht wurden. Vor allem der Rundgang durch das Internat brachte die vergangenen Erlebnisse wieder an die Oberfläche, die beim gemeinsamen Abendessen lebhaft ausgetauscht wurden. Beim Eisminigolf auf dem Arkadenplatz

und dem Ausklingen des Tages in der Ellabar gingen die Begegnungen in einer wunderbaren und stimmungsvollen Atmosphäre weiter.

Elternbeirat

Auch in diesem Jahr konnte die Schulleitung in zwei gemeinsamen Treffen und durch die beständige Kommunikation auf die wertvolle Unterstützung des Elternbeirats während des Schuljahrs bauen. Wichtige Themen waren dabei vor allem die Digitalisierung und der Umgang mit Handy und Laptop.

Sportliches

Die erfolgreiche Titelverteidigung gelang dem Eishockeyteam der SAMD, welches zum vierten Mal innerhalb der letzten fünf Jahre den Eishockeyschweizermeistertitel der Mittelschulen zu erringen vermochte. Im Turnier, das von sechs Teams bestritten wurde, schaffte die SAMD mit vier siegreichen, teilweise überlegen geführten Vorrundenspielen den direkten Finaleinzug. Dort wurde das Team der Kantonsschule Wil, der gleiche Gegner wie im Vorjahr, mit 3:1 besiegt. Aber auch bei den traditionellen Bündner Mittelschulmeisterschaften wurden sehr erfreuliche Resultate erzielt. Bei den Leichtathletikwettkämpfen in Chur platzierten sich die SAMD-Herren direkt hinter den grossen Schulen auf dem hervorragenden dritten Platz. Das Winterteam konnte erneut mit einem Podestplatz bei den Frauen und sogar mit dem ersten Platz bei den Herren glänzen, und auch die Unihockeyteams schlugen sich bravurös gegen die «Profis» aus dem Rheintal und überzeugten mit einem zweiten Platz bei den Herren und einem sechsten bei den Frauen.

Mutationen Mitarbeiter

Wechsel Prorektorat

Nach zehn Jahren in der Schulleitung trat Markus Schmid per Ende dieses Schuljahres als Prorektor zurück. Die SAMD ist Markus Schmid zu grossem Dank verpflichtet. Seine Sorgfalt, seine Zuverlässigkeit und seine Gewissenhaftigkeit waren von grossem Wert und gerade auch für die Leitung der Handelsmittelschule, einer sich stetig wandelnden Abteilung, die fast jährlich eine Reform erfährt, sehr gefragt. Wir sind glücklich, dass Markus Schmid nach 22 Jahren an der SAMD, zehn davon in der Schulleitung, als Lehrperson für Sport weiter bei uns bleiben wird. Als neue Prorektorin wählte der Schul- und Stiftungsrat Anita Pargäzti, Lehrperson für Sport. Wir wünschen Anita Pargäzti einen erfolgreichen Einstieg und viel Freude und Genugtuung bei ihrer Tätigkeit.

Wechsel Hausdienst und Küche

Nach 38 Jahren Tätigkeit an der SAMD verabschiedeten wir Ende dieses Jahres Klaus Haller, der am 1. Oktober 1986 als Küchenchef an der SAMD begonnen hatte. Ab 2002 hatte er auch ein kleines Pensum als Internatsbetreuer übernommen und war nach Umstrukturierungen ab 2005 als Leiter Hauswirtschaft und Internatsbetreuer tätig. 38 Jahre Treue zu unserer SAMD sind eine aussergewöhnliche Leistung. Klaus Haller hat unsere Schule in verschiedenen Bereichen mitgeprägt, wir sind ihm zu grossem Dank verpflichtet. Ruedi Schmid, Küchenchef während der letzten 13 Jahre, wurde ebenfalls Ende dieses Schuljahres in den verdienten Ruhestand entlassen. «Good food, happy mood», dieses gerade für eine Internatsschule eminent wichtige Motto wurde durch Ruedi Schmid in Perfektion umgesetzt. Für die durch unser Programm SAMDhealth wichtigen Veränderungen und Herausforderungen nahm er zudem die Ausbildung zum Diätkoch in Angriff, welche er mit Höchstnoten abschloss. Ruedi Schmid hat viele Jahrgänge externer und interner Schülerinnen und Schüler mit seinen kulinarischen Künsten verwöhnt, der Dank und die Erinnerung sind ihm sicher.

Weiter verabschiedeten wir folgende Mitarbeitende:

- Martin Behrens, Mathematik und Physik
- Dario Lardi, Wirtschaftsfächer
- Elisabeth Liechti, Wirtschaftsfächer
- Urs Pfister, Mathematik und Englisch
- Gottfried Waupotitsch, Koch

Wir danken allen für ihre geleistete Arbeit und wünschen ihnen für die Zukunft alles Gute.

Im Schuljahr 2025/26 begrüssen wir folgende Mitarbeitende neu an der SAMD:

- Giulia Menghini, Italienisch
- Nicolas Niemeyer, Wirtschaftsfächer
- Ana da Silva, Mathematik
- Christoph Thüler, Wirtschaftsfächer
- Martin Engelhardt, Koch
- Franz Joas, Küchenchef

Traurig mussten wir im März dieses Jahres Abschied nehmen von Valerie Schwitter. Von 1980 bis zu ihrer Pensionierung 2003 unterrichtete sie an der SAMD ihr Fach Englisch mit grosser Begeisterung und als geborene Engländerin mit sprachlicher Perfektion. Wir werden der Verstorbenen ein ehrendes Andenken bewahren.



# Ein gutes Internatsjahr

**Ein gelungener Start mit vielen neuen Schülerinnen und Schülern, zahlreiche Aktivitäten im laufenden Schuljahr und frischer Wind durch Renovationen prägten das erfolgreiche Internatsjahr 2024/25.**



Gundolf Bauer  
Internatsleiter

Mit verschiedenen Aktivitäten rund um den Davoser See startete das Internat am ersten Gemeinschaftswochenende in das neue Schuljahr. Beim Wakeboarding, Stand-up-Paddling, Segeln und im Seilpark konnten sich die Bewohnerinnen und Bewohner des Internats – darunter viele neue Schülerinnen und Schüler – kennenlernen und zugleich die vielfältigen Sommersportangebote in Davos genießen.

## Eingewöhnung mit vielen Aktivitäten

Beim gemeinsamen Grillabend wurden die Neuen offiziell in die Internatsgemeinschaft aufgenommen und erhielten das SAMD-T-Shirt als Willkom-

häufiger bei uns nachfragen, wie es ihren Kindern gehe, weil diese sich seltener bei ihnen melden würden. Für die Eltern und uns ist das meist ein gutes Zeichen.

