

# Leitbild Davos: Stadt und Landschaft

bereinigt von der Leitbildgruppe am 19. Mai 2009

So wünschen sich Bevölkerung, Behörden und Gäste ihr Davos der Zukunft: Eine weltoffene Alpenmetropole mit einmaligem Charakter. Ein nachhaltig\* gestalteter Lebens- und Wirtschaftsraum. Die Zahl der Menschen, die hier wohnen, nimmt stets leicht zu.

Stadt und Landschaft in einem, das ist das Einzigartige an Davos: Klar begrenzt auf Dorf und Platz die Stadt mit der verkehrsfreien Promenade und den zahlreichen Grünflächen. Gleich daneben der malerische Davosersee. Und ringsum die sorgfältig bewirtschaftete Kulturlandschaft – Zeugin der Walserstreusiedlung – mitten in der zauberhaften Bergwelt.

Die Einheimischen finden in Davos alles, was sie zur Gestaltung des Lebens brauchen. Vor allem auch günstigen Wohnraum und passende Arbeit. Nicht allein der Tourismus, auch Kongresse, Bildung, Forschung, Medizin, Landwirtschaft und Gewerbe bringen ihnen Verdienst. Alle fühlen sich zugehörig zum «Unternehmen Davos» und setzen sich ein, dass auch die Gäste sich hier willkommen fühlen.

Und die Gäste schätzen dies. Aus aller Welt zu jeder Jahreszeit kommen sie hierher für Sport, Erholung, Kultur und Begegnung. Vielen ist Davos zur zweiten Heimat geworden. Die Zweit- und Ferienwohnungen sind durchschnittlich während mehr als sechs Monaten im Jahr belegt. Die Wertschöpfung daraus lässt sich sehen.

Und was ist das Erfolgsrezept, das Davos soweit bringt? Auf Qualität von A bis Z zu setzen, auch auf Lebensqualität. Immer wieder die Verbindung von Altem mit Neuem zu wagen. Und stets auf allen Ebenen zusammenzuarbeiten, über alle Grenzen hinweg.

\* Nachhaltig ist für uns nicht einfach ein Schlagwort. Nachhaltige Entwicklung verstehen wir im Sinne des Gipfels von Rio. Sie strebt eine solidarische, gut gebildete und gesunde Gesellschaft, eine leistungsfähige Wirtschaft und eine intakte Umwelt an, die auch nächsten Generationen ermöglicht, ihre Bedürfnisse zu befriedigen.

# Legislaturziele 2021-2024 und Jahresziele 2022

Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Dep. I</b>					
<b>Chancen der digitalen Transformation nutzen</b>	Wirtschaftsförderung/ Volkswirtschaft (Dep. I)	Smart City Davos, Erarbeiten und Umsetzen einer e-Government-Strategie für die Gemeinde Davos	Offen	Pilot Parkleitsystem, neue Webfunktionen, Erkenntnisse aus Prozess Agenda "Davos Digital" einarbeiten	Fr. 429'000.– Fr. 25'000.–
		Agenda "Davos Digital" zur Initiierung von Digitalisierungsprojekten	Offen (Agenda 2025 und Digitalisierungsfonds)	Agenda "Davos Digital" verabschieden, erste Projekte lancieren	Projektabhängig (Mittel Agenda 2025)
		Alpine Office Davos, Arbeitsplätze für nebel- und hitzegeplagte Firmen/deren Arbeitskräfte	Offen	Erkenntnisse aus Prozess Agenda "Davos Digital", Projektorganisation definieren	Projektabhängig (Mittel Agenda 2025)
<b>Wirtschaftsstandort für Unternehmen, Fachkräfte und Familien attraktiv gestalten</b>	Wirtschaftsförderung/ Volkswirtschaft/ Einwohnerdienste (Dep. I)	Massnahmenpaket zur besseren Vereinbarkeit von Beruf und Familie	Offen	Bericht "Vereinbarkeit Beruf & Familie" abschliessen/evaluieren	
		Ermöglichung bessere Partizipation für Zugezogene	Offen	Austauschplattform für Einheimische, Zweitheimische und Zugezogene initiieren	Fr. 15'000.–
		Ausweiszentrum in Davos	Offen	Politische Rahmenbedingungen klären	neu Dep. III

Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Davos als Wissensstadt weiterentwickeln</b>	Wirtschaftsförderung / Forschung (Dep. I)	Weiterentwicklung der Grundlagen zur Förderung des Forschungsplatzes	Offen		
		Innovative Wohnangebote für Lernende und Doktorierende	Offen	Bedarfsabklärung abschliessen	
		Bessere Vernetzung von Davos mit FHGR, Universitäten und ETH	Offen		
		Ansiedlung von 80 bis 100 neuen Arbeitsplätzen am Forschungsplatz Davos	Offen	Finanzierung SZIRM, Finanzierung GAMC, konzeptioneller Rahmen Literaturinstitut	Offen
<b>Tourismus auf nachhaltige Beine stellen</b>	Wirtschaftsförderung / Tourismus / Raumplanung (Dep. I)	Gemeinschaftsprojekt CO <sub>2</sub> -neutrale Destination (mit Fachstelle Umwelt)	gem. Finanzplan 250'000.– p.a. ab 2023	Botschaft an den Grossen Landrat	
		Nachhaltiger Rahmen für die Jahrestreffen des World Economic Forum		Studie zur Wirksamkeit der Nachhaltigkeitsvorgaben bei Temporärbauten	Fr. 10'000.–
		Partizipationsmöglichkeit für Zweitheimische und Gäste	Fr. 50'000.–	Umsetzung Massnahmen aus Umfrage (siehe Massnahmen Austauschplattform für Einheimische, Zweitheimische und Zugezogene und Forum Wohnraumentwicklung)	(siehe Seite 1 unten und Seite 3 Mitte)
		Raumplanungsgrundlage für Speichersee und Talabfahrt Usser Isch	Offen	Genehmigung durch Regierung einholen, sofern Volksabstimmung positiv ausfällt	

Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
		Mehrweg-Prinzip für Grossanlässe einführen		Studie abschliessen und auswerten, Pilot / Konzept ableiten	
<b>Raumentwicklung ermöglichen</b>	Raumplanung / Volkswirtschaft (Dep. I)	Totalrevision des Zonenplans, Integration von Davos Wiesen (mit Dep. V)	Fr. 500'000.–	Regionaler Richtplan Siedlung überarbeiten, Kommunalräumliches Leitbild verabschieden, Totalrevision des Zonenplans initiieren	Fr. 75'000.–
		Schaffung von Gewerbefläche für einheimisches Gewerbe und Ansiedlungen	Offen	Standorte Forstwerkhof und KMA in Richtung Abstimmungsreife entwickeln	Fr. 15'000.–
		Punktuelle Reformen zur Ermöglichung einer orts- und umweltverträglichen Entwicklung von Gewerbe, Tourismus, Forschung etc.	Fr. 100'000.–	Zukunftskonzept Camping Davos, Forum Wohnraumentwicklung aufbauen	Fr. 10'000.– Fr. 15'000.–
		Deponiestandorte, Sammel- und Sortierplatz	Fr. 40'000.–	Botschaft und Volksabstimmung Deponie Tola, Zwischenlager Sand	(siehe Dep. V, Überarbeitung Deponieprojekt Tola)
<b>Mobilität nachhaltig gestalten</b>	Raumplanung / Volkswirtschaft/ Tourismus (Dep I)	Gesamtverkehrskonzept (mit Dep. IV)	Offen	Botschaft an den Grossen Landrat	
		Prüfen von E-Bike-Stationen (mit Dep. IV+V)	Offen		
<b>Stadtbild aufwerten, Aufenthaltsqualitäten stärken</b>	Raumplanung / Tourismus (Dep. I)	Arealentwicklung Seehofseeli mit Verschiebung Bahnhof Dorf (Generationenprojekt)	Offen	Städtebaulicher Wettbewerb, Siegerprojekt weiterbearbeiten	Fr. 800'000.–
		Begegnungszone Postplatz/Bubenbrunnenpark	Offen	Planungsarbeiten	Fr. 40'000.–

<b>Legislaturziele</b>	<b>Aufgabenbereich</b>	<b>Projekte</b> (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	<b>Finanzbedarf</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	<b>Jahresziele 2022</b> (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	<b>Finanzbedarf 2022</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
		Positionierung des Arkadenplatzes als zentraler Treffpunkt (siehe auch Kultur)	Offen	10 Anlässe fördern, siehe auch Kultur	
		Entwicklung der Promenade zu attraktiver Flanier- und Begegnungszone	Offen		
<b>Landschaft, Landwirtschaft und Baukultur erhalten und pflegen</b>	Raumplanung / Tourismus (Dep. I)	Umgang mit alten Ställen/Spichern und sensiblen Naturräumen	Fr. 60'000.–	Konzeptgrundlagen erarbeiten	Fr. 60'000.–
		Aufwertung der Davoser Seitentäler	Fr. 50'000.–		
		Ausscheidung Gewässer- und Gefahrenzone (mit Dep. IV)		Vernehmlassung auswerten, Botschaft an den Grossen Landrat	
<b>Kulturstandort Davos weiterentwickeln</b>	Kultur / Kulturförderung (Dep. I)	Umsetzung erste Etappe der Kulturstrategie 2020-2031	Mittel aus dem Kulturfonds	Vergabe Landwasserpreis, erste Kulturkonferenz durchführen	Fr. 10'000.– Fr. 4'000.–
		Belebung und Positionierung des neuen Kulturplatzes Davos	Mittel aus der Leistungsvereinbarung und Fonds Anschubfinanzierung	10 Spezial-Anlässe, Leistungsvereinbarung evaluieren	Fr. 80'000.–
		Zukunftsstrategie für die Davoser Bibliotheken, Evaluation Raumangebot	Offen	Open Library, Bedürfnisse für Gesamtstrategie gemeindeeigene Liegenschaften	Fr. 32'000.–
<b>Gemeindefinanzen stabil halten, Investitionen in die Zukunft ermöglichen</b>	Finanzen und Steuern (Dep. I)	Sicherstellung der Finanzierung einer hohen Investitionstätigkeit und des Generationenprojekts Bahnhof Dorf – Seehofseeli			

Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
		Prüfung steuerliche Entlastung	Offen		
		Totalrevision Finanzhaushaltsgesetz	Offen		
<b>Strukturen der Gemeindeverwaltung modernisieren</b>	Gemeindeführung / Rechtsdienst (Dep. I)	Erlass einer modernen Personalordnung	Offen	Erlass neues Arbeitszeitreglement	
		Förderung Chancengleichheit	Offen	Lohnvergleichsanalyse auswerten	
		Zeitgemässe Kommunikation (intern wie extern)	Offen	Initiierung neues Social-Media-Konzept	
		Parlamentsbetrieb weiter digitalisieren	Offen	Rechtsgrundlage für online oder hybride Parlamentsitzungen, Digitalisierung der Abstimmungen und des Einreichens von Vorstössen	
		Einführung modernes, effizientes Bestellwesen	Offen	Analyse auswerten, Massnahmen definieren	
		Regelung und Optimierung von Vertragsgestaltung und -verwaltung	Offen		
		Eruierung und Optimierung Raumangebot für Gemeindeverwaltung und Gemeindebetriebe	Offen	Analyse mittel- und langfristiger Raumbedarf, Teil der Gesamtstrategie für gemeindeeigene Liegenschaften (pendent)	
		Evaluation Kompetenzordnung	Offen		

Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
		Erneuerung verschiedener Gesetzesgrundlagen (z.B. Taxigesetz)	Offen		
<b>Dep. II</b>					
<b>Pädagogisches ICT-Konzept umsetzen, Mengengerüst an elektronischen Geräten aufstocken</b>	Volksschule / IT (Dep. II)	Weiterarbeit an der Umsetzung des Konzepts und der damit verbundenen Aufstockung des Mengengerüsts (GLR-Beschluss 17.12.2020). In der Folge Anpassung des Unterrichts, d.h. Unterrichtsstoff wird vermehrt unter dem gezielten Einsatz der elektronischen Geräte erfolgen. Vermehrt kommen webbasierte Anwendungen zum Einsatz	Fr. 720'000.–	Weiterarbeit an der Umsetzung des Konzepts und der damit verbundenen Aufstockung des Mengengerüsts. Anpassung des Unterrichts. Vermehrter Einsatz webbasierter Anwendungen. Organisationsstrukturen der ICT-Planungsgruppe überprüfen	Fr. 80'000.– (1:1-Ausstattung OS Los 2022: 80 Geräte)
<b>Zusätzliche Abteilungen im Kindergarten und nachfolgend an der Primarschule schaffen</b>	Volksschule / Liegenschaften (Dep. II)	Im langjährigen Durchschnitt besuchen ca. 85 Kinder/Jahrgang die Schule. Von den Jahrgängen 2017 und 2018 werden jedoch ca. 30 % mehr Kinder erwartet. Dies führt möglicherweise zu mehr Klassen im Kindergarten und nachfolgend an den Primarschulen	Fr. 250'000.–	Temporäre (2-3 Jahre) Verlagerung des Kindergartens Wiesen nach Davos Dorf	Fr. 60'000.–
<b>Schulstandorte Unterschnitt überprüfen</b>	Volksschule (Dep. II)	Überprüfung der aktuellen Umsetzung und ggf. neue Planung aufgrund tieferer Schülerzahlen	Mittelfristig eher Einsparungen als Mehrausgaben	Wird eventuell in den Folgejahren aktuell	