## Personalwechsel und ein freudiges Wiedersehen

Im Herbst hat uns leider eine neue Mitarbeiterin wieder verlassen, die wir mit grosser Hoffnung in unser Team aufgenommen haben. Die enge Zusammenarbeit in unserem kleinen Team bringt Unstimmigkeiten schnell ans Licht, die vorher nicht abzuschätzen waren. Umso glücklicher sind wir, dass unsere langjährige und sehr geschätzte Kollegin Ingrid Noordhoek nach einer Auszeit wieder zu uns zurückgekehrt ist und unser Team erneut vervollständigt.

## Highlights im laufenden Schuljahr

Der Internatsball im November war dann wie immer ein Highlight im Jahreskalender des Internats. Es freut uns sehr, dass die Schülerinnen und Schüler, die den Internatsrat bilden, so engagiert und aktiv diesen Anlass mitgestalten. Mit einem Reglement, Ämtli, offizieller Aufnahme und Rechten und Pflichten ist der Internatsrat institutionell verankert. Die Sitzungen werden auch protokolliert und Themen systematisch diskutiert. Die Art und Weise der Treffen und der Umgang miteinander sind aber alles andere als formell, sondern lebendig, spontan und sozial. Er ist auch ein Spiegelbild

**«Mit vielen gemeinsamen Unternehmungen haben wir versucht, den Übergang ins Internat zu erleichtern.»**

mensgeschenk. Vor allem für einige jüngere Schüler war der Wechsel von daheim ins Internat eine grosse Herausforderung – die gewohnte Umgebung und die Eltern gehören plötzlich nicht mehr zum Alltag. Mit vielen gemeinsamen Unternehmungen, besonders am Mittwochnachmittag, haben wir versucht, diesen Übergang zu erleichtern. Schon bald fanden auch die Jüngsten bei uns so ihr zweites Zuhause. Dass sich auch die Neuankömmlinge gut eingelebt haben, merken wir daran, dass die Eltern

**«Es freut uns sehr, dass der Internatsrat so engagiert den Internatsball mitgestaltet.»**

unserer Internatsgemeinschaft und zeugt von ihrer Lebendigkeit.

Zum ersten Mal haben wir ein Internatsfest veranstaltet, zu dem wir ehemalige Internatsschüler der letzten fünfzehn Jahre eingeladen haben. Wir verbrachten mit knapp 70 Gästen einen wunderschönen Abend, schwelgten in Erinnerungen



und erfuhren viel Neues aus dem Leben unserer Ehemaligen. Sie berichteten voller Nostalgie und mit einer gewissen Romantisierung von ihrer Zeit an der SAMD – für uns als Internatsteam dennoch eine wertvolle und erfreuliche Rückmeldung.

#### Unterstützung bei schulischen Leistungen

Die Leistungsanforderungen der Schule sind ein ständiger Begleiter bei unserer sozialpädagogischen Arbeit im Internat. Hier offenbaren sich die verschiedenen Persönlichkeiten der Internatsbewohnerinnen und -bewohner. Jeder reagiert auf die Herausforderungen anders und es erfordert

### «Je besser uns die Beziehungsgestaltung gelingt, desto besser können wir die Jugendlichen unterstützen.»

viel Fingerspitzengefühl, die Jugendlichen in ihrer Art zu respektieren, sie zu motivieren und sich mit ihren Verhaltensweisen auseinanderzusetzen. Je besser uns die Beziehungsgestaltung gelingt, desto besser können wir sie auch in herausfordernden Phasen unterstützen. Wenn dann die Aufnahmeprüfungen bestanden wurden, die Matura absolviert ist und alle das Schuljahr geschafft haben, ist das auch für uns, das Internatsteam, eine grosse Erleichterung und Freude, die wir mit unseren Schützlingen teilen können.

#### Frischer Wind in den Räumlichkeiten

Im letzten Schuljahr wurde wieder mit der Renovation der Internatsräume begonnen. Vor allem die Teppichböden in den Internatszimmern werden nun einem optisch und hygienisch angenehmeren Vinylboden weichen und das Jungeninternat hat ein langersehntes Projekt realisiert: Eine Teeküche als Aufenthaltsraum und Treffpunkt mit der Möglichkeit, für sich und andere spezielle kulinarische Wünsche zu erfüllen.

Wir blicken auf ein erfreuliches Schuljahr mit vielen wertvollen Erfahrungen und Begegnungen zurück und schauen optimistisch auf das kommende Schuljahr, in dem zahlreiche neue Schülerinnen und Schüler unsere Internatsgemeinschaft bereichern werden.











Projektwoche  
30. Sept.– 4. Oktober

- G1 Klassenwoche
- G2 – G4 Wahl zwischen «Jüdisches Leben in der Schweiz»; «Theaterworkshop»; «Training für Körper und Geist»; «Japan»
- Spezialwoche IDAF H4/5: Industrialisierung und Strukturwandel
- Schwerpunktfachwoche G5: M/PH «Die Forschung am PMOD/WRC» in Davos; W+R «Life Science Industrie» in Basel/Graubünden; Ch/B «Der Biodiversität auf der Spur» in Davos
- Kulturreisen G6b und H6 nach Griechenland und G6a nach Frankreich



Besuch aus Mumbai der  
G.D. Sonami Memorial  
School, 31. Okt.– 8. Nov.

16 Jugendliche und zwei Lehrpersonen unserer Partnerschule in Indien waren im November unsere Gäste. Auf dem Programm standen neben Tagesausflügen zu Sehenswürdigkeiten in der Schweiz auch der Einblick in den Unterricht an der SAMD. Dabei stand der Austausch im Vordergrund, sei es beim Sport, im Kunstunterricht oder in gemeinsamen Wirtschaftslektionen.



Sonderprogramm während  
der mündlichen Abschluss-  
prüfungen, 11.– 13. Juni

Während die Schülerinnen und Schüler der Abschlussklassen ihre mündlichen Prüfungen ablegten, fand für einige andere Klassen ein Sonderprogramm statt: Die G2 fuhr auf Klassenreise nach Locarno, die G4 arbeitete an den Interdisziplinären Arbeiten (IDA), die H45 hatte ihre «V+V-Woche» und die G5 erlebte eine zweitägige Geschichtsexkursion nach Dachau und nahm an den Studien- und Berufswahlveranstaltungen teil.



Kinderuni-Davos an der  
SAMD, 6.– 11. Juli

Auch dieses Jahr war die Kinderuni-Davos ausgebucht. 24 Kinder tüftelten im Projekt «Die Welt der Computer», erlebten «Frankenstein – Die Geheimnisse des Körpers», bauten einen eigenen Wasserfilter oder tauchten mit dem Projekt «Das geheime Leben unter unseren Füßen» in das Leben unter der Erde ein. Daneben blieb wie immer Zeit für Spiel, Spass und Sport in und um Davos.

August 2024

- 6.7.–11.8. Sommerferien
- 12. Lehrerkonferenz/Start des Schuljahres
- 12. Abgabe Maturaarbeit G6
- 17./18. Gemeinschaftswochenende des Internats mit Wakeboarden, Seilpark, Beach-Volleyball u. v. m.
- 20. Treffen aller Klassenlehrpersonen
- 22. GV Lehrerverein
- 22. Besuch interessierter 6. Klässler Primarschule Davos
- 29. Sporttag

September 2024

- 3. Start zur Maturaarbeit für G5
- 10. Fussballnacht, organisiert von der Schülerorganisation SO
- 16.–18. Informationsabende Eintritt Gymnasium/HMS in Davos, Klosters und Tiefencastel
- 19./20. BMM Games in Schiers, Leichtathletik in Chur und Fussball in Schiers

Oktober 2024

- 5.–20. Herbstferien
- 23. Weiterbildung Suchtprävention
- 26. Ausflug des Lehrervereins (LV) «Art&Wi-ne» mit Besuch der «Bad RagARTz»

- 28.10.–1.11. Suchtpräventionswoche aller Davoser Schulen
- 30. mündl. Präsentation Maturaarbeit G6

November 2024

- 4. Start Vorbereitungskurse AP1
- 11./18.11/11.12. Besuch im AO, Spital Davos und AO Kongress mit G56
- 17. Ausflug SAMDplus ETH Science City «Giftige Stoffe, gesunde Lösungen»
- 20. Öffentliche Präsentation der Maturaarbeiten
- 21.–23. Besuchstage mit Elternabenden G1 und G3/H4 und SAMDtag mit Internatsball
- 30. GV SAMD Alumni in Zürich

Dezember 2024

- 9. Start Vorbereitungskurse EP3
- 16. Eisminigolf-Turnier des LV
- 19. Adventsfeier in der Kirche St. Johann
- 19. Weihnachtsessen mit aktuellen und ehemaligen Lehrpersonen
- 21.12.–5.1. Weihnachtsferien

Januar 2025

- 15. Besuch AO des LV
- 20./22. Lawinenpräventionstag G1, G2 (SLF)
- 24. Semesterende, Zeugnis 1. Semester

- 31.1.–6.2. Erasmian European Youth Parliament EEYP in Rotterdam

Februar 2025

- 3./4. BMM Volleyball in Davos, Unihockey in Zuoz und Winterspiele in Pontresina
- 11. Kant. Aufnahmeprüfung AP1
- 15. SAMDtag mit Buntem Abend «Casino Night»
- 22.2.–2.3. Sportferien

März 2025

- 5. Langlaufplausch des LV
- 7. mündliche Präsentation IDPA, Reflexion in der Praxis
- 9. Engadiner Skimarathon mit Teilnahme der SAMD
- 11. Kant. Aufnahmeprüfung EP3
- 13. Wintertag Rinerhorn
- 14./15. Kulturausflug aller Mitarbeitenden nach Mailand
- 21. Kantonale Weiterbildung zu WEGM
- 25. SMM Eishockey in St. Gallen

April 2024

- 15. Volleyballnacht der SO
- 12. SAMDtag mit Multi-Spieltturnier
- 12. Jugendsession Grosser Landrat Davos mit Debate Club der SAMD

- 23. Lehrerkonferenz zu Digitaler Lern- und Prüfungsumgebung, Handyregelung und Teams-Nutzung
- 24. Vortrag Joop Caneel, Holocaust-Zeitzeuge
- 26.4.–18.5. Frühlingsferien

Mai 2025

- 19.–23. Schriftliche Abschlussprüfungen
- 21./22. IDA Arbeitstage G4
- 29. Zentrale IKA Prüfung H6