<b>Legislaturziele</b>	<b>Aufgabenbereich</b>	<b>Projekte</b> (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	<b>Finanzbedarf</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	<b>Jahresziele 2022</b> (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	<b>Finanzbedarf 2022</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Frühkindliche Sprachförderung einführen</b>	Sozialdienst / Volksschule (Dep. II)	Konzept frühkindliche Sprachförderung (GLR-Beschluss 06.10.2020), Umsetzung konkretisieren (gemäss Zeitplan)	Fr. 373'000.–	In Umsetzung	Fr. 95'000.–
<b>Arbeitsstellen für Sozialhilfebezüger schaffen</b>	Sozialdienst (Dep. II)	Initiierung und Förderung der Arbeitsintegration in Zusammenarbeit mit lokalen Arbeitgebern. Schaffung von internen und externen Stellen für Personen aus der Sozialhilfe und dem Flüchtlingsbereich	Offen	Offen	
<b>Neuen Standort für die Offene Jugendarbeit erschliessen</b>	Sozialdienst (Dep. II)	Evaluation einer geeigneten Liegenschaft für den neuen Standort der Offenen Jugendarbeit mit zuständigem Departement (mit Dep. V)	Offen	Offen	
<b>Partizipation der Jugend fördern</b>	Sozialdienst (Dep. II)	Standortbestimmung für Davos, Erarbeitung eines Partizipationsreglements	Offen	Offen	
<b>Beim Elternbildungs- und Frühförderprogramm "PAT – Mit Eltern lernen" als Pilotgemeinde teilnehmen (neu)</b>	Sozialdienst (Dep. II)	<i>Pilotgemeinde leistet eine Teilfinanzierung an die Familienplätze, welche über drei Jahre aufgebaut werden sollen, Pilotgemeinde legt 6 Familienplätze in der Pilotphase vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2024 fest</i>		<i>Familienplätze festlegen</i>	



Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Dep. III</b>					
<b>Sportinfrastrukturen ausbauen</b>	Sportanlagen (Dep. III)	Erarbeitung und Umsetzung einer ganzheitlichen Strategie für das Areal Fährich für die nächsten Jahre	Offen	Masterplan Fährich erstellen, beinhaltend Zonenplanänderung, Ausbau Kletterpark, Pumptrack, Neubau Chalet Velo, Botschaft an den Grossen Landrat	Fr. 25'000.–
		Einführung eines Loipenpasses für die Benutzung der Langlaufloipen	Offen	Wintersaison 2021/2022 mit freiwilligen Beiträgen analysieren, Kostenübersicht Langlauf Davos erstellen, aufgeteilt nach Loipen / Langlaufzentrum / Snowfarming	
<b>Krisenmanagement stärken</b>	Gemeindeführungsstab (Dep. III)	Neuorganisation des Gemeindeführungsstabes und Revision des Landschaftsgesetzes über die Katastrophenorganisation und den Lawindienst	Fr. 18'000.–	Abläufe zwischen Resorts festlegen und kommunizieren, Kommunikationsmittel gegen aussen festlegen, Gefährdungsanalyse weiter bearbeiten, pro Jahr eine Übung durchführen	Fr. 4'500.–
<b>Seniorenarbeit fortsetzen</b>	Gesundheit (Dep. III)	Weiterentwicklung der vom Kanton geförderten Seniorenarbeit unter Mitwirkung aller kommunalen Anbieter. Einheitliche und zentrale Publikation der verschiedenen Aktivitäten und Anlässe	Fr. 16'500.–	Programm/Angebot der Anbieter auf Website der Gemeinde publizieren, Kommunikation an Zielgruppe über das Bevölkerungsamt, Schlussforum organisieren und weiteres Vorgehen definieren	Fr. 6'000.–

<b>Legislaturziele</b>	<b>Aufgabenbereich</b>	<b>Projekte</b> (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	<b>Finanzbedarf</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	<b>Jahresziele 2022</b> (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	<b>Finanzbedarf 2022</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Innovatives Gesundheitskonzept voranbringen</b>	Gesundheit (Dep. III)	Umsetzung eines erarbeiteten Konzepts zu einem ganzheitlichen Gesundheitstourismus	Fr. 140'000.–	IG Gesundheitsorientierte Destination Davos Klosters gründen, Product Manager einstellen, regionale Akteure des Gesundheitswesens kontaktieren und touristische Angebote einholen, Verkaufskanäle festlegen, 10 touristische Angebote definieren und in Vertrieb bringen	Fr. 55'000.–
<b>Dep. IV</b>					
<b>Öffentlichen Verkehr effizienter und kundenfreundlicher gestalten</b>	Verkehrsbetrieb (Dep. IV)	Einführung eines neuen Kassensystems (Vendita 21)	Fr. 530'000.– (Kantonsbeitrag Digitalisierungsfonds voraussichtlich Fr. 265'000.–)	Kassensystem August – Oktober einführen	Fr. 280'000.–, möglicher Beitrag Fonds Digitalisierung Fr. 140'000.–
<b>Infrastruktur Wasser/Abwasser sicherstellen</b>	Tiefbauamt (Dep. IV)	Erweiterung der ARA Glaris aufgrund ungenügender Reinigungsleistung	Fr. 1'020'000.–	Projekt zur Erweiterung ARA Glaris ausarbeiten	Fr. 5'000.–
		Erstellung neues Reservoir, Quellsanierungen, Netzergänzungen innerorts	Fr. 3'055'000.–	Reservoir Monstein ausrüsten	Fr. 735'000.–
<b>Kanalisation ausserhalb Bauzone ergänzen</b>	Tiefbauamt (Dep. IV)	Erschliessung Sertig Dörfli und Sand mit Kanalisationsleitung	Fr. 1'250'000.–	Engi – Bäbi	Fr. 300'000.–
		Kanalisationsleitung bis Chaiserer, Dischma	Fr. 250'000.–	Abgeschlossen im 2021	

<b>Legislaturziele</b>	<b>Aufgabenbereich</b>	<b>Projekte</b> (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	<b>Finanzbedarf</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	<b>Jahresziele 2022</b> (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	<b>Finanzbedarf 2022</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Schutz vor Hochwasser verstärken</b>	Forstbetrieb (Dep. IV)	Planung/Projektierung Gewässer- und Lawinenverbauung Albertitobel, event. Baubeginn	Planung Fr. 80'000.– Baukosten offen (78 % Beiträge)	Planung dieses mehrjährigen Projekt starten	Fr. 40'000.–
		Hochwasserschutz Landwasser, Bereich Mattastrasse-Bolgen (zusammen mit Tiefbauamt)	Offen	Raumplanungsprozess einleiten	
<b>Schutzwald pflegen und Waldschäden beheben</b>	Forstbetrieb (Dep. IV)	Holznutzung jährlich ca. 7'000 m <sup>3</sup> , 3'000 Pflanzungen, Jungwaldpflege	Fr. 3'724'000.– (80 % Beiträge)	Holzverkauf umsetzen	Fr. 550'000.–
<b>Lawinengefahren reduzieren</b>	Forstbetrieb (Dep. IV)	Lawinenverbauung Frauentobel	Fr. 2'600'000.– (70 % Beiträge)	Arbeiten beginnen	Fr. 250'000.–
		Lawinenverbauung Duchli	Fr. 1'200'000.– (70 % Beiträge)	2. Etappe realisieren	Fr. 600'000.–
<b>Dienstleistungen Werkstatt verbessern</b>	Technische Betriebe (Dep. IV)	Ausweitung der SQS-Zertifizierung auf gesamte Werkstatt	Offen	Bremsprüfstand für landwirtschaftliche Fahrzeuge zertifizieren	
<b>Wandern und Biken attraktiver gestalten</b>	Technische Betriebe (Dep. IV)	Erstellung eines Masterplans Wandern/Biken	Offen	Erster Entwurf kann durch Kleinen Landrat beraten werden	
		Entflechtung Wandern/Biken auf Strecke Jakobshorn – Sertig – Rinerhorn	Fr. 540'000.–	1. Etappe umsetzen	Fr. 290'000.– netto

Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Dep. V</b>					
<b>Baugesetzgebung erneuern und vervollständigen</b>	Hochbauamt / Rechtsdienst (Dep. V)	Totalrevision des Baugesetzes (mit Dep. I)	Fr. 100'000.–		
		Erstellen eines Inventars der ortsbildprägenden Bauten (mit Dep. I)			
		Überarbeitung des Inventars schützens-, erhaltenswerter und interessanter Bauten (mit Dep. I)	Fr. 50'000.–	Teil Wiesen erarbeiten	
<b>Ortsbild verbessern</b>	Hochbauamt (Dep. V)	Kommunalaräumliches Leitbild (mit Dep. I)	Offen	Siehe Totalrevision Zonenplan, Lead Dep. I, Erarbeitung	
		Fassadengestaltung mit Solarmodulen, Energieversus Architektur-/Ästhetik-Aspekte	Fr. 40'000.–	Konzept erarbeiten	Fr. 40'000.–
		Baumemorandum Monstein (mit Dep. I)	Fr. 35'000.–	Offen	
<b>Öffentliche Infrastrukturen geänderten Anforderungen anpassen</b>	Hochbauamt (Dep. V)	Abschluss Neubau und Sanierung Schulhaus Bünza		Abschlussarbeiten	
		Abschluss Arkadenplatz und Parkhaus Arkaden	Fr. 300'000.–		
		Energetische Sanierung Restaurant Extrablatt und teilweise Hallenbad/Wellness	Fr. 600'000.–		
		Umgebungsgestaltung Restaurant Extrablatt	Fr. 200'000.–		