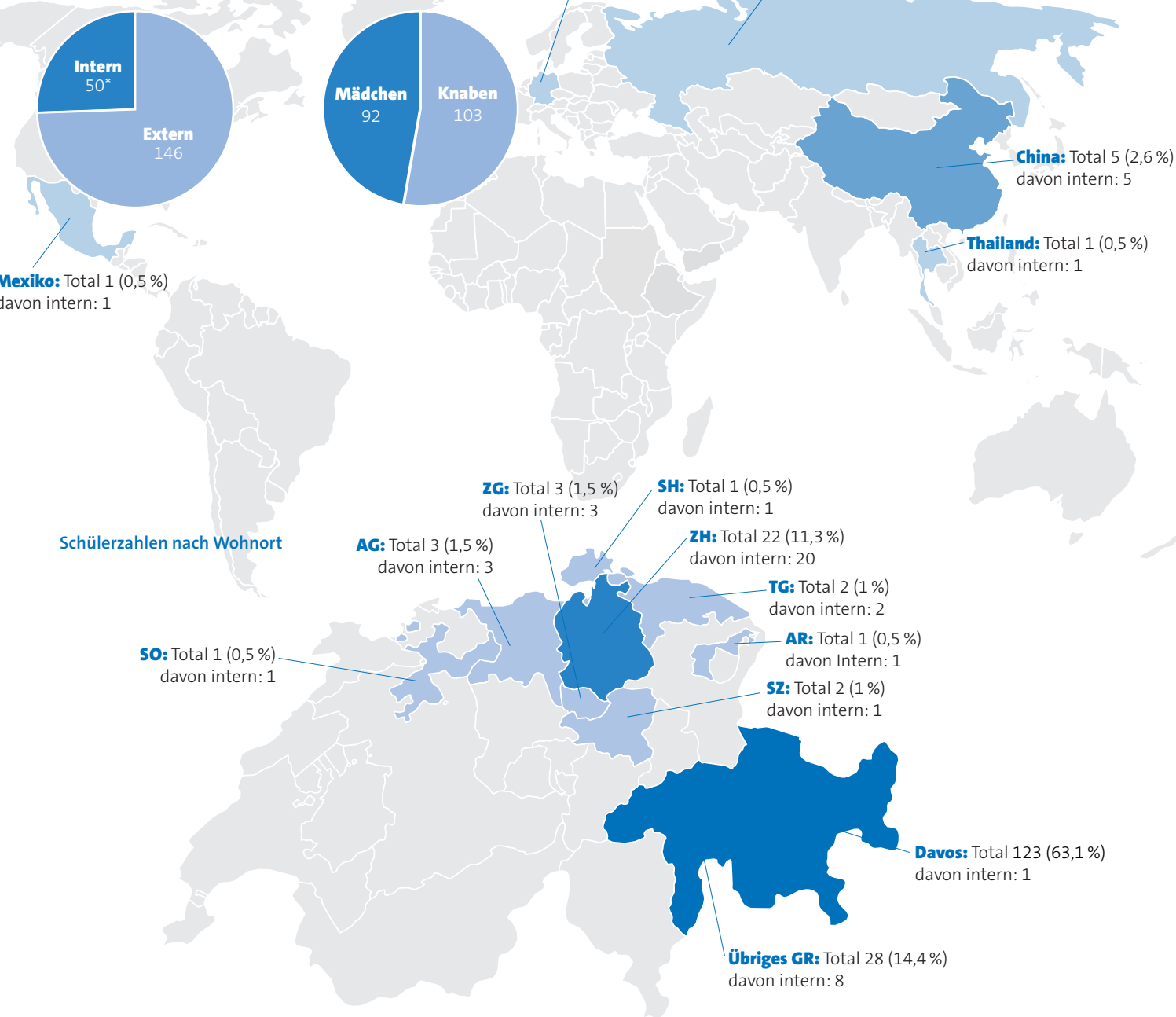
Juni 2025

- 8./9. Internationales Internats-Fussballturnier in Baden Baden
- 14. Zeugnisübergabe und Verabschiedung Abschlussklassen GH6
- 24. SAMD Schachturnier
- 24. Präsentationen SAMDjunior Projekte
- 27. Abschlussfeier Berufslehrgang HMS und Berufsmatura
- 28./29. Gemeinschaftswochenende Internat im Tessin
- 30.6.–3.7. Polysportives Lager G3 in Tenero

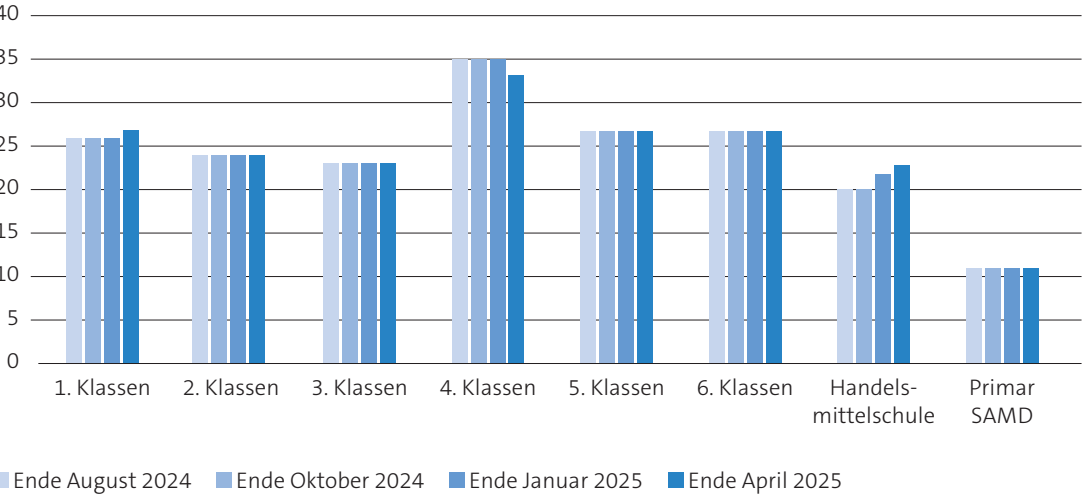
Juli 2025

- 3. Jahresabschlussessen mit allen Mitarbeitenden
- 5.7.–10.8. Sommerferien

Von den 195 Lernenden sind:  
\*davon eine Lernende Sekundar Volksschule



Schülerzahlen nach Klassen und Abteilungen



Gymnasium

- G1a**  
Bösch Sophia\*  
Flury Maurin  
Gysin Lukas  
Hagemann Luis\*\*  
Kruker Noa  
Maissen Linus  
Savoldelli Nina  
Schmidt Ruben\*  
Tattersall Erik\*  
Wetzel Stella  
Wild Levin  
Windolf Gabriel  
Zeller Fabian
- G1b**  
Berry John  
Bocchi Leonardo  
Frey Ella  
Furrer Jael  
Gerber Leonard  
Grünewald Oskar  
Kessler Yannick  
Leisinger Anuk  
MacGregor Frederick  
Müller Alwin  
Richards Sian  
Theobald Jule  
Vontobel Niculin  
Zerr Maria
- G2**  
Accola Luzi  
Ali Ariana  
Christoffel Lina  
Dürst Sidonia  
Fenk Lena  
Furlong Annina  
Graf Louise  
Hoffmann Livio  
Hülßen Curdin  
Kistler Louis  
Levy Victor  
Meisser Janick  
Meisser Selina  
Niedereé Justus  
Niederseer Rene  
Notter Livia  
Pethe Nando  
Pitschen Nina  
Rogal Nikita  
Schraner Annina  
Schuldt Niklas  
Segessenmann Elin  
Sprecher Carla  
van de Veen Florine
- G3a**  
Buddensieck Emma  
Burkhardt Benjamin\*\*  
Cavegn Naira  
Fernando Sethumli  
Huber Raphael  
MacGregor Findlay
- G3b**  
Balaz Jan  
Frei Jan-Linus  
Gerber Flavia  
Jaeger Jan  
Lehning Sophia  
Notter Seraina  
Richards Ellen  
Schmutz Lia  
Sutterlüty Joël  
van Hervijnen Elli\*  
Weizenegger Stella
- G4a**  
Bruderer Bigna\*  
Brugger Noelia\*  
Burri Selina\*  
Devriese Daphna\*  
Furlong Ryan  
Fürst Cédéric\*\*  
Hoyle Malin  
Hülßen Silvana\*  
Kollow Caitlin\*  
Kruker Lea  
Kühnis Maël  
Kunzi Samir\*  
Mora Muths Patricio\*  
Ortler Jamon\*  
Schibli Alec  
Schibli Amy  
Sprecher Fabio  
Villavarayasingam Nilavily
- G4b**  
Ackermann Sandro  
Broger Cyrill\*\*  
Clavadetscher Amadeo  
Dai Shi Rou Cici\*  
Kumli Cédric\*  
Li Hongen\*\*  
Müller Fabia  
Pargäzti Janis  
Redies Lucian\*  
Rieder Ronja  
Schachenmann Nina  
Soder Nyah  
Steuber Melissa\*  
Teufel Jamilla  
Wegmüller Jessica  
Wendler Ursina

- Niederseer Inge  
Pargäzti Nic  
Rozanova Eva  
Rupp Melanie\*  
Schulz Madlaina  
Stiffler Sophie  
Zeller Nando
- Lehmann Luca  
Leisinger Nico  
Man Giulia  
Su Guangquan Leano\*  
Sutterlüty Anja  
Wieland Riet  
Yiamwanichnan Arch\*
- G5b**  
Ali Zin  
Arifaj Adem  
Baumann Anna\*  
Fan Chenhe Jack\*  
Fan Chenyu James\*  
Feng Wanqin Amy\*  
Francis Bathelot Revensi  
Haas Flavia  
Langenegger Til\*  
Perera Kavin  
Sutter Charleen  
Wahlenmayer Samir\*  
Zbinden Alessandro\*
- G6a**  
Aegerter Patricia  
Albers Lina  
Barroso Rodrigues Miguel  
da Silva Rego Ana  
Eberli Leni\*  
Greiner Andrina  
Gubler Nicolas  
Hegglin Alessia\*  
Messmer Cyrill\*  
Risch Bjarne  
Schnüriger Loïc\*  
Schwahn Anne-Sophie\*  
Wendler Tina
- G6b**  
Ardüser Gian-Marco  
Bažancik Karla  
Da Cruz Carvalho Rita  
Graf Amanda  
Lehning Leonardo  
Marty Annika  
Mayer Janis\*  
Müller Livia  
Räber Lou\*  
Raeburn-Burgess Premilla\*  
Rücker Finn  
van der Wijk Frederik  
von Arx Charlize  
Wantschina Bruno
- H5**  
Hassler Alex  
Hoffmann Gian  
Rajtar Larissa\*  
Rutishauser Nils  
Stag Santos Oliver  
Subramaniam Oviya
- H6**  
Bartelt Liv  
Brigante Laura  
Croce Gioele  
Gredig Laurin  
Haering Polissena\*  
Keller Gabriela\*  
Müssig Max\*  
Schiesser Mattia  
Schutz Carla  
Schwarz Jon\*  
Stadler Kester\*  
Thiem Robin
- Primarklasse**  
Caflich Kiira  
Gomes Silvestre Rafael  
Kägi Nilo  
Kayne Leopold\*  
Keller Jan\*  
Kocherhans Sean  
Lange Thibault\*  
Monasteri Paris\*  
Monteiro Santos Milena  
Reimers Johan\*  
Sundberg William\*  
von Arx Maxime  
van der Heydte Leo-Ferdinand\*

\* Interne Lernende  
° Nur während eines Teils  
des Jahres anwesend  
oder Auslandsaufenthalt

Handelsmittelschule

- H4**  
Häsler Maëline\*  
Kistler Fionn  
Meier Marc\*  
Parli Nicoló\*  
Wagenführ Marco



## G6a



**Von links nach rechts:** Leni Eberli, Anne-Sophie Schwahn, Alessia Hegglin, Bjarne Risch, Lina Albers, Andrina Greiner, Nicolas Gubler, Miguel Barroso Rodrigues, Loïc Schnüriger, Cyrill Messmer, Patricia Aegerter, Ana Sofia da Silva Rego, Tina Wendler

## H6



**Von links nach rechts:** Mattia Schiesser, Polissena Haering, Jon Schwarz, Liv Bartelt, Gabriela Keller, Gioele Croce, Laurin Gredig, Carla Schutz, Laura Brigante, Thiem Robin. Es fehlt Max Müssig

## G6b



**Von links nach rechts:** Premilla Raeburn-Burgess, Leonardo Lehning, Annika Marty, Livia Müller, Amanda Graf, Rita Da Cruz Carvalho, Gian-Marco Ardüser, Lou Räber, Frederik van der Wijk, Janis Mayer, Bruno Wantschina, Finn Rücker, Karla Bažancik, Charlize von Arx

## Abschluss EFZ Kauffrau/Kaufmann mit Berufsmaturität



**Von links nach rechts:** Anna Sophia Hofer, Arthur Matthys, Gopigan Villavarayasingam

G6a

**Aegerter Patricia**  
Das Potenzial von Geothermie-Anlagen mit eingespeister Solar-energie als Massnahme gegen die Winterstromlücke in Davos

**Albers Lina**  
Denunziation und Selbstbestim-mung – Ein Vergleich der frühneu-zeitlichen Hexenverfolgung mit der Hexenidentität der Gegenwart

**Barroso Rodrigues Miguel**  
Optimal Performance: An In-Depth Guide to Bench Press, Squat and Deadlift Optimization

**da Silva Rego Ana Sofia**  
Der Einfluss von Geschlechter-rollen auf die Entwicklung einer Depression

**Eberli Leni**  
Die Entstehung eines Comics über die Frau im Porträt «Dame mit dem Hermelin»

**Greiner Andrina**  
Einflussfaktoren auf die positive Bewältigung der elterlichen Tren-nung durch das betroffene Kind

**Gubler Nicolas**  
Theorie und Praxis der Entwick-lungszusammenarbeit: Fallstudie Südafrika

**Hegglin Alessia**  
Invention & Innovation – How Dyson Turned Their Startup into a Major Market Player

**Messmer Cyrill**  
Migration – Eine Betrachtung der Entwicklung in der Schweiz mit besonderem Fokus auf die Pro-gramme und Positionen der SVP in den letzten 15 Jahren

**Risch Bjarne**  
Überblick und Vergleich der Militärdiktaturen in Griechenland (1967-1974) und Chile (1973-1990) unter besonderer Berück-sichtigung des Einflusses der USA

**Schnüriger Loïc**  
Doping: Anwendungen und Gefahren im Sport und ihr Einfluss auf den Radsport

**Schwahn Anne-Sophie**  
The Italian Economic Miracle – With Special Focus on an Entrepre-neur in Saronno

**Wendler Tina**  
Abwasserreinigungsanlage Gadenstatt, Davos – Aspekte der Abwasserreinigung in einem Tourismusort

G6b

**Ardüser Gian-Marco**  
Sporthypnose

**Bažancik Karla**  
Nachhaltig Geniessen – Interna-tionale Köstlichkeiten, regionale Zutaten

**Da Cruz Carvalho Rita**  
Primarschüler unter Stress – Eine Analyse der Vorbereitungszeit auf die Gymiprüfung im Kanton Graubünden