<b>Legislaturziele</b>	<b>Aufgabenbereich</b>	<b>Projekte</b> (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	<b>Finanzbedarf</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	<b>Jahresziele 2022</b> (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	<b>Finanzbedarf 2022</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
		Attraktivierung der Davosersee-Uferzone	Fr. 1'700'000.–	Beschluss des Grossen Landrats umsetzen	Fr. 700'000.–
		Arealversorgung betreffend Gebäude rund um Kongresszentrum (Probebohrung, Heizzentrale, Haustechnik)	Fr. 4'000'000.–	Analyse, Planung und Teillumsetzung	Fr. 3'000'000.–
		Kongresshotel, Umbau Küche	Fr. 1'500'000.–		
<b>Erforderlichen Schulraum bereitstellen</b>	Hochbauamt (Dep. V)	Aktualisierung der Schulraumplanung für Davos Platz, Erarbeiten Raumprogramm und Machbarkeitsstudie	Fr. 6'000'000.– bis Fr. 8'000'000.–	Angemeldete Bedürfnisse nach Rechtmässigkeit, Zweckmässigkeit und Wirtschaftlichkeit gem. DRB 61 Art. 7 überprüfen, Bauprojekt erarbeiten, Projektwettbewerb durchführen und Botschaft ausarbeiten	Fr. 400'000.–
<b>Qualitätssicherung (neu)</b>	Hochbauamt (Dep. V)	<i>Abläufe überprüfen und optimieren, Dokumentation / Handbuch erstellen, Projekt bis Ende 2022 abschliessen</i>		<i>Abläufe überprüfen und optimieren, Dokumentation / Handbuch erstellen</i>	Fr. 20'000.–
<b>Neue Standorte für Gemeindebetriebe realisieren</b>	Hochbauamt (Dep. V)	Ersatzstandorte für soziale Einrichtungen (z.B. Box, Kinderchrottä, etc.)	Fr. 2'000'000.–	Bestandteil der Bedarfs- und Standortanalyse	
<b>Digitalisierung (neu)</b>	Hochbauamt (Dep. V)			<i>Konzept zur digitalen Einreichung und Verarbeitung von Gesuchen (digitaler Schalter) erarbeiten</i>	Fr. 25'000.–

Legislaturziele	Aufgabenbereich	Projekte (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	Finanzbedarf (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	Jahresziele 2022 (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	Finanzbedarf 2022 (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Nutzung der Gemeindegliedersschaften verbessern</b>	Hochbauamt (Dep. V)	Gebäudesanierung zu Null-Energie-Standard/Autarkie/CO <sub>2</sub> -Neutralität bei je einem Gebäude aus dem Finanz- und dem Verwaltungsvermögen (Gebäudeanalyse, Machbarkeit, Variantenvergleich, Projektierung, Realisierung)	Fr. 10'000'000.–	Zustandsanalyse aller Liegenschaften überarbeiten, Daten in Software "Gebäudemanagement" für die rollende Planung erfassen	
		Gesamtstrategie für gemeindeeigene Liegenschaften	Offen	Bedarfs- und Standortanalyse	
		Nutzungskonzept für Areal Valentin Meisser, Bahnhofstrasse 19 (Bedarfsabklärung, Lösungsvarianten, Machbarkeit, Planung, Realisierung)	Fr. 8'000'000.– bis Fr. 10'000'000.–	Bestandteil der Bedarfs- und Standortanalyse	
		Nutzungskonzept Schlachthof, Bolgenstrasse 1 (Bedarfsabklärung, Lösungsvarianten, Machbarkeit, Planung, Realisierung)	Offen	Bestandteil der Bedarfs- und Standortanalyse	
<b>Zielsetzungen der Energiestadt Davos erfüllen</b>	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Umsetzung des energiepolitischen Aktionsprogramms 2020-2023	Kosten auf Departemente III, IV und V verteilt (gem. Beschluss KLR 20-593)		
<b>Erneuerbare Energien fördern</b>	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Erarbeitung einer Strategie für die Nutzung der un- und mitteltiefen Geothermie in Davos		Studie zum Wärmenutzungspotenzial im Lockergesteinsaquifer auswerten, geothermisches Nutzungskonzept vorantreiben	Fr. 10'000.–

<b>Legislaturziele</b>	<b>Aufgabenbereich</b>	<b>Projekte</b> (mit welchen Projekten soll das Ziel im Zeitrahmen der Legislatur erreicht werden)	<b>Finanzbedarf</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Projekt für gesamte Legislatur)	<b>Jahresziele 2022</b> (mit welchen Massnahmen soll das einzelne Projekt im Jahr 2022 vorangetrieben werden)	<b>Finanzbedarf 2022</b> (geschätzter Finanzbedarf pro Massnahme)
<b>Klimawandel diskutieren</b>	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Personen mit Entscheidungs- und Handlungsverantwortung sowie Bevölkerung für Problematik weiter sensibilisieren	Fr. 30'000.–	Konzept "Klima macht Schule" in Oberstufe etablieren	
<b>Abfallbewirtschaftung optimieren</b>	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Einrichtung eines Basismoduls zur Abfallentsorgung auf der Gemeindefachstelle		Integration aller Abfallinformationen, Aufschalten und Testen des Basismoduls	
		Überarbeitung Deponeprojekt Tola	Fr. 40'000.–	Kommunale Mitwirkung, Botschaft an den Grosse Landrat, Volksabstimmung zur Teilrevision Ortsplanung	Fr. 35'000.–
<b>Naturschutz fördern</b>	Fachstelle Umwelt (Dep. V)	Regenerationsmassnahmen im Bereich des Hochmoors Grossweid Laret	Finanzierung mit Ersatzmassnahmengelder	Monitoring und Erfolgskontrolle	Finanzierung mit Ersatzmassnahmengelder
		Revitalisierungsmassnahmen Fliessgewässer	Offen	Möglichkeiten prüfen	