**Graf Amanda**  
Grief During Childhood and Ado-lescence in the Lovely Bones and Everything I Never Told You

**Lehning Leonardo**  
Testing The Accuracy of a Satellite – Data Based Solar Panel Producti-vity Map for Alpine Areas

**Marty Annika**  
DNA-Analyse in der Forensik – Eine Untersuchung der Fehlerquellen mit Bezug auf die Schweiz

**Mayer Janis**  
Elektrokortikographie – Wie ma-schinelles Lernen, insbesondere Deep Learning, die Signalverar-beitung von Elektrokortikographie verändert

**Müller Livia**  
The Effects of Frequent Ice Bathing on the Cardiovascular System

**Räber Lou**  
Stalins Erbe im Spiegel der Ge-schichte: Der Wandel seines Bildes in der Öffentlichkeit vor und nach seinem Tod

**Raeburn-Burgess Premilla**  
The Übermensch – A Graphic Novel for All and None

**Rücker Finn**  
Researching the Importance of Muscle Recovery with Focus on Cross-Country Skiing

**van der Wijk Frederik**  
Vision 2030 und die Macht des Sports: Fussball in Saudi-Arabien – Untersuchung der politischen Rolle des Fussballs und der Nach-haltigkeit der Investitionen

**von Arx Charlize**  
Zwischen Panik und Pragmatis-mus – Die Psyche des Investierens während Marktblasen

**Wantschina Bruno**  
Der Kosovo-Krieg und die Schwei-zer Medien - Die Darstellung des Kosovo-Kriegs in Zeitungen

H6

**Bartelt Liv, Brigante Laura, Schutz Carla**  
Wie verändert die Globalisierung und die Digitalisierung das Kundenerlebnis in der Schweizer Bankenbranche?

**Haering Polissena, Keller Gabriela**  
Die Konzernverantwortungsinitia-tive von Schweizer Unternehmen

**Croce Gioele, Müssig Max, Schwarz Jon**  
Stahl im Sturm – Globalisierung, der Ukraine-Konflikt und Alterna-tiven

**Gredig Laurin, Schiesser Mattia, Thiem Robin**  
Globalisierung der Kleidung

G6a

**Aegerter Patricia**  
Biochemie

**Albers Lina**  
Psychologie

**Barroso Rodrigues Miguel**  
Physik

**da Silva Rego Ana Sofia**  
Medizin

**Eberli Leni**  
Betriebswirtschaftslehre

**Greiner Andrina**  
Betriebswirtschaftslehre

**Gubler Nicolas**  
Psychologie

**Hegglin Alessia**  
International Affairs

**Messmer Cyrill**  
Betriebswirtschaftslehre

**Risch Bjarne**  
International Affairs

**Schnüriger Loïc**  
Medizin

**Schwahn Anne-Sophie**  
Rechtswissenschaften mit Wirtschaftswissenschaft

**Wendler Tina**  
Umweltingenieurwesen

G6b

**Ardüser Gian-Marco**  
Maurerlehre

**Bažancik Karla**  
Jura, Luzern

**Da Cruz Carvalho Rita**  
Psychologie, Basel

**Graf Amanda**  
Jura, Bern

**Lehning Leonardo**  
Physik, ETH Zürich

**Marty Annika**  
Sport, Basel oder Lebensmittelwis-senschaften, ETH Zürich

**Mayer Janis**  
Militär, Zwischenjahr

**Müller Livia**  
Materialwissenschaften, ETH Zürich

**Räber Lou**  
Militär

**Raeburn-Burgess Premilla**  
Maschineningenieurwissen-schaften, ETH Zürich

**Rücker Finn**  
Militär, Zwischenjahr

**van der Wijk Frederik**  
Militär, Zwischenjahr

**von Arx Charlize**  
Polizeiausbildung

**Wantschina Bruno**  
Zwischenjahr, Studium an der HSG

H6

**Bartelt Liv**  
Praktikum UBS Zürich

**Brigante Laura**  
Praktikum Kantonsspital Graubün-den, Chur

**Croce Gioele**  
Praktikum Valär Immobilien-Treuhand AG, Davos

**Gredig Laurin**  
Praktikum Eidgenössisches Depar-tement für auswärtige Angelegen-heiten, Bern

**Haering Polissena**  
Praktikum Sarbach Treuhand, Regensdorf

**Keller Gabriela**  
Praktikumsstelle noch offen

**Müssig Max**  
Praktikum THOMA Immobilien Treuhand AG, Amriswil

**Schiesser Mattia**  
Praktikum Stefan Stöckli Immo-bilien-Treuhand AG, Brugg

**Schutz Carla**  
Praktikum Waldhotel, Davos

**Schwarz Jon**  
Praktikum Stadtcasino, Baden

**Thiem Robin**  
Praktikum Graubündner Kantonalbank



Gymnasium

Fächer	G1	G2	G3	G4	G5	G6
Erstsprache						
Deutsch	4	4	4	4	4	4
Zweite Landessprache						
Italienisch	3	3				
Französisch oder Italienisch			4	4	4	3
Dritte Sprache						
Englisch	3	3	4	3	3	4
Latein	3	4				
Mathematik und Naturwissenschaften						
Algebra	4	4				
Geometrie	2	2				
Mathematik			4	4	4	4
Naturlehre (Ph/Ch/B)	2	3				
Biologie			2	2	1	2
Chemie				2	2	2
Physik				2	2	2
Informatik			2	2		
Geistes- und Sozialwissenschaften						
Geografie	2	2	2	2	1	2
Geschichte	2	2	2	2	2	3
Kunst						
Bildnerisches Gestalten	2	2	2	2*	2*	
Musik	2	2	2	2*	2*	
Schwerpunktfach						
Angewandte Mathematik/Physik				4	5**	4
Biologie/Chemie				4	5**	4
Latein			2	2	5**	4
Wirtschaft und Recht				4	5**	4
Ergänzungsfach						
Bildnerisches Gestalten					3	3
Geografie					3	3
Informatik					3	3
Musik					3	3
Sport					3	3
Maturaarbeit						
Maturaarbeit					1	
Weitere obligatorische Fächer						
Turnen und Sport	3	3	3	3	3	3
Ethik	1	1				
Einführung in Wirtschaft und Recht			2			
Hauswirtschaft		2				
ICT	1					
Total Unterricht (Lektionen)	34	37	33	36	37	37

\* Wahl zwischen Bildnerischem Gestalten und Musik  
\*\* Inkl. 1 Lektion für die interdisziplinäre Arbeit