Kleiner Landrat, 23. November 2021

Sitzung vom 23.11.2021  
Mitgeteilt am 26.11.2021  
Protokoll-Nr. 21-901  
Reg.-Nr. A1.A

## **An den Grossen Landrat**

### **Jahresziele 2022 der Legislatur 2021-2024**

#### **1. Ausgangslage**

Der Grosse Landrat hatte an seiner Sitzung vom 15. April 2021 die Ziele des Kleinen Landrats für die begonnene Legislatur 2021-2024 sowie die Jahresziele zum laufenden Jahr 2021 zur Kenntnis genommen. Die Systematik der Führungsinstrumente wurde dabei erläutert, insbesondere wie sich die Jahresziele auf die Legislaturziele abstützen und wie sie bei entsprechend geplanten Aufwänden auch ihr Abbild im Budget finden.

Zusammen mit dem Budget 2022 werden nun wiederum die Jahresziele 2022 des Kleinen Landrats dem Grossen Landrat zur Kenntnisnahme unterbreitet. Anhand der Jahresziele soll erkennbar werden, in welchen Schritten den Vorgaben der Legislaturziele im Jahr 2022 näher gekommen werden soll.

#### **2. Legislaturziele**

An den Legislaturzielen wurden – mit wenigen, kursiv gekennzeichneten Ausnahmen – keine Veränderungen vorgenommen. Dem Kleinen Landrat ist es wichtig, dass sich die Zielsetzungen fix auf die Zeitdauer einer Legislatur beziehen, damit über die Dauer der Amtsperiode der Leistungsausweis und der Erfolg des politischen Handelns der Behörde sichtbar werden. Entsprechend werden die Legislaturziele nicht jedes Jahr umgeschrieben, sondern sollen bis zum Ende der Legislatur Bestand haben und somit den gewünschten Vergleich mit dem Erreichten zulassen. Treten im Verlauf der Legislatur jedoch wichtige neue Zielsetzungen auf oder werden neue Projekte zusätzlich in Angriff genommen, so kann das vorliegende Legislaturprogramm erweitert werden, ohne die grundsätzliche Stossrichtung zu negieren. So wurden einzelne wenige Legislaturziele ergänzt (und das Etikett "Neu" hinzugefügt) und die dazu korrespondierenden Projekte aufgeführt.



### 3. Jahresziele

Analog den Jahreszielen 2021, über deren Zielerreichung der Kleine Landrat anlässlich der Botschaft zum Jahresbericht 2021 und zur Jahresrechnung 2021 Rechenschaft ablegen wird, sind nun für das kommende Jahr die entsprechenden Jahresziele 2022 ausgearbeitet worden. Die Jahresziele im beiliegenden Dokument zeigen auf, wie im kommenden Jahr dem einzelnen Legislaturziel bzw. der Realisierung eines mit dem Legislaturziel verknüpften Projekts nähergekommen werden soll. Jahresziele definieren die vom Kleinen Landrat anvisierten Arbeiten im kurzfristigen Handlungsrahmen. Die in der letzten Spalte der tabellarischen Aufstellung vorgesehenen Angaben geben den geschätzten Finanzbedarf pro Massnahme wieder und schaffen damit die Verbindung zu den Planungsinstrumenten Budget und Finanzplan.

### 4. Inhaltliche Schwerpunkte 2022

Die Tätigkeiten im Jahr 2022 orientieren sich an im März 2021 vorgestellten Entwicklungsschwerpunkten für die kommenden Jahre. Diese sind am aktuellen Leitbild angelehnt und stehen unter dem Motto "nachhaltig, digital, vielfältig, traditionsbewusst ... und rundum à jour".

Im Jahr 2022 sind dazu weitere Investitionen für energetische Sanierungen von Gemeindeliegenschaften, das Vorantreiben eines geothermischen Nutzungskonzepts, die Erarbeitung der Botschaft für einen Beitrag an das Gemeinschaftsprojekt CO<sub>2</sub>-neutrale Destination sowie umfangreiche Massnahmen zur Sicherstellung der öffentlichen Grundinfrastruktur und des Schutzes vor Naturgefahren vorgesehen. Aber auch zukunftsweisende Planungsaufgaben werden vorangetrieben. So sollen geeignete Standorte für die gewerbliche Nutzung zur Schaffung von dringend benötigtem Arbeitsraum erschlossen werden. Mit dem Masterplan Biken und Wandern, dem Zukunftskonzept Camping Davos und dem Masterplan Areal Fährich werden Weichen für die Weiterentwicklung der vielfältigen Tourismus-, Sport- und Freizeitinfrastruktur gestellt.