Handelsmittelschule Ausbildungsbeginn vor 2023

Fächer	H4	H5	H6	H7
Grundlagenbereich				
Deutsch	4	4	4	
Französisch	4	4	4	
Englisch	4	3	5	
Mathematik	3	3		
Schwerpunktbereich				
Finanz- und Rechnungswesen	2	3	5	
Wirtschaft und Recht	3	3	3	
Ergänzungsbereich				
Geschichte und Politik	2	2	2	
Technik und Umwelt	4	4		
Beruflicher Unterricht				
Information, Kommunikation, Administration (IKA)	4	4	4	
Integrierte Praxisteile (IPT)		4		
Interdisziplinäre Fächer				
Integrationsfach SOG+: Abacus			3	
Interdisziplinäre Projektarbeit (IDPA)			0.75	0.25
Weitere Fächer				
Turnen und Sport	3	3	3	
Total Unterricht (Lektionen)	33	37	33.75	0.25

Handelsmittelschule Ausbildungsbeginn nach 2023

Fächer	H4	H5	H6	H7
Grundlagenbereich				
Deutsch	4	4	4	
Französisch	4	3	4	
Englisch	4	3	4	
Mathematik	3	3		
Schwerpunktbereich				
Finanz- und Rechnungswesen	3	3	3	
Wirtschaft und Recht	3	3	3	
Ergänzungsbereich				
Geschichte und Politik	2	2	2	
Technik und Umwelt	2	2		
Interdisziplinäres Arbeiten				
Interdisziplinäre Projektarbeit (IDPA)			0.75	0.25
Beruflicher Unterricht				
Digitale Kompetenzen (HKB E)	2	2	2	
Berufliche Praxis (HKB B–D)	6	6	8	
Vorbereitung QV				1
Weitere Fächer				
Turnen und Sport	3	3	3	
Total Unterricht (Lektionen)	36	34	33.75	1.25

# Mitarbeitende

## Schulleitung Rektor

**Gerber Severin**  
lic. phil. I., Klassen G5a/b,  
G6a/b, Abschlussprüfungen

## Prorektor/in

**Hofmänner Barbara**  
lic. phil. II., Klassen G1a/b, G2,  
G3a/b, G4a/b, Aufnahme-  
prüfungen

## Schmid Markus

MSc Sportwissenschaften,  
Klassen H4, H5, H6, H7

## Internatsleiter

**Bauer Gundolf**, Master of Arts

## Verwaltung

**Kühnis Georg**

## Sekretariat

**Schmid Mägi**  
**Siegenthaler Esther**

## Hauswirtschaft

**Haller Klaus**, Leiter  
Hauswirtschaft (bis 31.3.2025)  
**Tesic Zeljko**, Hauswart, Leiter  
Hauswirtschaft (ab 1.4.2025)  
**Rabijac Zoran**, Hauswart (ab  
1.3.2025)  
**Bojic Ljiljana**, Hausdienst  
**Guedes Pinto Julieta**, Hausdienst  
**Lamas Fatima**, Hausdienst  
**Martiello Mariarosaria**, Haus-  
dienst  
**Nenadic Mira**, Hausdienst  
**Sosic Danijela**, Hausdienst

## Küche

**Schmid Ruedi**, Küchenchef  
**Waupotitsch Gottfried**, Koch (bis  
31.12.2024)  
**Joas Franz**, Koch (ab 1.2.2025)

## Internatsbetreuer/innen

**Bauer Gundolf**, Internatsleiter  
**Danzl Margret**,  
Stellvertretende Leitung  
**Siegenthaler Esther**,  
Gesundheitsdienst  
**Beniczky Christian**, Betreuung  
**Hartmann Ina**, Betreuung (bis  
24.12.2024)

**Heinzle Roland**, Betreuung  
**Luther Noemi**, Betreuung  
**Noordhoek Ingrid**, Betreuung (ab  
6.1.2025)  
**Büsser Yannick**, Praktikant

## Mediathek

**Bollag Manuel**  
**Baumann Ruth**

## SAMDcare

**Günthard Tanja**

## Schularzt

**Gehring Hans Jakob**  
Dr. med. FMH  
Promenade 41, Davos Platz

## Sprecher Beate

Dr. med. FMH (Stellvertreterin)  
Promenade 33a, Davos Platz

## Stellvertretungen

**Brack Angelo**, Informatik  
**Brandi Philipp**, Mathematik  
**Ehram Lars**, Musik  
**Jäckle Selina**, Geografie  
**Schöll Julie**, Musik  
**Wallburg Amélie**, Latein  
**Weizenegger Ines**, Geografie

## Lehrpersonen im Ruhestand

**Bänziger Max**  
Lehrer für Mathematik  
und Physik  
**Behne Lutz**  
Lehrer für Mathematik  
**Berger Martin**  
Lehrer für Wirtschaft  
und Recht  
**Bless Ruedi**  
Dr. phil. II, Lehrer für  
Geografie und Mathematik  
**Bohlhalter Birgit**  
Lehrerin für Deutsch  
**Bollier Peter**  
Lehrer für Geschichte  
und Deutsch  
**Bolliger Annette**  
Lehrerin für Biologie  
**Bolliger Erwin**  
Dr. phil. II, Rektor und  
Lehrer für Biologie  
**Egli Hugo**  
Prorektor und Lehrer  
für Französisch

## Gehring Jakob

Lehrer für Religion,  
Latein und Griechisch  
**Hartmann Konrad**  
Lehrer für Mathematik  
und Internatsleiter  
**Heckner Gert**  
Dr. phil. I, Lehrer für  
Französisch und Latein  
**Hirzel Otto**  
Lehrer für Biologie,  
Chemie und Geografie  
**Kadelbach Alfred**  
Lehrer für Deutsch  
und Geschichte  
**Koch Christian**  
Lehrer für Mathematik  
und Techn. Zeichnen  
**Krüger Horst**  
Lehrer für Deutsch  
und Philosophie  
**Krüger Stefanie**  
Lehrerin für Italienisch  
**Meier Adrian**  
Lehrer für Englisch  
**Meyer-Suter Christine**  
Lehrerin für Englisch  
und Geschichte  
**Meyer Ruedi**  
Lehrer für Englisch  
**Müller Hansruedi**  
Rektor und Lehrer  
für Chemie  
**Röthlisberger Rolf**  
Lehrer für Deutsch  
**Schaub Markus**  
Lehrer für Mathematik  
und Physik  
**Schornbaum-Pleyer Eva**  
Lehrerin für Biologie und Chemie  
**van der Graaff André**  
Lehrer für Physik und Mathematik

# Lehrkörper

## A

**Alioth Ladina**  
Geografie, Davos Platz

## Ambühl-Losa Daniela

Italienisch, Davos Dorf

## B

**Bamert Silvio**  
Geografie, Turnen und  
Sport, Klosters

## Behrens Martin

Mathematik, Physik,  
Davos Wolfgang  
(bis 24.1.2025)