Die Grundlagen für die grossen Entwicklungsschritte des kommenden Jahrzehnts sind mit der intensiven Weiterführung der Planung für das Generationenprojekt beim Areal Seehofseeli, mit der Vorlage eines Gesamtverkehrskonzepts und dem Erlass des Kommunalräumlichen Leitbilds als Grundlage für die Totalrevision der Zonenplanung in Bearbeitung. Zur Sicherstellung einer zeitgerechten und zukunftsfähigen Bildungsinfrastruktur wird die Planung der Schulraumerweiterung am Schulstandort Davos Platz an die Hand genommen. Neben dem Zentrumsgebiet soll aber auch der traditionsreichen Davoser Walser-Kultur und der alpinen Landschaft Sorge getragen werden. Für den Umgang mit alten Ställen und Spichern etwa werden dazu die konzeptionellen Grundlagen erarbeitet und Möglichkeiten für weitere Revitalisierungen bei Fliessgewässern geprüft.

Zur Weiterentwicklung von Davos zu einer modernen Smart City mit einer E-Government-Strategie ist die Einführung eines Parkleitsystems, die Botschaft für das digitale Parlament, die Entwicklung der Leihbibliothek zu einer Open Library sowie der Aufbau weiterer Webapplikationen geplant. Zudem sollen die Ergebnisse des Strategieprozesses der Agenda "Davos Digital" ausgewertet und in konkrete Projekte für neue digitale Geschäftsmodelle umgemünzt werden. Im Bereich der Wirtschaftsentwicklung stehen der Aufbau der IG Gesundheitsorientierte Destination und eine Intensivierung der Bestrebungen zur Ansiedlung neuer Arbeitsplätze im Forschungsbereich an.

Im Jahr 2022 will der Kleine Landrat auch an der Verbesserung der Lebensqualität arbeiten. Der neue Arkadenplatz mit neuem Kulturzentrum soll als Begegnungsort belebt, die Planung zur Auf-

wertung des Postplatzes als Begegnungszone an die Hand genommen und die Aufwertungsarbeiten rund um den Davosersee umgesetzt werden. Mit einem Forum Wohnraumentwicklung und dem Bericht über die Vereinbarkeit von Beruf und Familie werden Grundlagen für die Positionierung von Davos als attraktivem Standort für Unternehmen, Fachkräfte und Familien geschaffen. Aber auch gesellschaftlich soll Davos im kommenden Jahr weiter Zusammenrücken. So ist der Aufbau einer Plattform zum besseren Austausch zwischen Einheimischen, Zweitheimischen und Zugezogenen geplant. Die vom Kanton geförderte Senior:innenarbeit soll zudem weiterentwickelt und das Elternbildungs- und Förderprogramm "PAT – Mit Eltern lernen" als Pilotgemeinde aufgebaut werden.

## 5. Schlussbemerkungen

Die Jahresziele stellen im Sinne einer rollenden Planung die Arbeiten des kommenden Jahres in den Zusammenhang der Legislaturplanung. Mit den Jahreszielen 2022 hat sich der Kleine Landrat wiederum viel vorgenommen und bildet damit die Breite und Vielfalt der Gemeinde Davos und ihrer Entwicklungen ab. Mit zahlreichen Schritten bei den diversen Projekten geht es darum, grosse Fortschritte im ambitionierten Legislaturprogramm zu erreichen. Legislaturziele und Jahresziele enthalten diejenigen bedeutenden Projekte der Gemeinde, die die kommenden Jahre prägen werden und die der Kleine Landrat vorantreiben will. Sie entsprechen den Angaben des Budgets und der Finanzplanung und ergänzen mit ihren qualitativen Aussagen die Finanzberichterstattung.

### Antrag an den Grossen Landrat:

Die Legislaturziele 2021-2024 sowie die Jahresziele 2022 seien zur Kenntnis zu nehmen.

#### Gemeinde Davos

Namens des Kleinen Landrates

Philipp Wilhelm  
Landammann

Michael Straub  
Landschreiber



#### Beilage/n

- Kleiner Landrat, Bericht "Legislaturziele 2021-2024 und Jahresziele 2022" vom 23. November 2021

#### Aktenauflage

- Kleiner Landrat, Beschluss "Legislaturziele 2021-2024 und Jahresziele 2021" vom 23. März 2021, Prot.-Nr. 21-194

#### Mitteilung an

- Ressortleiterinnen und Ressortleiter (samt Beilage)