## Bergamin Ivan

Dr. rer. pol., Informatik, Hergiswil

## Bolay Andrea

Bildnerisches Gestalten, Geogra-  
fie, Davos Platz

## Bollag Manuel

Dr. phil. I, Geschichte, Klosters

## F

## Fehr Alexander

Dr. phil. II, Biologie, NWS,  
Landquart

## G

## Gerber Severin

Rektor, Latein, Geschichte,  
Davos Platz

## Giudicetti Gian Paolo

Dr. phil. I, Italienisch,  
Französisch, Davos Dorf

## Gügler Isabelle

Primarlehrerin, Thalwil

## H

## Hagen Bettina

Primarlehrerin, Davos Wolfgang

## Heinzle Roland

Mathematik, Davos Platz

## Held Beat

Deutsch, Zizers

## Hofmann Jürg

Berufliche Praxis, Davos Dorf

## Hofmänner Barbara

Prorektorin, Mathematik,  
Davos Platz

## Hohnheiser Daniela

Mathematik, Turnen und  
Sport, Davos Platz

## I

## Illl Eveline

Hauswirtschaft, Davos Dorf

## K

## Khoroshev Dmitriy

Dr. phil. II, Chemie, NWS, ICT,  
Davos Platz

## Kunz Carlo

Deutsch, Geschichte, Grüningen

## L

## Lardi Dario

Wirtschaftsfächer, Chur

## Liechti Lisa

Wirtschaftsfächer, Davos Platz

## M

## Maraffio Andrej

Physik, Chur (ab 27.1.2025)

## P

## Pargätzi Anita

Turnen und Sport, Davos Dorf

## Pfister Urs

Mathematik, Englisch, Trimmis

## Pribyl Antonin

Geografie, NMG, Turnen und  
Sport, Davos Platz

## R

## Rizzotti Sven

Dr. phil. II, Informatik,  
Mathematik, Davos Platz  
(Urlaub ganzes Schuljahr)

## Rüegg Nanina

Deutsch, Englisch, Bischofszell

## S

## Schlawitz Marco

Musik, Chor, Davos Platz

## Schmed-Sialm Patricia

Latein, Davos Platz  
(Urlaub 12.8.2024–24.1.2025)

## Schmid Markus

Prorektor, Turnen und Sport,  
Davos Dorf

## Sutterlüty-Buser Pia

Französisch, Englisch, Davos Dorf

## T

## Todt Katja

DaF, Davos Dorf

## W

## Wallburg Tanja

Französisch, Davos Wiesen

## Weber Andri

Geschichte, Ethik, Davos Dorf

## Wehrli Alessia

Englisch, Turnen und Sport,  
Klosters

## Wittmund Kai

Englisch, Davos Wiesen

## Z

## Zerr Bettina

Deutsch, Geschichte, Davos Platz

Unsere Lehrpersonen können  
per E-Mail erreicht werden:  
vorname.name@samd.ch



# Unsere Jubilare



**Pia Sutterlüty-Buser**  
20 Jahre



**Barbara Hofmänner**  
15 Jahre



**Silvio Bamert**  
10 Jahre



**Patricia Schmed-Sialm**  
10 Jahre

# Gremien

## Stiftungs- und Schulrat

**Bergamin Patrik \***, Präsident  
Dr. iur., Staatsanwalt  
Davos Platz

**Christoffel Hansjürg \***, Vizepräsident  
lic. iur., Rechtsanwalt  
Davos Platz

**Bänziger Boris**  
MSc Sportwissenschaften, Rektor TSME (Thurgau-  
isch-Schaffhauserische Maturitätsschule für  
Erwachsene) Frauenfeld  
Hallau

**Bärenfaller Katja \*** ab 1.1.2025  
PD Dr., sc. nat. Forschungsgruppenleiterin am  
Schweizerischen Institut für Allergie- und Asthma-  
forschung (SIAF)  
Davos Platz

**Bebi Peter \*** bis 31.12.2024  
Dr. sc. nat. ETH, WSL-Institut für  
Schnee- und Lawinenforschung SLF  
Davos Platz

**Claus Bruno W.**  
lic. iur., Unternehmer/Jurist  
Chur

**Dörig Rolf**  
Dr. iur., Präsident des Verwaltungsrates  
Swiss Life  
Küsnacht

**Gruber Nicolas**  
Prof. Dr., Institut für Biogeochemie  
und Schadstoffdynamik, ETH Zürich  
Zürich

**Hull Robin**  
lic. phil. I, Verwaltungsratspräsident Hull's School  
Zürich

**Krueger Ralph**  
Ehemaliger Trainer der Schweizer  
Eishockey-Nationalmannschaft  
Davos Platz

**Strössler Patrick**  
lic. phil. I, Rektor Kantonsschule Zofingen,  
Präsident Rektorenkonferenz der  
Kantonsschulen Aargau  
Wabern

**Studer Annette**  
lic. phil. I, Rektorin Kantonsschule Reussbühl Luzern  
Luzern

**von Ballmoos Walter \***  
Kleiner Landrat, Vorsteher Departement II  
Bildung und Soziales  
Davos Platz

**Vontobel Jan \***  
Dr. med., Ärztlicher Direktor / Chefarzt  
Kardiologie, Hochgebirgsklinik Davos Wolfgang  
Davos Dorf

**Winkler Urs (Gast)**  
MSc Sportwissenschaften, Rektor Stiftung  
Sport-Gymnasium Davos  
Davos Platz

## Elternbeirat extern

**Christen Claudia**, Davos Platz  
**Redies Michael**, Davos Monstein  
**Sovilla Betty**, Davos Dorf

## Elternbeirat intern

**Coninx Martin**, Männedorf  
**Raeburn Susanne**, Langnau am Albis  
**Roulet Huber Chantal**, Zug  
**Schnüriger-Murier Michael**, Baar

## Vorstand SAMDalumni

**Gerber Severin**, Davos Platz (Präsident)  
**Cafilisch Michael**, Chur (Vizepräsident)  
**Hofmänner Daniel**, Zürich (Aktuar)  
**Bamert-Hess Marion**, Rickenbach bei Schwyz  
(Kassierin)  
**Kneschaurek Claudio**, Zürich (Beisitzer)  
**Mattli Jöri**, Davos Platz (Beisitzer)

Die Mitglieder mit \* bilden gleichzeitig den Schulrat.



SCHWEIZERISCHE ALPINE  
MITTELSCHULE DAVOS

Guggerbachstrasse 2  
CH-7270 Davos Platz  
+41 81 410 03 11  
[www.samd.ch](http://www.samd.ch) | [info@samd.ch](mailto:info@samd.ch)

